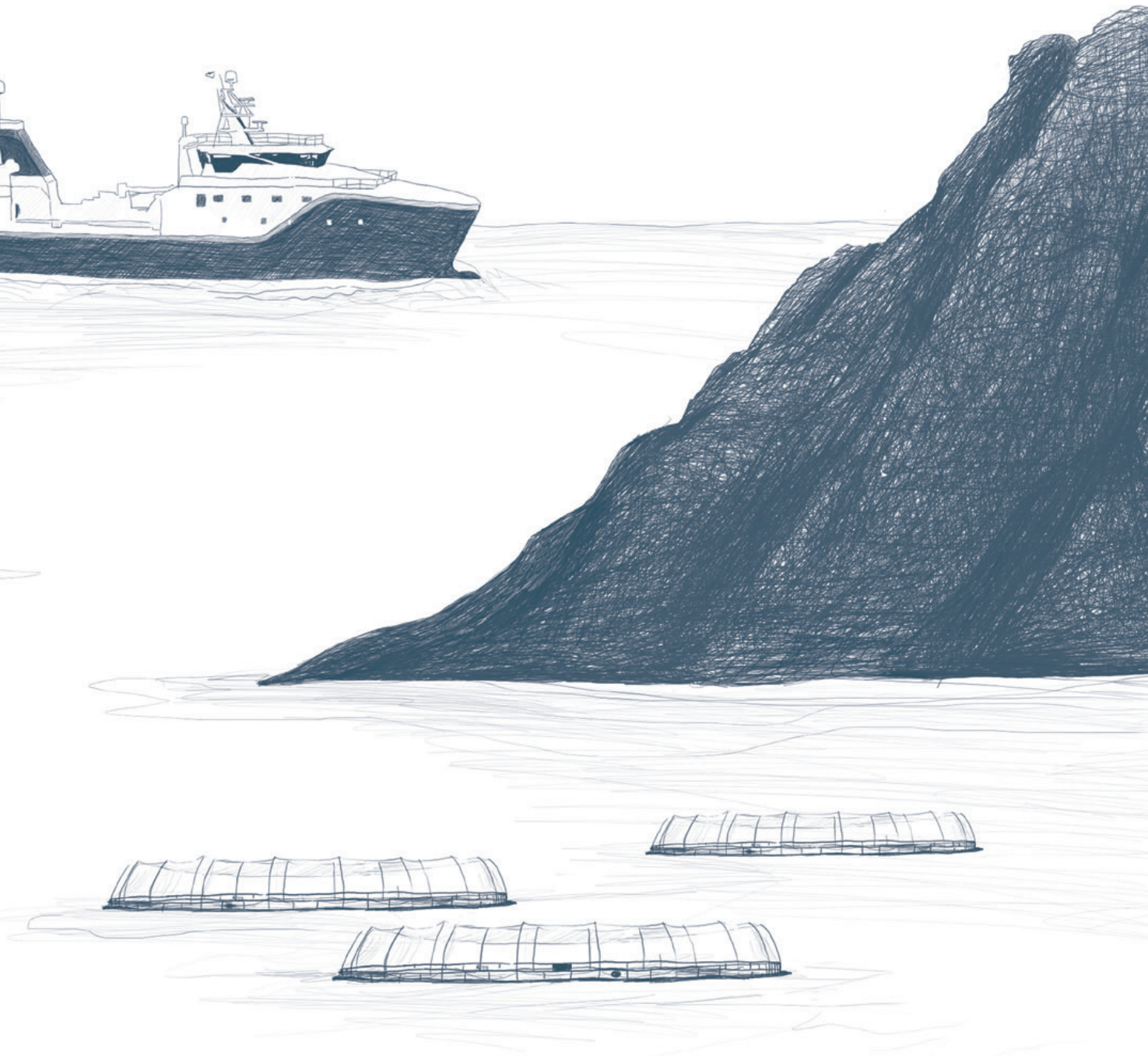




Fra Hav og fjord



Konsernlederen har ordet
Historikk
Viktige hendelser
Viktige hendelser 2017

16—51

Om konsernet

Visjon og verdier
Virksomhetsredegjørelse
Verdikjeden
Prioriterte oppgaver
Etikk og samfunnsansvar
Merkevarene
Lerøy var først ute med
Suksesshistorier

52—67

Bærekraft

Enda mer bærekraftig for
Preline: Havbruksanlegg skapt for fremtiden
Serverer trygg mat fra havet
Ocean Forest: Tare dyrking – et hav av muligheter
Enklere å velge sunt i butikk

68—83

Eierstyring og selskapsledelse

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse

84—201

Finansiell informasjon

Årsberetning
Årsregnskap for konsernet 2017
Årsregnskap for morselskap 2017
Erklæring fra styret og daglig leder
Revisors beretning

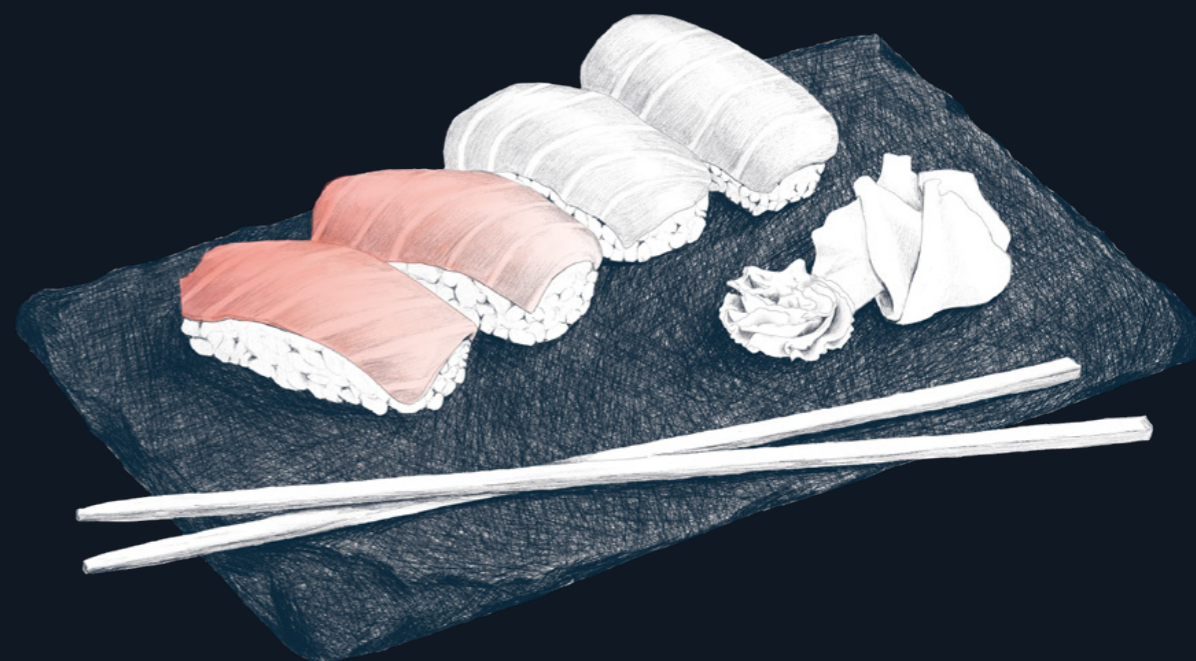
Adresser

Finansiell kalender 2018

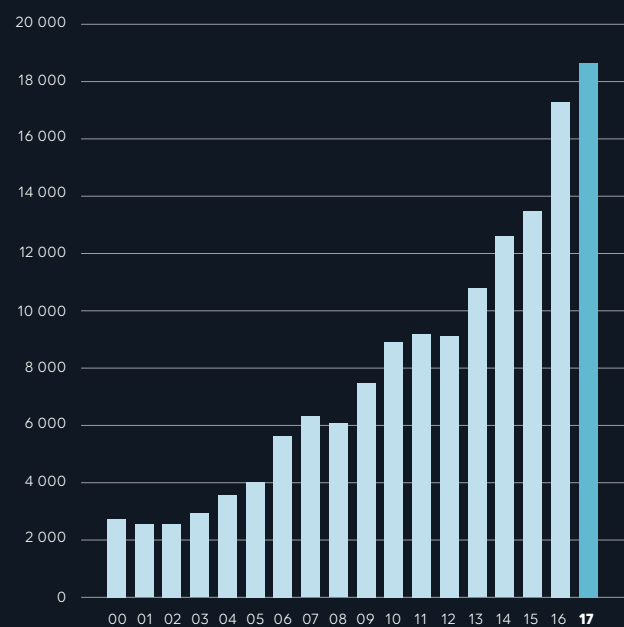
08.05.2018	Presentasjon av resultat Q1 2018
22.08.2018	Presentasjon av resultat Q2 2018
08.11.2018	Presentasjon av resultat Q3 2018
26.02.2019	Foreløpig resultat for år 2018
23.05.2018	Ordinær generalforsamling

til bord

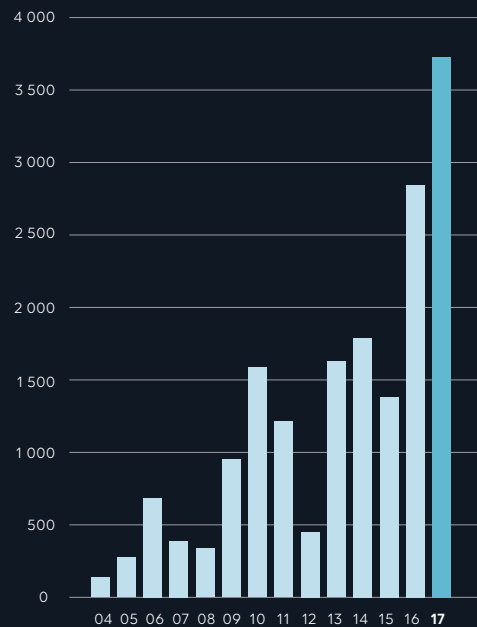
Lerøy har som mål å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Med rekordår i ryggen, er vi på god vei dit.



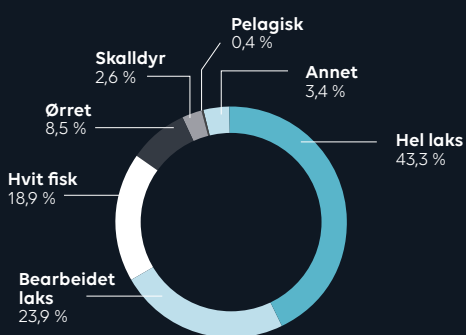
Omsetningsutvikling (beløp i MNOK)



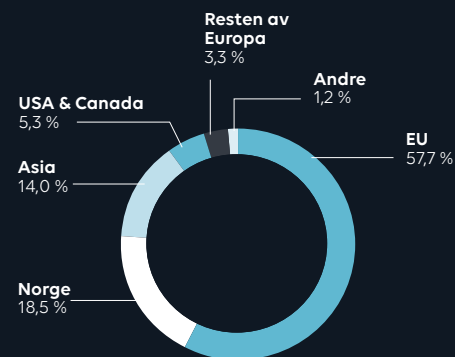
Utvikling driftsresultat før verdijustering knyttet til biologiske eiendeler LSG konsern (beløp i MNOK)



Omsetningsfordeling Produkter 2017



Omsetningsfordeling Marked 2017



Hovedtall for konsernet

Lerøy Seafood Group konsern

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
LSG børskurs på årets siste handledag	43,98	48,11	33,00	27,30	17,70	12,95	8,40
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	1,30	1,20	1,20	1,00	0,70	0,70	1,00
Foreslått utbytte per aksje, utbetales neste år	1,50	1,30	1,20	1,20	1,00	0,70	0,70
Kontantstrøm fra drift, per aksje	6,19	4,85	1,41	2,59	2,31	0,81	1,60
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	6,19	4,85	1,41	2,59	2,31	0,81	1,60
Driftsinntekter	18 623 515	17 269 278	13 450 725	12 579 465	10 764 714	9 102 941	9 176 873
Netto rentebærende gjeld	2 262 167	3 433 487	2 594 653	1 876 121	2 116 865	2 231 860	1 592 914
Egenkapitalandel	56,4 %	53,7 %	54,8 %	54,4 %	54,3 %	50,7 %	50,6 %
Høstet volum (GWT)	157 767	150 182	157 697	158 258	144 784	153 403	136 672
Hoved- og nøkkeltall før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler							
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdijusteringer	4 300 013	3 355 089	1 813 869	2 160 138	1 938 474	774 866	1 484 797
Driftsresultat (EBIT) før verdijusteringer	3 716 749	2 843 468	1 379 953	1 788 676	1 625 799	450 098	1 212 898
Resultat før skatt (PTP) før verdijusteringer	3 805 426	2 925 930	1 320 816	1 816 813	1 630 011	379 913	1 183 314
Driftsmargin før verdijusteringer	20,0 %	16,5 %	10,3 %	14,2 %	15,1 %	4,9 %	13,2 %
Resultatmargin før verdijusteringer	20,4 %	16,9 %	9,8 %	14,4 %	15,1 %	4,2 %	12,9 %
ROCE (annualisert) før verdijusteringer	25,8 %	23,9 %	14,5 %	21,2 %	20,7 %	6,2 %	17,9 %
Resultat per aksje før verdijusteringer	4,90	3,84	1,94	2,40	2,11	0,51	1,51
EBIT/kg før verdijusteringer	23,6	18,9	8,8	11,3	11,2	2,9	8,9
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdijusteringer	21,1	18,3	8,8	11,3	11,2	2,9	8,9
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler							
Verdijusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	-1 716 309	1 470 561	188 508	-327 414	764 229	294 735	-615 767
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	4 351	48 830	-8 214	-55 988	86 135	-139	-32 559
Hoved- og nøkkeltall etter verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler							
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	2 583 705	4 825 651	2 002 377	1 832 724	2 702 703	1 069 601	869 030
Driftsresultat (EBIT)	2 000 440	4 314 030	1 568 461	1 461 262	2 390 028	744 832	597 131
Resultat før skatt (PTP)	2 093 467	4 445 321	1 501 110	1 433 411	2 480 376	674 509	534 988
Driftsmargin	10,7 %	25,0 %	11,7 %	11,6 %	22,2 %	8,2 %	6,5 %
Resultatmargin	11,2 %	25,7 %	11,2 %	11,4 %	23,0 %	7,4 %	5,8 %
ROCE	13,7 %	32,4 %	15,3 %	15,7 %	28,9 %	9,9 %	8,4 %
Resultat per aksje	2,94	5,65	2,16	1,94	3,18	0,88	0,70

Positiv utvikling og stort potensial

2017 går inn i historien som det beste året noen gang i Lerøy. Omsetningen økte fra 17,3 milliarder kroner i 2016 til 18,6 milliarder kroner i 2017. Videre har vi hatt rekordhøyt volum, og driftsresultatet har økt fra 2,8 milliarder kroner i 2016 til 3,7 milliarder kroner i 2017. Igjen har vi tatt et steg på veien mot vår visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.



«2017 var et fantastisk år, men vi kan bli enda bedre – det vi gjorde bra i går, må vi gjøre enda bedre i dag.»

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Henning Beltestad'. The signature is fluid and cursive.

Henning Kolbjørn Beltestad
Konsernleder, Lerøy Seafood Group

«Vårt mål er at forbrukerne skal velge våre sjømatprodukter i stedet for andre proteiner.»

Selskapet har de siste 25 år hatt en kontinuerlig positiv utvikling, og har et fantastisk utgangspunkt for videre utvikling. Lerøy fremstår i dag som et unikt sjømatkonsern med en helintegrert verdikjede innen laks, ørret og hvitfisk. Få selskaper kan vise til det samme.

Økt etterspørsel

Vi ser en sterk økning i etterspørselen etter sjømat over hele verden. Dette har bidratt til høye priser på både laks og hvitfisk, noe som har vært en medvirkende årsak til det gode resultatet. Vi har stor tro på at denne utviklingen vil fortsette også de neste årene.

Å ha god markedsadgang er helt avgjørende for et selskap som Lerøy, som selger sjømat til mer enn 70 ulike land over hele verden. Et eksempel på dette er Kina. Høsten 2010 ble Norge utestengt fra direkte eksport til Kina, og situasjonen har vært helt fastlåst frem til slutten av 2017. Takket være et godt og målrettet arbeid fra norske myndigheter ser vi nå at Kina begynner å åpne seg igjen. Dette arbeidet kan ha stor betydning for etterspørselen etter laks fra Kina de kommende årene. Vi er fortsatt utestengt fra Russland, som er et av de markedene med størst potensial for laks og ørret. Vi får håpe og tro at også dette markedet etter hvert åpner opp for direkte import av norsk laks og ørret.

Utvikling og forbedring

2017 var et fantastisk år, men vi kan bli enda bedre! Vi driver med utvikling i et evighetsperspektiv og jobber med et målrettet og kontinuerlig forbedringsarbeid gjennom hele verdikjeden.

En av våre viktigste oppgaver fremover er å få alle våre ansatte til å ha fokus på dette. Det vi gjorde i går må vi gjøre enda bedre i dag!

Vi ser at ting endrer seg stadig raskere. Dette betyr at vi i større grad må tenke nytt og jobbe enda mer målrettet med innovasjon og nytenkning i hele selskapet. Digitalisering og teknologiutvikling som sikrer maksimal produksjonseffektivitet og sanntidsbasert datagrunnlag for å utvikle enda bedre styringsverktøy, gir oss i dag nye muligheter for å drive mer effektivt og fremtidsrettet i alle ledd i verdikjeden.

Endring og forbedringsarbeid krever store investeringer. Lerøy Seafood Group investerer årlig betydelige beløp i alle ledd av verdikjeden, 2017 var intet unntak.

Investering i hvitfisk

I 2016 overtok Lerøy Seafood Group aksjene i Havfisk og Norway Seafoods (nå Lerøy Norway Seafood). Havfisk er Norges største trålselskap, med ti trålere. I 2017 ble selskapets nyeste tråler Nortind bygget. Denne ble satt i drift i januar 2018. Vi har store forventninger til at den nye tråleren vil bidra til enda større fangsteffektivitet og bedret produktkvalitet.

Lerøy Norway Seafoods driver mottak og bearbeiding av hvitfisk fra trål og kystfiske i Nord-Norge. Selskapet har over mange år vært underinvestert, og det har vært et sterkt behov for å investere med tanke på bedring i effektivitet og kvalitet i anleggene. I 2017 ble det gjort store investeringer i flere av fabrikkene. Lerøy vil gjøre betydelige in-

vesteringer også i fremtiden, men det forutsetter at myndighetene legger til rette for stabile og forutsigbare rammevilkår.

Bygger nye, fremtidsrettede industribygg

Høsten 2017 startet vi byggingen av verdens mest moderne resirkuleringsanlegg for stor smolt på Kjærelva i Fitjar kommune. Her vil vi kunne produsere smolt av høy kvalitet, opptil 500 gram, som vil korte inn tiden i åpen sjø. Første innlegg av rogn vil være våren 2018, og første utsett i sjø planlegges i 2019. Dette anlegget vil bidra til betydelige kvalitetsforbedringer på smolten, bedre fiskehelse, bedret produksjon i sjø og fremtidig vekst i volum i Hordaland.

I 2016 besluttet vi å investere i fremtidens industribygg med stor kapasitet på slaktning og filetering av laks på Hitra i Lerøy Midt. I utviklingen av dette anlegget har vi hatt fokus på ny teknologi, automatisering, kapasitet, effektivitet, mattrygghet, miljø og kvalitet. Byggingen har gått som planlagt, og anlegget vil være klart for produksjon i mai 2018.

Stor aktivitet i utlandet

Lerøy har stor aktivitet med flere fabrikker i Nederland. I april startet byggingen av Lerøy Seafood Center Urk. Dette er en fabrikk med fokus på automatisering, kvalitet og mattrygghet med produksjon av røkte og ferskpakkede produkter. Dette vil være den mest moderne fabrikk i Europa med de fremste innovative teknologiske løsningene og vil være et verktøy i arbeidet med å ta opp konkurransen med lavkostnadsproduksjon i Øst-Europa og Asia. Anlegget vil også ha en

betydelig kapasitet på frys som vil kunne fungere som sentralt fryselager for våre andre virksomheter i Europa og for videre distribusjon til Asia og USA.

Forbruker i fokus

Lerøy Seafood Group har i mange år vært et av de ledende selskapene på konsept- og produktutvikling. Vårt mål er at forbrukerne skal velge våre sjømatprodukter istedenfor andre proteiner. Vi har blant annet vært med på å drive utviklingen av «ready meals» og sushi i Europa. Vi har i dag produksjon i Norge, Finland, Frankrike og Spania, og jobber med å videreutvikle dette også inn i nye markeder. Det største Europa-markedet for oss i dag er Spania, hvor vi har fabrikk i Madrid. Vi har nettopp åpnet en ny fabrikk i Barcelona, og vi har akkurat ferdigstilt en ny fabrikk i Valencia. «Ready meals» er produkter med kort holdbarhet og som krever lokal nærhet til marked og produksjon. I tillegg er det avgjørende med tett samarbeid med kunde der kvalitet, innovasjon og produktutvikling står meget sentralt. Det skal bli utrolig spennende å følge utviklingen i dette markedet fremover.

Jeg ser med stor iver frem til å fortsette med å videreutvikle Lerøy Seafood Group i godt samarbeid med ansatte og strategiske alliansepartnere i utviklingen av en enda mer fremtidsrettet, effektiv, konkurransedyktig og bærekraftig verdikjede som skal skape merverdi for alle involverte samarbeidspartnere og ikke minst forbrukeren som siste og viktigste ledd. Uten dem ville vi ikke kunne holde på med det vi gjør.

Tusen takk til alle for et fantastisk samarbeid i 2017!

Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkell Lerøy med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen.

Fisken hadde Lerøy fisket selv eller kjøpt av fisker-kollegaer. Han slepte fisken i fiskekister etter robåten sin fra Lerøy til torget i Bergen. En rotur på mellom seks og tolv timer, alt etter vind- og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkell Lerøy utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjømateksporthønen Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etter hvert i anlegg for mottak av pelagisk fisk, mottak av hvitfisk og havbruk. Svake resultat og tynn kapitalisering på slutten av 1980-tallet og i starten av 1990-tallet gjorde at selskapet etterhvert måtte avvikle motaksaktivitetene og selge daværende eierinteresser innenfor havbruk for å sikre hovedaktiviteten, nemlig grossist- og eksportvirksomheten. I 1994 gjennomførte selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til 20 millioner kroner før emisjonen på fem millioner kroner.

Endret strategi

Vekstmulighetene innenfor havbruk sammenholdt med økte kundekrav gjorde at konsernets forretningsidé og strategi måtte endres radikalt. Den nye strategien ville kreve betydelig med kapital. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. Formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden, herunder ta del i den kommende konsolideringen av havbruksnæringen. Starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruk, kom i 1999. Da ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen var Hydrotech-Gruppen AS. Som-

meren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med det formål å kjøpe Golden Sea Products, dagens Scottish Sea Farms Ltd, i UK.

Kapitaltilgang og kompetanse

I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og derved strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksporthøne til å bli et globalt og helintegrert sjømatkonsern slik vi kjenner det i dag.

I overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Dette var lite forenlig med de krav som stilles til aktører i havbruksnæringen. Lerøy Seafood Group var i en god posisjon da det i august 2003 kjøpte det som den gangen hadde navnet Nye Midnør AS, og som i dag utgjør brorparten av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, Fossen AS og resterende aksjer i Hydrotech-Gruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i år 2014. Forannevnte selskaper samt en del mindre oppkjøp er sammen med dyktig lokal ledelse utviklet gjennom organisk vekst til å bli en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret.

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet Bearbeiding (VAP). I tillegg til å skape større produktbredde og tilgang til nye markeder gir investering i videreforedling større handlingsrom når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret.



«Sjømateventyret til Lerøy startet på fisketorget i Bergen på slutten av 1800-tallet.»



Havtråleren Nordtind ble overtatt fra verftet i januar 2018. Havfisk AS, som har fangst av hvitfisk som sitt primære forretningsområde, har nå ti trålere i drift. Sammen med Lerøy Norway Seafoods AS utgjør disse to virksomhetene segmentet Villfangst og hvitfisk.

Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige (Lerøy Smøgen).

I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernets erverv av 50,1 % av aksjene i det nederlandske sjømatelskapet Rode Beheer BV Group ble gjennomført i 2012, og de resterende 49,9 % ble ervervet i 2016. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige eksisterende anlegg. I april 2017 startet konsernet byggingen av Lerøy Seafood Center Urk i Nederland, en fabrikk med fokus på automatisering, kvalitet og matvaretrygghet med produksjon av røkte og ferskpakke produkter. Dette vil være den mest moderne fabrikk i Europa med de fremste innovative teknologiske løsningene. Dessverre blir det stadig dårligere rammevilkår for industriutvikling i Norge. Dette har medført økende utflytting av produksjonen fra Norge til lavkostland.

Når nye markeder

Lerøy Seafood Group har til tross for dette investert betydelige beløp i Norge, senest gjennom utbygging og dubling av kapasiteten ved anlegget på Osterøy utenfor Bergen i 2014.

Ambisjonen om å øke etterspørselen etter sjømat gjennom nye produkter til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsning i segmentet Salg og Distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret samt hvitfisk, men har en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette sikrer konsernet en stor produktbredde innenfor sjømatkategorien. I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikk-kapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Distribusjon av fersk sjømat krever

kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa hvor Lerøy Processing Spain har vist en spennende utvikling innenfor «ready meals» og sushi. I tillegg til fabrikkens selskapet har i Madrid, har vi i 2017 ferdigstilt en ny fabrikk i Barcelona, og i februar 2018 ble fabrikk i Valencia ferdig. Konsernet selger i dag sjømat til mer enn 70 markeder over hele verden.

Siden utviklingen av virksomhetene i de to segmentene VAP og Salg og Distribusjon har vist en større og større grad av overlapping, har de blitt rapportert som ett segment i 2017 – VAPS&D.

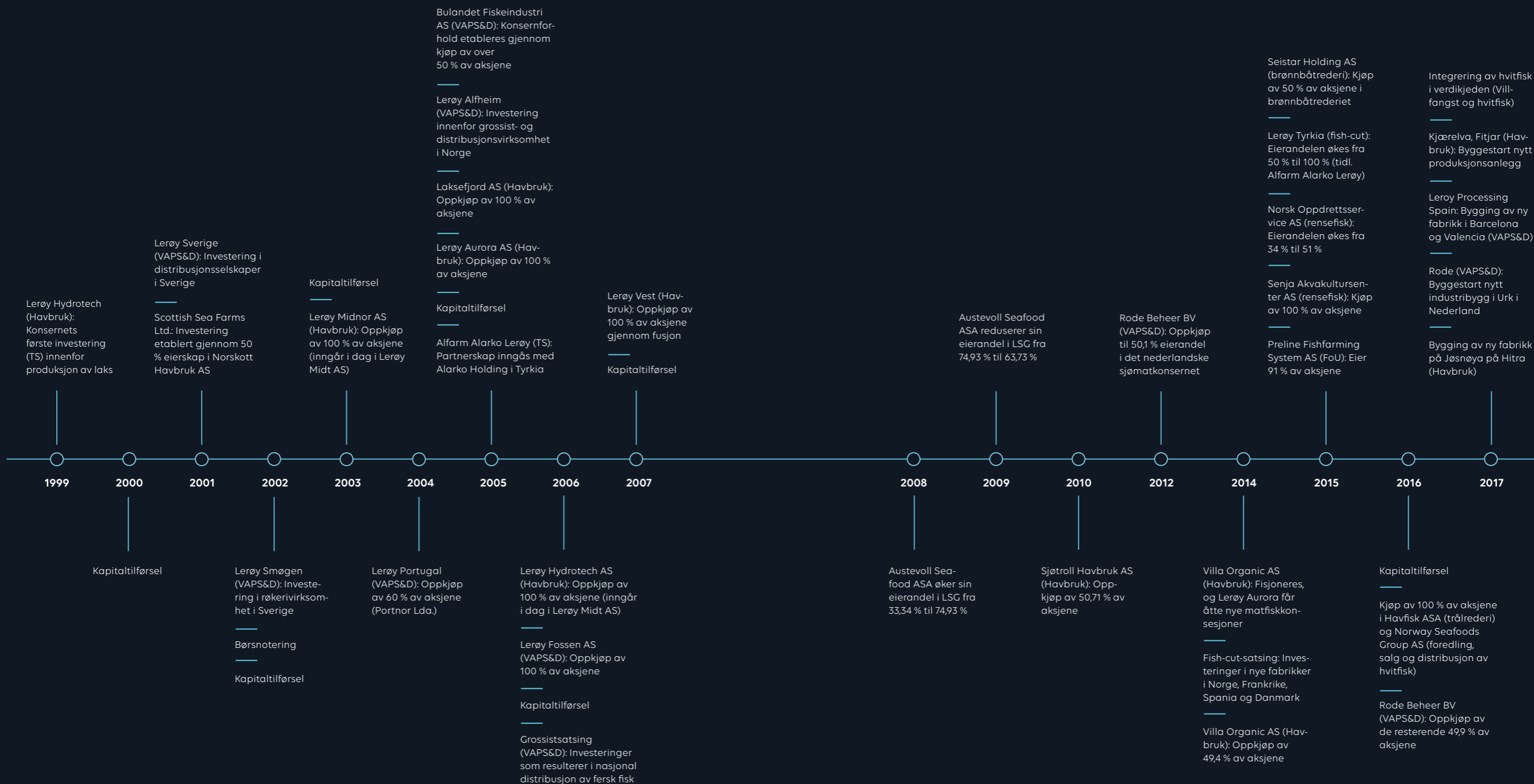
Innovatør innen sjømat

Helt siden starten har konsernet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal, sjømatnæring. Søkelyst har primært vært rettet mot utvikling av markeder for sjømat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskearter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen sjømat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

2017 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets lange historie. Gjennom oppkjøpet av 100 % av aksjene i trålerieriet Havfisk ASA og 100 % av aksjene i Norway Seafoods AS (nå Lerøy Norway Seafoods AS) høsten 2016, har konsernet startet en ny og spennende reise hvor hvitfisk i 2017 ble integrert i konsernets veletablerte verdikjede. Lerøy Seafood Group er nå et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden innen alt av sjømatprodukter fra hav til konsument.

Sjømatkonsernet Lerøy Seafood Group er ved inngangen til 2018 i en unik posisjon og godt posisjonert for videre vekst og utvikling.

Viktige hendelser



Viktige hendelser i 2017

Bygging og etablering av nye fabrikker og produksjonsanlegg samt integrering av hvitfiskselskapene Havfisk og Norway Seafoods Group er noen av hendelsene som utmerket seg i året som gikk.

Integrering av Havfisk og Norway Seafoods Group

Etter at vi i 2016 kjøpte opp 100 % av aksjene i Havfisk og Norway Seafoods Group, ble 2017 året da hvitfisk skulle integreres i konsernets veletablerte verdikjede – en spennende og krevende prosess. Norway Seafoods endret navn til Lerøy Norway Seafoods, samtidig som de to selskapene Norway Seafoods AS og Norway Seafoods Group AS ble fusjonert. Fabrikkoorganiseringen i Lerøy Norway Seafoods og organiseringen av Havfisk ble videreført under segmentet Villfangst og hvitfisk, mens selskapenes salgs- og logistikkfunksjoner ble samordnet med konsernets salgs- og distribusjonsavdeling i Bergen. Med en integrert salgsorganisasjon er konsernet nå på god vei mot en enda sterkere posisjon i markedet. Videreutviklingen av eksisterende og nye markeder for hvitfisk samt mer effektive logistikk-løsninger og synergier mellom rødfisk og hvitfisk gir selskapet store muligheter fremover. Lerøy-konsernet har nå tilgang til over 20 prosent av all torsk fra Norge. Dette gir selskapet et enestående utgangspunkt, og Lerøy fremstår i dag som et unikt helintegret selskap med kontroll på hele verdikjeden innen både hvitfisk og rødfisk: fra fjord og hav til konsument.

Ny fabrikk på Jøsnøya

I fjerde kvartal av 2016 startet Lerøy byggingen av en ny fabrikk på Jøsnøya i Hitra kommune. Den skal etter planen stå ferdig i andre kvartal av 2018, og så langt har fremdriftsplanen holdt. Den første fisken vil etter planen bli slaktet og bearbeidet i mai 2018. Byggingen av denne fabrikk er en betydelig investering som vil styrke konsernets satsing på foredlede produkter. Fabrikk vil ha stor grad av automatisering, og mange av prosessene som tidligere var manuelle arbeidsoppgaver, vil nå bli utført av nyutviklet teknologi. Utviklingen av ny teknologi har skjedd i et tett og konstruktivt samarbeid med flere sentrale utstyrsleverandører. Kapasiteten på Jøsnøya vil være vesentlig høyere enn på det gamle anlegget. Spesielt vil kapasiteten innen filetproduksjon øke. Dette gir større fleksibilitet og handlingsrom. Som følge av utbyggingen vil selskapets gamle slakteri på Dolmøya bli lagt ned i andre kvartal av 2018.

Sushiproduksjon i Spania

Lerøy Processing Spain, konsernets salgs- og distribusjonsvirksomhet i Spania, driver i dag en moderne fabrikk i utkanten av Madrid og er en stor produsent av sushi. I april 2017 åpnet de en ny fabrikk i Barcelona, og enda en fabrikk er planlagt i Valencia med åpningsdato i februar 2018. Fabrikk vil drive produksjon av sushi og ferdige retter, for eksempel japanske dumplings, og det vil være en egen glutenfri avdeling for sushi. Det er forventet at fabrikk, som har 90 ansatte, vil produsere 16–18 millioner sushibiter i 2018. Fabrikkene i både Madrid og Barcelona ble tildelt «High Level» ved IFS-evalueringen (International Food Standard) i 2017. Dette er en felles standard som brukes for å kvalitetssikre og velge leverandører. Det hjelper forhandlere med å sikre at matvaretryggheten på de produserte varene ivaretas på en god måte.

Nytt produksjonsanlegg ved Kjærelva

I mai 2017 startet Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS byggingen av et nytt RAS-anlegg for settefisk ved Kjærelva i Fitjar kommune. Ved ferdigstilling i 2019 vil bygget være et av verdens største og mestproduserende settefiskanlegg. Anlegget vil bestå av tolv avdelinger, hvor to er klekkeri-avdelinger og ti er RAS-avdelinger for videre påvekst. Produksjonsanlegget vil være utstyrt med avanserte filtre for vannrensing både inn og ut av avdelingene, noe som vil gi tilnærmet nullutslipp av næringsalter. Når anlegget er i full produksjon i 2020, vil antall ansatte øke fra dagens 7 til 25 ansatte ved full drift. Det er planlagt rogninnlegg i andre kvartal av 2018, og første leveranse/utsett fra anlegget til sjø vil skje i 2019. Konsernet har etter hvert tilegnet seg god og bred erfaring med denne typen teknologi, og det forventes at investeringen vil bidra til å redusere produksjonskostnadene i Lerøy Sjøtroll.

Ny fabrikk i Nederland

I april i 2017 begynte arbeidet med å reise et nytt industribygg ved Rode Vis. Rode Vis har vært en del av Lerøy Seafood Group siden 2012. Den nye fabrikk ligger i Urk i Nederland og er selskapets femte etablering i byen. Mattrygghet står sentralt i den nye fabrikk, og prosesseringslinjer, kutteteknologi og pakkelinjer vil være fullautomatisert. Produksjonsprosesser er separert, og manuelt arbeid er minimert. Fabrikk har nærhet til både det europeiske markedet og Schiphol, Europas største flyplass. I tillegg ligger den nær containerterminalene i Rotterdam og Antwerpen. Til sammen gjør dette Urk perfekt som europeisk logistikk-senter. Fabrikk skal ferdigstilles i begynnelsen av 2018.

«Med en integrert salgsorganisasjon er konsernet på god vei mot en enda sterkere posisjon i markedet.»

16—51

Om konsernet

18—19

Visjon og verdier

20—31

Virksomhetsredegjørelse

32—33

Verdikjeden

34—35

Prioriterte oppgaver

36—43

Etikk og samfunnsansvar

44—45

Merkevarene

46—47

Først ute med

48—51

Suksesshistorier

Lerøy på alle kjøkken

Lerøy Seafood Group er opptatt av at ressursene i havet forvaltes på en forsvarlig måte slik at næringen kan vokse og levere sjømat av høy kvalitet til kommende generasjoner også i fremtiden.



Visjon

Vår visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Miljøvisjon

Take action today – for a difference tomorrow.

Kvalitetsvisjon

Vi skal være kundenes foretrukne leverandør av sjømat ved å fokusere på forebyggende tiltak, kvalitet, miljø og faglig kompetanse.

Våre verdier



Virksomhetsredegjørelse

Lerøy har, gjennom oppkjøp i 2016 og integrering i 2017, blitt Norges klart største konsern for fangst og bearbeiding av hvitfisk. Dermed har en av verdens største sjømatprodusenter og -eksportører av laks og ørret også fått en betydelig internasjonal posisjon innen hvitfisk.



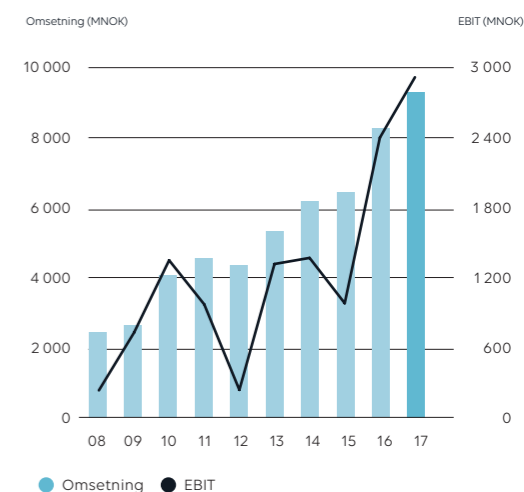
Lerøy Seafood Group har vokst betydelig organisk, men også gjennom oppkjøp de siste 15 årene. Per i dag er konsernet en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Gjennom oppkjøp i 2016 er konsernet dessuten blitt Norges klart største konsern for fangst og bearbeiding av hvitfisk, med en betydelig internasjonal posisjon. Lerøy Seafood Group er en av verdens største sjømateksportører. Sjømatbransjen er fortsatt en ung bransje med store muligheter for videreutvikling og vekst også i fremtiden.

Styret og administrasjonen mener det er hevet over enhver tvil at historiske oppkjøp har skapt betydelige verdier for selskapet og dets aksjonærer. Også fremtidige investeringer må skape grunnlag for god drift og lønnsomhet. I den forbindelse er ledelsens kompetanse svært viktig, men også den kompetansen som finnes i organisasjonen for øvrig.

Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaring fra ulike bransjer. Ettersom konsernet er en aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet har et ungt, men likevel erfarent miljø. Endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. Medarbeidernes fokus på konkurranseevne og resultater gjenspeiles i deres engasjement for at enkeltsekskapene også skal kunne imøtekomme fremtidige krav og derved oppfylle konsernets strategiske målsettinger og resultatkrav.

De siste årenes utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling, er at vi kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige

Utvikling omsetning og EBIT Havbruk



medarbeidere. Konsernet må vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Veksten til Lerøy Seafood Group stiller stadig større krav til forretningssystemer, risikostyring og kapital. Konsernet har et kontinuerlig fokus på å utvikle forretningssystemer som kan vokse med selskapet, og som skaper konkurransefortrinn i markedet. Risikostyring er svært sentralt og omfatter alle deler av virksomheten. Det er en betydelig biologisk risiko forbundet med konsernets produksjonsselskaper, men også med salgs- og distribusjonsvirksomheten. Konsernet er svært opptatt av risikostyring i daglig drift, men også gjennom å sikre at mulige fremtidige oppkjøp og allianser passer inn i konsernets risikoprofil.

Havbruk er svært kapitalkrevende. Næringen har tradisjonelt vært underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko, noe som er lite forenlig med næringens sykliske karakter. Det har alltid vært,

og vil alltid være, sentralt i Lerøy Seafood Groups strategi å ha en sunn, fleksibel og bærekraftig finansiering. Administrasjonen og styret i Lerøy Seafood Group arbeider aktivt for å sikre finansielle og strukturelle forhold som gjør det mulig for konsernet å nå sine langsiktige økonomiske mål. Den finansielle beredskapen konsernet har, og skal ha, vil gjøre det mulig å delta i de verdiskapende strukturendringene som pågår.

Lerøy Seafood Group, verdikjede og de ulike segmentene

En viktig del av Lerøy Seafood Groups strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter. Virksomheten utøves i dag gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt. Konsernet rapporterer for 2017 i tre segmenter: Havbruk, Villfangst, og Bearbeiding, salg og Distribusjon (VAPS&D).

Konsernet ser på seg selv som et lokalt selskap med et globalt perspektiv. Konsernet skal være en virksomhet med lokal forankring på de stedene hvor vi er virksomme, og på den måten bidra i alle lokalsamfunn uavhengig av region og nasjonalitet.

I segmentet Havbruk ligger konsernets aktiviteter innen produksjon av laks og ørret, herunder slaktning, samt en økende andel filetering. Konsernets selskaper i dette segmentet er en betydelig arbeidsgiver langs norskekysten og skal være en synlig og deltakende aktør i alle regionene de opererer i. Selskapene i dette segmentet investerer også betydelig langs norskekysten, og samlede investeringer i dette segmentet langs kysten i 2017 var om lag 1,2 milliarder kroner. Av nye, store investeringer som pågikk i 2017, er bygging av nytt smoltanlegg for laks på Kjærelva (Hordaland) og for ørret på Bjørsvik (Hordaland) samt en ny foredlingsfabrikk på Hitra (Sør-Trøndelag). Segmentet har 1 419 ansatte i Norge.

Segment Villfangst og fiskeri består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. I løpet av 2016 ble konsernet eeneier i Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet knyttet til fangst og bearbeiding av hvitfisk i Norge. Disse aktiviteter er også en betydelig bidragsyter langs norskekysten i form av ansatte så vel som investeringer. Segmentet har 973 ansatte i Norge.

Segmentet Bearbeiding, Salg og Distribusjon (VAPS&S) har ansvaret for konsernets salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og foredling av sjømat. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked, og konsernet har i senere år investert betydelig i å utvikle nedstrømsaktivitetene i sluttmarkedene. Segmentet har 1 469 ansatte, hvorav 579 i Norge.

Havbruk

For å kunne oppfylle sjømatmarkedets stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft og kontinuerlige leveranser innen konsernets hovedområder, atlantisk laks og ørret, mener Lerøy det er avgjørende å være en helintegrert leverandør. Kontroll gjennom hele verdikjeden er en sentral og svært viktig del av selskapets strategi. Blant annet ønsker vi å sikre koordinert vekst i sentrale deler av produksjonskjeden. Eksempler på dette er store investeringer i ny smoltproduksjon, blant annet produksjon basert på resirkuleringsteknologi. Konsernet har gjennomført store utbygginger: Et helt nytt anlegg stod ferdig i Region Midt i 2013, anlegget i Region Nord stod ferdig i 2015. I 2017 og 2018 bygger konsernet ut henholdsvis ett smoltanlegg for laks og ett for ørret i Region Vest.

Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret har siden 2002 hatt en god utvikling og består nå av virksomheter som i 2017 samlet høstet 158 000 tonn. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge: Lerøy Aurora lokalisert i Troms og Finnmark, Lerøy Midt

lokalisert på Nordmøre og i Trøndelag, og Lerøy Sjøtroll lokalisert i Hordaland. I tillegg kommer konsernets produksjon av laks i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk. Konsernet eier 50 % av dette selskapet, som høstet 31 000 tonn laks i 2017. Med dette er konsernet en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Inneværende år forventer Lerøy å høste 182 000 tonn laks og ørret, inkludert Lerøys andel av volumet i Norskott Havbruk. Konsernet mener det er rom for vekst innenfor eksisterende konsepsjoner utover dette.

Senere år har uttakskostnaden for laks og ørret steget. Dyrere fôr, som i stor grad skyldes en svekket norsk krone, og økte kostnader forbundet med lusebekjempelse har vært de viktigste årsakene til økt uttakskost. I 2017 har konsernets biologiske produksjon hatt en positiv utvikling, men de lange ledetidene i produksjon av laks og ørret gjør at det tar tid før dette vises i uttakskostnader.

Ledetidene i produksjon av laks og ørret er svært lange, så uttakskostnaden i 2017 er høyere enn i 2016, men i løpet av året har trenden snudd. For 2018 forventes per i dag lavere uttakskostnader enn i 2017.

Som følge av bedret biologisk produksjon i Norge steg også utbudet av laks fra Norge i andre halvår i 2017. Dette gav press på spotprisene i andre halvår, fra et svært høyt nivå i første halvår. For konsernet var prisoppnåelsen på laks og ørret samlet opp med 9 % sammenlignet med 2016.

Summen av disse faktorene knyttet til volum, pris og kostnader er en omsetningsøkning i havbruksvirksomheten fra 8 338 millioner kroner i 2016 til 9 385 millioner kroner i 2017. I samme periode økte driftsresultatet fra 2 419 millioner kroner i 2016 til 2 942 millioner kroner i 2017. Driftsresultatet per produsert kilo økte fra 16,1 kroner i 2016 til 18,6 kroner i 2017.

Region Nord

Lerøy Aurora AS er bærebjelken i produksjonsregion Nord. Lerøy Aurora er en helintegrert produsent av atlantisk laks. Selskapet høstet i 2017 39 200 tonn atlantisk laks, en økning fra 30 000 tonn i 2016.

I 2016 satte Lerøy Aurora ut stor smolt på over 200 gram for første gang, et utsett som var mulig takket være betydelige investeringer i smoltanlegget i Laksefjord. Utbyggingen har gitt Lerøy Aurora tilgang på flere og større smolt av høy kvalitet, og har dermed både økt produksjonen og bidratt til kortere produksjonstid i sjø. Med bakgrunn i de gode erfaringene vedtok konsernet i 2017 å starte videre utbygging av smoltanlegget i Laksefjord, noe som ytterligere vil øke kapasiteten av stor smolt i Lerøy Aurora.

Lerøy Aurora har også et av Norges mest moderne prosesseringsanlegg for laks på Skjervøy. I tillegg til at anlegget på Skjervøy slakter egen fisk, er det også en betydelig tilbyder av slakteritjenester til andre leverandører. I 2015 ble det investert i en helautomatisert filetlinje på Skjervøy, noe som har økt anleggets filetkapasitet betydelig.

Lerøy Aurora hadde en marginal økning i uttakskost for høstet laks i 2017 sammenlignet med 2016, men er fortsatt på et industriledende nivå. Per i dag forventes et tilsvarende uttakskostnivå i 2018.

I sum oppnådde Region Nord en driftsmargin per produsert kilo på 26,1 kroner i 2017, som er en økning fra 24,2 kr i 2016. Konsernet er fornøyd med utviklingen i Lerøy Aurora også i 2017, og den vedtatte investeringen i mer postsmoltkapasitet vil legge til rette for at Lerøy Aurora skal vokse innenfor sin region i årene som kommer. For 2018 forventes per i dag et høstet volum i Lerøy Aurora på 38 000 GWT.

Region Midt

Lerøy Midt er en stor produsent av laks i Midt-Norge og har en betydelig videreførelseskapasitet. Mens 2015 og 2016 var utfordrende år for Lerøy Midt, med høy andel av fisk høstet på lavere snittvekt enn planlagt, har utviklingen i 2017 vært svært positiv. I 2017 høstet Lerøy Midt 64 500 tonn atlantisk laks, som var en betydelig økning fra 52 200 tonn laks i 2016. Konsernet er godt fornøyd med utviklingen gjennom året og forventer videre vekst i høstet volum i 2018. For året 2018 forventes per i dag et høstet volum på 68 000 GWT.

Uttakskostnaden i Lerøy Midt var marginalt høyere i 2017 enn i 2016, men trenden er betydelig ned mot slutten av året, og per i dag forventes betydelig lavere uttakskostnader i 2018 sammenlignet med 2017. For året 2017 oppnådde Lerøy Midt en driftsmargin per produsert kilo på 17,7 kroner, en økning fra 14,3 kroner i 2016.

Gjennom 2017 har byggingen av konsernets nye foredlingsanlegg for laks på Hitra pågått for fullt. Anlegget skal stå ferdig i andre kvartal i 2018 og vil representere verdens mest moderne og effektive slakteri og foredlingsenhet for laks.

Region Vest

Region Vest består i all hovedsak av selskapene **Lerøy Vest AS**, som er 100 % eid av **Lerøy Seafood Group**, og **Sjøtroll Havbruk AS**, der Lerøy Seafood Group ASA eier 50,71 % av aksjene.

Selskapene drives som ett og har felles ledelse. Lerøy Sjøtroll hadde i 2017 en produksjon på 54 000 tonn laks og ørret, som er en reduksjon fra 68 000 GWT i 2017. Av produksjonen i 2017 bestod om lag 23 000 GWT av ørret.

Konsernet er ikke fornøyd med utviklingen i Lerøy Sjøtroll i 2017, og høsten 2017 oppstod en akutt

situasjon på noen enkeltlokaliteter med generasjonen av laks fra høsten 2016. Denne situasjonen påvirket høstet volum og uttakskostnad negativt, og uttakskostnaden i 2017 var betydelig høyere enn i 2016. I sum var driftsmarginen per kilo for 2017 på NOK 14,4, som er en økning fra NOK 14,0 i 2016.

Konsernet er ikke tilfreds med uttakskostnad og produsert volum i Lerøy Sjøtroll, og en rekke tiltak er iverksatt senere år. Det tiltaket konsernet har mest tro på, er byggingen av et av verdens største RAS post-smoltanlegg på Fitjar. Det er planlagt innlegg av egg her i andre kvartal 2018, med første utsett av smolt i 2019. Basert på egen erfaring har konsernet betydelige forventninger til denne investeringen, herunder at den har potensial for betydelig reduksjon i uttakskost og økt produksjonsvolum i regionen. For 2017 ventes Lerøy Sjøtroll å høste 63 000 GWT, av disse om lag 25 000 GWT ørret. Videre har konsernet en forventning, per i dag, om lavere uttakskost.

Villfangst og hvitfisk

Den 2. juni 2016 inngikk Lerøy Seafood Group avtaler som ved gjennomføring ville gjøre konsernet til majoritetseier i både Havfisk ASA og Norway Seafoods AS. Den 31. august 2016 ble kjøpene gjennomført, og etter dette hadde Lerøy en eierandel på 67 % av aksjene i Havfisk og 74 % av aksjene i Norway Seafoods ASA. Den 16. september 2016 fremsatte Lerøy pliktig tilbud om å kjøpe alle aksjer i Havfisk ASA og frivillig tilbud om å kjøpe samtlige aksjer i Norway Seafoods AS, og den 20. oktober 2016 meldte konsernet at det ved utløpet av det pliktige tilbudet på Havfisk hadde mottatt akseptert som ville gi Lerøy et totalt eierskap i Havfisk på 96 %. Den 27. oktober 2016 valgte Lerøy å benytte seg av allmennaksjelovens mulighet til tvungen utløsning av minoritetsposter og ble eier av 100 % av aksjene i Havfisk ASA og Norway Seafoods AS.

Dette representerer i sum det største oppkjøp i kon-

Region	2012 Tonn	2013 Tonn	2014 Tonn	2015 Tonn	2016 Tonn	2017 Tonn	2018E Tonn
Lerøy Aurora AS*	20 000	24 200	26 800	29 200	30 000	39 200	38 000
Lerøy Midt AS	61 900	58 900	68 300	71 400	52 200	64 500	68 000
Lerøy Sjøtroll	71 600	61 700	63 200	57 100	68 000	54 000	63 000
Sum Norway	153 400	144 800	158 300	157 700	150 200	157 700	169 000
Villa Organic AS**			6 000				
Norskott Havbruk (UK)***	13 600	13 400	13 800	13 500	14 000	15 500	13 000
Sum	167 100	158 200	178 100	171 200	164 200	173 200	182 000

*) Inkluderer volum fra Villa Organic AS fra og med juli 2014

**) LSG sin andel av Villa Organic sitt volum H1 2014, ikke konsolidert

***) LSG sin andel, ikke konsolidert

sernets historie, og som følge av transaksjonene ble Havfisk ASA og Norway Seafoods AS konsolidert i Lerøys regnskap fra 1. september 2016. Virksomhetene hadde i 2017 et positivt bidrag på 386 millioner kroner.

Havfisk sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk, og Havfisk eide ved utgangen av regnskapsåret 100 % av aksjene i Nordland Havfiske AS, 60 % av aksjene i Hammerfest Industrifiske AS og 97,62 % av aksjene i Finnmark Havfiske AS. Havfisk har hatt ni trålere i drift i 2017 med tilhørende 29,6 kvoteenheter for torsk/hyse.

Havfisk inngikk i februar 2016 en avtale med Vard om bygging av et nytt fartøy til erstatning for «Stamsund». Kontraktverdien er på 325 millioner kroner. Havtråleren er en kombinasjonstråler (fersk og frys) på 80,4 x 16,7 meter. Den ble levert i januar 2018, og per i dag har konsernet ti trålere i drift.

Havfisk har konsesjonsrettigheter til å høste i overkant av 10 % av de samlede norske torsk-kvotene nord for 62. breddegrad. Dette tilsvarer over 30 % av de tildelte kvotene for trålerflåten.

Havfisk eier flere foredlingsanlegg som i hovedsak

leies ut til Norway Seafoods Group på langsiktige kontrakter. Gjennom Havfisks trålkonsesjoner er det knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Norway Seafoods består av til sammen åtte foredlingsanlegg i Nord-Norge. Av anleggene er fem anlegg leid av Havfisk AS.

I Norge produserer Norway Seafoods hovedsakelig fersk og frossen filet, loins, porsjoner og halestykker av torsk, sei og hyse. I tillegg produseres det noe saltfisk samt produkter av kongekrabbe og snøkrabbe. Norway Seafoods er den største kjøperen av torsk fra kystfiskeflåten i Norge.

Med virkning fra 1. januar 2017 inngikk Lerøy Seafood AS en avtale om virksomhetsoverdragelse av salgs-, markeds-, logistikk- og kredittfunksjonene i Norway Seafoods. Avtalen innebar at om lag 20 ansatte ved selskapets kontorer i Oslo og Ålesund ble tilbudt arbeid i Lerøy Seafood AS i Bergen, og at ferdigvarelageret i Norway Seafoods ble overtatt av Lerøy Seafood.

Ytterligere ble det inngått en avtale om salg av Norway Seafoods' danske virksomhet til Seafood

International A/S, som er et dansk sjømatkonsern. Virksomheten ble solgt 9. januar 2017. Seafood International A/S har siden skiftet navn til Seafood Danmark A/S, og konsernet er eier av 1/3 av aksjene i selskapet.

I første kvartal 2017 ble også Norway Seafoods Group AS og Norway Seafoods AS fusjonert, med Norway Seafoods AS som det overtakende selskapet. Norway Seafoods AS skiftet navn til Lerøy Norway Seafoods, og gjennom 2017 var det betydelige endringer i ledelsesstrukturen, hvor leder i Havfisk nå også er leder i Lerøy Norway Seafoods.

Konsernet har redusert kostnadene betydelig og startet arbeidet med å ta ut synergier i Lerøy Norway Seafoods. Samtidig er dette arbeidet i startfasen, og mye er ugjort. Industriell bearbeiding av hvitfisk i Norge er krevende, men konsernet mener det er mulig, og at løsningen ligger i bedret markedsarbeid og mer effektiv drift. Arbeidet vil ta tid, men konsernet er overbevist om at det vil gi gevinster.

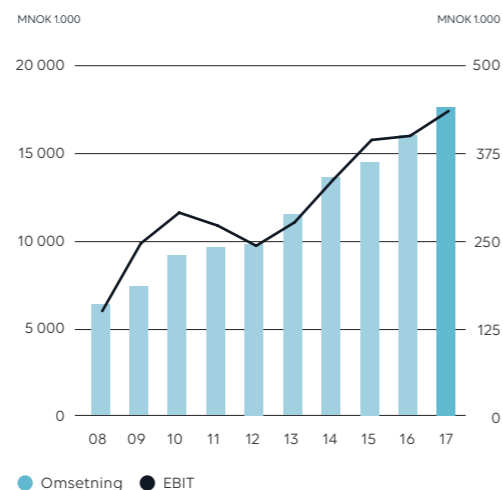
Bearbeiding, Salg og Distribusjon (VAP, S&D)

Helt sentralt i Lerøy Seafood Groups vekststrategi er å tilby nye produkter til nye markeder. For å kunne gjøre dette må man kjenne, og være nær, kunden og markedet.

Lerøy Seafood Group har en lang og stolt historie innen salg, distribusjon og videreforedling av sjømat. Konsernet selger i dag sjømat i mer enn 70 markeder over hele verden og har et omfattende kundenettverk i de fleste av disse markedene. Dette gir konsernet en unik kunnskap om trender i markedet, og samtidig gir den store kundeporteføljen en betydelig risikospredning.

Samtidig er det en tydelig konsumenttrend fra helfisk til mer bearbejdede produkter. De siste årene har konsernet foretatt betydelige invest-

Utvikling omsetning og VAP, Salg og Distribusjon



ringer i såkalte fish-cuts. Dette er fabrikker i sluttmarkedet med en forholdsvis enkel bearbeiding, men store volumer, der nærhet til sluttkunden er sentralt. Fish-cuts muliggjør på mange måter en revolusjon innen distribusjon av fersk fisk. Nye og enkle forbrukerrettede forpakninger samt korte og effektive logistikk-kjeder gjør det mulig for mange flere butikker å selge fersk fisk. Videre har konsernet utviklet seg betydelig videre innen «ready-meals» segmentet i 2016 og 2017 og ser svært interessante muligheter her.

Disse investeringene gjør at skillelinjer mellom hva som tidligere var videreforedling, og salg og distribusjon, viskes ut. Aktivitetene innen Salg og Distribusjon innebærer i større og større grad også videreforedling, og dette er årsaken til at konsernet har slått sammen rapporteringsenhetene Videreforedling (VAP) og Salg og Distribusjon (S&D) til ett segment fra 1.1.2017.

I 2017 hadde segmentet Salg og Distribusjon en omsetning på 17,6 milliarder NOK – en økning fra

16,0 milliarder i 2016. Driftsmarginen i 2017 var på 2,5 %, som er på linje med 2016. Driftsresultatet i segmentet økte fra 399 millioner kroner i 2016 til 435 millioner kroner i 2017.

Lerøy Fossen AS driver i dag utelukkende med videreforedling av laks og ørret gjennom Norges største røkeri på Osterøy utenfor Bergen. Selskapet har en sterk lokal forankring og har fokus på kvalitet. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Groups markedsstrategi, som innebærer stadig mer videreforedling.

Lerøy Smøgen Seafood AB er et svensk sjømatselskap som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter samt produksjon og distribusjon av sjømatsalater og lakeprodukter basert på skalldyr. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. Lerøy Smøgen Seafood AB er en viktig inkubator for nye produkter i Lerøy Seafood Group ASA.

Rode Beheer B.V. (Rode) er en av de ledende produsentene av videreforedlet sjømat i Nederland og har en bred portefølje av røkte, marinerte, ferskpakkede og frosne produkter. Rode er svært godt posisjonert for å tilby sjømat av høy kvalitet i markeder som Benelux, Tyskland og Frankrike. I 2016 ble Lerøy Seafood Group eier av 100 % av aksjene i Rode, og i 2017 har selskapet ferdigstilt en svært moderne enhet for salg, distribusjon og foredling i Nederland. Denne forventes å gi betydelige bidrag i årene som kommer.

Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreforedlingsbedrift av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Fabrikken ligger på Bulandet i Sogn og Fjordane. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, torsk, brosme og lange. Selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

Lerøy Seafood AS er målt i omsetning det største

selskapet i konsernet, og navet i konsernets salg- og logistikkvirksomhet. Selskapet skiftet navn fra Hallvard Lerøy AS til Lerøy Seafood AS i starten av 2017.

Med bakgrunn i Lerøy Seafood AS' sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område. Konsernets globale salgnettverk består av Lerøy Seafood AS' salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Finland, Frankrike, Nederland, Spania, Portugal og Tyrkia. Lerøy Seafood AS har salgskontorer i Kina, Japan, Frankrike og USA. Sammen med søsterselskapene dekker salgskontorene dermed ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for tettere oppfølging av nøkkelt kunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder fremover.

I tillegg til internasjonalt salg- og markedsarbeid driver konsernet også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet gjennom Lerøy Sjømathuset for dagligvare og Lerøy Sjømatgruppen for storkjøkken, hvor konsernets norske grossistselskaper deltar sammen med andre eksterne selskaper. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden opererer i. Samtidig tilbyr nettverket de storskalafordelene som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Lerøy Allt i Fisk AB holder til i Göteborg og er et fullsortiments sjømatselskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Lerøy Stockholm AB holder til i Stockholm og er en av Stockholms største sjømatdistributører med særlig god kompetanse innen dagligvarehandel.

Salgs- og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består i dag av **SAS Lerøy Seafood France**, som i tillegg til to «fish-cuts» har salgskontor i Boulogne i Frankrike.

I 2014 startet konsernet opp salgs- og distribusjonsvirksomhet i Spania gjennom etableringen av **Lerøy Processing Spain**. Selskapet er i rivende utvikling. I tillegg til en moderne fabrikk i utkanten av Madrid er det i 2017 åpnet to nye fabrikker for ready-meals. Utviklingen i Spania er svært spennende, og konsernet har stor tro på at det er godt posisjonert for videre positiv utvikling.

Aktiviteten i Portugal drives gjennom selskapet **Lerøy Portugal Lda**. Selskapet har hatt en god posisjon på den iberiske halvøy, som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å styrke sin posisjon som distributør av fersk sjømat i Portugal.

Lerøy Finland OY ble en del av Lerøy Seafood Group i 2011. Lerøy Finland OY holder til i Åbo/Turku i Finland og har en sterk posisjon innen salg og distribusjon av sjømat i sitt hjemmemarked.

Konsernets aktivitet i Tyrkia drives gjennom selskapet **Lerøy Turkey**. Selskapet har i nært samarbeid med Lerøy Seafood AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Lerøy Seafood Group økte i 2015 sin eierandel i selskapet fra 50 % til 100 %.

Tilknyttet virksomhet

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i flere tilknyttede selskaper. De største er Norskott Havbruk AS, Seafood Danmark A/S og Seistar Holding AS.

Norskott Havbruk AS er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og SalMar ASA. Norskott Havbruk ble etablert i 2001 med det formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. (SSF). SSF er det nest største havbruksselskapet

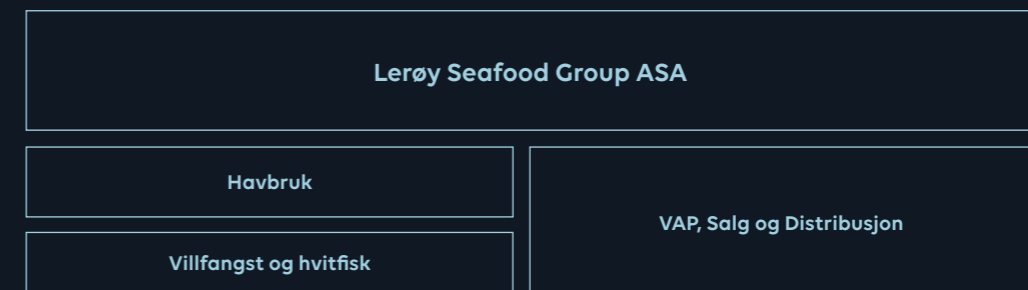
i Skottland. Selskapet høstet 31 000 tonn laks i 2017. SSF produserer smolt, hovedsakelig for å dekke eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks, henholdsvis i Skottland og på Shetland. Selskapet arbeider kontinuerlig for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsenten av atlantisk laks av høy kvalitet innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere markedssegmenter med fokus på høy kvalitet, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. I 2018 forventer selskapet å høste 26 000 tonn laks. SSF har et betydelig potensial for organisk vekst i årene som kommer, og har planer som innebærer at årlig høstet volum skal være mellom 35 og 40 tusen tonn fra eksisterende lisenser. For å sikre dette investerer selskapet for tiden betydelig i smoltproduksjon.

I 2015 kjøpte konsernet en 50 % eierandel i brønnbåt-rederiet **Seistar Holding AS**. Seistar Holding AS er leverandør av brønnbåttjenester til Region Vest.

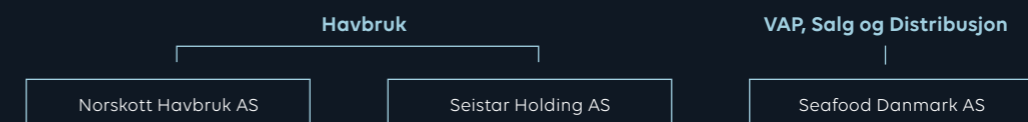
Selskapet fikk levert en ny, stor brønnbåt i 2016, en båt som blir viktig for konsernets havbruksvirksomhet i Hordaland.

Konsernet har i lengre tid jobbet med selskapet Brdr. Schlie i Danmark. I 2013 inngikk partene et samarbeid og etablerte selskapet Lerøy Schlie A/S, som de hver eier 50 % av. I starten av 2017 solgte Lerøy sine aksjer i Lerøy Schlie A/S og Norway Seafoods Groups aktivitet i Danmark til Seafood International A/S. Seafood International A/S skiftet siden navn til **Seafood Danmark A/S**, der Lerøy eier 1/3 av aksjene. Norway Seafoods Groups aktivitet i Danmark har senere år vært svært utfordrende, men utviklingen i selskapene i Danmark i 2017 har vært god.

Virksomhetsstruktur



Vesentlige tilknyttede selskap



Lokal forankring, globalt perspektiv

Hver eneste dag bidrar våre mer enn 4 000 ansatte med å levere norsk sjømat tilsvarende fem millioner måltider til over 70 ulike land.



Lerøy i verden



Havbruk



Villfangst og hvitfisk



VAP, Salg og Distribusjon

Hovedkontoret ligger i Bergen, men vi driver med fangst og havbruk langs hele kysten av Norge. Lerøy eier ti trålere og får jevnlig leveranse fra mer enn 600 kystfartøy. Daglig leverer disse hvitfisk til mottak for prosessering og pakking, mens brønnbåter sørger for å frakte laks og ørret fra våre anlegg i Nord-Norge, Midt-Norge og på Vestlandet til lokaliteter for videre bearbeiding.

Samtidig som vi har fabrikker som produserer og pakker i Norge, har vi produksjon og distribusjon i Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Nederland, Portugal, Spania og Tyrkia.

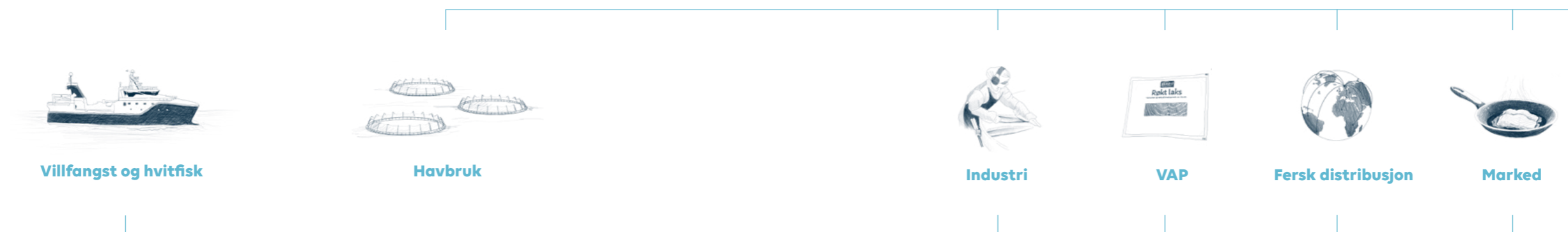
Fiskerbonden som rodde til fisketorget i Bergen for å selge levende fisk på slutten av 1800-tallet, ante nok lite om at det var starten på eventyret som 120 år etter skulle servere verden med sjømat tilsvarende 1,8 milliarder måltider i året.

I dag er Lerøy et verdensledende sjømatselskap og leverer tusenvis av ulike produkter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller over hele kloden.

Fra hav og fjord til bord

Lerøy er aktiv i alle deler av produksjonen av laks, ørret, hvitfisk og skaldyr. Det betyr at vi i tillegg til å drive fangst og havbruk pakker og foredler fisk ved fabrikkene våre, samt distribuerer tusenvis av ulike sjømatprodukter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller – i over 70 ulike land verden over.

Verdikjeden



En viktig del av Lerøy Seafood Groups strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, og virksomheten utøves gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt.

Konsernet rapporterer i tre segmenter:

- Havbruk
- Villfangst og hvitfisk
- Value added products (VAP), Salg og Distribusjon

Havbruk

I segmentet Havbruk ligger konsernets produksjon av laks, ørret og rensefisk samt slaktning og en økende andel produksjon av bearbejdede produkter. Konsernets selskaper i dette segmentet, Lerøy Aurora, Lerøy Midt og Lerøy Sjøtroll, er betydelige arbeidsgivere langs norskekysten og skal være synlige og deltakende aktører i alle regioner de opererer i.

Villfangst og hvitfisk

Segmentet Villfangst og hvitfisk består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. Da ble Lerøy

Seafood Group eiere i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet knyttet til fangst og bearbejding av hvitfisk i Norge. Havfisk har i dag ti trålere, mens Lerøy Norway Seafoods driver fabrikker i Berlevåg, Båtsfjord, Forsøl, Kjøllefjord, Melbu, Stamsund, Sørvær og Tromvik. I tillegg har Lerøy også anlegg på Bulandet og på Sommarøy.

VAP, Salg og Distribusjon

Innen Salg og Distribusjon har Lerøy et globalt nedslagsfelt. Selskapet driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og enkel foredling av konsernets eget råstoff, men også i stor grad av råstoff fra samarbeidspartnere og et nettverk av leverandører. Lerøy Seafood Group har grossister, fabrikker og «fish-cuts» i en rekke ulike markeder rundt om i verden.

Segmentet VAP driver høyforedling av hovedsakelig laks og ørret, men også av andre arter. Fabrikkene våre ligger på Osterøy utenfor Bergen, i Smøgen i Sverige, i Nederland og i Tyrkia. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked.

Prioriterte oppgaver

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et spesielt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt dra nytte av stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, blant annet ved å videreutvikle langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre produktbredde, markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og dermed lønnsomhet.

Markedsorientering

Vi skal fokusere på vekst i nye og eksisterende markeder basert på fremtidsrettede løsninger og allianser som sikrer lønnsomhet og økt markedsandel. Selskapet skal være blant de ledende innen produktutvikling for å sikre kundetilfredshet og dermed lønnsomhet.

Miljø og kvalitet

Vi skal fokusere på gode kvalitets- og miljøholdninger hos ledelse og ansatte. I tillegg skal vi videreutvikle prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slakting, foredling, salg og distribusjon.

Risikostyring

Vi skal videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskaping skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Vi skal prioritere videreutvikling av kompetanse, herunder endringsvilje i alle ledd og på alle nivåer. Lønnsom vekst krever god kompetanse på ledelse, bedret drift, utvikling av insentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markeds kunnskap samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har gjennom flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utviklingen av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskaping for selskapets aksjonærer, ansatte og samarbeidspartnere.



Henning Beltestad,
Konsernleder,
Lerøy Seafood Group



Stig Nilsen,
Konserndirektør Havbruk
Lerøy Seafood Group



Sjur S. Malm,
Konserndirektør Økonomi
og finans, Lerøy Seafood
Group



Webjørn Barstad
Konserndirektør Villfangst
og hvitfisk
Lerøy Seafood Group

Etikk og samfunnsansvar

Samfunnsmessige ringvirkninger i 2017 i Norge

Alle beløp i NOK 1 000

8 969 304*

verdiskapning

1 280 000

skatter

4 298

Årsverk

1 215

Sykehjemsplasser

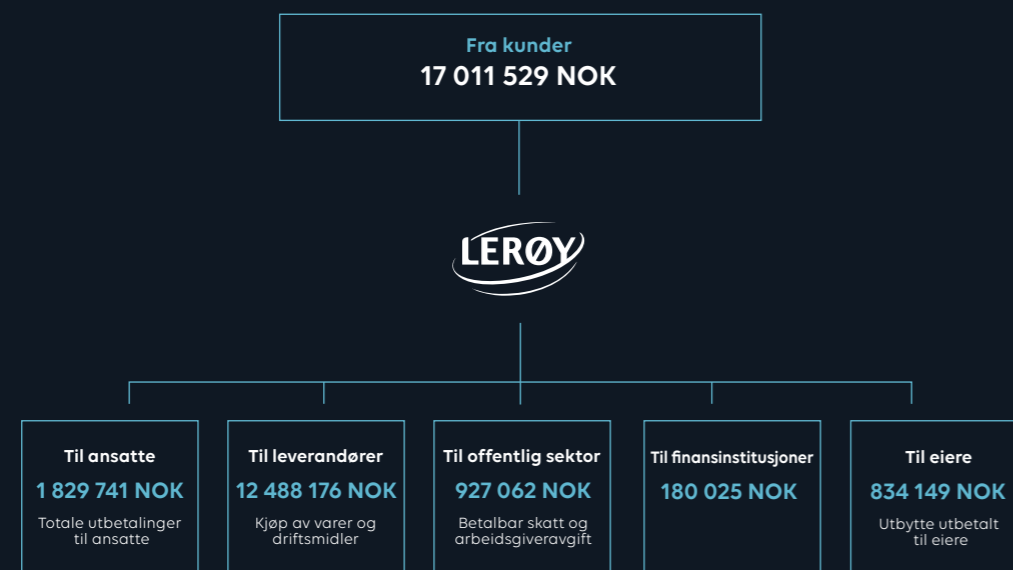
7 186

Kommunale
barnehageplasser

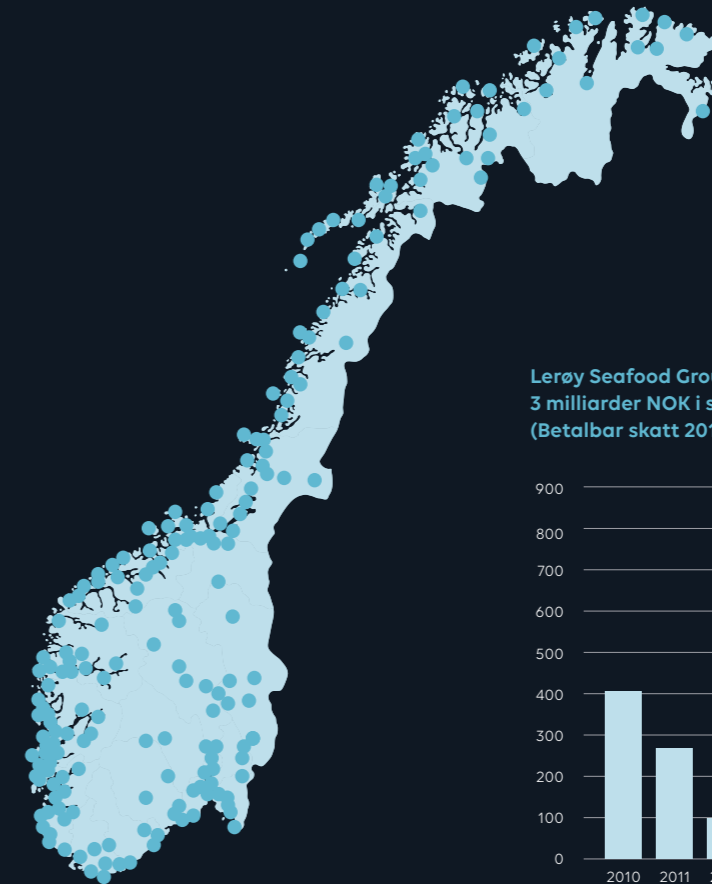
*Påvirkes av gjeldende markedspriser

Økonomisk verdiskapning og fordeling per sektor i 2017 i Norge

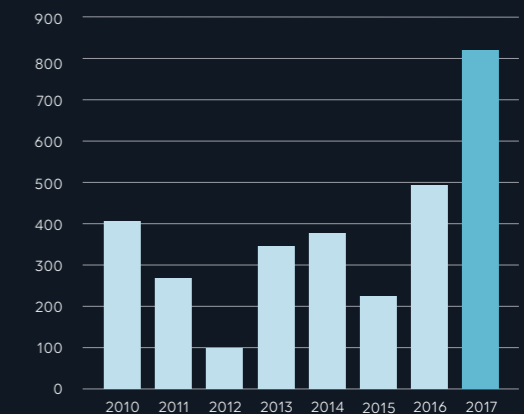
Alle beløp i NOK 1 000



I 2017 bidro Lerøy Seafood Group til kommuner og lokalmiljø på mange ulike måter.



Lerøy Seafood Group har bidratt med mer enn 3 milliarder NOK i skatt de siste årene. (Betalbar skatt 2010–2017)



60 kommuner

Vi hadde egen aktivitet i ca. 60 ulike norske kommuner.

12,5 milliarder

Vi kjøpte varer og tjenester for 12,5 milliarder fra 287 ulike norske kommuner.

460 millioner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til 257 ulike kommuner til en verdi av 460 millioner

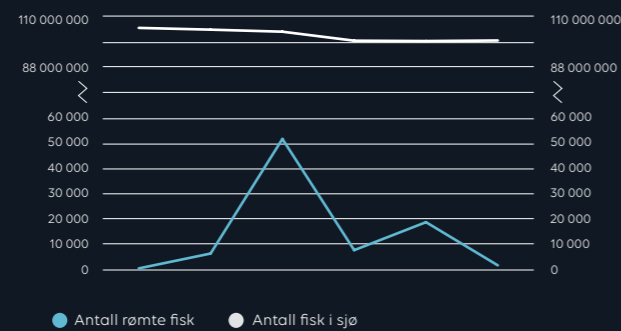
Nøkkeltall

Miljø

Rømming

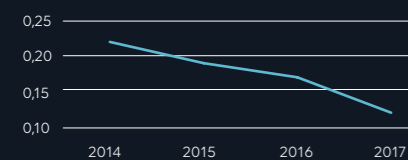
Rømming registrert fra havbruksanlegg i Norge i 2017 var svært lav. Aldri før har tallet vært lavere. I Lerøy Seafood Group hadde vi en reduksjon i antall rømt fisk fra 2016 på 93 %.

Antall rømte fisk pr år, laks og ørret



Lus

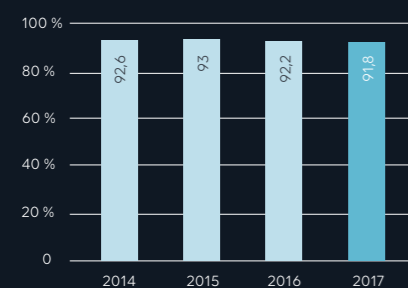
Snitt antall kjønnsmodne lus pr fisk



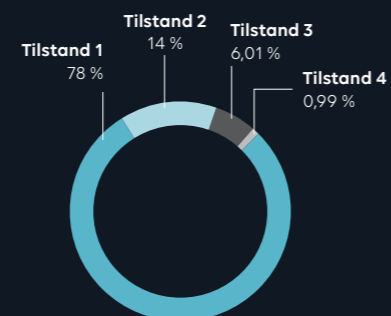
I forhold til 2016 hadde vi:

- en reduksjon på 29,4 % i snitt antall kjønnsmodne lus pr fisk
- en reduksjon på 51 % i forhold til bruk av aktivt virkestoff til behandling
- en reduksjon på 19,8 % i forhold til antall mærdler som ble behandlet

Overlevelse, rullerede 12 mnd (GSI)%



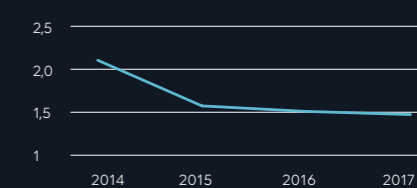
Lokalitetsstatus



0 bruk av antibiotika i Lerøy:

Bruk av antibiotika er nesten fraværende i Norsk havbruksnæring. I Lerøy Seafood Group ble det ikke benyttet antibiotika i 2017.

FIFO fiskeolje

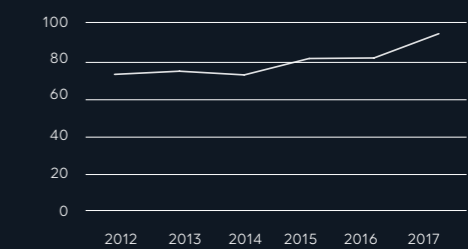


CO₂e utslipp

CO₂e utslippene for fisk er generelt lave. Sammenlignet med andre typer proteiner vi spiser er laks det proteinet med lavest fotavtrykk.

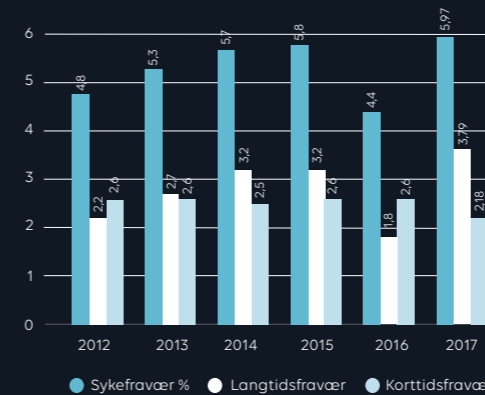
Segmentet Villfanget & Hvitfisk hadde sitt første hele kalenderår i LSG i 2017: Utslipp fra dette segmentet var i 2017: 0,620 tonn CO₂e/tonn sjømat

Utslipp av klimagasser Scope 1 + 2 for segment Havbruk, (Tonn CO₂e/ tonn brutto tilvekst)

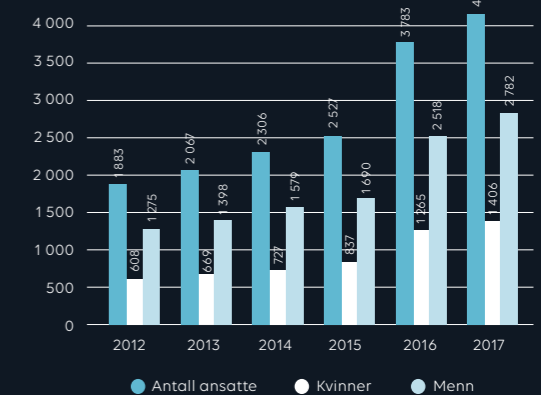


Samfunn

Sykefravær



Antall ansatte



Etikk og samfunnsansvar

Hovedaktiviteten til Lerøy er i Norge, men vi handler med store deler av verden. Derfor vil vi sikre at alle våre aktiviteter er i tråd med vårt verdisett.

Lerøy Seafood Group er et konsern med aktiviteter og interesser over hele verden. For å sikre alle aktiviteter som foregår, har vi utarbeidet et verdisett som skal følge oss og våre samarbeidspartnere i vårt daglige virke. Våre etiske retningslinjer er styrebehandlet og implementert i alle selskaper i konsernet. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selskapsansvar, men det påhviler også den enkelte arbeidstaker et selvstendig ansvar ved utføring av ulike arbeidsoppgaver. Selskapets ledelse er ansvarlig for å påse at de etiske retningslinjene blir fulgt og etterlevd.

Regelverket inneholder bestemmelser om blant annet:

- Etiske krav til leverandører og underleverandører
- Krav til regulering av arbeidsforhold for arbeidstakere
- Rettigheter for ansatte hos oss, hos våre leverandører og hos våre underleverandører
- HMS-forhold
- Tvangsarbeid/diskriminering
- Ressursbruk og påvirkning av lokalmiljø
- Korrupsjon
- Varsling av kritikkverdige forhold
- Etiske rammer for de ansatte som representerer selskapet utad

Lerøy Seafood Group har et internasjonalt arbeidsmiljø. Flere av våre ansatte kommer fra andre land, og ved flere av våre selskaper er mange nasjonaliteter representert i arbeidsstyrken. Noen av våre selskaper ligger nær lokale flyktningmottak, og ansettelse i våre selskaper bidrar til god integrering i lokalsamfunnet. Mange av dem som bor på slike mottak, arbeider i kortere eller lengre perioder ved våre anlegg. Slik bidrar de til verdiskaping og får verdifull erfaring fra norsk arbeidsliv.

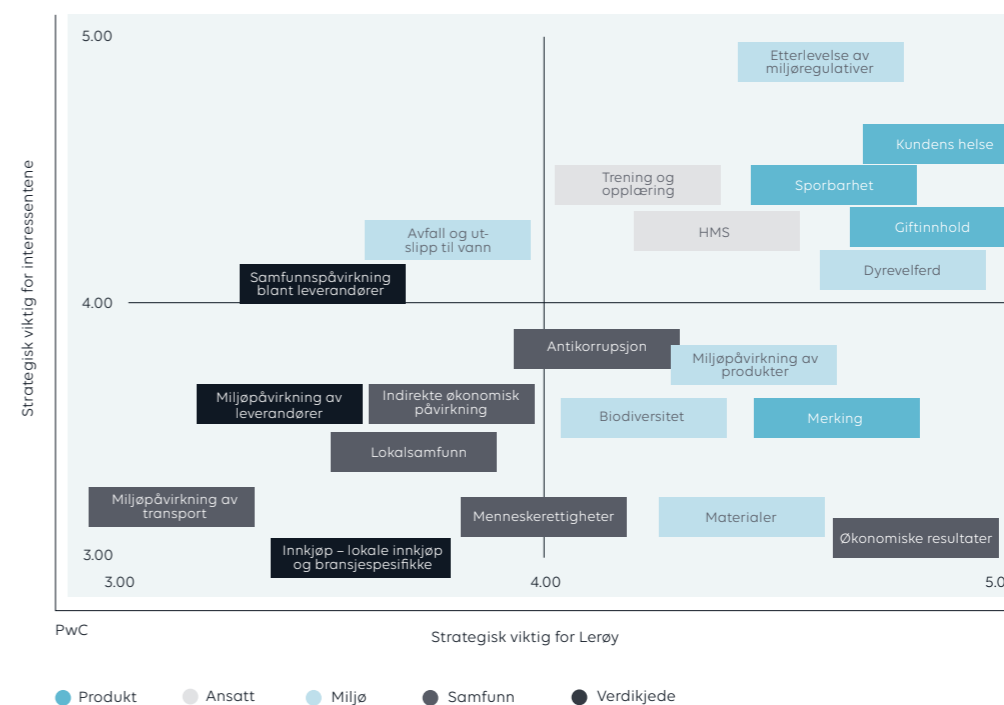
Selskapene i Lerøy Seafood Group har et nært samarbeid med de ansattes tillitsvalgte. Dette tar utgangspunkt i et nært samarbeid mellom lokale tillitsvalgte og den lokale ledelsen i hvert enkelt selskap. Samarbeidet videreføres på sentralt nivå, der ledelsen og et arbeidsutvalg som representerer de fleste fagorganiserte, utveksler informasjon og diskuterer felles utfordringer og muligheter både jevnlig og ved behov. Ved behov gjennomføres det dessuten formelle drøftelser og forhandlinger. Lerøy Seafood Group rapporterer også i henhold til GRI, Global Reporting Initiative, se www.leroyseafood.no Bærekraftsrapport. Konsernet gjennomførte i 2015 en vesentlighetsanalyse hvor ulike interne og eksterne interesser ble intervjuet. Denne konkluderte med at vår bærekraftsrapportering bør fokusere på fem hovedområder: produkt, ansatte, miljø, samfunn og verdikjede.

Ringvirkninger – støtte til samfunn lokalt

Sjømatnæringen, som i århundrer har vært, er fortsatt, og vil også i fremtiden være svært viktig for Norge. Kysten og våre kystsamfunn hadde ikke vært det samme uten fiskeri- og havbruksnæringen, men det mange ikke er klar over, er den viktige rollen denne næringen har også for andre kommuner i Norge. For hvert årsverk i fiskeri- og havbruksnæringen skapes det samtidig 1,1 årsverk i andre næringer rundt om i Norge. Samfunn som før var truet av fraflytting, ser nå med optimistiske øyne på fremtiden. Det er behov for ny arbeidskraft, ikke bare i fiskeri- og havbruksnæringen, men også i lokale og nasjonale næringer som leverer produkter til vår næring. Flere kommuner er avhengige av aktiviteten og arbeidsplassene som fiskeri- og havbruksnæringen bidrar til å opprettholde. Det søkes etter lærere, og personell til å drifte barnehager. Det bygges nye veier, og

Vesentlighetsanalysen

Oversikt over de viktigste fokusområdene



Lerøy Seafood Group er sterkt engasjert i lokalmiljøet i de områdene hvor vi driver virksomhet, og ønsker å bidra med inntekter gjennom kjøp av varer, utstyr og tjenester lokalt så langt dette er mulig. De totale innkjøpene av varer, utstyr og tjenester fra Lerøy Seafood Groups selskaper i Norge var på 12,5 milliarder kroner i 2017, og tallene viser at vi gjorde innkjøp fra mer enn 287 ulike kommuner i Norge. Lerøy Seafood Group

drev i 2017 virksomhet i nærmere 60 kommuner i Norge. Våre ansatte bidro med 460 millioner kroner i skatt til 257 ulike kommuner. Basert på vår virksomhet de åtte siste årene har Lerøy Seafood Group som konsern bidratt med mer enn 3 milliarder kroner i skatt. På denne måten bidrar vi til å opprettholde en rekke lokalsamfunn og arbeidsplasser rundt om i Norge.

FNs bærekraftsmål

Interessenter



Levere sjømat
Utvikle nye produkter
Utvikle produkt basert på nye arter



Redusere salt
Øke inntak av sjømat i befolkningen
Jobbe mot barn og unge for å inspirere til sunn livsstil og fysisk aktivitet



Kreve anstendige arbeidsvilkår for arbeidstakere hos leverandører og underleverandører
Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst samt sysselsetting



Redusere matsvinn
Utvikle nye emballaseløsninger
Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre



Redusere våre CO₂ utslipp



Ivareta miljøet i havet
Redusere plast i havet
Opprettholde biodiversitet der vi driver
Forholde oss til kvoter



Samarbeide med ulike interessenter for å nå bærekraftsmålene

FN-landene har vedtatt 17 globale felles mål for bærekraftig utvikling de neste 15 årene. De nye bærekraftsmål ser på miljøet, økonomien og samfunnsutviklingen i en sammenheng.

- ekstrem fattigdom må utryddes
- sosiale ulikheter bør utjevnes
- klimaendringene må bremses

Alle de 193 FN-landene har deltatt i utformingen av bærekraftmålene. I Lerøy har vi valgt og jobbet mot noen av de 17 målområdene. De utvalgte målområdene er de mest relevante for våre prosesser, men vi har også andre mål som tangerer under andre målområder. Det settes interne mål for disse områdene i våre underliggende selskap.

Målt i verdiskapning per årsverk bidrar de enkelte delnæringer i 2014 som følger*: delnæringer i 2014 som følger*:

- Fiske og fangst 1 082 millioner kroner per årsverk
- Havbruk 2 663 millioner kroner per årsverk
- Fiskeforedling 1 103 millioner kroner per årsverk

Overført til Lerøy Seafood Group i Norge vil dette gi følgende verdiskapning:

Lerøy Seafood Group Norge	Antall årsverk Lerøy Seafood Group 2017	Gir følgende verdiskapning i andre næringer (MNOK):
Fiskeri	1 220	1 320
Havbruk	1 200	3 195,6
Fiskeforedling	1 878	2 071,43

Lerøy Seafood Group har som selskap valgt å støtte ulike aktiviteter for barn og unge lokalt. Kosthold, helse og sunn mat er viktige felles verdier i dette samarbeidet og viktige innsatsfaktorer om en vil prestere godt. Det er derfor gledelig å se at barn og unge koser seg med sunn sjømat i ulike sammenhenger.

2017

- Omsetning: 18 623 515 (1 000 NOK)
- Resultat før skatt: 2 093 467 (1 000 NOK)
- Innkjøp eks egne selskaper i Norge: 12,5 milliarder kroner
- Innkjøp i Norge fra 5 246 ulike leverandører
- Innkjøp fra leverandører i Norge i 287 ulike kommuner
- Skatt fra de ansatte i Norge: 460 millioner kroner
- Skatt fra konsernet: 819,9 millioner kroner
- Skatt til 257 ulike kommuner i Norge
- 4 298 antall årsverk i Norge
- Gir 5 157 antall årsverk i næringslivet ellers
- 1 280 millioner kroner fra konsernet og de ansatte i Norge i skatter og avgifter
- 1 215 sykehjemsplasser eller 7 186 kommunale barnehageplasser

Våre merkevarer

Lerøy har flere kjente merkevarer i vårt sortiment og en rekke ulike produkter basert både på hvit og rød fisk. Merkevarene våre finnes både i inn- og utland, og vi jobber hele tiden for å utvikle og optimalisere våre produkter, for å møte de krav som settes i markedet for smakfull sjømat.



Lerøy

Lerøy kan spore sine aktiviteter tilbake 1899, da fiskerbonden Ole Mikkell Lerøyen startet med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Aktivitetene til Ole Mikkell utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. Denne pionerånden er fremdeles utgangspunktet for alle produktene vi leverer og produserer til markeder flere steder i verden.



Norway Seafoods

Norway Seafoods er vårt kvalitetsmerke for villfangst, bærekraftig hvitfisk – hentet opp fra det arktiske havet i nord. Over 1 700 fiskere, fra de minste sjarkene til de største trålerne, leverer daglig fangsten sin til våre pakkerier lokalisert nord for polarsirkelen. Her pakkes og bearbeides de beste råstoffene før matvarene sendes til markeder verden over.



Aurora

I fjorder omgitt av mektig nordnorsk natur og spektakulært nordlys produseres laksen som de aller beste kokkene i Japan serverer som den fineste sushi og sashimi. Lange, lyse netter med stråler fra midnatts-solen og korte vinterdager med fargesprakende nordlys på himmelen setter preg på fisken. Aurora Salmon har blitt et begrep i Japan og er anerkjent som den beste sushilaksen.

fjord/trout

Fjordtrout

Ørreten, født og oppdrettet i fjordene mellom Vestlandets vakre fjelltopper, er en ettertraktet vare verden over. Eventyret om Lerøy og denne fjordørreten har røtter tilbake til 1899, da den unge Ole Mikkell Lerøyen rodde mange og lange turer for å selge fersk fisk på fisketorget i Bergen. Fjordørreten har en unik, dyp rødfarge, er mør, samtidig som den er fast i fisken og har en delikat, frisk smak.



Fossen

Ved selve inngangsporten til de berømte vestlandsfjordene har man i generasjoner drevet produksjon av den ettertraktede Osterfjord-ørreten. Anlegget vårt på Osterøy produserer et bredt spekter av varmrøkte, kaldrøkte og marinerte produkter av ørret. Den røkte ørreten er noe av det hjørnesteinsbedriften er mest kjent for – og vi kan røpe at røkeprosessen er basert på en over 200 år gammel tradisjon, der tresorten svart older er sentral.



Arctic Supreme

Miksen av lidenskap og interesse, sammen med mer enn 140 år lange tradisjoner, gir oss muligheten til å servere deg førsteklasses fisk. Arctic Supreme er et kvalitetsmerke for spesielt utvalgte hvitfiskprodukter. Utviklet i samarbeid med, og fisket av, de beste fiskerne langs kysten i Nord-Norge – håndplukket fordi de leverer det aller fineste råstoffet, og ikke minst fordi de deler vår lidenskap for fisk.



Sea Eagle

65 år med erfaring og utvikling har gjort merkevaren Sea Eagle kjent for kvalitetsprodukter av sjømat. Merket er spesielt kjent for å tilby et av de fineste røkte lakseproduktene som selges i verden i dag, og vi komplimenterer merkevaren med et bredt spekter av andre norske sjømatprodukter. Sea Eagle har alltid vært produkter av overlegen kvalitet, fordi man klarer å kombinere gammeldags håndverk med moderne produksjon.

Lerøy var først ute med ...



Charterfly fullastet med laks til Japan

Visste du at det ikke ble brukt laks i det japanske sushi-kjøkenet før på midten 1980-tallet? I 1995 dro Lerøys første av til sammen tusen charterfly til Japan fullastet med norsk laks, som i dag er blant verdens mest ettertraktede råvarer. I 2017 sendte Lerøy 9 000 tonn fersk laks og laksefilet og 1 250 tonn fersk ørret til Japan. For hver hundrede laks som kommer til landet, er 25 fra Lerøy.

Også i Norge og ellers i Europa er sushi «hot». Hvert år produserer Lerøy mer enn 40 000 000 sushibiter.

Distribusjon av fersk sjømat i Norge

I 2006 ble Lerøy valgt som hovedleverandør av fersk sjømat til NorgesGruppen. Resultatet førte til et fruktbart samarbeid, og med et fokus på kontroll, kvalitet og effektiv distribusjon kunne Lerøy levere ferskere fisk av høyere kvalitet til norske dagligvarekunder.

Som del av samarbeidet ble regionale grossister samlet i et nettverk kalt Sjømatgruppen. Disse utgjør en landsdekkende leverandør for de store kundegruppene, som hotell, kantine og offentlig sektor, men også til små og store fiskedisker i matvarebutikker fra nord til sør. Slik jobbes det kontinuerlig for å gi tilgang til et bredt spekter av sjømat til alle, og fisk av ypperste kvalitet både til restauranter og den lille lokalbutikken.

Ikke bruk av kitinhemmere

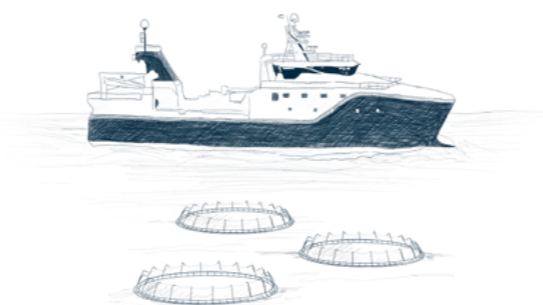
Kitinhemmere er i en årrekke blitt brukt i medikamentell behandling av merdene. Middelet er godkjent av norske myndigheter og brukes fortsatt i næringen, men Fiskeridirektoratet har innført begrensninger på bruken, på grunn av mistanke om at noen kombinasjoner av kitinhemmere kan skade enkelte arter under skallskiftet.

Det er så langt ikke dokumentert om bruken er skadelig, men Lerøy Seafood Group har valgt å følge føre-var-prinsippet og har derfor kuttet ut bruken av disse midlene.

Helintegreert leverandør av rød- og hvitfisk

Med oppkjøpet av Norway Seafoods og Havfisk ble Lerøy i 2016 en helintegreert leverandør av rød- og hvitfisk. Havfisk er Norges største trålrederi med ti fartøy, og fisker i hovedsak torsk, hyse og sei. Lerøy Norway Seafoods har over 130 års erfaring og får fisken sin fra 1 700 lokale fiskere. Det de leverer, tilsvarer 200 millioner årlige fiskemåltid.

Lerøy Seafood Group er dermed ikke lenger bare verdens nest største produsent av ørret og laks, men et sjømatkonsern. Det betyr også en større kontroll på hele verdikjeden fra hav til fat. Dette gir selskapet en ny og unik posisjon, ikke bare i Norge, men på verdensbasis.



Tining ved bruk av radiobølger

På Lerøys filetfabrikk i Stamsund i Lofoten gjøres det testkjøring av en teknologisk nyvinning når det gjelder filetproduksjon. Tenk deg en mikrobølgeovn lik den mange av oss har hjemme, hvor du på kort tid kan tine eller varme mat fra frossen til spiseklar tilstand. I Stamsund tas nå radiobølger i bruk for å tine fisk før produksjon. Radiobølgene er lengre, det vil si mindre intense enn mikrobølger, og kan utnyttes til å tine hodekappet og sløyd fisk i 48 kilos blokker fra bunnfrossen tilstand til to-tre minusgrader i løpet av en drøy halvannen time. Dette er trolig første gang dette gjøres på blokker av fisk.

«Alle» vet at Lofoten er torskens vugge, og det er hit torsken trekker årvisst om vinteren for å sikre neste generasjon. Dette foregår i perioden februar-april, og i disse månedene foregår et intenst sesongfiske. En fabrikk må dog ha råstoff hele året. Ved å fryse fisken bare timer etter fangst holdes den helt fersk, og med moderne tineteknologi kan altså Stamsund produsere med ferskt råstoff hele året.

Flere arter på ett og samme sted

I 2014 ble Ocean Forest opprettet som et samarbeid med miljøstiftelsen Bellona. Her dyrkes tare og blåskjell som skal fange opp fosfor, nitrogen og CO₂ fra fisk som svømmer i havbruksanlegg.

IMTA står for Integrated Multi Tropic Aquacultur, som i praksis betyr å ha flere arter i kultur i samme området. I Ocean Forest dyrkes makroalger samlokalisert med lakseproduksjon, og Lerøy var blant de aller første selskapene i Norge som gjorde dette.

ASC-sertifiserte havbruksanlegg

Lerøy Seafood Group har deltatt i utviklingen av ASC-standard siden 2004 og var det første selskapet i verden som oppnådde «chain of custody» for sine salgs-, distribusjons- og bearbeidingsprosesser, som også omfatter røyking. Lerøy leverer nå ASC-sertifisert laks fra Norge hver eneste uke året rundt. ASC-sertifisering inngår i forretningsutviklingen til Lerøy, og antall sertifiserte anlegg øker stadig.

ASCs laksestandard er den strengeste standarden for ansvarlig havbruk, og krever mer innsyn enn noen gang før. Sertifiseringen foregår via en prosess som omfatter en uavhengig tredjepart, og har en rekke standardkrav på blant annet fôr og sporing.



Pakking av fersk fisk i aluminiumsformer i Norge

I 2007 skulle det bli enda enklere å lage middag da ferske fiskefileter for første gang her til lands ble levert i aluminiumsformer som kunne settes rett i ovnen. Produktet ble naturlig nok kalt «Rett i Ovn» og skulle revolusjonere laksemiddagen. Suksessen ble så stor at Lerøy Seafood fortsatt leverer blant annet sine fineste lakse-, torse- og steinbitfileter i disse resirkulerbare formene. Det som én gang startet som en god idé, er blitt standard forpakning for ferske fileter solgt i Norge i dag.

I 2017 utviklet Lerøy kampanjen «Til Låns» i samarbeid med Norsk Gjenvinning, som kunne fortelle forbrukerne at formen kan resirkuleres nærmest til evig tid dersom den leveres til returpunktet for metall og glass. Hvis alle aluminiumsformer Lerøy bruker i sin årlige produksjon, gjenvinnes, tilsvarer dette 6 000 sykler og et mindre miljøfotavtrykk.



Fire sukesshistorier

Norsk sjømat er trygt og godt, og gjør inntrykk over hele verden – fra en liten provins i Nederland til pulserende Japan.

1

Storsatsing på et lite sted

Rode Vis fra Urk i Nederland, et datterselskap av den norske Lerøy-gruppen, vil i 2018 åpne sin femte prosesseringsenhet, Lerøy Seafood Center. Med mattrygghet og bærekraft som solide bærebjelker er selskapet klar for fremtiden.

Den nye fasiliteten, som også er lokalisert på Urk, gir 11 000 m² ekstra produksjonsplass og vil bidra til å doble den årlige produksjonen fra 15 000 tonn til 30 000 tonn per år. Her vil det i større grad tas i bruk ny teknologi, som vil bidra til at en del av produksjonen vil automatiseres.

– Fokuset på matvaretrygghet blir nå enda større, og vi tar med dette et stort steg som kan sikre suksessen vi har hatt i selskapet, sier administrerende direktør, Tjeerd Hoekstra.

«Født med fiskeskjell på kroppen»

Med mindre du er lokalkjent i Nederland, har du kanskje ikke hørt om Urk. Den tidligere øyen er også en kommune i den nederlandske provinsen Flevoland, og ble innlemmet i fastlandet da området rundt øyen ble tørrlagt. Her bor i overkant av 20 000 innbyggere, og det er lange fiske- og sjømattradisjoner fra flere hundre år tilbake. De lokale sier selv at dette er et sted hvor man nærmest er «født med fiskeskjell på kroppen».

Importerer norsk laks

På slutten av 80-tallet var dette et sted hvor det var naturlig å starte virksomhet med foredling av fisk. Her ble det importert norsk laks fra leverandører som Lerøy, som ble behandlet, røkt og distribuert ut av landet. Resultatet var delikate «high-end» produkter, og selskapet opplevde jevn vekst med en betydelig økonomisk økning i årene 2000 til 2010. I 2012 ble Rode kjøpt opp av Lerøy Seafoods Group – et naturlig steg for begge selskapene.

– Det var et enkelt og logisk valg for oss. En partner som produserer råmateriale, gir oss blant annet sikkerhet og kontinuitet når det gjelder blant annet pris og produkter av høyeste kvalitet, sier Hoekstra.

2

Aurora Salmon foretrukket i japanske sushi-kjøkken

Et unikt marked krever et unikt produkt. Slik ble Aurora Salmon konseptet skapt for Japan.

I over ti år har det blitt produsert et helt eget produkt for det japanske sushi- og sashimi-markedet i Japan. Vi snakker om Aurora Salmon, en spesiallaks produsert etter egne spesifikasjoner i samarbeid med langsiktige partnere i Japan. Laksen kommer kun fra Lerøy Aurora sine lokaliteter i Troms.

Vokser opp i nordlys og midnattssol

Aurora Salmon vokser opp i klart arktisk vann under sterkt varierende årstider med mørketid, nordlys og midnattssol, og ble nøye utvalgt av japanske sjømateksperter på besøk i Norge. De ville finne verdens beste laks.

Etter innhøsting fraktes laksen med Finnair i Helsinki på raskest mulig måte til Tokyo, Osaka og Nagoya i Japan – og bruker kun 36 timer fra den norske kysten til japanske matfat.

Perfekt til sushi

Etterspørselen er stor, og volumet har økt jevnlig siden lanseringen. I dag er det slik at for hver hundrede laks som kommer til sushiens hjemland, er 25 fra Lerøy, og 16 av disse er Aurora Salmon.

Produktet er populært blant landets mest anerkjente sushikokker og er kjent som en råvare i ypperste klasse.

3

Integrert parasittkontroll

Lerøy har i 2017 ikke brukt antibiotika i produksjonen av laks og ørret og omfanget av medikamentell behandling er fortsatt svært lavt.

Det har Lerøy oppnådd gjennom implementering av konseptet «integrert parasittkontroll». Det benyttes en rekke ulike tiltak i rotasjon for at lakselusen ikke skal få tid til å tilpasse seg. Tiltakene består av blant annet overvåking, aksjonsgrenser, strukturelle-, mekaniske- og biologiske tiltak, samt behandlingstiltak.

Biologiske tiltak som funker

– Lakselusen har et evolusjonært fortrinn på grunn av sin korte livssyklus – dette gjør den svært tilpassningsdyktig. Vårt svar på denne utfordringen er rotasjon av ulike kontrolltiltak, sier Bjørne Reinert, fiskehelsejef ved Lerøy Seafood Group. Han forklarer det slik:

– Ensidig bruk av enkeltmetoder gjør at parasitten kan utvikle resistens; dette er en kjent problemstilling innenfor parasittkontroll. Resultatet er at enkeltmetoder, mister sin effekt over tid. Økt kapasitet av medikamentfrie tiltak samt økt effekt av det som kalles biologiske tiltak, som rensefisk kan være et eksempel på, er noen av årsakene til reduksjonen i bruk av legemidler de siste årene.

– Vi har tro og tillit til at lakselus best kontrolleres ved bruk av en rekke ulike kontrolltiltak. Effektive og trygge virkemidler vil spille en rolle også i en fremtidig strategi, men vi er opptatt av at bruken skal være forsvarlig med hensyn til matvaretrygghet, fiskevelferd, miljø, resistens og økonomi, sier Reinert.

4

Syssetter folk i hele landet

Slik bidrar Lerøy Seafood Group som samfunnsbygger.

Norge er verdens nest største sjømateksportør etter Kina, og Lerøy Seafood Group er sjømatkonsernet som også er nest størst på lakse- og ørretproduksjon. Fra vårt relativt lille, langstrakte land sendes Lerøys produkter til 80 ulike land i hele verden – det utgjør 5 millioner sjømatmåltid hver dag.

Samtidig blir store mengder varer, utstyr og tjenester kjøpt lokalt så langt det lar seg gjøre. Bare i 2015 utgjorde slike innkjøp i Norge nesten 12 milliarder kroner, fordelt på 5 269 virksomheter i 28 kommuner.

Ringvirkninger ut over næringen

Et stort selskap betyr også mange ansatte – nærmere bestemt 4 000 ansatte fordelt på virksomhet i nær 60 kommuner. For hvert årsverk i fisker- og havbruksnæringen skapes 1,1 årsverk i en annen næring. Dette kan være arbeidsplasser innen transport, bygg og anlegg, lokale håndverksbedrifter og forskning.

En halv milliard skatte kroner

I 2016 bidro Lerøys ansatte med nesten en halv milliard kroner i skatt til kommuner og stat, og konsernet betalte sammenlagt godt over en halv milliard kroner i skatt og arbeidsgiveravgift.

Dette var også året hvor Lerøy Seafood Groups kjøpte opp Havfisk ASA og Norway Seafood Groups AS, og dermed utvidet selskapet også innen hvitfisk og kan kalle seg et helintegrert selskap med kontroll over hele verdikjeden.

52—67

Bærekraft

54—55

Enda mer bærekraftig fôr

56—59

Preline: Havbruksanlegg skapt for fremtiden

60—61

Serverer trygg mat fra havet

62—65

Ocean Forest: Taredyrking – et hav av muligheter

66—67

Enklere å velge sunt i butikk

Enda mer bærekraftig fôr

For å sikre en bærekraftig produksjon av laks og ørret også i framtiden samarbeider Lerøy om utviklingen av et nytt og bedre fiskefôr. Nå erstattes deler av fiskeoljen med mikroalger med et høyt innhold av omega-3.

På den måten reduseres bruken av fiskeolje i fôret til laks og ørret samtidig som de beholder sitt høye innhold av omega-3-DHA – noe både fisken og vi alle trenger å spise nok av. EPA og DHA er navnet på viktige marine essensielle fettsyrer som ikke produseres av kroppen selv – de må tilsettes gjennom kosten. EPA er spesielt viktig for immunsystemet og DHA for hjernen.

Lerøy tidlig ute. Laks og ørret spiser i naturen mye fisk, og fôret som brukes i havbruk, består også av blant annet fiskeolje. I dag er fiskeolje den eneste naturlige kilden til de viktige fettsyrene EPA og DHA, men det vil bli knapt med fiskeolje i fremtiden.

Derfor er Lerøy tidlig ute med å finne nye måter å sikre at laks og ørret har et forsvarlig nivå av EPA og DHA. Dette gjøres ved å erstatte deler av fiskeoljen i fôret med en type mikroalger som også har et høyt innhold av omega-3-DHA.

Ved å bruke disse algene øker man andelen omega-3-DHA i sjømat samtidig som man sørger for enda mer bærekraftig havbruk og reduserer bruk av villfanget fisk.

Behov for innovasjon. Den nye fôrserien er utviklet i nært samarbeid med en av Lerøys forprodusenter samt den aktuelle produsenten av mikroalger. Lerøy er det første havbrukselskapet som tar i bruk mikroalger i et slikt omfang. Dette fordi selskapet synes det er viktig å ta ansvar på området, både med hensyn til forvaltning av de ville fiskebestandene som fiskeolje kommer fra, og med hensyn til fiskehelse og vår humane helse.

– Vi vet at kunder over hele verden bryr seg om sunne produkter fremstilt på en bærekraftig måte. Det er viktig å være i forkant med nye muligheter innen bærekraftige ingredienser, og vi trenger nye råvarer for å kunne følge opp etterspørselen etter sunn sjømat, sier Henning Beltestad, konsernsjef i Lerøy Seafood Group.

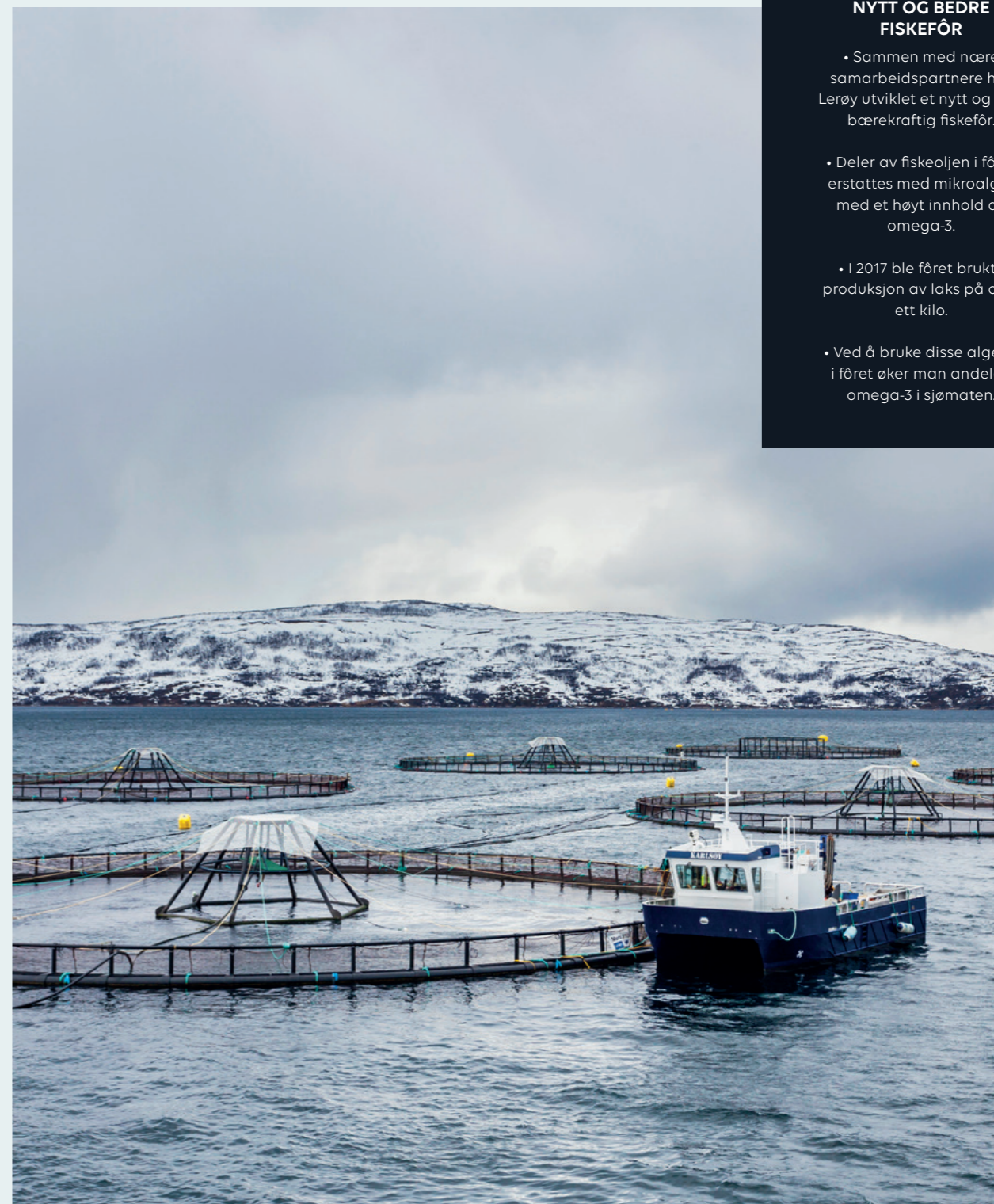
Slik reduseres også avhengigheten av marine føringredienser.

«Vi vet at kunder over hele verden bryr seg om sunne produkter fremstilt på en bærekraftig måte. Lerøy har vært i forkant med utvikling av nye muligheter innen bærekraftige ingredienser.»

HENNING BELTESTAD, KONSERNSJEF I LERØY SEAFOOD GROUP

Dyrkes på land. Algene i det nyutviklede fiskefôret Lerøy bruker, produseres i São Paulo i Brasil. Algene er basert på en algart som ble oppdaget i mango-sumpene i Florida. Selv om arten er funnet i havmiljøet, blir de nå dyrket på land i lukkede gjæringstanker som ligner de som brukes til fermentering av øl.

Siden september 2016 har Lerøys laks konsumert mer enn 40 000 tonn fôr med mikroalgene som deler av innholdet. Fra mai 2017 brukes dette fôret for fullt i produksjon av laks på over ett kilo.



For å sikre en bærekraftig produksjon av laks og ørret erstattes deler av fiskeoljen i fôret med mikroalger med et høyt innhold av omega-3.

Fakta

NYTT OG BEDRE FISKEFÔR

- Sammen med nære samarbeidspartnere har Lerøy utviklet et nytt og mer bærekraftig fiskefôr.
- Deler av fiskeoljen i fôret erstattes med mikroalger med et høyt innhold av omega-3.
- I 2017 ble fôret brukt i produksjon av laks på over ett kilo.
- Ved å bruke disse algene i fôret øker man andelen omega-3 i sjømaten.

Preline – havbruksanlegg skapt for fremtiden

Formålet med et lukket, flytende havbruksanlegg er å optimalisere forholdene for fisken de første månedene i sjø. Dermed får fisken bedre vekstvilkår, økt trivsel og beskyttelse mot sykdom og lakselus.

Det foregår noe spennende på Sagen i Hordaland. Her er det første Preline-anlegget etablert og oppnår gode resultater. Det betyr begynnelsen på et havbruk med enda bedre vekstvilkår, god beskyttelse mot sykdom og lakselus – og ingen rømming. Ideen og filosofien er å gi smolten, som er ung fisk som flyttes fra ferskvann til sjø, så optimale forhold som mulig de første fem–seks månedene i sjø.

Resultatene fra prototypen er så gode at det planlegges et nytt anlegg i dobbel størrelse.

Teknologien vil også gjøre det mulig å ta i bruk områder som i dag er lite egnet for havbruk, og gjøre disse til verdifulle arealer for matproduksjon i sjø.

– Prinsippet og konseptet fungerer veldig bra. Med prototypen vi etablerte i 2015, viser våre erfaringer at både ideen bak det biologiske og teknologiske fungerer, sier Harald Sveier, styreleder for Preline-prosjektet og teknisk sjef i Lerøy.

I praksis betyr det at Lerøy har hatt en bratt læringskurve. Mye av det tekniske utstyret har blitt modifisert og oppgradert på prototypen under testperioden. Sveier forteller også at de har opplevd god trivsel hos fisken og lav dødelighet.

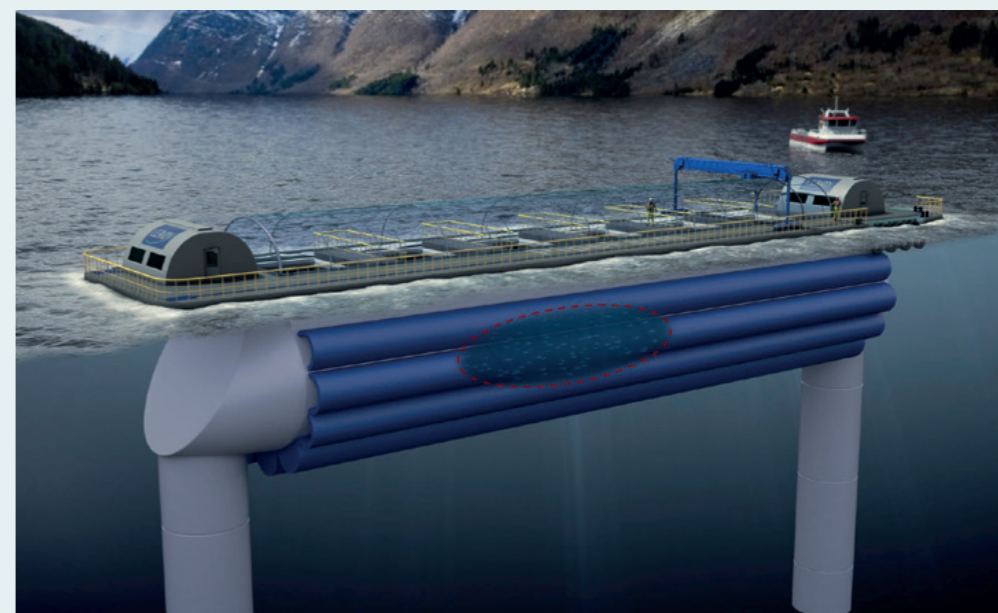
– Fisken som starter syklusen i Preline-anlegg, har god tilvekst, samtidig som den blir veldig robust når den flyttes over til ordinære merder

for videre vekst. Antall lusebehandlinger på denne fisken etter at den er kommet over i åpne merder, er redusert med totalt 90 prosent. Det er vi fornøyde med, sier Sveier, og understreker at dette også viser viktigheten av å lage en så robust fisk som overhodet mulig.

Optimaliserte forhold. I dag er det vanlig å sette smolt i åpne merder, men utfordringen til slutt er da at man ikke kan kontrollere vær og vind, tidevannsstrømninger, månefaser og temperatur. Disse utfordringene møter man i liten grad i et Preline-anlegg, hvor vannstrøm og vannkvalitet styres og kontrolleres. Ved å sette opp en konstant vannstrøm får fisken også mer mosjon, og det er vitenskapelig dokumentert at mosjon gir en mer levedyktig og sterkere fisk.

Preline-anlegget som ble sjøsatt i Samnanger kommune i Hordaland, er formet som et ovalt, flytende rør med volum på 2 000 m³. Her befinner fisken seg, og gjennom røret går en konstant vannstrøm.

I et tradisjonelt havbruksanlegg er laksen cirka femten måneder i sjø – fra smolt til slakt. Med Preline er fisken i et lukket anlegg i seks av disse femten månedene, og forholdene for laksen optimaliseres dermed i de mest kritiske levemånedene. →



Hensikten med det lukkede havbruksanlegget Preline er å produsere postsmolt, en større og mer robust smolt, som settes i sjø i åpne anlegg når den er mellom 0,5 og 1 kilo.

«Sammenlignet med tradisjonelle havbruk har vi større kontroll over både miljø og fiskehelse fordi fisken er bedre beskyttet mot parasitter, bakterier og virus.»

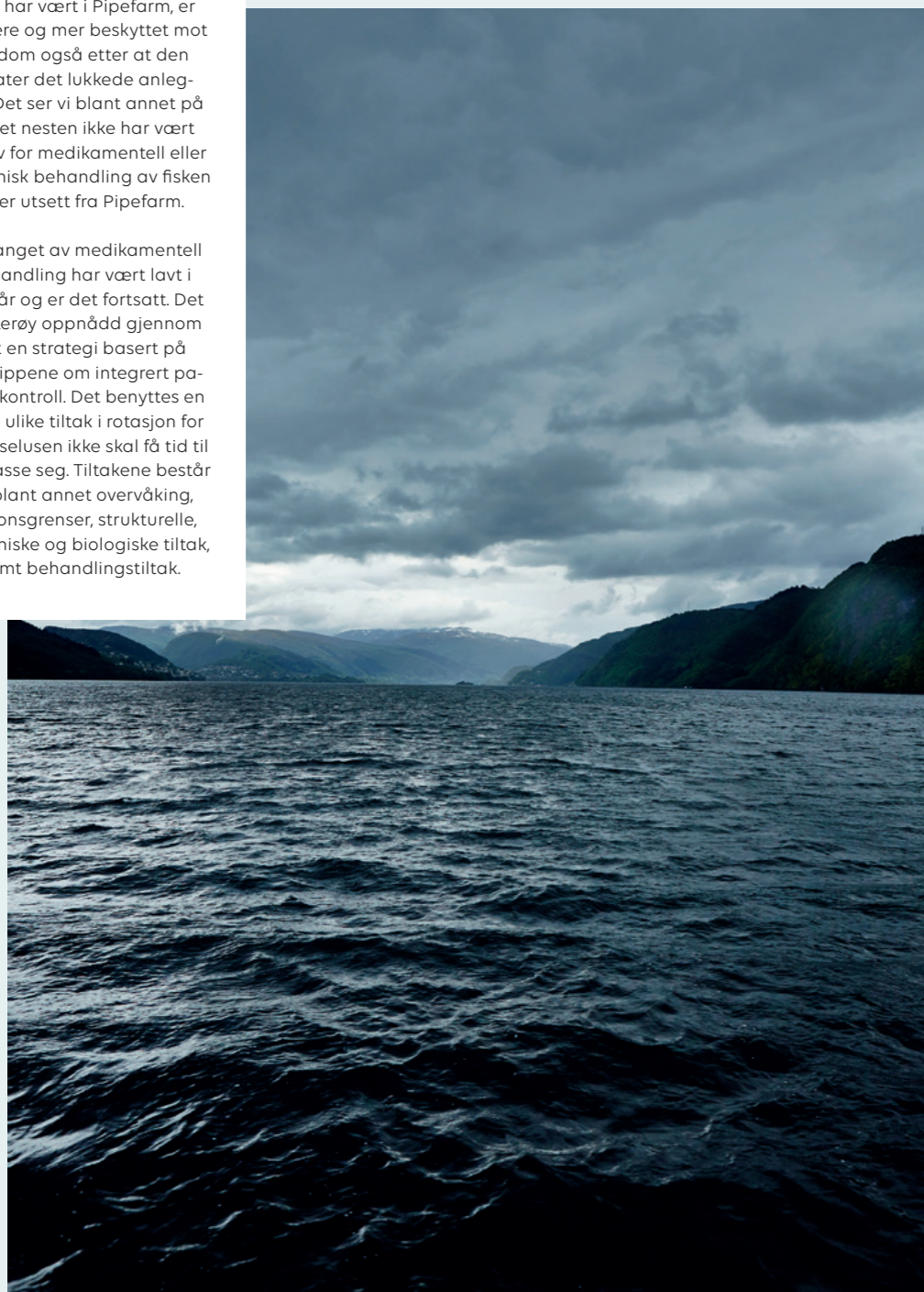
HARALD SVEIER, STYRELEDER PRELINE-PROSJEKTET OG TEKNISK SJEF I LERØY

Fakta

BEKJEMPER LAKSELUS

Erfaringene viser at laksen som har vært i Pipefarm, er sterkere og mer beskyttet mot sykdom også etter at den forlater det lukkede anlegget. Det ser vi blant annet på at det nesten ikke har vært behov for medikamentell eller mekanisk behandling av fisken etter utsett fra Pipefarm.

Omfanget av medikamentell behandling har vært lavt i flere år og er det fortsatt. Det har Lerøy oppnådd gjennom det en strategi basert på prinsippene om integrert parasittkontroll. Det benyttes en rekke ulike tiltak i rotasjon for at lakselusen ikke skal få tid til å tilpasse seg. Tiltakene består av blant annet overvåking, aksjonsgrenser, strukturelle, mekaniske og biologiske tiltak, samt behandlingstiltak.



→ Samtidig blir produksjonstiden i åpne merder kortere – den reduseres fra femten til åtte måneder. Erfaringene viser at laks som starter livet i sjøen i et lukket havbruksanlegg som Preline, er sterkere og mer beskyttet mot sykdommer enn fisk i åpne merder.

Økt fiskevelferd. – Sammenlignet med tradisjonelt havbruk har vi større kontroll over både miljø og fiskehelse fordi fisken er bedre beskyttet mot parasitter, bakterier og virus. I Preline-anlegget tar vi inn vann fra 30–35 meters dyp, og det er færre smittekilder i dette vannet sammenlignet med overflatevann, forteller Sveier.

Anlegget er også konstruert slik at rømmingsfaren er betydelig redusert sammenlignet med tradisjonelle merder i sjø. Det er dermed forventet redusert rømmingsfare og bedre fiskevelferd ved bruk av Preline. Ved utgangen av 2017 var det totalt satt ut seks generasjoner fisk i anlegget.

Ny prototype under utvikling. Nå jobbes det med å lage prototype nummer to basert på erfaringene som er gjort.

– Det blir et nytt anlegg i dobbel størrelse av den eksisterende. Denne gangen har vi trukket inn enda mer teknisk ekspertise, internt og eksternt, for å løse de teknologiske utfordringene vi har møtt så langt.

Sveier forteller at Lerøy har jobbet med utviklingen en stund, og at det er søkt om utviklingskonsesjoner basert på den fremtidige teknologien som utvikles i det nye prosjektet kalt «Pipefarm».

– Målet er å være i gang med uttestingen av neste steg av denne teknologien i løpet av 2018, sier Harald Sveier.

«Fisken som starter syklusen i Preline-anlegg, har god tilvekst, samtidig som den blir veldig robust når den flyttes over til ordinære merder for videre vekst. Antall lusebehandlinger på denne fisken etter at den er kommet over i åpne merder, er redusert med totalt 90 prosent.»

HARALD SVEIER, STYRELEDER PRELINE-PROSJEKTET OG TEKNISK SJEF I LERØY

Serverer trygg mat fra havet

Hele tiden jobber vi aktivt for å kvalitetssikre produktene som går ut i butikk, og sørger for at forbrukerne kan spore middagsmaten sin.

For å sikre forbrukeren trygge produkter jobber vi aktivt i alle ledd av verdikjeden, og som helintegrert sjømatleverandør har vi muligheten til å ha kontroll og kvalitetssikre våre produkter nettopp gjennom hele verdikjeden. På denne måten kan Lerøy oppfylle sjømatmarkedets stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft og kontinuerlig leveranse.

Sporing. Lerøy har sporing på alle sine produkter slik at du kan følge fiskens reise helt fra båt og merd frem til du står med produktet i hånden i butikk. Vi ønsker å gi forbrukerne best mulig informasjon og ha full åpenhet rundt vår produksjon av laks, og som del av dette har vi sammen med NorgesGruppen lansert nettsiden www.gladlaks.no. Her kan du enkelt spore nettopp din fiskemiddag og se hvor laksen kommer fra, samtidig som du kan lære mer om vårt sortiment.

Fiskefôr. Vi stiller krav til våre leverandører av fiskefôr for å sikre at råvarene som benyttes i føret, er sporbare og blir forvaltet på en god måte etter fastsatte kvoter. Det betyr at ingrediensene i føret skal være fisket eller høstet på en etisk forsvarlig måte, innenfor lovlige rammer basert på bærekraft. De marine råvarene skal være sertifisert etter IFFO-standarden (International Fishmeal and Fishoil Organisation) eller MSC-sertifisert (Marine Stewardship Council), og sertifiseringsordningen skal inneholde retningslinjer som ivaretar krav om bærekraft også overfor små pelagiske fiskerier. Bruk av avskjær skal prioriteres så langt det er mulig.

Dessuten skal ikke palmeolje benyttes i fiskeføret vårt, og om det brukes råvarer basert på soya, skal

disse være sporbare samt sertifisert av RTRS (Roundtable for Responsible Soy) eller tilsvarende.

Mattrygghet. Gjennom mange års erfaring har vi bygget opp et kvalitetssystem som inneholder rutiner og prosedyrer som skal sikre oss trygge og gode produkter av ypperste kvalitet. Lerøy stiller høye krav, gjennomfører jevnlig analyse og har mellom 250 og 300 revisjoner hvert år.

Som del av vår matvaresikkerhet utføres det årlig ulike beredskaps- og tilbakekallingstester. I Lerøy-gruppen finnes også mange ulike sertifiseringer, som ISO 14001, Global Gap, ASC, MSC, Krav/Debio og BRC.

«En miljøvennlig og lønnsom drift som leverer sunn mat fra bærekraftige bestander i verdens reneste havområder.»

LERØYS HOVEDMÅLSETTING I FORBINDELSE MED MILJØ OG BÆREKRAFT

Havbruk i fremtiden. På grunn av befolkningsvekst må også produksjonen av mat øke i fremtiden.

FNs mat- og jordbruksorganisasjon (FAO) anslår at vi vil være rundt 9 milliarder mennesker på kloden i 2050. Dette medfører et behov for en økning i matvareproduksjonen på rundt 30 prosent. Sammenlignet med andre animalske proteiner krever fisk lite fôr for å vokse ett kilo, produksjonen krever lite areal, og fisk er tilpascningsdyktig. Økt sjømatproduksjon er derfor særlig aktuelt for å kunne mette verdens befolkning også i fremtiden.



Som helintegrert sjømatleverandør har Lerøy muligheten til å ha kontroll og kvalitetssikre alle sine produkter gjennom hele verdikjeden. På denne måten kan selskapet oppfylle sjømatmarkedets stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft og kontinuerlig leveranse.

Fakta

CO₂ FOTAVTRYKK I MAT

Mengde drivhusgasser i fersk mat (kg CO₂-EQ/kg)



Storfe

26,61 kg

Husdyr som storfe og lam, gir de mest utslippsintensive matvarene vi bruker på grunn av metangassen de produserer.



Egg

5,77 kg



Fisk (snitt alle arter)

3,49 kg



Frukt og grønnsaker (oppvarmet drivhus)

2,13 kg

Tare dyrking – et hav av muligheter

Tarens unike komponenter kan være fremtidens energikilde, både for mennesker, dyr og biler.



Harald Sveier (t.v.), daglig leder i Ocean Forest AS, og Anders Karlsson-Drangsholt, seniorrådgiver for havbruk i Bellona, er om bord for å høste tare. Til neste år er målet å nesten seksdoble produksjonen fra 17 tonn i 2016 til 100 tonn.



Sukkertaren som skal brukes til salat, pakkes i 100 grams pakninger på Austevoll Laksepakkeri.

«Å oppnå et minuskarbonutslipp er et hårete mål, men slett ikke umulig.»

HARALD SVEIER

I oktober 2016 ble 13 200 meter bæretau med tarestiklinger satt ut ved Lerøys laksemerder i øykommunen Austevoll i Hordaland. Gjennom vinteren vokste stiklingene seg halvannen meter lange, og til sammen ble det høstet 17 tonn tare dette året. I 2017 økte avlingen til 40 tonn. Det kommende året er målet mer enn en dobling; nemlig 100 tonn.

Samarbeider med Bellona. Lerøy har i mange år hatt et nært samarbeid med Bellona. I 2015 dukket planene rundt integrert havbruk opp, og Ocean Forest ble etablert. Integrert havbruk, også kalt multitrofisk havbruk, betyr samdyrking av flere arter fra ulike nivå i næringskjeden. I Ocean Forest dyrkes blåskjell og tonnevis av tare i det som kan minne om en regnskog under vann. Prosjektet dreier seg om å bruke det vi har mye av, til å lage det vi har lite av. Verden trenger mer biomasse som råstoff til mat og fornybar energi til en økende befolkning.

Allsidig bruk. Taren, som foreløpig dyrkes i Hordaland, kan benyttes fersk, men kan også tørkes – nesten som chips – stekes, grilles og kokes. Taren kan brukes i olje, kraft og marinader, og har en smak som harmonerer særlig godt med fisk. Den egner seg også meget godt som smakstilsetning, tarekrydder.

I tillegg kan taren spille en større rolle i en næring som har hatt stor betydning for den norske økonomien. Sukkertaren inneholder nemlig hele 50 prosent karbohydrater, som er et godt råstoff for biogass, biodiesel og bioenergi.

– Dette er en veldig bærekraftig energikilde som vi har tilgjengelig hvis vi måtte trenge det. Sånn sett er markedet uendelig for taren, sier daglig leder i Ocean Forest, Harald Sveier.

Det som startet som et prosjekt i samarbeid med Bellona, har altså utviklet seg til å bli et selvstendig selskap som dyrker tare og blåskjell som skal fange opp fosfor, nitrogen og CO₂ fra fisk som svømmer i merdene.

– Dette er ressurser på avveie. I samtale med Bellona ble vi kjent med hvordan vi kunne fange det opp, få det inn i kretsløpet og bruke det på en god måte. Tare binder store mengder CO₂, og vi ser at det vi gjør, er effektivt, sier Sveier.

Tre oppdrag. At tare potensielt kan bli en «middagsboom» med tiden er ikke den eneste motivasjonen for å etablere og drive prosjektet videre. Bakgrunnen for satsningen er tre oppdrag gitt av styret:

1. Det første er å fange fosfor, nitrogen og CO₂ som fisk i havbruk slipper ut. Dette gjøres ved å dyrke sukkertare og blåskjell på rep rundt og under merdene. Disse artene lever av fosfor og



Anders Karlsson-Drangholt fra Bellona trekker sekker breddfulle av sukkertare over dekk under høstingen utenfor Austevoll i april 2017.

Fakta

OCEAN FOREST

- Et samarbeidsprosjekt mellom Lerøy og Bellona der man dyrker blåskjell og tare i tilknytning til havbruk for å bedre miljøet.

- I 2016 høstet man 17 tonn tare, men avlingen økte til 40 tonn i 2017. Målet for 2018 er mer enn en dobling; nemlig 100 tonn.

- Skal det bli industri av tare-dyrkingen, må Ocean Forest dyrke minst 1 000 tonn tare årlig.

- Et større mål på sikt er minuskarbonutslipp. Det vil si at utslippet av karbon, som hovedsakelig kommer fra båter og fiskefôr, skal gå i null eller minus.

nitrogen, og tare binder også store mengder CO₂.
2. Det andre er å lage råvarer som er spiselig for mennesker og dyr. Tare kan spises på mange måter, det samme gjelder blåskjell. Bløtdelen i skjellene kan brukes som fiskemelerstatning i fiskefôr og blir dermed en del av et naturlig kretsløp. Dette er organismer som er langt nede i næringskjeden – noe som betyr at de kun trenger vann og sollys for å overleve – det tilsettes verken fôr eller kjemikalier.

3. Det tredje oppdraget er å etablere nye arter i akvakulturen. Satsingen skal gjøres industrielt og økonomisk bærekraftig, som betyr at selskapet skal kunne tjene penger på blåskjell- og tareproduksjon, og anvendelse av disse i dyrefôr, i fremtiden.

Hårete mål for fremtiden. Et større mål på sikt er minus karbonutslipp. Det vil si at utslippet av karbon, som hovedsakelig kommer fra båter og fiskefôr, skal gå i null eller minus.

– Vi streber etter å gjøre vår virksomhet så bærekraftig som mulig, samtidig som vi skal tjene penger på den. Ocean Forest er del av et større mål om at havbruk skal ha et så lite klimafotavtrykk som mulig, sier Harald Sveier og legger til:
– Å oppnå et minus karbonutslipp er et hårete mål, men slett ikke umulig.

«Denne avtalen er viktig for å redusere inntaket av salt, sukker og mettet fett hos nordmenn.»

HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET

Enklere å velge sunt i butikk

Som kvalitetsorientert sjømatprodusent ønsker Lerøy å bidra til et bedre kosthold. Derfor har selskapet sluttet seg til en avtale med Helse- og omsorgsdepartementet som skal gjøre det enklere for forbrukere å ta gode valg i butikken.

Gjennom å gjøre sunne matvarer lett tilgjengelig og hjelpe forbrukerne til å ta helsefremmende valg i butikken, er målet å forbedre folkehelsen og forebygge livsstilssykdommer.

God helse er bærekraftig og viktig for sunn livskvalitet, og både bærekraft og helse er viktig for Lerøy. Derfor har sjømatprodusenten gått sammen med Helse- og omsorgsdepartementet for å gjøre maten i de tusen hjem og kjøleskap sunnere.

Sammen for sunnere vaner. Avtalen inneholder konkrete mål som skal bidra til at nordmenn får et bedre kosthold.

– Denne er viktig for å redusere inntaket av salt, sukker og mettet fett hos nordmenn. Det er blant annet vist gjennom danske studier at redusert inntak av salt fører til færre tilfeller av hjerte-karsykdommer, skriver Helse- og omsorgsdepartementet på sine nettsider.

Målene i avtalen er de mest ambisiøse i EU og setter Norge i tet i arbeidet med folkehelse. Da samarbeidet ble signert i september 2017, uttalte helseminister Bent Høie følgende:

– Avtalene viser at vi i Norge har en ansvarlig næring som tar et tydelig samfunnsansvar.

Mer sjømat, frukt, grønt og grove kornprodukter. En av målsettingene med avtalen er å bidra til at folk spiser mer sjømat, frukt og grønt samt grove kornprodukter. Sjømat er Lerøys spesialitet,

og her kommer selskapets spisskompetanse til sin rett. Helse- og omsorgsdepartementet anbefaler to til tre sjømatmiddager i uken, og Lerøy vil være i bresjen og vise hvor enkelt man kan få det til. Som en viktig kilde til flere næringsstoffer, som omega-3-fettsyrer, jod, selen og vitamin D, er fordelene med å spise sjømat godt dokumentert, og særlig fet fisk kan forebygge hjerte-karsykdommer.

Sunnere ferdigmat. Et viktig satsingsområde for Lerøy er næringsrike retter som krever lite eller ingen tilberedning. Det er ofte her salt, sukker og fett sniker seg inn. Eksempler på næringsrike og lettvinde alternativer Lerøy har utviklet, finner man både rett i ovnen-produkter og poke i beger. Gjennom å tilby sunne alternativer for folk på farten, som fiskesalaten poke, gjør Lerøy det enklere for forbrukerne å redusere inntaket av usunne råvarer.

– For oss blir det å kunne levere næringsrik og ren kvalitetsmat enda viktigere enn tidligere, sier leder for kvalitet og samfunnsansvar i Lerøy Seafood, Anne Hilde Midttveit.

Fokus på råvarer i sesong, økt bevissthet rundt bruk av råvarer og næringsrike ferdigretter er viktige stikkord. Med satsing på kvalitet og forbrukervennlige løsninger skal Lerøy bidra til en sunnere befolkning.

Fakta

INTENSJONSAVTALE

- Avtalen er et samarbeid mellom Helse- og omsorgsdepartementet og ulike næringsorganisasjoner/aktører i matvarebransjen, deriblant Lerøy.
- Målet er å få befolkningen til å spise 20 % mer frukt og bær, grønnsaker, grove kornprodukter og sjømat, og i tillegg redusere det daglige inntaket av sukker, salt og mettet fett.
- 26. september 2017, møtte en rekke matprodusenter og grossister daværende Klima og miljøminister Vidar Helgesen for å signere avtaler som forplikter aktørene til å bidra til økt inntak av sunnere matvarer.

Et viktig satsingsområde for Lerøy er næringsrike retter som krever lite eller ingen tilberedning. Ved å gjøre sunne matvarer lett tilgjengelige og hjelpe forbrukerne til å ta helsefremmende valg i butikken, er målet å forbedre folkehelsen og forebygge livsstilssykdommer.

68—83

Eierstyring og selskapsledelse

70—82

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

82—83

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte



Eierstyring og selskapsledelse

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping over tid for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) sin oppdaterte anbefaling av 30. oktober 2014, se også www.nues.no. Kapittelet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og for ordens skyld er hvert punkt i anbefalingen tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

Selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Konsernets verdigrunnlag om å være kreativ, åpen, ansvarlig og ærlig bygger på konsernets visjon om å skape verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er en vertikalt integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling av sjømat, innkjøp, salg og markedsføring av sjømat, distribusjon av sjømat og produktutvikling.

Lerøy Seafood Group ASA er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Konsernets etiske retningslinjer for atferd

reflekterer de verdiene konsernet står for, og gir de ansatte veiledning i hvilke prinsipper de skal følge når det gjelder forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling og taushetsplikt, forhold til samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt ansatt har ansvar for å følge de etiske retningslinjene. For å hjelpe de ansatte med å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest som kan brukes ved behov. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves.

Videre har Lerøy Seafood Group som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt bedriftens egne / Lerøy Seafood Groups kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves.

Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Konsernets målsetting er å bidra positivt og konstruktivt ved å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, arbeiderrettigheter og miljøvern – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører samt overfor andre handelspartnere.

Konsernet utarbeider årlig en miljørapport som gir en status og oversikt over de miljømessige

aspektene ved konsernets verdikjede. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og miljømål. En kort oppsummering av miljørapportens hovedinnhold gis i kapittelet Bærekraft. Hele bærekraftsrapporten ligger på www.leroy-seafood.com.

2. Virksomhet

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: «Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse.» Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med det formål å eie selskaper. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: «Konsernets kjernevirksomhet er produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreføring, produktutvikling, markedsføring, salg og distribusjon av sjømat.»

3. Selskapskapital og utbytte

Teknisk informasjon. På LSG sin ordinære generalforsamling den 23. mai 2017 ble det besluttet å gjennomføre en aksjesplitt 1:10 slik at totalbeholdningen på 59 577 368 aksjer hver pålydende NOK 1 ble omgjort til 595 773 680 aksjer hver pålydende NOK 0,1.

Selskapet hadde 5 297 aksjonærer per 31.12.17, hvorav 611 utenlandske. Selskapets aksjonærregister, jf. også allmennaksjeloven § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-0003096208. Kontofører er DNB ASA, Oslo. Aksjens Tickerkode på Oslo Børs' hovedliste er LSG. Selskapets organisasjonsnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Egenkapital. Konsernet er solid, med en regnskapsmessig egenkapital på 14 482 122 millioner kroner per 31.12.17. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 56,4 %. Antall utestående aksjer i selskapet per

31.12.17 er 595 773 680. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 297 760 egne aksjer per 31.12.17.

Finansielle mål. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, kombinert med næringens naturlige sykliske karakter, krever at selskapet til enhver tid må ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Utbytte. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning skal reflektere den verdiskapingen selskapet genererer, og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap for å sikre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2017 på NOK 1,50 per aksje, som er NOK 0,20 mer per aksje satt i forhold til utbetaling av utbytte for 2016. Forslaget er i henhold til selskapets nevnte utbyttepolitikk.

Fullmakter gitt til styret. Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

Fullmakt til erverv av egne aksjer. Styret fikk ved ordinær generalforsamling 12.05.00 for første gang fullmakt til erverv av egne aksjer. Den ble sist benyttet i 2011 ved erverv av 100 000 egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.17 og gjelder for erverv av inntil 50 000 000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.18.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group ASA. Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,10 gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.17. Styret benyttet seg av denne fullmakten den 02.06.2016 og gjennomførte en rettet emisjon bestående av 5 000 000 nye aksjer pålydende NOK 1,0 og salg av 300 000 egne aksjer. Styret finner det hensiktsmessig at tilsvarende styrefullmakt videreføres, herunder styrets adgang til å kunne fravike aksjonærenes fortrinnsrett, og det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 23.05.18.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Hensikten med denne praksisen er å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling.

Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene ved ordinær generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf. særlig allmennaksjelovens kapittel 4. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapets aksjonærer og transaksjoner med nærstående. Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskap og aksjonær, aksjonærens morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse. Dersom nevnte transaksjoner forekommer, blir de dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har retningslinjer for å sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group ASA, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

5. Fri omsettelighet

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

6. Generalforsamling

Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling. Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling ved selskapets hoved-

kontor på Bontelabo i Bergen den 23. mai 2017. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før general forsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter. I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsider, www.leroy-seafood.com.

Dette ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde før utsendelse av innkalling kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktsskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder samt konsernleder og andre medlemmer av konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder la styrelederen frem komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen i 2017 fulgte den praksisen som Lerøy Seafood Group ASA har etablert i senere år.

Deltakelse uten tilstedeværelse. Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjonærer kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være til

stede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til general forsamling lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten var utformet slik at det kunne stemmes over hver enkelt sak som ble behandlet, og hver enkelt kandidat som skulle velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning.

Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling. Det ble i 2017 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som også representerer majoritetseieren i LSG. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

7. Valgkomité

Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchhausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivaretatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte, samt at selskapets vedtekter også angir de ytre rammene for komiteens arbeid.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlemmer av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på www.leroy-seafood.com. Det er lagt til rette for at valgkomiteen

har kontakt med aksjonærer, styremedlemmer og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.

8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Bedriftsforsamling. Lerøy Seafood Group ASA har ikke etablert bedriftsforsamling.

Styrets sammensetning og styrets uavhengighet. Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegiet som ivaretar alle aksjonærenes behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt av utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå, med unntak av det lovpålagte kravet til revisjonsutvalg, ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid. Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen, som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer.

Informasjon om styrets medlemmer.

Styrets leder, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag i juss fra Universitet i Bergen. Helge Singelstad har tidligere vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreleder i Austevoll Seafood ASA og styrets nestleder i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.17, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Arne Møgster** (1975) har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI og har en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** (1973) ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er utdannet MSc fra Norges miljø- og biovitenskapelige universitetet og har en Executive MBA fra ESCP-EAP i Paris. Hege Charlotte Bakken er Senior Advisor innen strategi og ledelse i Stella Polaris. Bakken har tidligere vært Senior Advisor i Hemingway Corporate Finance, Amsterdam, Chief Operating Officer i Marvesa Holding N.V. og Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Bakken har også erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken har vært styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.17.

Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for bedriftskundedivisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm. dir. i Bergens Tidende AS. Deretter var Didrik Munch konsernsjef i Media Norge AS (endret navn til Schibsted Norge AS i april 2012) fra 2008 frem til 28.02.2018. I dag er Munch selvstendig næringsdrivende og har blant annet verv som styreleder i Storebrand ASA, styremedlem i Grieg Star Group AS og styremedlem i Schibsted Media AS. Munch har gjennom årene hatt en rekke verv som styreleder og styremedlem i ulike selskap. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.17.

Karoline Møgster (1980) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling den 23.05.2017. Karoline Møgster er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen (candidata juris) og har en mastergrad i regnskap og revisjon fra NHH (MRR).

Hun har erfaring som advokat fra Advokatfirmaet Thommessen AS og arbeider nå som advokat for Møgster-gruppen. Hun er styremedlem i Laco AS og har styreefaring fra DOF ASA og andre selskaper i DOF-konsernet. Som aksjonær i Laco AS eier Karoline Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966) ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Lerøy Seafood AS. Hans Petter Vestre eier 1 200 aksjer i selskapet per 31.12.17.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar med sin representasjon også i datterselskapenes styre til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet. De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

9. Styrets arbeid

Styrets oppgaver. Styret skal fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Styret har gjennom flere år, også i sine åtte møter i 2017, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig lønnsomt, helintegrert og



internasjonalt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2017.

Instruks for styret og den daglige ledelsen. Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leders arbeid ligger i egen instruks i tillegg til at de fastsettes gjennom en tett dialog med selskapets styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder er aktivt engasjert. Styrets leder behandler ikke saker der han har personlige interesser. Slike saker ledes av et av de øvrige styremedlemmene. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg. Revisjonsutvalg. I henhold til allmennak-sjeloven § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group ASA består av Didrik Munch (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av intern kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering. Selskapets eiere har i flere år ivarett behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med utgangspunkt i de

kravene og forventningene som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

10. Risikostyring og intern kontroll

Internkontroll og risikostyring. Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor som stadig må utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også når det gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet samt på konsernnivå. Det er lagt vekt på å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og enhetlige formater, slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoe og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Operasjonell risiko. Havbruk foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert

for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt tre tilfeller av rømming av fisk i 2017, jf. den mer detaljerte beskrivelsen i konsernets miljørapport. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spesielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen, siden den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risikoen for sykdomsuttbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. Konsernet har også fokus på bærekraftig fôr.

Ytterligere kommentarer til den biologiske produksjonen står i konsernets Bærekraftsrapport.

Markedsrisiko. Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen av verdens lakse- og ørretpriser, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, og videreføringindustrien i Norge og i EU, historisk vært eksponert for den risikoen som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret. I 2011 ble straffetollen på hel laks til USA fjernet. Den 7. august 2014 innførte Russland importstopp for norsk laks og ørret. Siden Russland normalt er et stort marked for norsk laks og ørret, hadde importstoppen negativ påvirkning på prisoppnåelsen for ørret også i 2017.

Valutarisiko. Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti benyttes for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående

kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kreditrisiko. I henhold til konsernets strategi for håndtering av kreditrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko. Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på avtaler om flytende rente, og vi er således eksponert for en økning i markedsrenten. Risikoen er redusert gjennom bruk av rentebytteavtaler.

Likviditetsrisiko. Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i fôrprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Fôrkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Styrets gjennomgang. En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering. Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø. Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering.

Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i og prosess for finansiell rapportering.

Organisering og ansvar. Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering. Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter. Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemminger/ dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen. Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen. Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er til stede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon. Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Punkt 13, «Informasjon og kommunikasjon», inneholder mer detaljert informasjon.

Oppfølging rapporterende enheter. De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med

krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå. Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor. Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret. Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 23.05.17 ble det vedtatt at styrets godtgjørelse skal være følgende: Årlig godtgjørelse til styrets leder NOK 375 000. Årlig godtgjørelse til øvrige styremedlemmer NOK 200 000. Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styreleder i form av innberetningspliktig styrehonorar. Lerøy Seafood Group ASA faktureres for denne tjenesten samt konsulenthonorar i forbindelse med rollen som arbeidende styreleder fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt.

Merarbeid som medlemmer av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med NOK 40 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Dette punktet tas opp i kapitlet med styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Generalforsamlingen vil stemme separat over de veiledende og de bindende retningslinjene.

13. Informasjon og kommunikasjon

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon er Oslo Børs' meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group informerer sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers blir det sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante. Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttet på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene. Selskapets internettside er: www.leroyseafood.com. Det er ikke utarbeidet særskilte retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenfor generalforsamlingen. Det skyldes at dagens innarbeidede praktisering av dette forholdet anses å fungere godt.

14. Selskapsøvertakelse

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsøvertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02

notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge vekt på at aksjonærene skal likebehandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødige.

15. Revisor

Revisjon – årlig plan. Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PricewaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgår med revisjonsutvalget og administrasjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet. Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

Revisor – andre tjenester. Revisor gir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget hvilke

andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse. Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære generalforsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Det er ikke fastsatt særskilte retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. Styret holder seg i stedet fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA

Forrige regnskapsårs retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet. For det kommende regnskapsåret foreslås retningslinjene videreført.

Retningslinjene er veiledende for styret med unntak av punktene knyttet til opsjoner og andre ytelser basert på aksjer eller utvikling av aksjekurs i konsernet, som er bindende.

Hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet bruker ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes etter markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid når det gjelder både nivå og metodikk. I tillegg til årslønn bruker konsernet resultatavhengig bonus, som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fees», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets leder har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer av konsernledelsen fastsettes av konsernsjef i samråd med styrets leder. Godtgjørelsen vurderes årlig, men med et langsiktig perspektiv, jf. ønsket om kontinuitet.

Prinsipper for ytelser som kan gis i tillegg til basislønn

Utgangspunkt: basislønn. Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne. Basislønnen skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: bonusordning. Lederlønnen skal være motiverende, og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater. Konsernet bruker en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil én årslønn.

Opsjoner. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram.

Pensjonsordninger. Alle selskaper i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon

(OTP). Konsernet praktiserer i dag bare innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Etterlønsordninger. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser. Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlige for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser. Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabatterte pris (20 %).

Prosedyre for fastsettelse av lederlønn

Innledning. Når det gjelder godtgjørelsen til de enkelte ledende ansatte, vises det til note i regnskapet. **Fastsettelse av lønn til konsernleder.** Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret.

Fastsettelse av lønn til konsernledergruppen.

Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av insentivordninger. Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger, fastsettes av styret. Konsernleder tildeler insentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Styrets godtgjørelse. Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

Fastsettelse av lederlønn i andre selskaper i konsernet

Andre selskaper i Lerøy Seafood Group-konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønnspolitik slik disse er beskrevet under første punkt.

Bergen, 19. april 2018

Styret i Lerøy Seafood Group ASA

84—201

Finansiell informasjon

86—95

Årsberetning

96—173

Årsregnskap for konsernet 2017

174—193

Årsregnskap for morselskap 2017

194—195

Erklæring fra styret og daglig leder

195—201

Revisors beretning



Årsberetning

Finansielle forhold

For året 2017 oppnådde Lerøy Seafood Group en omsetning på 18 624 millioner kroner, noe som er en økning fra 17 269 millioner kroner i 2016. Dette er den høyeste omsetningen i konsernets historie. Veksten i konsernets omsetning skyldes i hovedsak økt aktivitet innen hvitfisk, økt høstet volum i havbruk, gode markedsforhold for laks og god utvikling i konsernets nedstrømsaktiviteter.

Som følge av oppkjøpet innen hvitfisk, som ble slutført i andre halvår 2016, er konsernet i dag fullt vertikalt integrert innen både rødfisk og hvitfisk. Lerøy Seafood Group er det ledende norske sjømatelskapet og derigjennom et av verdens ledende sjømatelskaper. Det er konsernets klare ambisjon å videreutvikle denne posisjonen i årene som kommer.

Konsernets driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2017 på 3 717 millioner kroner, sammenlignet med 2 843 millioner kroner i 2016. Resultat før skatt og verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2017 på 3 805 millioner kroner, mot 2 926 millioner kroner i 2016. Resultat per aksje før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler og minoritet, var NOK 4,90 per aksje, sammenlignet med 3,84 per aksje i 2016.

I oktober 2016 oppnådde Lerøy Seafood Group 100 % eierskap i Havfisk ASA (Havfisk) og Norway Seafoods Group AS. Som følge av transaksjonen ble begge selskapene konsolidert i Lerøy Seafood Group fra 1. september 2016. Disse virksomhetene utgjør segmentet Villfangst. Norway Seafoods Group AS har senere skiftet navn til Lerøy Norway Seafoods AS (LNWS).

Havfisk sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk. Havfisk har konsesjonsrettigheter til

å høste i overkant av 10 % av de samlede norske torskekvote nord for 62° breddegrad, noe som tilsvarer over 30 % av totalkvoten for trålfåten. Etter overtagelse av tråleren Nordtind fra verft i januar 2018 har Havfisk ti trålere i drift. Havfisk eier flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til LNWS på langsiktige kontrakter. Gjennom Havfisk sine trålkonsesjoner er det knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

For året 2017 var total fangstvolum i Havfisk på 66 729 tonn, som er en økning på 5 % sammenlignet med 2016. Selskapet hadde stabilt god drift gjennom året.

LNWS sitt primære forretningsområde er prosessering av villfanget hvitfisk. Selskapet disponerer åtte foredlingsanlegg i Norge, fem av anleggene er leid av Havfisk. LNWS er den største kjøperen av torsk fra kystfiskeflåten i Norge. LNWS eide tidligere to fabrikker i Danmark, men disse ble solgt i starten av 2017 til Seafood Danmark A/S, et dansk sjømatkonsern hvor Lerøy Seafood Group ASA eier 33 % av aksjene.

Segmentet Havbruk oppnådde i 2017 et rekordhøyt driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendelerr på 2 942 millioner kroner. Dette tilsvarer en økning på 523 millioner kroner sammenlignet med et driftsresultat på 2 419 millioner kroner i 2016.

For året 2017 høstet konsernet 158 000 tonn laks og ørret, noe som er en oppgang fra 150 000 tonn i 2016.

Prisene for atlantisk laks og ørret var sterke også i 2017, men med høy volatilitet gjennom året. Den biologiske produksjonen i Norge bedret seg betydelig i 2017 sammenlignet med år 2016, noe som medførte økt utbud og noe press

på prisene mot slutten av året. For året som helhet bedret konsernets prisoppnåelse på laks og ørret seg med 9 % i 2017 sammenlignet med 2016. Importrestriksjonene til Russland og noen nærliggende nasjoner etter 7. august 2014 har påvirket prisoppnåelsen for ørret negativt. Ørretprisene var i bedring gjennom året 2016 og var ved inngangen til år 2017 på nivå med laks, men svekket seg dessverre sammenlignet med laks gjennom året. Konsernets prisoppnåelse for ørret ble i 2017 cirka fire kroner lavere per kilo enn tilsvarende for laks.

Uttakskostnadene for norsk havbruksnæring og Lerøy har hatt en negativ utvikling etter år 2013 som følge av tilpasninger til nye politiske reguleringer. Gjennom 2017 er det tegn på at denne negative utviklingen kan ha snudd. Konsernets biologiske produksjon i 2017 var bedre enn senere

år, og gjennom året er det gradvis også synliggjort i fallende produksjonskostnader. Per i dag er det tydelige indikasjoner på at den fallende kostnadstrenden skal fortsette i 2018. Dette får vi først fasiten på etter hvert som biomassen i sjø blir tatt ut.

Det er som følge av store ulikheter i biologiske rammevilkår store variasjoner i uttakskost mellom regionene. Lerøy Aurora er fortsatt på et industriledende lavt nivå, Lerøy Midt er i betydelig bedring, mens Lerøy Sjøtroll også i 2017 opplevde vesentlige utfordringer på høsten og et kostnadsnivå som ikke er tilfredsstillende. Lerøy Sjøtroll har iverksatt bygging av et nytt RAS-/postsmoltanlegg på Kjærelva i Fitjar kommune i Hordaland. Anlegget vil motta egg i andre kvartal 2018, og første leveranse/utsett av smolt fra anlegget vil skje i 2019. Konsernet har, blant annet tuftet på

kunnskap fra tilsvarende anlegg i konsernet, store forventninger til investeringen.

Segmentet VAP, Salg og Distribusjon (VAPS&D) var tidligere to segmenter, VAP (Value-added processing) og S&D (Salg og Distribusjon), men ble slått sammen til ett segment fra 2017, da aktiviteten i større og større grad ble overlappende.

Lerøy Seafood Group har betydelige nedstrømsaktiviteter med en klar ambisjon om å drive etterspørselen etter sjømat i form av nye produkter og utvikling av markedene. Konsernet selger, foredler og distribuerer egenprodusert laks og ørret samt hvitfisk fra egen trålflåte, men har også en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette gjør konsernet til en leverandør av et bredt produktspekter av sjømatprodukter. Konsernet ser positive synergier i markedsarbeidet som følge av oppkjøpet innen hvitfisk.

Utviklingen i segmentet gjennom 2017 har vært positiv, og driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler er opp fra MNOK 399 i 2016 til MNOK 435 i 2017. Konsernet har forventninger om en fortsatt positiv utvikling både i aktivitetsnivå og inntjening i 2018.

Før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var konsernets inntekt fra tilknyttede selskaper 298 millioner kroner i 2017, en økning på 84 millioner kroner sammenlignet med inntekten på 214 millioner kroner i 2016. Den viktigste bidragsyteren til resultatet, Norskott Havbruk, er Skottlands nest største havbruksselskap, hvor konsernet har en eierinteresse på 50 %.

Konsernets netto finansposter utgjorde i 2017 minus 210 millioner kroner, mot minus 131 millioner kroner i 2016. Økt finanskostnad kommer som følge av noe økt gjeld som følge av store oppkjøp. Resultatet for 2017 tilsvarer et resultat før verdijus-

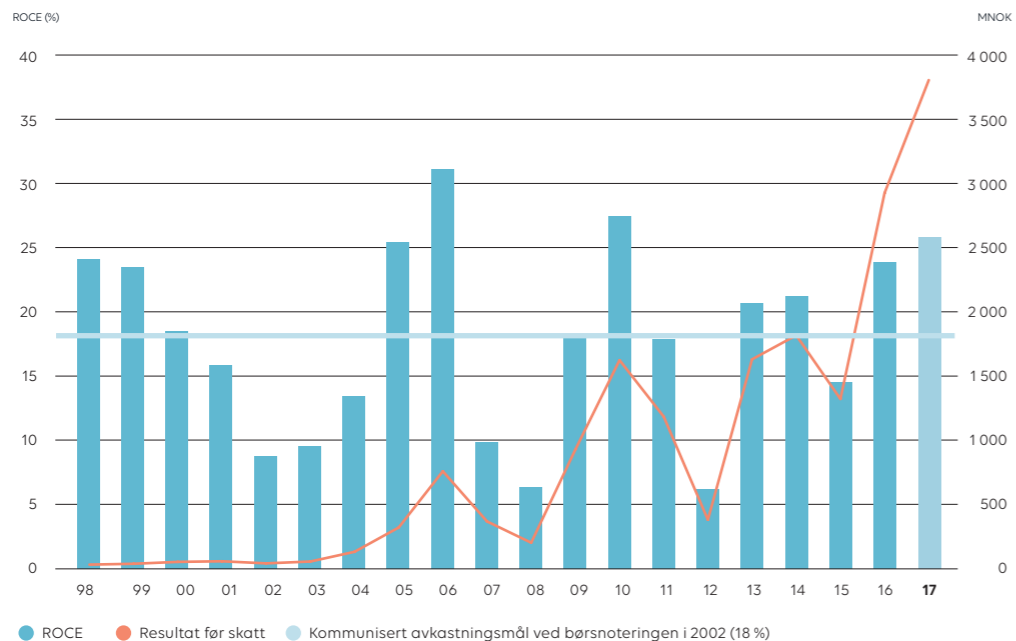
teringer knyttet til biologiske eiendeler på 4,90 kroner per aksje, sammenlignet med 3,84 kroner per aksje i 2016. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling i 2018 at utbyttet for 2017 settes til 1,50 kroner per aksje. Forslaget er i henhold til selskapets utbyttepolitikk og reflekterer konsernets soliditet, sterke finansielle posisjon og gode forventninger til resultatutviklingen. Styret vektlegger også kontinuitet og forutsigbarhet for selskapets aksjonærer.

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var i 2017 på 25,8 %, mot 23,9 % i 2016. Konsernet er solid, med en regnskapsmessig egenkapital på 14 482 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 56 %. Konsernets sterke kontantstrøm gjennom år 2017 medførte at netto rentebærende gjeld ble redusert med 1 171 millioner og endte på 2 262 millioner kroner ved utgangen av 2017, sammenlignet med 3 433 millioner kroner per 31.12.16.

I forbindelse med kjøpet av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS gjennomførte Lerøy Seafood Group den 2. juni 2016 en rettet emisjon, med utstedelse av 5 000 000 nye aksjer samt salg av 300 000 egne aksjer til en pris av 415 kroner per aksje. Etter emisjonen var det 59 577 368 utestående aksjer i selskapet. På LSG sin ordinære generalforsamling den 23. mai 2017 ble det besluttet å gjennomføre en aksjesplitt 1:10 slik at totalbeholdningen på 59 577 368 aksjer hver pålydende NOK 1 ble omgjort til 595 773 680 aksjer hver pålydende NOK 0,1. Selskapet eier 297 760 egne aksjer.

Operasjonell kontantstrøm i 2017 er på sterke 3 688 millioner kroner. Det er utbetalt 834 millioner i utbytte og betalt 494 millioner kroner i skatt. Konsernet har foretatt netto investeringer i varige driftsmidler for 1 464 millioner kroner. Totalbalansen er på 25 658 millioner kroner per 31.12.17, mot

Utvikling i avkastning på sysselsatt kapital og resultat før skatt og verdijustering fisk i sjø



25 079 millioner kroner per 31.12.16. Konsernets finansielle stilling er god og skal fortsatt brukes til å sikre økt verdiskaping gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp. Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

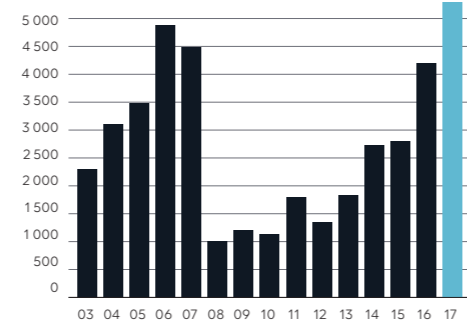
Sentrale risikofaktorer

Konsernets resultater er sterkt knyttet til utviklingen i markedene for sjømat. Særlig prisen på atlantisk laks og ørret er av stor betydning, men nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. Prisutviklingen for laks og ørret har de siste årene vært svært positiv. Gjennom sin betydelige markedsaktivitet er konsernet tett på sluttmarkedet, og vi mener at den sterke utviklingen i etterspørselen etter sjømat generelt, og særlig etter fersk sjømat i forbrukervennlig format, gir grunn til optimisme for aktiviteten i årene som kommer. De sterke prisene for laks og ørret reflekterer sterk etterspørsel, men må også sees i sammenheng med manglende vekst i produksjonen av produktene.

Lerøy Seafood Group har en betydelig eksponering mot fangst av ulike arter villfisk på norske kvoter. Det er knyttet politisk risiko til myndighetenes forvaltning, herunder rammevilkår for havbruk og konsesjonsvilkår knyttet til fiskerilovgivning.

Industriutvikling og sysselsetting i kapitalkrevende globalt konkurranseutsatte aktiviteter som havbruk, fiskeri- og videreforedling er krevende og forutsetter at næringsutøver og politisk nasjonal ledelse tenker langsiktig. Kortsiktig tenkning er ikke forenlig med hva som kreves for å lykkes med industriell utvikling, sysselsetting og verdiskaping. Det er sentralt i konsernets strategi at en, uansett rammevilkår, arbeider langsiktig for å sikre en globalt konkurransedyktig struktur som også i fremtiden kan sikre industriell utvikling i de mange lokalsamfunn hvor konsernet er etablert.

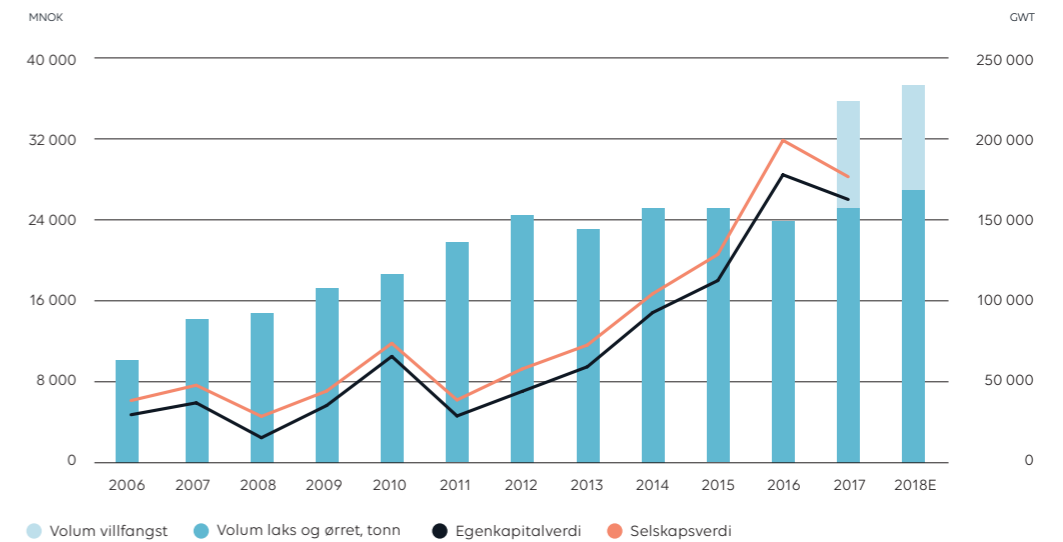
Antall aksjonærer
Tall i 1 000



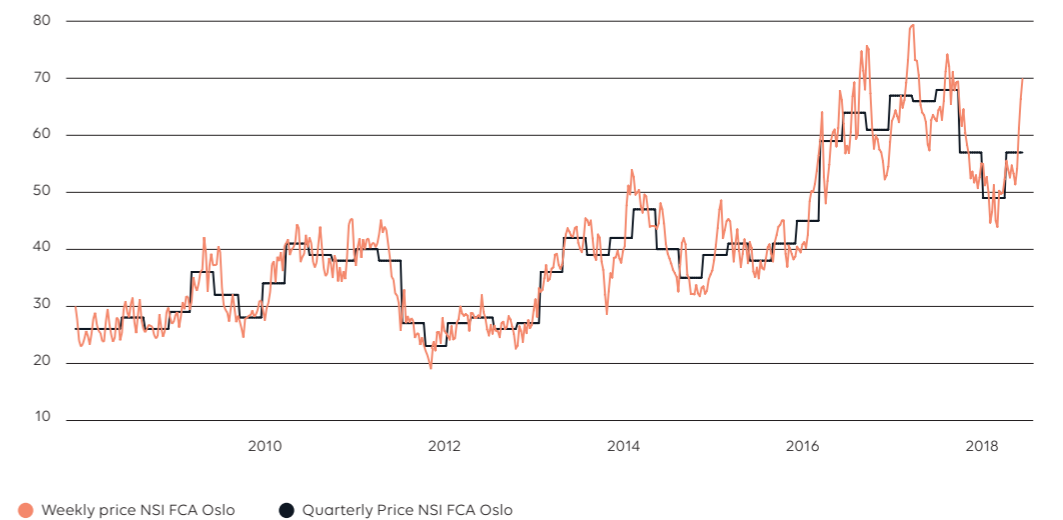
Konsernet har ved utgangen av året levende fisk for om lag 4 milliarder norske kroner i sin balanse. Biologisk risiko har vært, og vil være, en betydelig risikofaktor for konsernets virksomhet. Vurdering og håndtering av biologisk risiko må derfor være en del av konsernets kjernekompetanse.

Næringen har andre finansielle og operasjonelle risikofaktorer, blant annet prisutviklingen på innsatsfaktorer. Norsk sjømatnæring og videreforedlingsindustrien i Norge og EU har historisk vært eksponert for risiko i form av vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer som EU-kommisjonen har representert. De politiske handelshindringer som nå er lagt på norsk laks og ørret til Russland, og kompleksiteten i handelen med Kina, synliggjør også politisk risiko i praksis. På kort sikt vanskeliggjør disse hindringene konsernets markedsarbeid og verdiskaping. Markedet for sjømat av god kvalitet er imidlertid globalt og i sterk vekst. Denne veksten har i stor grad over tid kompensert for politiske handelshindringer. Det underbygger vår optimisme og oppfatning om at konsernet er godt posisjonert til å videreføre sin gode langsiktige utvikling.

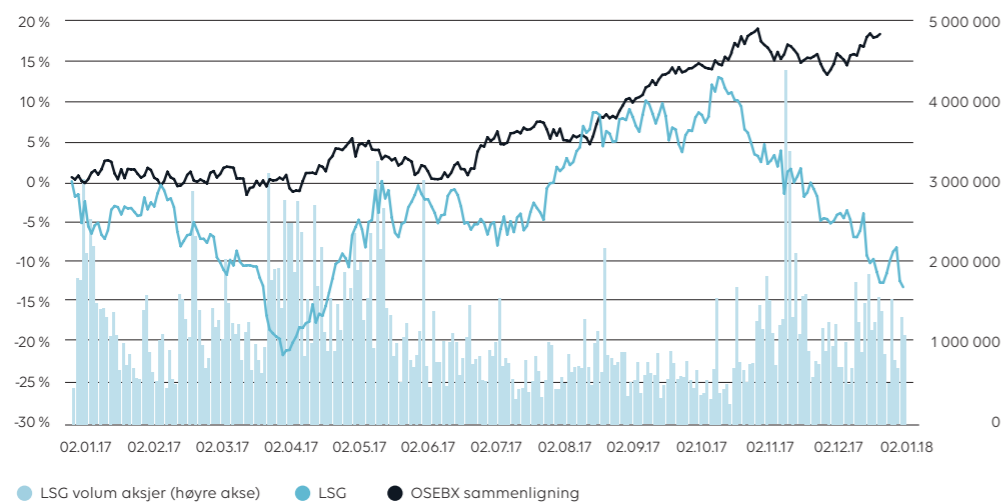
Utvikling siden børsnotering



Kvartalsvis prisutvikling uke 1–2008 til uke 6–2018, fersk atlantisk laks FCA Oslo (Superior-kvalitet)



Lerøy Seafood Group og Osebx i 2017



Styret er opptatt av å sikre systematisk og bevisst håndtering av risiko i alle deler av virksomheten og anser dette som en forutsetning for langsiktig verdiskaping for aksjonærer, ansatte og samfunnet for øvrig. Konsernets overordnede finansstrategi sikrer finansiering, hensiktsmessige finansielle lånebetingelser, likviditet, kundekreditt, valuta og markedsrisiko. Det legges vekt på å finne frem til effektive og bærekraftige løsninger i alle ledd i konsernets verdikjede.

Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering sommeren 2002 er konsernet i dag en av verdens største produsenter av

atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafood Group AS gjør konsernet til Norges største aktør og en betydelig global aktør innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med et stadig større globalt nedslagsfelt.

Lerøy Seafood Group sin investering i norsk hvitfisksektor er gjort i et industrielt evighetsperspektiv. Industrianleggene er basert på råstoff levert fra egne trålere og kjøp fra kystflåten. Hensiktsmessige rammevilkår, herunder forutsigbarhet, er helt avgjørende for at vi som industriell aktør kan ta vårt ansvar. Hvitfisksektoren er preget av sesongmessige svingninger og et enormt kapitalbehov. Vi er av den klare oppfatning at skal vi bygge en bærekraftig industri, herunder skape attraktive arbeidsplasser, så kreves det

hensiktsmessige rammevilkår, investeringsevne, produktutvikling og global markedsadgang. Styret beklager, og synes det er trist, at den tabloide debatten rundt regulatoriske forhold i hvitfisksektoren preges av manglende kunnskap og utallige forsøk på å villedde politisk ledelse, herunder også fra professoralt hold. Vi håper og tror at det skal være mulig å skape forståelse, hos nasjonal politisk ledelse, for hva som kreves for å skape sysselsetting og verdier i tidene som kommer. Vi forutsetter nå at eventuelle fremtidige justeringer i rammevilkår uansett blir tuftet på kunnskap og innsikt, slik at en ikke svekker selskapenes industrielle driftsgrunnlag.

Lerøy Seafood Group sine investeringer innenfor hvitfisksektoren vil bidra til en fremtidsrettet utvikling og har i vesentlig grad styrket konsernet sin posisjon som global totalleverandør av sjømat. Gjennom Lerøy Seafood Group sin veletablerte integrerte verdikjede for rødfisk ligger det et vesentlig potensial til økt verdiskaping gjennom ytterligere utvikling av markedet for hvitfisk. Dette omfatter å styrke konsernets posisjon som leverandør av fersk/*refreshed* sjømat med et fullt assortiment av sjømatprodukter. Styret er fortsatt av den oppfatning at oppkjøpet over tid vil styrke de aktuelle virksomhetene sin industrielle utvikling og generere verdier for samfunnet, ansatte og konsernets aksjonærer.

Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret vektlegger at konsernet gjennom all sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike delene av det globale kapitalmarkedet. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om å forbli en ledende aktør gjennom nasjonale og globale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskaping.

Dette gjelder investeringsmuligheter både oppstrøms og nedstrøms. Konsernet skal videreføre sin vekststrategi, som også innebærer å stadig utvikle og forbedre sine forretningsområder gjennom hele verdikjeden.

Styret mener at konsernets mangeårige satsing på bærekraftige produksjonsmetoder, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, nye markeder, kvalitets sikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden fremover.

Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal, med utgangspunkt i kundens ønsker, sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet samt resultere i økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle ledd er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Selskapets børsnotering sørger for en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 5 297 aksjonærer per 31.12.17, mot 4 211 aksjonærer per 31.12.16.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder elleve ansatte. Administrativt håndteres personalfunksjoner for morselskapet gjennom det heleide datterselskapet Lerøy Seafood AS. Konsernet har sysselsatt 4 298 årsverk i 2017, fordelt på 2 880 menn og 1 418 kvinner. Av konsernets årsverk er 825 utenfor Norge. Kvinneandelen er på 33,0 %, en liten økning fra året før.

Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønn-

nene har konsernet gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre ønsker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver der det er mulig.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Styret vil, som tidligere år, benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

Helse, miljø og sikkerhet

I datterselskapet Lerøy Midt skjedde det en uønsket hendelse under arbeid ved selskapets ensilasjeanlegg. Hendelsen medførte skade på to av våre medarbeidere. Hendelsen viser at vi må videreføre et sterkt fokus på rutiner og etterlevelse av disse samt tiltak som ivaretar våre medarbeidere sin sikkerhet. Dette arbeidet er en evigvarende prosess mot vår visjon om null skader.

Det er registrert et samlet sykefravær på 5,97 % i 2017. Det er en økning fra 4,4 % i 2016. Sykefraværet er fordelt på 3,79 % langtidfravær og 2,18 % korttidfravær. Styret er tilfreds med at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene

er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

Ytre miljø

I et nasjonalt og globalt perspektiv er styret av den oppfatning at selskapets produksjon av atlantisk laks og ørret er blant den mest bærekraftige og miljøvennlige matproduksjonen som finnes. Samtidig er styret og konsernet svært opptatt av mulige utfordringer knyttet til punktforurensning. Derfor følges dette opp med løpende undersøkelser ved selskapets lokaliteter. Konsernets virksomhet er nær knyttet til de naturgitte forholdene i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Tilgang til rent vann og rent hav er en forutsetning for konsernets drift. Styret og konsernet mener driften i 2017 er bærekraftig. Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende Bærekraftsrapport, som er tilgjengelig i konsernets årsrapport samt på www.leroyseafood.com, men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter som omhandler havbruk og fiskeri. Konsernet foretar investeringer for å minimere sin påvirkning på det ytre miljøet, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Selskapets og konsernets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2017 et årsresultat etter skatt på 2 775 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 1 503 millioner kroner i 2016. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for 2017 (NOK 1 000):

Til utbytte (kr 1,50 per aksje):	893 661
Til annen egenkapital:	1 881 239
Totalt disponert:	2 774 899

Konsernets morselskap er solid, med en regnskapsmessig egenkapitalandel på 74,4 %, og har en tilfredsstillende finansiering og likviditet som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold og utsiktene fremover

Konsernet og norsk havbruksnæring har hatt en positiv utvikling i biologisk produksjon av laksefisk gjennom 2017 og inn i 2018. Dette har gitt økt tilvekst og gav mot slutten av 2017 vekst i høstet volum av laks i Norge. Konsernet er tett på sluttmarkedet for sjømat, herunder laks, og kan slå fast at etterspørselstrenden fortsatt er svært sterk. Konsernet peker derfor på de unike muligheter som hensiktsmessige rammevilkår tuftet på kunnskap om næringens globalt miljømessige konkurransekraft vil kunne gi. Havbruksnæringen i Norge har, blant annet med grunnlag i naturgitte fortrinn, gjennom flere tiår utviklet seg til å bli noe så unikt som en norsk globalt kostnads- og miljømessig konkurransedyktig matprodusent.

Det vil alltid være helt avgjørende at norske myndigheter i sin regulering forstår hva som kreves for at den norske sjømatnæringen over tid skal være globalt konkurransedyktig. Konsernet vil fortsatt prøve å bidra til en kunnskapsbasert og samfunnsmessig verdiskapende dialog om behovet for hensiktsmessige rammevilkår i årene som kommer.

Globalt konkurranseutsatte næringer tåler over tid ikke særnorske resultatavhengige skatter og avgifter.

Konsernet mener det er rom for driftsmessige forbedringer i alle de tre regionene hvor konsernet har havbruksaktivitet. Konsernets investeringer vil gi organisk volumvekst i alle regionene og forventning om betydelig reduserte produksjonskostnader i to av regionene. Per i dag forventes et eget høstet volum i 2018 på 169 000 GWT. Inkludert andel av

LSG sitt volum fra tilknyttede selskap på 13 000 GWT, forventes et samlet volum for 2018 på 182 000 GWT. Slaktevolumet vil av mange årsaker kunne variere, men estimatavviket skal under normale omstendigheter ikke variere særlig utover det konsernet har vist de senere år.

For hvitfisk har utviklingen i 2017 vært god, selv om det fortsatt er vanskelig med industriell utvikling og bearbeiding av hvitfisk i Norge. Situasjonen er påvirket av politiske rammevilkår, men konsernet har en klar ambisjon om at en under gjeldende vilkår gjennom investeringer, bedret markedsarbeid og effektivisering i drift skal øke konkurransekraften og inntjeningen, også i dette leddet av virksomheten. Arbeidet med industriell utvikling av hvitfisk krever tålmodighet, langsiktighet og betydelige investeringer. Slike investeringer er kun mulige ved forutsigbarhet i rammevilkår. Konsernet og dets ansatte har derfor en klar forventning om ro i dette arbeidet i årene som kommer.

Norsk kvote på torsk og hyse er redusert med henholdsvis 12,3 % og 12,6 % i 2018 sammenlignet med 2017. Konsernets fartøyskvoter er redusert noe mer, delvis forklart av en buffer med kvote som ennå ikke er tildelt. Det er konsernets forventning at mer kvote vil bli tildelt gjennom 2018, og konsernet er også godt posisjonert for rekefiske. Per i dag er beste indikasjon på fangstvolum av hvitfisk og reker i 2018 om lag 65 000 tonn.

Styret forventer per i dag en tilfredsstillende inntjening også i 2018.

Bergen, 19. april 2018

Årsregnskap for konsernet 2017

Konsernregnskapet består av

- 96 Nøkkeltall
- 98 Resultatregnskap
- 99 Oppstilling av totalresultat
- 100 Oppstilling av finansiell stilling
- 102 Oppstilling av endringer i egenkapital
- 103 Oppstilling av kontantstrømmer
- 104 Noter til konsernregnskap

Noter til konsernregnskap

- 104 Note 1 Regnskapsprinsipper
- 116 Note 2 Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger
- 120 Note 3 Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter
- 122 Note 4 Driftssegmenter og segmentinformasjon
- 126 Note 5 Virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser
- 127 Note 6 Immaterielle eiendeler
- 134 Note 7 Varige driftsmidler
- 136 Note 8 Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper
- 139 Note 9 Biologiske eiendeler
- 143 Note 10 Andre varer
- 144 Note 11 Fordringer
- 146 Note 12 Finansielle instrumenter
- 151 Note 13 Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
- 155 Note 14 Leasing
- 156 Note 15 Pensjoner
- 157 Note 16 Skatt
- 159 Note 17 Annen kortsiktig gjeld
- 160 Note 18 Resultat per aksje
- 161 Note 19 Utbytte per aksje
- 163 Note 20 Aksjekapital og aksjonærinformasjon
- 164 Note 21 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
- 166 Note 22 Poster som er slått sammen i regnskapet
- 167 Note 23 Omregningsdifferanser
- 168 Note 24 Nærstående parter
- 170 Note 25 Hendelser etter balansedagen
- 171 Note 26 Nye IFRS-standarder

Nøkkeltall

Alle tall i NOK 1 000 (periode 11–31.12)

	2017	2016
LSG børskurs på årets siste handledag	43,98	48,11
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	1,30	1,20
Foreslått utbytte per aksje, utbetales neste år	1,50	1,30
Kontantstrøm fra drift, per aksje	6,19	4,85
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	6,19	4,85
Driftsinntekter	18.623.515	17.269.278
Netto rentebærende gjeld	2.262.167	3.433.487
Egenkapitalandel	56,4 %	53,7 %
Høstet volum (GWT)	157.767	150.182
Hoved- og nøkkeltall før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdjusteringer	4.300.013	3.355.089
Driftsresultat (EBIT) før verdjusteringer	3.716.749	2.843.468
Resultat før skatt (PTP) før verdjusteringer	3.805.426	2.925.930
Driftsmargin før verdjusteringer	20,0 %	16,5 %
Resultatmargin før verdjusteringer	20,4 %	16,9 %
ROCE (annualisert) før verdjusteringer	25,8 %	23,9 %
Resultat per aksje før verdjusteringer	4,90	3,84
EBIT/kg før verdjusteringer	23,6	18,9
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdjusteringer	21,1	18,3
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Verdjusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	-1.716.309	1.470.561
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	4.351	48.830
Hoved- og nøkkeltall etter verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	2.583.705	4.825.651
Driftsresultat (EBIT)	2.000.440	4.314.030
Resultat før skatt (PTP)	2.093.467	4.445.321
Driftsmargin	10,7 %	25,0 %
Resultatmargin	11,2 %	25,7 %
ROCE	13,7 %	32,4 %
Resultat per aksje	2,94	5,65

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Seafood Group (Konsern)	Noter	2017	2016
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	4/24	18.623.515	17.269.278
Andre gevinster og tap	4	-3.927	457
Varekjøp	22/24	9.916.876	10.561.407
Endring i varelager	22	-262.665	-296.387
Lønn og andre personalkostnader	15/21	2.438.259	1.785.537
Andre driftskostnader	21	2.227.105	1.864.088
Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		4.300.013	3.355.089
Avskrivninger	6/7	583.265	511.621
Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		3.716.749	2.843.468
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	9	-1.716.309	1.470.561
Driftsresultat		2.000.440	4.314.030
Tilknyttet virksomhet og netto finans			
Inntekter fra tilknyttede selskaper	4/8	302.651	262.783
Netto finansposter	12/22/23	-209.623	-131.491
Resultat før skattekostnad		2.093.468	4.445.321
Sum skattekostnad	16	-343.984	-926.691
Årsresultat		1.749.484	3.518.630
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1.749.494	3.224.143
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		-11	294.488
Resultat per aksje	18	2,94	5,65
Utvannet resultat per aksje	18	2,94	5,65

Note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

Oppstilling av totalresultat

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Seafood Group (Konsern)	Noter	2017	2016
Årets resultat til egenkapital		1.749.484	3.518.630
<i>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet senere</i>			
Estimatavvik for pensjoner (inkludert tilknyttede selskaper)	8/15	1.176	4.346
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	23	-487	0
<i>Poster som senere vil bli omklassifisert til resultatet når særlige vilkår er oppfylt</i>			
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	23	42.239	-59.095
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	8/23	32.334	-97.957
Verdiendring på finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	12	20.338	40.934
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	8	-2.772	-2.842
Totalresultat		1.842.312	3.404.016
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1.842.322	3.115.688
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		-11	288.328

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

Oppstilling av finansiell stilling

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Seafood Group (Konsern)	Noter	2017	2016
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	16	28.852	31.059
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	6/13	8.019.627	8.018.448
Bygninger, tomter, driftsmidler	7/13/14	5.148.271	4.209.108
Aksjer i tilknyttede selskaper	4/8/13	960.587	730.875
Aksjer tilgjengelige for salg	8/12	5.534	8.019
Langsiktige fordringer	11	122.836	76.679
Sum anleggsmidler		14.285.707	13.074.188
Omløpsmidler			
Biologiske eiendeler	9/13	4.458.095	6.418.313
Andre varer	10/13/22	991.186	721.803
Kundefordringer	11/12/13	1.972.438	2.209.281
Andre fordringer	11/12/13	436.590	421.302
Kontanter og kontantekvivalenter	12/13	3.514.096	2.233.700
Sum omløpsmidler		11.372.405	12.004.399
Sum eiendeler		25.658.112	25.078.587

Note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

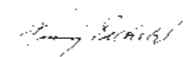
Lerøy Seafood Group (Konsern)	Noter	2017	2016
Egenkapital			
Aksjekapital	20	59.577	59.577
Egne aksjer	20	-30	-30
Overkurs		4.778.346	4.778.346
Sum innskutt egenkapital		4.837.893	4.837.893
Opptjent egenkapital			
		8.769.401	7.702.055
Ikke-kontrollerende eierinteresser		874.828	935.478
Sum egenkapital		14.482.122	13.475.426
Langsiktig gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	12/13/14	4.946.254	4.541.276
Utsatt skatt	16	2.313.950	2.802.271
Pensjonsforpliktelser	15	3.113	5.219
Andre forpliktelser	12	96.202	121.958
Sum langsiktig gjeld		7.359.519	7.470.724
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	1.310.098	1.366.634
Kortsiktige kreditter	12/13	830.009	1.094.089
Skyldige offentlige avgifter mv.		233.982	263.991
Betalbar skatt	16	819.884	477.842
Annen kortsiktig gjeld	12/13/17	622.498	929.880
Sum kortsiktig gjeld		3.816.471	4.132.437
Sum gjeld		11.175.990	11.603.161
Sum egenkapital og gjeld		25.658.112	25.078.587

Note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

Bergen, 19. april 2018
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets leder



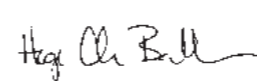
Henning Beltestad
Konsernleder



Karoline Møgster
Styremedlem



Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



Hege Charlotte Bakken
Styremedlem



Arne Møgster
Styremedlem



Didrik Munch
Styremedlem



Hans Petter Vestre
Ansattes representant

Oppstilling av endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1 000

Lerøy Seafood Group (Konsern)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Om- regnings- differanser	Kontant- strøm- sikrings- reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egenkapital
Egenkapital per 31.12.15	54.577	-330	2.731.690	139.130	-93.321	5.053.950	878.357	8.764.052
Årsresultat 2016				0	17.822	3.206.322	294.488	3.518.631
Årets utvidede resultat				-150.892	40.934	1.503	-6.160	-114.615
Totalresultat 2016	0	0	0	-150.892	58.756	3.207.825	288.328	3.404.016
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-654.928	-13.857	-668.785
Utbytte på egne aksjer						3.957		3.957
Salg av egne aksjer		300				122.332		122.632
Innbetaling av ny egenkapital ifm. emisjon	5.000		2.046.656					2.051.656
Virksomhetssammenslutninger				0	-31.008	31.008	1.028.312	1.028.312
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser				35.080		-19.834	-1.245.663	-1.230.417
Sum transaksjoner med eierne	5.000	300	2.046.656	35.080	-31.008	-517.464	-231.208	1.307.357
Egenkapital per 31.12.16	59.577	-30	4.778.346	23.318	-65.574	7.744.311	935.478	13.475.426
Årsresultat 2017					-1.636	1.751.130	-11	1.749.483
Årets utvidede resultat				74.086	1.488	17.255	0	92.829
Totalresultat 2017	0	0	0	74.086	-148	1.768.385	-11	1.842.312
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-774.506	-60.032	-834.538
Utbytte på egne aksjer						387		387
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						-858	-606	-1.464
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-774.976	-60.639	-835.615
Egenkapital per 31.12.17	59.577	-30	4.778.346	97.404	-65.722	8.737.719	874.828	14.482.122

*) Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser

Det har ikke vært vesentlige transaksjoner i 2017. Utløsning av en mindre minoritetsandel i Bulandet Fiskeindustri AS, samt utbetaling av betinget vederlag knyttet til avtale om utløsning av minoritetsandel i Lerøy Portugal i 2016, har gitt en refordeling mellom kontrollerende og ikke-kontrollerende eierinteresser, og en samlet egenkapitalbelastning på 1,5 millioner kroner.

Aksjesplitt

Antall aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte fra 59 577 368 til 595 773 680 den 24 mai 2017 som følge av aksjesplitt på 1:10, vedtatt på generalforsamlingen den 23 mai 2017. 1 gammel aksje ble byttet ut med 10 nye aksjer. Ny pålydende verdi

er NOK 0,1.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarende 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i gruppen for egne aksjer under innskutt egenkapital (-30 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-2 389 TNOK) inngår i gruppen for annen egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje. Kostprisen er omarbeidet i forhold til aksjesplitten.

Oppstilling av kontantstrømmer

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Seafood Group (Konsern)	Noter	2017	2016
Kontantstrømmer fra drift			
Resultat før skattekostnad		2.093.467	4.445.321
Periodens betalte skatt		-493.896	-224.573
Andre gevinster og tap		-4.100	0
Avskrivninger	6/7	583.265	511.621
Resultateffekt for tilknyttet selskap	8	-302.651	-262.783
Endring i verdjustering knyttet til biologiske eiendeler	9	1.716.309	-1.470.561
Endring i varelager / biologiske eiendeler	9/10	-262.661	-283.775
Endring i kundefordringer	11	237.117	-390.159
Endring i leverandørgjeld		-56.569	346.337
Endring i netto pensjonsforpliktelse	15	2.105	1.454
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	22	209.623	131.490
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-33.741	-37.280
Netto kontantstrøm fra drift		3.688.269	2.767.093
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	7	98.971	27.746
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	-1.562.888	-769.841
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	6	-20.323	-534
Innbetalinger ved salg av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	8	18.143	22.081
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	8	-77.172	-15.000
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	4/24	164.015	103.800
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap og utløsning av minoriteter	5	-5.009	-3.376.208
Kontanter og kontantekvivalenter fra virksomhetssammenslutninger	3/5	1.194	288.311
Inn-/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktige/langsiktige)		-46.158	-9.121
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1.429.227	-3.728.766
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto inn- og utbetalinger knyttet til kortsiktige kreditter		-393.173	-328.151
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		1.031.927	1.634.884
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-594.885	-727.300
Innbetalinger knyttet til renteinntekter		21.391	18.539
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader		-209.755	-159.675
Innbetalinger av egenkapital		0	2.174.289
Utbetalinger av utbytte	19	-834.151	-664.828
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-978.646	1.947.758
Netto kontantstrømmer for perioden		1.280.396	986.085
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		2.233.700	1.247.614
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		3.514.096	2.233.700
Denne består av:			
Bankinnskudd mv.		3.514.096	2.233.700
Herav bundne midler		84.302	95.135
Ubenyttede trekkrettigheter		2.554.070	1.684.982

På grunn av virksomhetssammenslutning vil ikke alle kontantstrømmene være direkte avstembare mot endring i balansen. I kontantstrøm-analysen er oppkjøpsbalansen holdt utenfor beregningen av kontantstrøm/endring. Det vises til noten om virksomhetssammenslutninger for informasjon om hvilke balanseposter som ble påvirket av virksomhetssammenslutningen.

Note 1

Regnskapsprinsipper

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapsskikk i Norge.

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2017 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som «konsernet») og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (52,69 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 19. april 2018.

(A) Erklæring om at finansregnskapet er i overensstemmelse med ifrs

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) Grunnlag for regnskapsutarbeidelsen

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: biologiske eiendeler, tapskontrakter knyttet til biologiske eiendeler, Fish Pool kontrakter, andre eiendeler, andre aksjer, terminkontrakter og rentebytteavtaler.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger, utarbeider estimater og tar hensyn til forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår, dersom de kun gjelder

denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS-standardene som har betydelig effekt på finansregnskap og estimater, med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse per 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter god regnskapsskikk i Norge. De utenlandske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

(C) Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet, og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskaper i konsernet elimineres.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt, måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigeret som følge av overgang til IFRS (benyttet valgdagang). Ved trinnsvis oppkjøp vil konsernets eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kon-

trolltidspunktet. Verdiendringen resultatføres under regnskapslinjen for andre gevinster og tap.

IFRS 10 og IFRS 3 bygger hovedsakelig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill, hvor det er en valgdagang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %.

Ved samtlige oppkjøp i perioden fra og med 2010 har konsernet valgt å oppføre alle eiendelene (inkludert goodwill) til 100 % av virkelig verdi identifisert på overtakelsestidspunktet. Det betyr at også ikke-kontrollerende eierinteresser tillegges en andel av goodwill.

Selskapene som inngår i konsernet, er angitt i egen note om konsoliderte selskaper i konsernet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatt vises som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen vises som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20–50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet vises resultatandelene under finansposter, mens eiendelene i balansen vises under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og

de aktuelle selskapene elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene / felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) Driftsinntekter

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert, eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter og bonuser.

(E) Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika som organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Driftssegmentene til konsernet består av virksomhetsområdene: (1) Villfangst, (2) Havbruk og (3) Bearbeiding (VAP) salg og distribusjon.

Noten om konsoliderte selskaper og inndeling i driftssegmenter gir en fullstendig beskrivelse av hvilke selskaper som inngår i de ulike segmentene, både direkte og gjennom indirekte eierskap.

Villfangst rapporteres som et driftssegment. Enheten består av de to underkonsernene Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Havfisk-konsernet, som eier konsesjonene, er pålagt såkalt industriplikt i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Havfisk har leid ut disse anleggene til Lerøy Norway Seafoods AS. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Men dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte stedene. Lerøy Seafood Group oppfatter derfor at de to selskapene, inkludert datterselskaper, er så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes som et felles driftssegment.

Havbruk rapporteres som et hovedsegment, men med tre separate driftssegmenter. Dette er (1) Region Nord, som omfatter Lerøy Aurora AS konsern, (2) Region Midt, som omfatter Lerøy Midt AS, og (3) Region Vest (også kalt Lerøy Sjøtroll), som omfatter Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS,

Note 1

Regnskapsprinsipper forts.

Lerøy Kjærelva AS og Norsk Oppdrettsservice AS. Disse enhetene opererer i samme bransje og har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem, er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon er det tredje hovedsegmentet. Dette hovedsegmentet består av flere individuelle kontantstrømgenererende enheter. Likhetstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett driftssegment. De norske enhetene er: Lerøy Seafood AS, Lerøy Fossen AS, Bulandet Fiskeindustri AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS konsern, Lerøy Nord AS, Sjømathuset AS, Lerøy Quality Group AS og Lerøy & Strudshavn AS. De utenlandske enhetene er: Rode Beheer BV konsern, Lerøy Sverige AB konsern, SAS Lerøy Seafood konsern, Hallvard Lerøy USA Inc, Lerøy Processing Spain S.L, Lerøy Portugal Lda, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey og Lerøy Germany GmbH.

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

F) Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen for varekjøp. Se også punkt (V) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

G) Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill representerer den restverdien som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved kjøp av selskaper eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten for aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enhetene eller gruppene som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsernets konsesjoner kan deles inn i to hovedgrupper: (1) konsesjoner knyttet til havbruk og (2) konsesjoner knyttet til villfangst (fiskerettigheter). I tillegg har konsernet enkelte immaterielle rettigheter.

Konsesjoner knyttet til havbruksvirksomheten avskrives ikke. Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsesjonene testes årlig for verdifall. En oversikt over de ulike konsesjonene som inngår i dette virksomhetsområdet, med henblikk på både type, antall og volum, er gitt i note om immaterielle eiendeler. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har ubestemt utnyttbar levetid, er gitt under punkt (X) til slutt i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Fiskerettighetene (konsesjonene) vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall. Konsesjonene består av grunnkvoter uten tidsbegrensning og strukturkvoter med en tidsbegrensning på hhv. 20 og 25 år. Strukturkvotene har bestemt utnyttbar levetid og blir avskrevet over lengden på strukturperioden. Grunnkvotene har ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke avskrevet, men årlig testet for verdifall. Strukturkvotene, som avskrives, oppfyller definisjonen av immaterielle eiendeler i henhold til IAS 38, fordi en strukturkvote er en juridisk rettighet, er identifiserbar og gir økonomiske fordeler som er kontrollerbare for selskapet. Siden det gjelder en tidsbegrenset rettighet, skal strukturkvoten avskrives over kvotens resterende levetid til null, da det ikke er et aktivt marked eller foreligger en forpliktelse for tredjemann til å erverve rettigheten når levetiden er slutt. Ifølge stortingsmelding nr. 21 (2006–2007) (Strukturpolitikk for fiskeflåten) vil strukturkvotene med forhåndsfastsatt tidsbegrensning etter utløpet av tildelingsperioden bli omfordelt innad i fartøygruppen «torsketral» og dermed bli en del av fartøyenes grunnkvote. Dette innebærer at dersom en har strukturer i samsvar med gjennomsnittet for fartøygruppen, vil en opprettholde tilnærmet samme fangstvolum etter at perioden for strukturkvotene har utløpt. Nærmere informasjon om konsesjoner/fiskerettigheter gis i noten om immaterielle eiendeler.

Brorparten av øvrige immaterielle eiendeler består av vannrettigheter innenfor havbruk (smoltproduksjon). Det skilles mellom tidsbegrensede vannrettigheter som avskrives over rettighetenes levetid, og tidsubegrensede vannrettigheter som ikke avskrives, men som testes årlig for verdifall. Øvrige immaterielle eiendeler består av rettigheter som avskrives over levetiden (kontraktperioden).

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den forventede utnyttbare levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Tomter	Varig verdi
* Bygg og annen fast eiendom	20–25 år
* Maskiner og anlegg	5–15 år
* Skip	10–30 år
* Inventar, utstyr og annet løsøre	2,5–5 år

(I) Biologiske eiendeler, tapskontrakter og dødelighetskostnader

De biologiske eiendelene i konsernet består av levende fisk, i hovedsak laks og ørret, og i alle stadier av livssyklusen. Avhengig av hvor i livssyklusen fisken befinner seg, deles den inn i to hovedgrupper. Tidligst i livssyklusen inngår fisken i gruppe 1, rogn, yngel og settefisk. Fisken befinner seg da på land. Når fisken er stor nok til å bli satt ut i sjøen, går den over i gruppe 2, matfisk. I gruppen matfisk inngår også undergruppen stamfisk, som brukes til å produsere rogn. Siden denne undergruppen er uvesentlig, behandles den på samme måte som øvrig matfisk.

I tillegg til laks og ørret består beholdningen også av renseskisk. Denne fiskearten benyttes i produksjonen av laks og ørret som et tiltak mot lakselus. Til tross for et betydelig antall produserte renseskisk, er både volum og verdi på denne arten relativt begrenset, og i regnskapsmessig sammenheng uvesentlig for konsernet. Derfor er denne arten av forenklingshensyn gruppert sammen med rogn, yngel og settefisk.

Biologiske eiendeler reguleres i IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at biologiske eiendeler skal måles til virkelig verdi fratrukket salgskostnader, med mindre virkelig verdi ikke kan måles på en pålitelig måte. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under gjeldende markedsforhold.

For rogn, yngel og settefisk samt renseskisk anses historisk kost å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi grunnet liten biologisk omdanning (IAS 41.24). Denne vurderingen må sees i lys av at smolten i dag settes ut i sjøen når den har relativt lav vekt. Samtidig utgjør denne gruppen en be-

grenset andel av konsernets biologiske eiendeler målt i både volum og verdi. Dersom det i fremtiden skjer endringer som gjør at smolten som produseres, blir vesentlig større for den settes ut i sjøen, vil en ny vurdering måtte gjøres.

For matfisk beregnes virkelig verdi ved hjelp av en kontantstrømbasert nåverdimodell på nivå tre i verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. Nærmere informasjon om verdsettelseshierarkiet står i noten om finansielle instrumenter. I tråd med IFRS 13 legges høyeste og beste bruk av de biologiske eiendelene til grunn i verdsettelsen. Hva angår prinsippet om høyeste og beste bruk, anser konsernet at fisken har optimal slaktevekt idet den når en levende vekt som tilsvarer 4 kilo sløyd vekt. Dette gir en levende vekt på 4,8 kg. Fisk som har en levende vekt på 4,8 kg eller mer, klassifiseres som slakteklar fisk (moden fisk), mens fisk som ennå ikke har oppnådd denne vekten, klassifiseres som ikke-slakteklar fisk (umoden fisk). For slakteklar fisk anses høyeste og beste bruk å være å slakte og selge fisken så raskt som mulig den påfølgende måneden etter balansedagen. For ikke-slakteklar fisk anses i utgangspunktet høyeste og beste bruk å være å oppdrette fisken videre til den oppnår slakteklar vekt, og deretter slakte og selge den. Slaktetidspunktet som benyttes ved verdsettelsen, kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitetsspesifikke forhold tilsier det. Dette vil kunne være tilfellet ved biologiske utfordringer (sykdom, lusepåslag mv.).

Den kontantstrømbasert nåverdimodellen er uavhengig av historiske og foretaksspesifikke forhold. I et hypotetisk marked med perfekt konkurranse ville en hypotetisk kjøper av levende fisk maksimalt være villig til å betale nåverdien av den forventede fremtidige fortjenesten fra salg av fisken når den er slakteklar. Den forventede fremtidige fortjenesten, hensyntatt alle prisjusteringer og betalbare utgifter frem til ferdigstilling, utgjør kontantstrømmen. Det gjøres ikke fradrag for salgsgifter, siden disse ikke kan observeres i markedet. De antas også å være uvesentlige.

Inngående kontantstrømmer beregnes som en funksjon av forventet volum multiplisert med forventet pris. For fisk som ikke er slakteklar, gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsatts. Diskonteringsatts består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger. Noten om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger inneholder mer detaljert informasjon om diskonteringen samt sensitivitetsanalyse.

Note 1

Regnskapsprinsipper forts.

Når det gjelder forventet biomasse (volum), er denne basert på faktisk antall individer i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunktet og multiplisert med forventet slaktevekt per individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Når det gjelder pris, tas det utgangspunkt i forward-priser fra Fish Pool. Dette begrunnes med at det ikke eksisterer effektive markeder for salg av levende fisk. Fish Pool er en markedsplass for finansielle kjøps- og salgsvtaler på superior norsk laks i størrelsen 3–6 kg sløyd vekt. På Fish Pool publiseres daglig oppdaterte fremtidspriser (forward-priser) for slaktet laks. Volumet er imidlertid begrenset. Markedet vurderes derfor i utgangspunktet til å ikke være tilstrekkelig aktivt og effektivt. Men til tross for dette mener konsernet at de observerbare fremtidsprisene likevel må anses som den beste tilnærmingen til en hypotetisk pris på salg av laks. Salg av ørret i Norge har et betydelig lavere volum, og har ikke tilsvarende observerbare markedspriser. Men historisk sett har ørretprisene vært tett korrelert med prisene på laks. Forward-prisene for laks benyttes derfor som et utgangspunkt også for vurdering av virkelig verdi på ørret. Forward-prisen for den måneden som fisken forventes slaktet i, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen som er oppgitt hos Fish Pool, justert for eksportertillegg og clearing-kostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitetsspesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Endringen i estimert virkelig verdi på de biologiske eiendelene etter IAS 41 regnskapsføres over resultatet og inngår i linjen for verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Regnskapslinjen omfatter til sammen tre resultatelementer: (1) endring i virkelig verdijustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool.

Tapskontrakter er kontrakter hvor utgiftene ved å oppfylle kontraktene er høyere enn de økonomiske fordelene som selskapet forventer å motta ved oppfylling av kontrakten. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført

til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av biologiske eiendeler være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at for fysiske leveringskontrakter hvor kontraktsprisen ligger lavere enn prisen som er lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi av de biologiske eiendelene, vil disse bli ansett som en tapskontrakt etter IAS 37, selv om kontraktsprisen ligger høyere enn produksjonskostnaden for produktene. Ved periodeslutt vurderer ledelsen om det foreligger tapskontrakter, ved å estimere verdien av forpliktelsen per kontrakt. Vurderingen bygger på flere forutsetninger og estimater. I beregningen inkluderer alle kontrakter med salg av laks og ørret hvor fisken er produsert i konsernet. For kontrakter der produktet som skal leveres, har en høyere foredlingsgrad enn sløyd fisk, regnes kontraktsprisen om til pris per kilo sløyd vekt basert på estimert utbyttegrad for de ulike produkttypene og normale foredlingskostnader i henhold til konsernets kalkyler. Alle kontraktspriser regnes om til norske kroner. For kontrakter som inneholder ulike produkttyper, beregnes en vektet pris. Den vektete prisen per kontrakt sammenstilles deretter med en beregnet benchmark-pris per måned. Denne prisen tilsvarer prisen som benyttes som utgangspunkt for verdsettelse av de biologiske eiendelene, og er basert på fremtidspriser fra Fish Pool justert for eksportmargin og frakt fra oppdretter til Oslo. En avsetning innregnes i balansen. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Fish Pool-kontrakter benyttes ikke i særlig stor grad av konsernet som prissikringsinstrument. Dette skyldes at omsetningen av slike kontrakter hos Fish Pool fremdeles er begrenset, og volumene er lave. I de tilfellene hvor dette er benyttet, er kontraktene behandlet som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Ettersom regnskapet også presenterer tilvirkningskost for varelageret av levende fisk, er det av betydning hvordan dødelighet behandles. Kostnader knyttet til unormal dødelighet kostnadsføres løpende over resultatet og presenteres på linjen for endring i varelager, mens normalt svinn anses som en del av tilvirkningskostnaden. Virkelig verdi av biologiske eiendeler påvirkes ikke av prinsippet for håndtering av dødelighetskostnader. Hvorvidt dødeligheten er normal eller unormal, innebærer utøving av skjønn. Konsernet benytter en felles indikator og terskel for alle havbruksenheter. Dersom dødeligheten ved en lokalitet i en måned overstiger 1,5 % av inngående antall fisk ved lokaliteten, anses dette som en indikasjon på at unormal dødelighet kan foreligge. Det gjøres da en nærmere vurdering for å fastslå om

dødeligheten er unormal. I disse vurderingene tas det hensyn til dødelighetsårsak og størrelse på fisken. Noten om biologiske eiendeler inneholder en nærmere beskrivelse av dødelighetskostnader og hendelser som har medført unormal dødelighet.

(J) Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) Fordringer/leverandørgjeld

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet inntrufne tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) Aksjer

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmidler, og verdiendring for disse aksjene resultatføres. Aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet føres etter egenkapitalmetoden, se nærmere beskrivelse under (C). I denne kategorien pleier man å plassere aksjer som er klassifisert som tilgjengelige for salg, eller som ikke tilhører noen annen kategori. Verdiendring for aksjer tilgjengelige for salg føres over utvidet resultat.

(M) Betalingsmidler

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs. Det er opplyst om bundne midler i kontantstrømpoppstillingen.

(N) Pensjoner

Konsernet har hovedsakelig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytter-

ligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Vanligvis er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av én eller flere faktorer, for eksempel alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke-resultatførte estimatavvik og ikke-resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i samme valuta som ytelsene vil bli betalt, og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet, benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime, er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 inngår utsatt skatt i goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) Rentebærende lån og kreditter

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lånet til amortisert kost

Note 1

Regnskapsprinsipper forts.

beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) Utbytte

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note om utbytte per aksje.

(R) Avsetninger og andre forpliktelser

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreve en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risiko spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(S) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(T) Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskaper er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktivitetenes virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen, er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(U) Finansiell risikostyring

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisisiko og likviditetsrisiko) og kredittisiko.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balanse dagen. Man sørger for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå, ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12 gis i note om finansielle instrumenter.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente, og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. Konsernet har imidlertid benyttet langsiktige rentebytteavtaler for å fjerne renterisikoen for en andel av konsernets langsiktige gjeld. Renteswap-avtalene behandles som kontantstrømsikring. En oversikt over disse gis i note om finansielle instrumenter.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen forsøker man å ha en andel av omsetningen på kontraktssalg.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognoser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å sikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å oppfylle driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider, slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for balansetall og, hvis relevant, gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytte. Konsernets finans-

funksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet med tanke på selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. Opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen, gis i balansen.

Tabellen i noten om gjeld, pantstillelse og garantiansvar spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittisiko

Kredittisiko behandles på konsernnivå. Kredittisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder, herunder utestående fordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en vurdering basert på kundens finansielle stilling, historikk og eventuelt andre faktorer. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Konsernet har rutiner for bruk av kredittgrenser, og overholdelse av rutinene gjennomgås regelmessig. Konsernets kundefordringer er i vesentlig grad dekket av kredittforsikring. Salg til sluttbruker skjer mot kontant oppgjør. Motparten ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Notene om fordringer gir ytterligere opplysninger om kredittisiko.

(V) Derivater

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet og rentenivået ved hjelp av derivater, henholdsvis terminforretninger og rentebytteavtaler.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfellet, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note om finansielle instrumenter. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som om-løpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendelene eller forpliktelsene. Virkelig verdi-sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi-sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen for varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen, omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive delen av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente, resultatføres under finansposter dersom sikringsforholdet opphører.

(W) Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens sykliske natur, krever at selskapet til enhver tid har tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital til gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital / totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer av balansen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig

Note 1

Regnskapsprinsipper forts.

avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note om utbytte per aksje for å få mer informasjon.

(X) Ubestemt utnyttbar levetid (ingen avskrivning) på konsesjoner

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger i tilfeller der konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf. IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst én gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler.

Konsesjonsregimet i Norge

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelser for akvakultur (konsesjoner). All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig, og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er underlagt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir LSG-konsernet rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensningene på tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen har et komplett forvaltnings- og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets- og konsesjonssaker.

Hovedvilkår ved konsesjonstypen

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtillatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt MTB (maksimalt tillatt biomasse). Dette angir den maxi-

male biomassen rettighetshaveren av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen.

For de ulike typene konsesjoner som konsernet har, gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfiskkonsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner eller får økt produksjonsvolum uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Tidligere har maksimalt tillatt biomasse vært på 780 tonn laks eller ørret per konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (Region Nord) har maksimalt tillatt biomasse (MTB) tidligere vært på 945 tonn laks eller ørret per konsesjon. Etter at det i 2017 ble vedtatt politisk at det skulle kunne tildeles prosentvis vekst per konsesjon utfra forskjellige forutsetninger, så har det ikke lenger vært en fast maksimal biomasse per konsesjon. Region Nord har fått tildelt prosentvis vekst basert på en forutsetning om lavt lusenivå. Aktører i denne regionen som tilfredsstillende de gitte forutsetningene kan kjøpe økt volumkapasitet. Konsernet benyttet denne muligheten i 2017, og kjøpte 5 % økning i volumet på tilsammen 8 konsesjoner, 6 i Finnmark og 2 i Troms. Det finnes også noen få konsesjoner som av historiske årsaker har en annen MTB-begrensning enn 780. LSG ved sine datterselskaper disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regionene til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av konsernets samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner er i drift.

Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet særlige vilkår til disse konsesjonene, i hovedsak miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokuset teknologi- og driftskonsept.

Visningskonsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

Undervisningskonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Undervisningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Konsesjonene er knyttet opp mot konkrete undervisningsinstitusjoner, og er av denne grunn regulert av fylket.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU-aktiviteten.

Slaktemerdkonsesjoner (ventemerdkonsesjoner) disponeres til merdsetting av levende fisk for slaktning. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfiskkonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefiskproduksjon.

Settefiskkonsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk som kan produseres i den enkelte tillatelsen. Hvis det ikke foreligger dispensasjon fra forskriften, er største tillatte snittvekt 250 gram på individnivå. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / en gitt biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredjepart, foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5 andre ledd at departementet i enkeltvedtak eller forskrift kan gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv.

I forarbeidene til akvakulturloven, ot.prp. nr. 61 (2004–2005) står det følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut i fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakulturloven, som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver. Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSGs vilkår for matfisk- og settefiskkonsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode, er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses som gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne loven. Akvakulturloven § 9 omtaler grunnlaget for tilbake-trekking av konsesjon. Her fremgår det at det må foreligge

vesentlige brudd på vilkårene for at en konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inn-dragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner, er disse tidsbegrenset, og de gjelder i utgangspunktet så lenge prosjektet pågår. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs. tre år. FoU-konsesjoner som drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer, kan søkes forlenget for en ny treår-periode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, forutsatt at rettighetshaver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSGs verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon før produksjon av rogn og settefisk) og har derfor svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, noe som også er i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for ti år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad, forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad, forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Konsernets undervisningskonsesjoner er, med ett unntak, gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Konsernet har i tillegg fått overtatt driften på en undervisningskonsesjon gjennom en avtale med en undervisningsinstitusjon, en avtale som løper inntil videre.

Regler knyttet til råderett: overføring, leie, flytting mv.

Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring og pantsettelser skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfiskkonsesjoner og stamfiskkonsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men det er knyttet visse begrensninger til flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, som oftest fylker. Settefiskstillatelser er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye

Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelingskriteriene, for eksempel fastpris eller auksjonsprinsipp. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene, er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter og/eller ved utvidelse/ending av lokaliteter. Som hovedregel betales det kr 12 000 per konsesjon som er omfattet av en endringssøknad på lokalitetsnivå, jf. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirksomhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt alminnelig oppfatning og praksis i bransjen, er og har vært at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU-konsesjoner, visningskonsesjoner og undervisningskonsesjoner, er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er da normalt ikke aktuelt. Dersom det er aktivert andre kostnader knyttet til ervervelsen eller fornyelsen, vil disse avskrives over levetiden.

Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:

- (1) ingen tidsbegrensning på konsesjonene
- (2) svært lave kostnader knyttet til opprettholdelse av konsesjonene
- (3) høy terskel for inndragning av konsesjoner (dette har aldri skjedd i Norge)

I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i Akvakulturregisteret som tidsbegrenset.

Basert på dette ble økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfiskkonsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men de kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfiskkonsesjoner i punkt 3.3: «Forslaget innebærer at tillatelsene skal være

tidsbegrenset for en periode (...) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tidsbegrensede tillatelser vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsbegrensede tillatelser. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (...) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging.»

IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning om faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSGs vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

a) Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av LSGs verdikjede, og kravet vil således være oppfylt.

b) Foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjonsvilkår.

c) Foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige sammenlignet med de fremtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

Visningskonsesjoner

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktningene som for stamfiskkonsesjoner her gjøre seg gjeldende.

Undervisningskonsesjoner

Konsernets undervisningskonsesjoner er, med ett unntak, gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Konsernet har i tillegg fått overtatt driften på en undervisningskonsesjon gjennom en avtale med en undervisningsinstitusjon som løper inntil videre. Siden avtalen

har en begrenset ikke definert levetid, er antatt varighet satt til ett år.

(Y) Nye og endrede standarder tatt i bruk av konsernet (a) Nye og endrede standarder innført i 2017

Selskapet har innført følgende nye eller endrede IFRS-er eller IFRIC-fortolkninger med virkning fra 1. januar 2017:

- Innregning av utsatt skatt ved urealiserte tap – endring tillegg i IAS 12.

- Noteinitiativet (tillegg i IAS 7): Nytt notekrav vedrørende endring i gjeld som oppstår som følge av finansieringsaktiviteter. Se note om gjeld, pantstillelser og garantier for nærmere detaljer knyttet til rentebærende gjeld o.a.

Innføringen av disse endringene hadde ingen vesentlig innvirkning på regnskapet for inneværende år eller tidligere perioder. Det forventes heller ingen vesentlig effekt for påfølgende perioder.

(b) Nye standarder, endringer og fortolkninger av eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft, og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

Flere nye standarder og endringer i standarder og fortolkninger har blitt publisert, men er ikke obligatoriske for regnskapsperioden som avsluttes 31. desember 2017.

Det er redegjort for de nye standardene samt for konsernets vurdering av hvordan disse standardene vil påvirke regnskapet når de blir innført, i egen note om nye IFRS-standarder (note om Nye IFRS-standarder)

Note 2

Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

(Alle tall i NOK 1.000)

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimatene som følger av dette, vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

(A) Verdijustering av biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og matfisk. Biologiske eiendeler måles til virkelig verdi med fradrag for salgsgifter. Mer detaljert informasjon om prinsippene som er benyttet, står i egen beskrivelse under regnskapsprinsipper samt i note om biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke ulike forutsetninger, og av disse er mange ikke-observerbare. Forutsetningene kan deles inn i fire ulike grupper: (1) pris, (2) kostnad, (3) volum og (4) diskonteringssats.

For fisk som er slakteklar på balansedagen, er usikkerheten i hovedsak knyttet til prisoppnåelse og volum. For fisk som ikke er slakteklar, er usikkerheten høyere. I tillegg til usikkerhet knyttet til pris og volum vil det for denne fisken også være usikkerhet knyttet til gjenværende produksjonskostnader, gjenværende biologisk omdanning og gjenværende dødelighet frem mot slaktetidspunktet.

(1) Pris:

En viktig forutsetning i verdsettelsen, for både den slakteklare og den ikke-slakteklare fisken, er den forventede markedsprisen. Dette er også den forutsetningen som historisk sett har hatt størst svingninger. For å estimere den forventede prisen tar man utgangspunkt i fremtidspriser for superior norsk laks med 3–6 kg sløyd vekt fra Fish Pool. Bruk av observerbare priser øker etter konsernets oppfatning påliteligheten og sammenlignbarheten i prisforutsetningene. For slakteklar fisk benyttes fremtidsprisen for påfølgende måned. For ikke-slakteklar fisk tas det utgangspunkt i fremtidspris for den måneden fisken antas å nå slakteklar vekt. Dersom det er sannsynlig på balansedagen at fisken kommer til å bli slaktet før den oppnår slakteklar vekt, for eksempel på grunn av biologiske utfordringer (som har oppstått før balansedagen), gjøres det en ekstra prisjustering for dette.

En slik prisjustering tar hensyn til at markedsprisen per kilo for liten fisk er mindre enn for fisk med normal størrelse. Deretter justeres prisen for eksportørmargin og clearing-kostnad. Dette gjelder både slakteklar og ikke-slakteklar fisk. Videre justeres det for slaktekostnader (brønnbåt, slakting og pakking i kasse), for transportkostnader til Oslo og for kvalitetsforskjeller. Det justeres også for prisforskjeller mellom laks og ørret samt for eventuell annen prispremie, for eksempel ASC-sertifisert fisk. Justeringene for eksportørmargin og clearing-kostnad er observerbare poster estimert av Fish Pool. Justering for slaktekostnader, transportkostnader og kvalitetsforskjeller baseres på konsernets historiske kostnader per region og historisk kvalitetsfordeling, mens de øvrige justeringene er basert på en skjønsmessig vurdering ut fra historiske data og konsernets oppfatning om markedsutviklingen fremover.

(2) Kostnad

For ikke-slakteklar fisk må det i tillegg justeres for kostnadene forbundet med å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Estimater knyttet til fremtidige kostnader er basert på konsernets prognoser per lokalitet. Det er usikkerhet knyttet til både fremtidige førpriser, øvrige kostnader og den biologiske utviklingen (tilvekst, førfaktor og dødelighet). Dersom de estimerte kostnadene er høyere enn det en normal markedsaktør ville regne med, for eksempel på grunn av tidligere inngåtte langsiktige avtaler med underleverandører, og dette gjør at kostnadene avviker vesentlig fra markedspris, skal kostnadsanslaget justeres for å reflektere de kostnadene som en rasjonell markedsaktør ville lagt til grunn.

(3) Volum

Forventet slaktevolum beregnes med utgangspunkt i estimert antall fisk (individer) på balansedagen minus forventet fremtidig dødelighet, multiplisert med forventet slaktevekt (4,8 kg levende vekt). Det er usikkerhet knyttet til både antall fisk i sjø på balansedagen, gjenværende dødelighet og forventet slaktevekt. Faktisk slaktevolum kan derfor avvike fra forventet slaktevolum enten som følge av endringer i den biologiske utviklingen eller dersom spesielle hendelser, for eksempel massedødelighet, inntreffer. Estimater på antall fisk på balansedagen er basert på antall smolt satt ut i sjøen. Smoltantallet justeres for telleusikkerhet og faktisk registrert dødelighet i forbindelse med utsett. Normal forventet slaktevekt er vurdert å være den levende vekten som gir 4 kg sløyd vekt, med mindre spesifikke forhold på balansedagen tilsier at fisken må slaktes før den når denne vekten. I så fall justeres den forventede slaktevekten. Forventet dødelighet i perioden fra balansedagen til fisken når slakteklar vekt, er anslått å være 1 % av inngående antall fisk per måned.

I Region Nord er imidlertid historisk dødelighet betydelig lavere enn ellers i landet. Derfor er den benyttede prosent-satsen for forventet dødelighet i denne regionen 0,5 %.

(4) Diskontering

Hver gang det slaktes og selges fisk, oppstår det en positiv kontantstrøm. Av forenklingshensyn tilordnes alle de gjenværende utgiftene samme periode som inntekten, slik at man kun får én kontantstrøm per lokalitet. Kontantstrømmen henføres til forventet slaktemåned. Summen av kontantstrømmer fra alle lokalitetene hvor konsernet har fisk i sjø, vil da fordeles over hele den perioden det tar å få oppdrettet den fisken som befinner seg i sjøen på balansedagen. Med dagens størrelse på smolten som settes ut, og hyppigheten på smoltutsettene, kan dette ta inntil 18 måneder. Den forventede fremtidige kontantstrømmen diskonteres månedlig. Nivået på benyttet diskonteringssats har stor innvirkning på estimatet av virkelig verdi. Den månedlige diskonterings-satsen er per 31.12. estimert til 6 % per måned. Diskonteringssatsen skal ta hensyn til flere forhold. Diskonterings-faktoren består av tre hovedelementer: (1) risikojustering, (2) konsesjonsleie og (3) tidsverdi.

4.1. Risikojustering

Risikojusteringen skal reflektere det prisavslaget som en hypotetisk kjøper ville krevd for å bli kompensert for den risikoen han tar ved å investere i levende fisk fremfor å foreta en alternativ plassering. Jo lenger frem i tid slaktetidspunktet er, jo større er sjansen for at det skjer noe som påvirker kontantstrømmen. Det er tre vesentlige faktorer som kan påvirke kontantstrømmen: Volumet kan endre seg, kostnadene kan endre seg, og prisene kan endre seg. Felles for alle faktorene er at utfallsrommet ikke er symmetrisk.

4.2. Hypotetisk konsesjonsleie

Oppdrett av laks og ørret skjer ikke i et marked med fri konkurranse uten inngangsbarrierer. Grunnet begrenset tilgang på konsesjoner for oppdrett av matfisk har disse i dag en svært høy verdi. For at en hypotetisk kjøper av levende fisk skulle kunne overta og oppdrette fisken videre, måtte man legge til grunn at kjøperen har konsesjon, lokalitet og øvrige tillatelser som kreves for slik produksjon. I dag er det ikke tillatt å leie ut konsesjoner. Men i et hypotetisk marked for kjøp og salg av levende fisk må en anta at dette hadde vært mulig. I et slikt scenario ville en hypotetisk kjøper krevd en betydelig rabatt for å kunne allokere en tilstrekkelig andel av avkastningen til egne konsesjoner, eller eventuelt dekke leiekostnadene på innleide konsesjoner. Hvordan en hypotetisk årlig leiekostnad skal utledes av priser på omsatte konsesjoner, er vanskelig å modellere, da en slik kurve vil basere

seg på forventninger om fremtidig fortjenesteutvikling i bransjen. Videre er det komplekst å utlede en leiepris per kortere tidsenhet og i siste instans per volum gitt at konsesjonsbegrensningene måles på ulike nivåer (lokasjon, region og selskap).

4.3 Tidsverdi

Til slutt må det diskonteres for tidsverdien på kapitalbindingen knyttet til den delen av nåverdien av kontantstrømmen som allokeres til biomassen. En må legge til grunn at en hypotetisk kjøper ville krevd å bli kompensert for alternativkostnaden ved å plassere pengene i levende fisk, fremfor å investere kapitalen i noe annet. Produksjonssyklusen for laks i sjø er i dag opp mot 18 måneder. Kontantstrømmen vil derfor strekke seg over en tilsvarende periode. Gitt konstant salgspris i hele perioden vil kontantstrømmen avta for hver måned frem i tid, ettersom det påløper kostnader ved å oppdrette fisken til slakteklar vekt. Disse øker for hver måned fisken må stå i sjøen. Dette gjør effekten av utsatt kontantstrøm lavere enn det som hadde vært tilfellet dersom kontantstrømmen hadde vært konstant. Komponenten anses likevel som viktig på grunn av de store verdiene som ligger i beholdningen.

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av fisk i sjø

Etter konsernets oppfatning er følgende fire komponenter mest sentrale for verdsettelsen:

- (1) vektet snittpris
- (2) forventet normal slaktevekt
- (3) månedlig diskonteringsrente
- (4) estimert antall fisk

Tabellene nedenfor viser simulert sensitivitet for endring i virkelig verdi av fisk i sjø ved endring i disse parameterne:

Note 2

Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og forventet normal slaktevekt

				Forventet slaktevekt per fisk i kg gve				
				3,5	3,75	4,0	4,25	4,5
				Endring i forventet vekt per kg gve				
		-0,50	-0,25	-	0,25	0,50		
Snittpris per kg (kr)	43,5	Endring i pris per kg	-5,00	3.026.642	3.307.811	3.588.981	3.870.150	4.151.320
	46,5		-2,00	3.362.541	3.663.227	3.963.913	4.264.599	4.565.285
	47,5		-1,00	3.474.507	3.781.699	4.088.890	4.396.082	4.703.273
	48,5		-	3.586.474	3.900.171	4.213.868	4.527.565	4.841.262
	49,5		1,00	3.698.440	4.018.643	4.338.845	4.659.048	4.979.250
	50,5		2,00	3.810.407	4.137.115	4.463.823	4.790.531	5.117.239
	53,5		5,00	4.146.306	4.492.530	4.838.755	5.184.980	5.531.204

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og forventet slaktevekt per kg sløyd vekt. For forventet slaktevekt viser tabellen endring i virkelig verdi ved en økning i forventet slaktevekt på hhv. 250 og 500 gram, og ved tilsvarende reduksjon. Her holdes forventet samlet kostnad konstant, slik at en økning i forventet slaktevekt vil medføre en reduksjon i kostnad pr kg, mens en reduksjon i forventet slaktevekt vil medføre en økning i kostnad pr kg. For pris gjelder endringen per krone sløyd vekt etter justering for slakt og pakking, frakt til Oslo, kvalitet, størrelse og eksportørmargin.

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og benyttet diskonteringsrent

				Månedlig diskonteringsrente (%)				
				4,0 %	5,0 %	6,0 %	7,0 %	8,0 %
				Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
		-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %		
Snittpris per kg (kr)	43,5	Endring i pris per kg	-5,00	4.068.005	3.816.880	3.588.981	3.381.674	3.192.672
	46,5		-2,00	4.501.537	4.219.583	3.963.913	3.731.531	3.519.835
	47,5		-1,00	4.646.048	4.353.818	4.088.890	3.848.150	3.628.889
	48,5		-	4.790.559	4.488.053	4.213.868	3.964.769	3.737.944
	49,5		1,00	4.935.070	4.622.287	4.338.845	4.081.388	3.846.998
	50,5		2,00	5.079.580	4.756.522	4.463.823	4.198.006	3.956.052
	53,5		5,00	5.513.113	5.159.225	4.838.755	4.547.863	4.283.215

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og månedlig diskonteringsrente. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv. +/- 1% og +/- 2% (100 og 200 punkter).

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og antall fisk i beholdning

				Antall fisk i beholdning (millioner fisk)				
				50,9	52,5	53,5	54,6	56,2
				Endring i antall fisk i beholdning				
		-5 %	-2 %	0 %	2 %	5 %		
Snittpris per kg (kr)	43,5	Endring i pris per kg	-5,00	3.318.929	3.480.960	3.588.981	3.697.001	3.859.032
	46,5		-2,00	3.675.115	3.848.394	3.963.913	4.079.432	4.252.711
	47,5		-1,00	3.793.844	3.970.872	4.088.890	4.206.909	4.383.937
	48,5		-	3.912.572	4.093.350	4.213.868	4.334.386	4.515.163
	49,5		1,00	4.031.301	4.215.828	4.338.845	4.461.863	4.646.390
	50,5		2,00	4.150.029	4.338.305	4.463.823	4.589.340	4.777.616
	53,5		5,00	4.506.215	4.705.739	4.838.755	4.971.771	5.171.295

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For antall fisk i beholdning er det simulert med en endring på +/- 2% og +/- 5% i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

Sensitivitetsanalyse av antall fisk i beholdning og benyttet diskonteringsrent

				Månedlig diskonteringsrente (%)				
				4,0 %	5,0 %	6,0 %	7,0 %	8,0 %
				Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
		-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %		
Antall fisk i beholdning (millioner stk)	50,9	Endring i antall fisk	-5 %	4.441.525	4.164.148	3.912.572	3.683.864	3.475.471
	52,5		-2 %	4.650.945	4.358.491	4.093.350	3.852.407	3.632.955
	53,0		-1 %	4.720.752	4.423.272	4.153.609	3.908.588	3.685.449
	53,5		-	4.790.559	4.488.053	4.213.868	3.964.769	3.737.944
	54,1		1 %	4.860.366	4.552.833	4.274.127	4.020.950	3.790.438
	54,6		2 %	4.930.172	4.617.614	4.334.386	4.077.131	3.842.933
	56,2		5 %	5.139.592	4.811.957	4.515.163	4.245.674	4.000.416

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne månedlig diskonteringsrente og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv +/- 1% og +/- 2% (100 og 200 punkter). For antall fisk i beholdning er det simulert med endring på +/- 1%, +/- 2% og +/- 5% i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

(b) Estimert verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler, jf. note om immaterielle eiendeler. Testene er basert på forventninger om

fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt på hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

Note 3

Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter

(Alle tall i NOK 1.000)

Selskap	Driftssegment	Eier	Land	Forretningssted	Anskaffelsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Villfangst							
Aker Seafoods AS	Villfangst	Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100 %	100 %
Havfisk Stamsund AS	Villfangst	Havfisk AS	Norge	Vestvågøy	2016	100 %	100 %
Havfisk Melbu AS	Villfangst	Havfisk AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Nordland Havfiske AS	Villfangst	Havfisk Stamsund AS	Norge	Vestvågøy	2016	53 %	53 %
Nordland Havfiske AS	Villfangst	Havfisk Melbu AS	Norge	Vestvågøy	2016	47 %	47 %
Havfisk Finnmark AS	Villfangst	Havfisk AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk Båtsfjord AS	Villfangst	Havfisk Finnmark AS	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Havfisk Nordkyn AS	Villfangst	Havfisk Finnmark AS	Norge	Lebesby	2016	100 %	100 %
Finnmark Havfiske AS	Villfangst	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	78 %	78 %
Finnmark Havfiske AS	Villfangst	Havfisk Båtsfjord AS	Norge	Hammerfest	2016	13 %	13 %
Finnmark Havfiske AS	Villfangst	Havfisk Nordkyn AS	Norge	Hammerfest	2016	6 %	6 %
Hammerfest Industrifiske AS	Villfangst	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	60 %	60 %
Havfisk Management AS	Villfangst	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk AS	Villfangst	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Ålesund	2016	100 %	100 %
Norway Seafoods Group AS	Villfangst	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2016	100 %	0 % ⁷⁾
Melbu Fryselager AS	Villfangst	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hadsel	2016	67 %	67 %
Lerøy Norway Seafoods AS **	Villfangst	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hasvik	2016	51 %	51 %
Skårvågfish AS	Villfangst	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Bø	2017	0 %	0 % ^{1),7)}
A/S Norway Seafoods	Villfangst	Lerøy Norway Seafoods AS	Danmark	Grenå	2016	100 %	0 % ⁵⁾
SAS Norway Seafoods	Villfangst	Lerøy Norway Seafoods AS	Frankrike		2016	100 %	100 %
SAS Norway Seafoods Boulogne	Villfangst	SAS Norway Seafoods	Frankrike		2016	100 %	0 % ⁷⁾
Havbruk							
Lerøy Aurora AS	Region Nord	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2005	100 %	100 %
Lerøy Laksefjord AS	Region Nord	Lerøy Aurora AS	Norge	Lebesby	2005	100 %	100 %
Senja Akvakultursenter AS	Region Nord	Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2015	100 %	100 %
Lerøy Midt AS	Region Midt	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Hitra	2003	100 %	100 %
Lerøy Aakvik Rogn og Stamfisk AS	Region Midt	Lerøy Midt AS	Norge	Halsa	2006	100 %	0 % ⁷⁾
Lerøy Vest AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2007	100 %	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2010	51 %	51 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Region Vest	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2017	0 %	50 % ³⁾
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Region Vest	Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2017	0 %	50 % ³⁾
Norsk Oppdrettsservice AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %

Merknad om endring:

- 1) Virksomhetssammenslutning
- 2) Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser
- 3) Etablering av nytt selskap
- 4) Konserninternt kjøp/salg av selskap/eierandel
- 5) Nedsalg til eksterne ikke-kontrollerende eierinteresser
- 6) Rettet emisjon (med endring i eierandel)
- 7) Fusjon mellom mor- og datterselskap

^{*)} Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy -gruppen» før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.

^{**)} Selskapet har skiftet navn fra Norway Seafoods AS til Lerøy Norway Seafoods AS. Selskapet var overtakende part i en fusjon med mor-selskapet Norway Seafoods Group AS

^{***)} Selskapet har skiftet navn fra SAS Hallvard Lerøy til SAS Lerøy Seafood France

Tabell forts.

Selskap	Driftssegment	Eier	Land	Forretningssted	Anskaffelsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon							
Bulandet Fiskeindustri AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood AS	Norge	Askvoll	2005	76 %	79 %
Hallvard Lerøy USA, Inc	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood AS	USA	Nord Carolina	2016	100 %	100 %
Lerøy Culinair B.V.	VAP, salg og distr.	Rode Retail B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Germany GmbH	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Tyskland	Witten	2015	50 %	50 %
Lerøy Germany GmbH	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood AS	Tyskland	Witten	2016	50 %	50 %
Lerøy & Strudshavn AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1927 *	100 %	100 %
Lerøy Alfheim AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2005	100 %	100 %
Lerøy Alt i Fisk AB	VAP, salg og distr.	Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Delico AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Stavanger	2006	100 %	100 %
Lerøy Finland OY	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Finland	Turku	2011	100 %	100 %
Lerøy Fossen AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Nord AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2015	51 %	51 %
Lerøy Nordhav AB	VAP, salg og distr.	Lerøy Sverige AB	Sverige	Lomma	2001	100 %	100 %
Lerøy Portugal Lda	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Portugal	Lisboa	2005	100 %	100 %
Lerøy Processing Spain SL	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Spania	Madrid	2012	100 %	100 %
Lerøy Quality Group AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Seafood AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1939 *	100 %	100 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Delico AS	Norge	Bergen	2006	18 %	18 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	24 %	24 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Trondheim AS	Norge	Bergen	2006	8 %	8 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Nord AS	Norge	Bergen	2015	3 %	3 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	VAP, salg og distr.	Lerøy Sverige AB	Sverige	Smøgen	2002	100 %	100 %
Lerøy Stockholm AB	VAP, salg og distr.	Lerøy Sverige AB	Sverige	Stokholm	2001	100 %	100 %
Lerøy Sverige AB	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Trondheim AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Trondheim	2006	100 %	100 %
Lerøy Turkey	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Tyrkia	Istanbul	2015	100 %	100 %
Rode Beheer B.V.	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Retail B.V.	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Væstgoed B.V.	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vis B.V.	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Norge	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vis International AS	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Norge	Bergen	2012	100 %	100 %
Royal Frozen Seafood B.V.	VAP, salg og distr.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
SAS Eurosalmon	VAP, salg og distr.	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	Saint Jean d'Ardières	2008	100 %	100 %
SAS Fishcut	VAP, salg og distr.	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	Saint Laurent Blangy	2008	100 %	100 %
SAS Lerøy Seafood France ***	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood AS	Frankrike	Boulogne	2008	100 %	100 %
Sirevaag AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Delico AS	Norge	Hå	2006	100 %	100 %
Sjømathuset AS	VAP, salg og distr.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2006	100 %	100 %
Ikke allokert							
Lerøy Seafood Group ASA	ASA/andre/elim.	Se note om aksjonærinformasjon		Bergen	1995		
Preline Fishfarming Sys. AS	ASA/andre/elim.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Skien	2015	96 %	96 %

Note 4

Driftsinntekter og segmentinformasjon

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2017	2016
Salg av varer og tjenester	18.592.403	17.221.829
Leieinntekter	623	2.507
Erstatninger	93	706
Andre driftsinntekter	30.396	44.236
Sum driftsinntekter	18.623.515	17.269.278

Andre gevinster og tap	2017	2016
Gevinst/tap ifm. realisasjon av varige driftsmidler	4.829	457
Andre tap	-8.756	0
Sum andre gevinster og tap	-3.927	457

Driftssegmenter

Konsernet har følgende hovedsegmenter: (1) Villfangst, (2) Havbruk, (3) Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon. Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i «ASA/ andre/eliminering». Med unntak av segmentet Havbruk utgjør hvert hovedsegment også et driftssegment. Havbruk er delt inn i tre driftssegmenter: (A) Region Nord (Lerøy Aurora), (B) Region Midt (Lerøy Midt) og (C) Region Vest (Lerøy Sjøtroll).

Segmentet VAP, salg og distribusjon ble tidligere presentert som to separate segmenter. Disse er nå slått sammen til

ett segment. Endringen begrunnes med at aktivitetene i de to tidligere segmentene i stadig større grad har overlappet hverandre, og at et fortsatt skille ville vært unaturlig. Alle sammenligningstall er omarbeidet ihht ny inndeling, slik at omsetning mellom selskaper som nå inngår i samme segment, er eliminert.

Det vises til note om konsoliderte konsernselskaper og inndeling i driftssegmenter, som gir en komplett oversikt over hvilke selskaper som tilhører hvert driftssegment. En nærmere beskrivelse av aggregering av driftssegmenter gis i prinsippnoten.

2016	Villfangst	Havbruk	VAP, salg og distribusjon	Eliminering / ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	810.298	523.683	15.935.623	-326	17.269.278
Interne driftsinntekter	35.800	7.814.221	66.258	-7.916.279	0
Sum driftsinntekter	846.098	8.337.904	16.001.881	-7.916.605	17.269.278
Andre gevinster og tap	0	27	431	0	457
Driftskostnader	757.463	5.918.850	15.603.084	-7.853.129	14.426.268
Driftsresultat før verdjusteringer	88.635	2.419.081	399.228	-63.476	2.843.468
Verdjustering på fisk i sjø		1.730.028			1.730.028
Verdjustering tapsbringende kontrakter		-284.381			-284.381
Verdjustering Fish Pool-kontrakter			24.914		24.914
Sum verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	0	1.445.647	24.914	0	1.470.561
Driftsresultat	88.635	3.864.728	424.142	-63.476	4.314.030
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-2.409	262.899	2.293	0	262.783
Netto finansposter	-17.638	-74.491	-14.132	-25.230	-131.491
Resultat før skatt	68.588	4.053.136	412.303	-88.706	4.445.321
Skattekostnad					-926.691
Årsresultat					3.518.630
Driftsmargin før verdjusteringer	10,5 %	29,0 %	2,5 %	0,8 %	16,5 %

Tabell forts.

Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6.060.308	15.340.307	4.176.768	-1.229.670	24.347.712
Tilknyttede selskaper	20.333	703.995	6.548	0	730.875
Sum eiendeler	6.080.640	16.044.301	4.183.316	-1.229.670	25.078.587
Sum gjeld	2.578.068	7.406.861	2.923.369	-1.305.137	11.603.161

Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	38.943	640.288	65.512	-2.570	742.173
Avskrivninger	41.908	397.370	72.342	0	511.621

2017	Villfangst	Havbruk	VAP, salg og distribusjon	Eliminering / ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	857.094	335.296	17.431.100	25	18.623.515
Interne driftsinntekter	1.902.972	9.050.094	194.638	-11.147.704	0
Sum driftsinntekter	2.760.066	9.385.390	17.625.738	-11.147.679	18.623.515
Andre gevinster og tap	7.503	-2.817	-8.612	0	-3.927
Driftskostnader	2.381.604	6.440.318	17.182.382	-11.101.465	14.902.839
Driftsresultat før verdjusteringer	385.965	2.942.255	434.744	-46.214	3.716.749
Verdjustering på fisk i sjø		-1.953.500			-1.953.500
Verdjustering tapsbringende kontrakter		278.926			278.926
Verdjustering Fish Pool-kontrakter			-41.735		-41.735
Sum verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	0	-1.674.574	-41.735	0	-1.716.309
Driftsresultat	385.965	1.267.681	393.009	-46.214	2.000.440
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-3.552	284.944	13.125	8.134	302.651
Netto finansposter	-47.899	-68.966	-19.711	-73.047	-209.623
Resultat før skatt	334.514	1.483.659	386.423	-111.127	2.093.468
Skattekostnad					-343.984
Årsresultat					1.749.484
Driftsmargin før verdjusteringer	14,0 %	31,3 %	2,5 %	0,4 %	20,0 %

Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	5.992.248	15.506.717	4.369.933	-1.171.373	24.697.525
Tilknyttede selskaper	16.782	850.228	93.576	0	960.587
Sum eiendeler	6.009.030	16.356.945	4.463.509	-1.171.373	25.658.112
Sum gjeld	2.498.931	7.856.329	3.059.457	-2.238.727	11.175.990

Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	73.521	1.158.601	245.820	6.298	1.484.240
Avskrivninger	115.164	393.948	74.153	0	583.265

Note 4 Driftsinntekter og segmentinformasjon forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Nærmere informasjon om driftssegmentene under Havbruk

2016	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	234.261	24.969	264.453		523.683
Interne driftsinntekter	1.586.534	2.930.296	3.361.703	-64.312	7.814.221
Sum driftsinntekter	1.820.795	2.955.265	3.626.156	-64.312	8.337.904
Andre gevinster og tap	26	0	0	0	27
Driftskostnader	1.094.981	2.210.768	2.675.820	-62.719	5.918.850
Driftsresultat før verdjusteringer	725.840	744.497	950.336	-1.593	2.419.081
Volum laks (GWT)*	30.010	52.208	32.721		114.939
Volum ørret (GWT)			35.243		35.243
Volum totalt	30.010	52.208	67.964		150.182
Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)	24,2	14,3	14,0	-0,0	16,1

2017	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	258.364	31.054	45.879		335.296
Interne driftsinntekter	2.209.864	3.758.652	3.143.094	-61.516	9.050.094
Sum driftsinntekter	2.468.228	3.789.706	3.188.973	-61.516	9.385.390
Andre gevinster og tap	724	0	-3.542	0	-2.818
Driftskostnader	1.443.772	2.647.204	2.406.562	-57.220	6.440.317
Driftsresultat før verdjusteringer	1.025.180	1.142.502	778.869	-4.296	2.942.255
Volum laks (GWT)*	39.209	64.515	30.949		134.674
Volum ørret (GWT)			23.094		23.094
Volum totalt	39.209	64.515	54.043		157.768
Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)	26,1	17,7	14,4	-0,0	18,6

*) GWT = slaktet vekt målt i tonn.

**) Før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler.

Informasjon om produktområde

Driftsinntekter	2017	%	2016	%
Hel laks	8.061.730	43,3	7.046.983	40,8
Bearbeidet laks	4.446.498	23,9	5.031.636	29,1
Hvitfisk	3.344.873	18,0	1.790.147	10,4
Ørret	1.574.988	8,5	2.164.155	12,5
Skalldyr	482.400	2,6	560.024	3,2
Pelagisk	76.350	0,4	63.638	0,4
Annet	636.676	3,4	612.694	3,5
Sum driftsinntekter	18.623.515	100,0	17.269.278	100,0

Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2017	%	2016	%
NOK	5.508.389	29,6	4.519.603	26,2
SEK	1.142.969	6,1	1.577.852	9,1
GBP	619.397	3,3	554.503	3,2
EUR	7.549.857	40,5	6.951.132	40,3
USD	2.498.137	13,4	2.448.054	14,2
JPY	867.564	4,7	842.736	4,9
Annen valuta	437.202	2,3	375.397	2,2
Sum driftsinntekter	18.623.515	100,0	17.269.278	100,0

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden. Vesentlige enkelttransaksjoner omregnes likevel til transaksjonskurs.

Informasjon om geografiske områder

Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2017	%	2016	%
EU	10.737.890	57,7	10.214.306	59,1
Norge	3.438.502	18,5	2.770.069	16,0
Asia	2.616.321	14,0	2.296.659	13,3
USA og Canada	990.920	5,3	1.030.674	6,0
Resten av Europa	610.761	3,3	685.537	4,0
Andre	229.120	1,2	272.033	1,6
Sum driftsinntekter	18.623.515	100,0	17.269.278	100,0

Eiendeler	2017	%	2016	%
Norge *	23.953.778	93,4	23.317.809	93,0
EU	1.564.434	6,1	1.716.091	6,8
Andre land	139.900	0,5	44.687	0,2
Sum eiendeler	25.658.112	100,0	25.078.587	100,0

*) Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Lerøy Seafood AS er mot utenlandske kunder. Per 31.12.2017 utgjorde dette NOK 983 713 av totalt NOK 1 193 760 (NOK 1 004 945 av totalt NOK 1 228 125 på samme tid i fjor). Kundefordringene er dekket av kredittforsikring.

Netto investeringsutgifter	2017	%	2016	%
Norge	1.263.781	85,1	699.118	94,2
EU	214.417	14,4	41.454	5,6
Andre land	6.042	0,4	1.601	0,2
Sum investeringsutgifter	1.484.240	100,0	742.173	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for mottatt salgsvederlag for solgte driftsmidler.

Note 5

Virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser

(Alle tall i NOK 1.000)

Transaksjoner i 2017

Det har ikke vært virksomhetssammenslutninger eller utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser av betydning i 2017. Kostpris på oppkjøpt selskap, Skårvågfish AS, var NOK 4,4 millioner. I den forbindelse ble det identifisert en goodwill på NOK 2,6 millioner. Samlet egenkapitaleffekt ved utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser i 2017 var NOK -1,5 millioner.

Endelig kjøpsprisallokering for oppkjøp av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS i 2016

Den endelige kjøpsprisallokeringen knyttet til oppkjøpet av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS i 2016 er vurdert i forhold til foreløpig kjøpsprisallokering.

Aggregert merverdianalyse	Oppkjøpsbalanse	Eliminering mellom oppkjøpte selskaper	Endelig kjøpsprisallokering	Virkelig verdi
Goodwill				0
Utsatt skattefordel	6.885		58.772	65.657
Konsesjoner	757.790	-3.919	2.941.594	3.695.465
Varige driftsmidler	1.271.609		-179.952	1.091.657
Finansielle driftsmidler	265.344	-205.483	0	59.861
Beholdning	255.702		-2.284	253.418
Kortsiktige fordringer	305.679	-115	-157	305.407
Bank, kontanter	288.311			288.311
Sum eiendeler	3.151.321	-209.517	2.817.973	5.759.777
Egenkapital	1.045.604	19.975	2.106.785	3.172.364
Utsatt skatt	194.385	6.658	682.845	883.888
Annen langsiktig gjeld	1.309.336	-214.420		1.094.916
Kortsiktig gjeld	601.996	-21.730	28.343	608.609
Sum egenkapital og gjeld	3.151.321	-209.517	2.817.973	5.759.777

I oppstillingen ovenfor er mellomværender mellom Havfisk ASA-konsernet og Norway Seafoods Group AS-konsernet eliminert. I tillegg er forskjeller i bokført verdi på mellomværender, rettigheter og forpliktelser som er oppstått hovedsaklig på grunn av nedskrivninger før oppkjøpstidspunktet, eliminert mot egenkapitalen i oppkjøpsbalansen.

Bakgrunnen for at de to oppkjøpte selskapene ble vurdert til å være så vesentlig integrert med hverandre at de i virk-

somhetssammenslutningen måtte vurderes samme er på grunn av at det hefter forpliktelser knyttet til konsesjonene i Havfisk. En forutsetning for bruk av konsesjonene er at Havfisk oppfyller visse forpliktelser knyttet til landanlegg i Nord Norge som drives av Norway Seafoods Group. Forpliktelsene omfatter leveringsplikt, aktivitetsplikt og bearbeidingsplikt. Det vises til nærmere informasjon i note om immaterielle eiendeler.

Note 6

Immaterielle eiendeler

(Alle tall i NOK 1.000)

Avstemming av balanseført verdi, bruttoverdier og levetid

2016	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Per 1. januar 2016				
Anskaffelseskost	2.133.039	2.178.102	71.590	4.382.731
Akkumulerte avskrivninger			-32.815	-32.815
Balanseført verdi 01.01.16	2.133.039	2.178.102	38.775	4.349.916
Regnskapsåret 2016				
Balanseført verdi 01.01.16	2.133.039	2.178.102	38.775	4.349.916
Omregningsdifferanse	-13.721	0	-99	-13.820
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	0	3.695.465	0	3.695.465
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		0	534	534
Årets avskrivninger		-9.466	-4.181	-13.647
Balanseført verdi 31.12.16	2.119.318	5.864.101	35.029	8.018.448
Per 31. desember 2016				
Anskaffelseskost	2.119.318	5.873.567	71.997	8.064.882
Akkumulerte avskrivninger		-9.466	-36.968	-46.434
Balanseført verdi 31.12.16	2.119.318	5.864.101	35.029	8.018.448
Eiendeler med ubegrenset levetid	2.119.318	5.459.503	2.000	7.580.821
Eiendeler med begrenset levetid		404.598	33.029	437.627
Balanseført verdi 31.12.16	2.119.318	5.864.101	35.029	8.018.448
2017	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Regnskapsåret 2017				
Balanseført verdi 01.01.17	2.119.318	5.864.101	35.029	8.018.448
Omregningsdifferanse	9.855	0	165	10.020
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	2.646	0	0	2.646
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		20.150	173	20.323
Årets avskrivninger		-28.400	-3.410	-31.810
Balanseført verdi 31.12.17	2.131.819	5.855.851	31.957	8.019.627
Per 31. desember 2017				
Anskaffelseskost	2.131.819	5.893.717	72.383	8.097.919
Akkumulerte avskrivninger		-37.866	-40.426	-78.292
Balanseført verdi 31.12.17	2.131.819	5.855.851	31.957	8.019.627
Eiendeler med ubegrenset levetid	2.131.819	5.473.502	2.100	7.607.421
Eiendeler med begrenset levetid		382.349	29.857	412.206
Balanseført verdi 31.12.17	2.131.819	5.855.851	31.957	8.019.627

Note 6 Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Spesifikasjon av immaterielle eiendeler per oppkjøp, fordelt på segment

31.12.16	Region	Oppkjøpsår/ erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Villfangst						
Havfisk AS		2016 ⁵⁾		3.685.999		3.685.999
Sum			0	3.685.999	0	3.685.999
Havbruk						
Lerøy Midt AS konsern	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956.509	644.100		1.600.609
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535.001	507.718	17.685 ³⁾	1.060.404
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205.954	673.513		879.467
Lerøy Aurora AS konsern	Nord	2005, 2014 ²⁾	134.567	312.771	2.000	449.338
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015	13.295	40.000		53.295
Sum			1.845.326	2.178.102	19.685	4.043.112
Sum VAP, salg og distribusjon		⁴⁾	273.992	0	15.344 ³⁾	289.336
Totalt			2.119.318	5.864.101	35.029	8.018.448
31.12.17						
	Region	Oppkjøpsår/ erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Villfangst						
Havfisk AS		2016		3.657.600 ⁴⁾		3.657.600
Lerøy Norway Seafoods AS		2017	2.646		100	2.746
Sum			2.646	3.657.600	100	3.660.346
Havbruk						
Lerøy Midt AS	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956.509	644.100		1.600.609
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535.001	507.718	16.621 ³⁾	1.059.340
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205.954	673.513		879.467
Lerøy Aurora AS konsern	Nord	2005, 2014 ²⁾	134.567	326.771	2.000	463.338
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015	13.295	40.000		53.295
Sum			1.845.326	2.192.102	18.621	4.056.048
Sum VAP, salg og distribusjon		⁴⁾	283.848	0	13.236 ³⁾	297.084
Lerøy Seafood Group ASA		2017		6.150 ⁷⁾		6.150
Totalt			2.131.819	5.855.852	31.957	8.019.627

1) Består av Lerøy Midt oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydrotech oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert.

2) Består av Lerøy Aurora oppkjøpet fra 2005 og Lerøy Finnmark oppkjøpet (Villa) fra 2014, samt kjøp av økt volum i 2017.

3) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

4) Endring i goodwill gjelder omregningsdifferanser (valutakursdifferanse knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet), iht. IAS 21.

5) Årets endring på konsesjoner består av konsesjoner ervervet gjennom årets virksomhetssammenslutning (Havfisk AS).

6) Deler av konsesjonsverdien har bestemt utnyttbar levetid og avskrives. Gjelder konsesjoner i Havfisk AS.

7) Gjelder initiale kostnader knyttet til FoU konsesjon som forventes fornyet i 2018, som drives av Lerøy Vest AS. Tidsbegrenset over tre år fra og med 2018.

Konsesjoner

Konsesjoner i segmentet Havbruk

Bokført verdi på konsesjoner som benyttes innenfor havbruk, utgjør NOK 2 198 252 inkludert aktiverte kostnader knyttet til FoU konsesjon i Lerøy Seafood Group ASA. Nedenfor gis en oversikt over de konsesjonene som konsernet eier ved utgangen av regnskapsåret, fordelt på ulike typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akva-kulturregisteret.

Laks- og ørretkonsesjoner	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum konsern	
	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)
Matfiskkonsesjoner ^{*3)}	¹⁾		57	44.980	53	41.340	25	24.297	135	110.617
Ventemerkkonsesjoner			2	1.030	1	780	2	1.800	5	3.610
FoU-konsesjoner ^{**}	²⁾		2	1.560	2	1.560	1	780	5	3.900
Grønne konsesjoner			1	780					1	780
Visningskonsesjoner			1	780	1	780	1	780	3	2.340
Undervisningskonsesjoner ^{**}	³⁾		1	780	2	1.560	1	390	4	2.730
Stamfiskkonsesjoner	⁴⁾		2	1.560	2	1.560	1	780	5	3.900
Totalt antall og volum		0	0	66	51.470	61	47.580	31	28.827	158

Omregning til konsesjonsekvivalenter (antall konsesjoner kommunisert til markedet):

Ventemerkkonsesjoner (uten egen produksjon)	-2	-1	-2	-5
Konsesjoner med dobbelt volum (1 stk.)	1			1
Antall konsesjonsekvivalenter:	65	60	29	154

1) Tilgang på matfiskkonsesjoner gjelder kjøp av utvidet volum (5 %) på 14 lokaliteter i region Nord. Kostprisen var 14 millioner kroner.

2) FoU-konsesjonene er tidsbegrenset med en varighet på 3 år. Tre av konsesjonene ble tildelt i 2015 mens 2 av konsesjonene ble tildelt i 2017. Konsesjonene ble tildelt vederlagsfritt. Det er aktivert kostnader knyttet til fornyelse av konsesjon i Lerøy Vest AS i 2018 på tilsammen TNOK 6.150. Kostnaden er aktivert i Lerøy Seafood Group ASA, som leder søknadsprosessen i konsernet.

3) Undervisningskonsesjonene ansees som tidsbegrenset med en varighet på 10 år. Konsesjonene ble tildelt vederlagsfritt i 2017, men aktivert først i 2018. Levetiden regnes fra aktiveringstidspunkt. Undervisningskonsesjonene i Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS og Lerøy Midt AS har en normal varighet på 10 år, mens undervisningskonsesjonen i Lerøy Aurora er midlertidig med en antatt varighet på ett år.

4) Stamfiskkonsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora eies av Lerøy Midt AS, men driftes av Lerøy Aurora AS.

Øvrige havbrukskonsesjoner	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum konsern	
	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)
Settefisk			14	41,9	7	27,5	1	11,5	22	80,9
Rensefisk	2	4,0	1	2,5	2	5,0	1	2,5	6	14,0
Totalt	2	4,0	15	44,4	9	32,5	2	14,0	28	94,9

I tillegg har konsernet i 2017 blitt tildelt konsesjoner for dyrking av tare i tilknytning til to lokaliteter for produksjon av laks. Konsesjonene tillater dyrking av henholdsvis 420 og 480 dekar. Konsesjonene er i utgangspunktet tildelt for 10 år og vil bli gjenstand for en evaluering av myndighetene etter endt periode.

En nærmere begrunnelse for at havbrukskonsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, står i prinsippnoten (X).

Note 6 Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Konsesjoner i segmentet Villfangst

Konsesjoner (kvoter) knyttet til villfangst	Bokført verdi på oppkjøps-tidspunkt	Tillagt merverdi ifm. kjøpspris-allokering	Akkumulert avskrivning (01.09.16–31.12.17)	Bokført verdi per 31.12.2017
Grunnkvoter torsk, reke og vassild	339.807	2.941.594		3.281.401
Strukturkvoter torske-trål	414.064		-37.865	376.199
Totalt	753.871	2.941.594	-37.865	3.657.600

Segmentet Villfangst består av de to underkonsernene Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Havfisk AS er et trål-rederi som driver med villfangst. Lerøy Norway Seafoods AS driver med mottak og bearbeiding av villfanget hvitfisk.

Konsesjonene i dette segmentet eies av underkonsernet Havfisk AS. Det er knyttet tilbudspått til de regionene konsesjonene hører til i, dvs. Finnmark og Nordland. Dette innebærer at kjøperne i den aktuelle regionen har fortrinnsrett på kjøp av fisken. Hvem denne tilbudspått er knyttet opp mot, er fastsatt i konsesjonsbetingelsene for den enkelte konsesjonsenheten. Det kan være en region, men det kan også være en spesifikk kjøper. Prinsippet for prisfastsettelse er gjennomsnittsprisen som er oppnådd på det aktuelle fiskeslaget de siste 14 dagene, hensyntatt tilstand, størrelse og kvalitet. Havfisk er også pålagt såkalt «industriplikt» i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Havfisk har imidlertid leid ut anleggene på disse stedene. Leietaker er Norway Seafoods Group AS (konsern). Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte stedene.

Havfisk-konsernet eide ved utgangen av regnskapsåret 29,6 torsk- og hysetrålkonsesjoner, 31,9 seitrålkonsesjoner, 8 reketrålkonsesjoner og 3 vassildkonsesjoner i Norge. Konsesjonene er eid gjennom datter-datterselskapene Nordland Havfiske AS, Finnmark Havfiske AS og Hammerfest Industri-fiske AS.

En konsesjon på torsk, hyse og sei er en lisens som gir rettigheter til å drive fiske etter hvitfisk med trål nord for 62. breddegrad samt i Nordsjøen deler av året. Tilsvarende gir en reke- og vassildkonsesjon rettigheter til å fiske reker og vassild. I 2017 (2016) var det tillatt å ha inntil fire (fire) konsesjonsenheter per fartøy. Kvantumet det er tillatt å fiske per konsesjonsenhet, blir hvert år fastsatt av Næring- og fiskeride-

partementet. I tillegg kan det i løpet av et år bli foretatt overføringer mellom de forskjellige fartøygruppene dersom en fartøygruppe ikke klarer å fiske sin andel av kvoten, såkalte «retildelinger». En torskekonsesjon tilsvarte i 2017 (2016) en rett til å fiske 1480 (1491) tonn med torsk, 564 (578) tonn med hyse og 388 (366) tonn med sei nord for 62. breddegrad. Sammenlignet med 2016 (2015) er dette en endring på -1 % (+1 %) på torsk, -2 % (+26 %) på hyse og +6 % (+12 %) på sei. I løpet av året ble det foretatt kvoteøkninger/retildeling på både hyse og sei. Rekekonsesjonene og vassildkonsesjonene har ingen kvantumsbegrensninger.

For å øke lønnsomheten innen fiskeri samt redusere antall fartøy i drift har fiskerimyndighetene innført ordninger der det gis anledning til å samle flere kvoteenheter per fartøy mot at de fartøyene som avgir sine kvoter, tas ut av fiskeriregisteret på permanent basis. Hvert fartøy har en torske-tråttillatelse, en såkalt grunnkvote, og i tillegg kan fartøyene ha strukturkvoter for torske-trål. Samlet sett kan et fartøy ikke ha flere enn fire kvoter per fiskeslag. Strukturkvotene har begrenset varighet, avhengig av hvilken ordning som gjaldt da kvoten ble strukturert. Hovedsakelig er det to ordninger med henholdsvis 20 og 25 års varighet på strukturkvotene. Grensen går på strukturering før og etter 2007. De strukturkvotene som er gitt før 2007, har 25 års varighet regnet fra 2008, mens de som er strukturert etter 2007, har 20 års varighet.

Hovedformålet med strukturordningene er å redusere antall fartøy som deltar i et gitt fiskeri, og dermed legge til rette for forbedret lønnsomhet for de gjenværende fartøyene, det vil si effektivisering innenfor et regulert rammeverk. For det andre skal ordningene bidra til å tilpasse kapasiteten i flåten bedre til ressursgrunnlaget. Ved utløp av tidsperioden på hhv. 20 og 25 år faller strukturkvotene bort, og de totale kvotene blir fordelt på alle aktører i den aktuelle reguleringsgruppen som grunnkvote. Grunnkvoter er tidsbegrenset.

Havfisk AS, og i begrenset grad Lerøy Norway Seafoods AS, driver fiskeri i Norge i medhold av blant annet reglene i lov

om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven). Deltakerloven krever blant annet at enhver eierendring i selskaper som direkte eller indirekte eier fiskefartøy, skal godkjennes av relevante myndigheter. Nærings- og fiskeridepartementets godkjenning av Lerøy Seafood Group ASAs erverv av aksjemajoriteten i Havfisk AS i 2016 ble gitt basert på Lerøy Seafood Group ASAs eierstruktur på tidspunktet for godkjenningen. Godkjenningen åpner for at fremtidige eierendringer i Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA ikke krever ny søknad så lenge disse ikke medfører at Lerøy Seafood Group ASA blir eier av mindre enn 60 % av aksjene i Havfisk AS, eller at Austevoll Seafood ASA blir eier av mindre enn 50 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA. Det er likeledes en forutsetning for godkjenningen at det ikke skjer eierendringer som medfører at Laco AS direkte blir eier av mindre enn 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA. Eventuelle vesentlige eierendringer i Laco AS krever også godkjenning. For øvrig forutsettes det i godkjenningen at gjeldende vilkår knyttet til fartøyenes tillatelser og strukturkvoter videreføres, samt at nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 tilfredsstilles. Av nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 følger at ervervstillatelse bare kan gis til den som er norsk

statsborger eller likestilt med norsk statsborger. Etter bestemmelsens andre ledd bokstav a) er aksjeselskap, allmennaksjeselskap og annet selskap med begrenset ansvar likestilt med norsk statsborger når selskapets hovedkontor og styrets sete er i Norge, når styrets flertall, herunder styrelederen, består av norske statsborgere som er bosatt i Norge og har bodd her de to siste årene, og når norske statsborgere eier aksjer eller andeler svarende til minst 6/10 av selskapets kapital og kan utøve stemmerett i selskapet med minst 6/10 av stemmene. Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA plikter på ganger i året å sende inn en oversikt som viser aksjonærsammensetningen i selskapet, hvor også utenlandsk eierandel skal oppgis. Brudd på de ovennevnte konsesjonsbestemmelsene vil i sin ytterste konsekvens kunne medføre at Havfisk AS mister konsesjonsrettighetene sine.

Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter.

Rettighetene består av følgende undergrupper i hvert segment:

	Avskrivingsperiode	Villfangst	Havbruk	VAP, salg & distribusjon	Sum
Tidsubegrensede rettigheter	ingen avskrivning				
Vannrettigheter		0	2.000		2.000
Andre rettigheter		100			100
Sum		100	2.000	0	2.100
Akkumulert anskaffelseskost		100	2.000	0	2.100
Tidsbegrensede rettigheter	Lineær				
Vannrettigheter	25 år		16.621		16.621
Leveringskontrakter	10 år			11.000	11.000
Andre rettigheter	3–5 år			2.236	2.236
Sum		0	16.621	13.236	29.857
Akkumulert anskaffelseskost		0	44.973	27.410	72.383
Akkumulert avskrivning		0	-28.352	-12.074	-40.426
Sum rettigheter		100	18.621	13.236	31.957

Note 6

Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst én gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst én gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

I tabellen under fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er fordelt på KGE-er.

Havbruk

Test av verdifall for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er for hver KGE i segmentet oppsummert nedenfor.

I Region Nord er Lerøy Aurora AS-konsernet definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Den kontantgenererende enheten benevnes som «Lerøy Aurora».

Region Midt består nå av kun ett selskap, Lerøy Midt AS, som er definert som en KGE. Denne kontantgenererende enhe-

ten benevnes som «Lerøy Midt».

I Region Vest er de tre enhetene Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS og Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS slått sammen til én KGE som en konsekvens av inngått samdriftsavtale i 2014. Selskapene har felles ledelse og drives i praksis som en enhet. I tillegg er rensefiskselskapet Norsk Oppdrettsservice AS, som ble ervervet i 2015, definert som en egen KGE. Selskapet har en egen ledelse.

Villfangst

I underkonsernet Havfisk AS er hver enkelt båt med tilhørende kvote definert som en kontantgenererende enhet. Lerøy Seafood Group ser likevel på de to underkonsernene Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS som en felles kontantgenererende enhet. Dette begrunnes for det første med at kvoter flyttes mellom båter gjennom såkalte «retildelinger». For det andre er de to underkonsernene gjensidig avhengige av hverandre på grunn av den ovennevnte industriplikten. I tillegg påvirker tilbudspikten avhengigheten mellom de to enhetene. På bakgrunn av dette vurderes de to underkonsernene som en felles kontantgenererende enhet.

VAP, salg og distribusjon

Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall for goodwill utført og oppsummert for segmentet sett under ett, med unntak av det utenlandske selskapet Rode Beheer BV (konsern), som på grunn av sin størrelse er presentert separat.

Bokført verdi av immaterielle eiendeler per KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS	2.646	3.657.600 ²⁾	100	3.660.346
Lerøy Aurora	134.567	326.771	2.000	463.338
Lerøy Midt	956.509	644.100	-	1.600.609
Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS	740.955	1.181.231	16.621 ¹⁾	1.938.807
Norsk Oppdrettsservice AS	13.295	40.000	-	53.295
Rode Beheer B.V. (konsern)	139.300	-	-	139.300
Øvrige VAP, salg og distribusjon-selskaper	144.548	-	13.236 ¹⁾	157.784
Lerøy Seafood Group ASA	-	6.150 ³⁾	-	6.150
Sum	2.131.819	5.855.852	31.957	8.019.627
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives:				412.206
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall:				7.607.421
Sum				8.019.627

1) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

2) Strukturvotene som inngår i konsesjonsverdien, har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning.

3) Aktiverte kostnader knyttet til tidsbegrenset FoU-konsesjon, som er gjenstand for avskrivning.

Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmer de neste fem årene. Analysen bygger på prognose for kommende år samt på estimerte resultater for de fire neste årene. For perioden etter dette er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet med Gordons formel.

Test av verdifall gav ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i 2017. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er samlet sett mellom 10 % og 94 %.

Den kontantgenererende enheten (KGE) Villfangst, som ble kjøpt opp i 2016, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet noe ned. Dette skyldes at forutsetningene som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunktet for testing av mulig verdifall. De viktigste forutsetningene i testen er for-

ventet fremtidig fangstvolum per art, forventede fremtidige priser per art, samt avkastningskravet.

Innenfor Havbruk har det historisk frem til 2012 vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Fra 2012 og frem til i dag har det vært tilnærmet ingen vekst. Som en følge av nye grønne konsesjoner samt forsknings- og utviklingskonsesjoner, er det økt sannsynlighet for vekst i nær fremtid. Modellen antar imidlertid tilnærmet null vekst i volum, noe som er en svært konservativ forutsetning på lengre sikt. Det er sannsynlig at en så lav vekst ville ført til en margin-ekspansjon, som modellen i svært liten grad forutsetter. KGE-ene innenfor segmentet Havbruk har en kritisk verdi i intervallet 21–94 %. For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr -4,3 til kr 1,5 per kg. Dette er langt innenfor det som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til pris, kostnad og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parameterne.

For segmentet VAP samt Salg og distribusjon forsvares de bokførte verdiene nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 årene. Dvs. at bokførte verdier for dette segmentet ikke er kritisk avhengige av forutsetninger knyttet til terminalleddet.

Nøkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkelforutsetninger	2017	2016
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	7,5 %	7,5 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	5,8 %	5,7 %
Nominell vekstrate	3,0 %	2,0 %
Forventet inflasjon	2,0 %	1,0 %
Forventet realvekst	1,0 %	1,0 %

Note 6 Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Den bokførte verdien som testes nedenfor, er den delen av balanseført verdi som ikke er gjenstand for avskrivning.

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Kritisk verdi i terminal-leddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC	Benyttet WACC
Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS	3.284.147	8,4 % ⁵⁾	10,0 %	7,5 %
Lerøy Aurora	463.338	-4,3 ⁴⁾	93,5 %	7,5 %
Lerøy Midt	1.600.609	-0,5 ⁴⁾	31,5 %	7,5 %
Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS	1.922.186	1,5 ⁴⁾	21,4 %	7,5 %
Sum	3.986.132	-0,3 ⁴⁾	30,7 %	7,5 %
Norsk Oppdrettservice (NOS)	53.295	-0,7 % ⁵⁾	27,5 %	7,5 %
Rode Beheer B.V. (konsern)	139.300	1,9 % ⁵⁾	15,6 %	7,5 %
Øvrige VAP, salg og distribusjon-selskaper	144.548	-0,3 % ⁵⁾	49,8 %	7,5 %
Sum	283.848	-0,2 % ⁵⁾	36,0 %	7,5 %
Totalt	7.607.421			7,5 %

4) For Havbruk, eksklusiv Norsk Oppdrettservice AS, er terminalverdi beregnet ut fra EBIT/kg.

5) For Villfangst og VAP, salg og distribusjon, samt Norsk Oppdrettservice AS, er terminalleddet beregnet ut fra resultatmargin.

Note 7 Varige driftsmidler

(Alle tall i NOK 1.000)

2016	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
Per 1. januar 2016					
Anskaffelseskost	125.088	1.275.479		4.071.951	5.472.518
Akkumulerte avskrivninger	0	-310.703		-2.222.884	-2.533.587
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15.798		-23.500	-39.298
Balanseført verdi 01.01.16	125.088	948.978	0	1.825.567	2.899.633
Regnskapsåret 2016					
Balanseført verdi 01.01.16	125.088	948.978	0	1.825.567	2.899.633
Omregningsdifferanser	-1.683	-15.379	0	-9.243	-26.305
Tilgang kjøpte driftsmidler	15.884	140.025	14.525	599.858	770.292
Tilgang driftsmidler ifm. virksomhetssammenslutning	3.922	22.228	1.014.818	50.688	1.091.656
Avgang	-1.720	-9.589		-16.886	-28.195
Årets avskrivninger	0	-72.274	-25.731	-399.968	-497.973
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.16	141.491	1.013.989	1.003.612	2.050.016	4.209.108
Per 31. desember 2016					
Anskaffelseskost	141.491	1.407.305	1.029.343	4.659.543	7.237.682
Akkumulerte avskrivninger	0	-377.562	-25.731	-2.586.027	-2.989.320
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15.754	0	-23.500	-39.254
Balanseført verdi 31.12.16	141.491	1.013.989	1.003.612	2.050.016	4.209.108
2017	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
Regnskapsåret 2017					
Balanseført verdi 01.01.17	141.491	1.013.989	1.003.612	2.050.016	4.209.108
Omregningsdifferanser	1.930	12.618	0	6.478	21.026
Tilgang kjøpte driftsmidler	50.878	832.080	58.979	620.950	1.562.887
Tilgang driftsmidler ifm. virksomhetssammenslutning	0	0	0	1.576	1.576
Avgang	-491	-29.048	0	-65.331	-94.870
Årets avskrivninger	0	-69.212	-75.000	-407.244	-551.456
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.17	193.808	1.760.427	987.591	2.206.445	5.148.271
Per 31. desember 2017					
Anskaffelseskost	193.808	2.219.809	1.088.322	5.167.542	8.669.482
Akkumulerte avskrivninger	0	-443.565	-100.731	-2.937.597	-3.481.893
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15.818	0	-23.500	-39.318
Balanseført verdi 31.12.17	193.808	1.760.426	987.591	2.206.445	5.148.271

I 2017 (og i 2016) er det ingen kapitaliserte renter tillagt anskaffelseskost.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler står i avsnitt (H) i note om regnskapsprinsipper.

Opplysninger om leasing finnes i note om leasing.

Opplysninger om pantstillelse av varige driftsmidler finnes i note om gjeld og pantstillelse.

Note 8

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper

(Alle tall i NOK 1.000)

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår blant tilknyttede selskaper, og hvordan disse er allokert til driftssegmenter. I tillegg vises endringer i eierforhold gjennom året. Bokført verdi er i henhold til egenkapitalmetoden.

Tilknyttede selskaper	Eier i LSG (konsern)	Driftssegment	Land	Forretningssted	Eier-/stemmeandel 01.01	Eier-/stemmeandel 31.12	Bokført verdi per 31.12
Vesentlige tilknyttede selskaper							
Norskott Havbruk AS – konsern	LSG ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	746.934
Seistar Holding AS – konsern	LSG ASA	Havbruk	Norge	Austevoll	50 %	50 %	95.324
Seafood Danmark A/S – konsern	LSG ASA	VAP, salg og distribusjon	Danmark	Hirtshals	0 %	33 %	93.229
Sum vesentlige tilknyttede selskaper							935.487
Øvrige tilknyttede selskaper							
Lerøy Sommarøy AS	LSG ASA	Villfangst	Norge	Tromsø	50 %	50 %	8.118
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	913
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	1
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Ålesund	22 %	22 %	3.815
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS	Villfangst	Norge	Hammerfest	48 %	48 %	1.058
Vestvågøy Kystrederi AS	Havfisk AS	Villfangst	Norge	Vestvågøy	50 %	50 %	2.879
Ocean Forest	LSG ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	134
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	4.055
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Midsund	50 %	50 %	3.386
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Havbruk	Norge	Rørvik	50 %	50 %	395
Lerøy Schlie	LSG ASA	VAP, salg og distribusjon	Danmark	Hirtshals	50 %	0 %	0
The Seafood Innovation Cluster AS	LSG ASA	VAP, salg og distribusjon	Norge	Bergen	20 %	20 %	346
Sum øvrige tilknyttede selskaper							25.100
Sum alle tilknyttede selskaper							960.587

Informasjon om kostpris gis i noten om aksjer i tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet til Lerøy Seafood Group ASA.

Datterselskaper i vesentlige tilknyttede selskaper (innkonsolidert i tilknyttede underkonsern)

Selskap	Eier (tilknyttet selskap)	Driftssegment	Land	Eierandel 01.01	Eierandel 31.12
Scottish Seafarms Ltd	Norskott Havbruk AS	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Terregles Salmon Company Ltd	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Orkney Sea Farms Ltd	Terregles Salmon Company Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Brødrene Schlie's Fiskeeksport A/S	Seafood Danmark A/S	VAP, salg og distribusjon	Danmark	0 %	100 %
Scanfish A/S	Seafood Danmark A/S	VAP, salg og distribusjon	Danmark	0 %	100 %
Thorfisk A/S	Seafood Danmark A/S	VAP, salg og distribusjon	Danmark	0 %	100 %
Lerøy Schlie A/S	Seafood Danmark A/S	VAP, salg og distribusjon	Danmark	0 %	100 %
Mowi Star AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seivåg Shipping AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seigrunn AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %

	Seafood Danmark A/S konsern	Seistar Holding AS konsern	Norskott Havbruk AS konsern	Andre tilknyttede selskaper	Sum tilknyttede selskaper
2017					
Avstemming av endringer i bokført verdi i 2017					
Inngående balanse 01.01	0	86.485	611.985	32.405	730.875
Endring fra virksomhetssammenslutning					0
Årets tilgang	77.170				77.170
Årets avgang				-7.521	-7.521
Andel av årets resultat	11.876	11.839	270.660	141	294.516
Utbytte		-3.000	-161.015		-164.015
Omregningsdifferanser *	4.183		28.077	73	32.333
Andre endringer over egenkapital			-2.773	2	-2.771
Utgående balanse per 31.12	93.229	95.324	746.934	25.100	960.587

*) Valutaeffekt gjelder omregningsdifferanse av underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er GBP.

Årets resultat fra tilknyttede selskaper fremkommer som følger

Resultatandel	11.876	11.839	270.660	141	294.516
Gevinst ved avgang (Lerøy Schlie A/S)				8.135	8.135
Inntekter fra tilknyttede selskaper (TS)	11.876	11.839	270.660	8.276	302.651
Verdijusteringer knyttet til biomasse (etter skatt) fra TS			-4.351		-4.351
Inntekter fra TS før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	11.876	11.839	266.309	8.276	298.300

Opplysninger om vesentlige tilknyttede selskaper

Forretningssted (land)	Danmark	Norge	Norge
Kommune	Hirtshals	Austevoll	Bergen
Anskaffelsesår	2017	2015	2001
Eier-/stemmeandel	33 %	50 %	50 %
Anskaffelseskost	77.170	61.500	163.273

Finansiell informasjon (100 %) om vesentlige tilknyttede selskaper:

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer nedenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Selskap	Seafood Danmark A/S		Seistar Holding AS		Norskott Havbruk AS	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Konsoliderte tall per						
Omsetning	1.920.189	0	142.692	104.518	2.088.007	1.720.555
Resultat før skatt	65.434	0	23.284	27.515	670.275	581.759
Årsresultat	48.586	0	22.586	26.970	541.320	477.608
Poster over utvidet resultat	0	0	0	0	-5.544	-5.686
Anleggsmidler	329.956	0	365.774	367.509	983.398	875.983
Omløpsmidler	360.623	0	124.294	81.584	1.360.089	1.130.419
Sum eiendeler	690.579	0	490.068	449.093	2.343.487	2.006.402
Langsiktig gjeld	117.110	0	294.867	295.003	557.360	479.810
Kortsiktig gjeld	281.239	0	45.804	23.420	292.255	302.622
Sum gjeld	398.349	0	340.671	318.423	849.615	782.432
Netto rentebærende gjeld	173.214	0	222.631	221.752	180.906	267.323
Egenkapital	292.229	0	149.397	130.670	1.493.872	1.223.970

Note 8

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Norskott Havbruk AS (konsern) har havbruksvirksomhet i Skottland og har derfor biologiske eiendeler i balansen. Nøkkeltall knyttet til beholdning av fisk i sjø for Norskott Havbruk AS (konsern) er som følger:

Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen	2017		2016	
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen per 01.01.	178.237	89.119	50.399	25.200
Verdijustering av biologiske eiendeler over resultat	8.989	4.495	127.838	63.919
Verdijustering i balansen per 31.12	187.226	93.613	178.237	89.119
Kostpris for biologiske eiendeler	625.308	312.654	737.402	368.701
Balanseført verdi av biologiske eiendeler 31.12.	812.534	406.267	915.640	457.820
Total mengde fisk i sjø (LWT)	16.303	8.152	18.409	9.205

Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i resultatet	2017		2016	
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Skattesats for inneværende periode (til beregning av årets skattekostnad)	24 %	24 %	25 %	25 %
Skattesats for neste periode (til beregning av utsatt skatt)	23 %	23 %	24 %	24 %
Resultateffekt av verdijustering før skatt	8.989	4.495	127.838	63.919
Skattekostnad før effekt av endret skattesats	-2.157	-1.079	-31.960	-15.980
Effekt av endret skattesats (endring i balanseført utsatt skatt)	1.872	936	1.782	891
Resultateffekt av verdijustering etter skatt *	8.704	4.352	97.661	48.830

*) I alternative resultatmål, for eksempel resultat før skatt og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler, vil resultatet være justert med dette tallet..

Total mengde fisk slaktet i perioden (GWT)	30.996	15.498	28.043	14.022
--	--------	--------	--------	--------

Aksjer tilgjengelige for salg	Forr.sted	Eier -/ stemme -andel	Kostpris	Virkelig verdi
DNB Private Equity II (IS) AS	Oslo	1,11 %	1.806	1.806
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	680	680
Diverse mindre aksjeposter			3.048	3.048
Totalt aksjer tilgjengelige for salg			5.534	5.534

Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.

Note 9

Biologiske eiendeler

(Alle tall i NOK 1.000)

Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensfisk, som kun utgjør en begrenset del av beholdningen, legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi.

Verdien på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet mengde biologiske eiendeler på uttakstidspunkt multiplisert med forventet salgspris på samme tidspunkt. For fisk som ikke er slakteklar, gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonterings-sats. Prinsippnoten (I) inneholder en nærmere beskrivelse.

Resultatført verdijustering i perioden knyttet til biologiske eiendeler omfatter: (1) Endring i verdijustering på biologiske eiendeler, (2) endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter

og (3) endring i urealisert gevinst/tap på finansielle salgskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgifterne ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres det en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Konsernet inngår også Fish Pool-kontrakter for å sikre pris. Dette skjer i begrenset omfang. I de tilfellene hvor dette er benyttet, behandles kontraktene som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Balanseført verdi på biologiske eiendeler	2017	2016
Fisk i sjø til historisk kost *	3.466.270	3.433.980
Rogn, yngel, smolt og rensfisk til kost *	244.227	283.234
Sum biologiske eiendeler før verdijustering	3.710.497	3.717.214
Verdijustering på biologiske eiendeler	747.598	2.701.099
Sum biologiske eiendeler per 31.12	4.458.095	6.418.313
Fisk i sjø til virkelig verdi	4.213.868	6.135.079
Rogn, yngel, smolt og rensfisk til virkelig verdi	244.227	283.234
Sum biologiske eiendeler per 31.12	4.458.095	6.418.313
*) Historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet.		
Sum tapskontrakter per 31.12	-5.455	-284.381
Sum Fish Pool kontrakter per 31.12	-16.988	24.914

Resultatført verdijustering knyttet til biologiske eiendeler	2017	2016
Endring i verdijustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	-1.953.500	1.730.028
Endring i verdi på tapskontrakter	278.926	-284.381
Endring i verdi på Fish Pool kontrakter	-41.735	24.914
Sum verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	-1.716.309	1.470.561

Note 9 Biologiske eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Avstemming av balanseført verdi på biologiske eiendeler	Rogn, yngel, smolt og rensefisk *	Fisk i sjø (laks og ørret) *	Justering ift. virkelig verdi	Sum biologiske eiendeler
Biologiske eiendeler 01.01.2016	243.966	3.105.795	971.070	4.320.830
Endringer i 2016				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	635.882	5.187.375		5.823.258
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-596.614	0		-596.614
Reduksjon som følge av høsting (laks og ørret)	0	-4.673.280		-4.673.280
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-180.974		-180.974
Reduksjon som følge av rømming	0	-4.936		-4.936
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	1.730.028	1.730.028
Biologiske eiendeler 31.12.2016	283.234	3.433.980	2.701.099	6.418.313
Endringer i 2017				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	684.329	5.667.328		6.351.657
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-723.335	0		-723.335
Reduksjon som følge av høsting (laks og ørret)	0	-5.348.683		-5.348.683
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-286.353		-286.353
Reduksjon som følge av rømming	-2	-1		-3
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	-1.953.500	-1.953.500
Biologiske eiendeler 31.12.2017	244.226	3.466.270	747.599	4.458.095

*) Balanseført verdi før justering i forhold til virkelig verdi (historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet).

Avstemming av volum (LWT) for beholdning av fisk i sjø	2017	2016
Levende vekt på fisk i sjø per 01.01 (tonn)	108.413	108.270
Endringer gjennom året		
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	199.795	186.151
Reduksjon som følge av høsting	-187.581	-179.700
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-8.137	-6.111
Reduksjon som følge av rømming	0	-196
Levende vekt på fisk i sjø per 31.12 (tonn)	112.489	108.413

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø, levende vekt målt i tonn, er fordelt med henblikk på vekt:

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)	2017	2016
Inndeling etter levende vekt		
Fisk i sjø, 0–1 kg	11.526	11.823
Fisk i sjø, 1–2 kg	13.581	14.098
Fisk i sjø, 2–3 kg	12.934	17.229
Fisk i sjø, 3–4 kg	45.596	23.329
Fisk i sjø, over 4 kg	28.852	41.933
Fisk i sjø, total mengde laks og ørret	112.489	108.413

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)	2017	2016
Inndeling basert på om fisken er slakteklar eller ikke (laks og ørret)		
Slakteklar fisk (fisk med levende vekt > 4,8 kg)	14.396	15.786
- Laks	13.129	15.786
- Ørret	1.267	0
Ikke-slakteklar fisk (fisk med levende vekt < 4,8 kg)	98.093	92.627
- Laks	83.321	78.858
- Ørret	14.772	13.769
Samlet volum:	112.489	108.413
- Laks	96.450	94.644
- Ørret	16.039	13.769
Antall individer		
Antall individer, alle grupper (i 1 000)	53.531	52.768

Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi

Pris-parametere

2016	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing- kostnad	Netto forward-pris
- Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode				
1. kvartal 2017	73,52	-0,75	-0,185	72,58
2. kvartal 2017	72,05	-0,75	-0,185	71,12
3. kvartal 2017	64,83	-0,75	-0,185	63,90
4. kvartal 2017	64,80	-0,75	-0,185	63,87
1. kvartal 2018	64,10	-0,75	-0,185	63,17
2. kvartal 2018	63,90	-0,75	-0,185	62,97

*) Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 30.desember 2016.

2017	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing- kostnad	Netto forward-pris
- Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode				
1. kvartal 2018	52,92	-0,75	-0,185	51,99
2. kvartal 2018	52,12	-0,75	-0,185	51,19
3. kvartal 2018	52,12	-0,75	-0,185	51,19
4. kvartal 2018	54,07	-0,75	-0,185	53,14
1. kvartal 2019	56,87	-0,75	-0,185	55,94
2. kvartal 2019	54,87	-0,75	-0,185	53,94

*) Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 29.desember 2017.

Det justeres også for:	2017	2016
- Prispremium (+/-) for ørret	0,00	0,00
- Reduksjon for kvalitetsavvik	-0,25	-0,25
- Reduksjon for størrelsesavvik	-0,40	-0,40

Note 9 Biologiske eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

I tillegg gjøres det et fradrag for brønnbåt, slakt og pakking (primærprosessering) samt frakt fra lokaliteten som måles, til Oslo.

Med utgangspunkt i de ovennevnte parameterne beregnes det en forventet nettoppris for hver lokalitet, og den inngår i kontantstrømberegningen i forbindelse med vurderingen

av virkelig verdi. I forbindelse med sensitivitetsanalysen som beskrives i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, benyttes det en beregnet gjennomsnittlig nettoppris for alle størrelser. Denne beregnes ved å dividere samlet forventet netto salgsinntekt per lokalitet på samlet forventet volum (målt i slaktet vekt), basert på forventet slaktevekt.

	2017	2016
Beregnet gjennomsnittlig nettoppris, alle størrelser (kr/kg), etter fradrag for primærprosesserings- og fraktkostnader	48,51	61,87
Andre parametere	2017	2016
- Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Nord	0,50 %	0,50 %
- Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i øvrige regioner	1,00 %	1,00 %
- Forventet slaktevekt (levende vekt)	4,8 kg	4,8 kg
- Diskonteringsrate (månedlig)	6 %	6 %

Beskrivelse av vesentlige kostnadsposter med opphav i en hendelse, sykdom eller annet knyttet til de biologiske eiendelene.

Rømming i 2017

Konsernet ser på all rømming som alvorlig og har som mål at rømming ikke skal forekomme. Rømming kan likevel skje fra tid til annen på grunn av uforutsette hendelser. I 2017 har konsernet hatt tre små tilfeller av rømming. I juni 2017 rømte 1200 ørret-smolt fra et settefisk anlegg i Sjøtroll Havbruk grunnet sprekk i en kum. Av disse ble 1064 fisket opp igjen. I juli rømte 15 fisk i Lerøy Midt i forbindelse med en lasting. I september rømte 4 fisk i Lerøy Midt i forbindelse med en avlusning. Det økonomiske tapet som følge av disse rømminger er minimalt. Samtlige tilfeller av rømming er rapportert til Fiskeridirektoratet. Dette gjøres uavhengig av uhellets størrelse.

Hendelsesbasert dødelighet

Fra og med 2016 har konsernet hatt som utgangspunkt at dødeligheten er unormal dersom mer enn 1,5 % av samlet antall fisk dør i løpet av en måned. Se nærmere beskrivelse under prinsippnoten om biologiske eiendeler (I).

Dødelighet utover normalt regnes som hendelsesbasert dødelighet og kostnadsføres i den perioden som den inn-treffer. I 2017 har hendelsesbasert dødelighet vært relatert til lusebehandling samt en svært akutt og utfordrende situasjon med svak gjellehelse i Lerøy Sjøtroll.

Fiskehelse, herunder minimering av dødelighet, er helt sentralt i konsernets strategi. Utviklingen i antall lusebehandlinger og dødelighet forbundet med disse, har hatt positiv utvikling i 2017.

Note 10 Andre varer

(Alle tall i NOK 1.000)

Andre varer består av	2017	2016
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	337.048	282.771
Ferdigvarer / varer for salg	661.644	443.194
Nedskrivning for ukurans	-7.506	-4.162
Sum andre varer	991.186	721.803

Note 11 Fordringer

(Alle tall i NOK 1.000)

Langsiktige fordringer	2017	2016
Lån til tilknyttede selskaper	22.597	17.481
Forskudd på båt under bygging (levering i 2018)	72.607	32.378
Depositum (hovedsakelig Norges Råfisklag)	12.827	11.206
Lån til kystfiskere	7.163	8.102
Lån til ansatte	2.641	1.618
Andre fordringer og periodiseringer	5.001	5.894
Sum langsiktige fordringer	122.836	76.679

Kundefordringer	2017	2016
Pålydende	2.013.695	2.236.412
Avsatt til tap	-41.258	-27.131
Sum kundefordringer	1.972.438	2.209.281

Konsernets kundefordringer er i hovedsak dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10 %.

Ved utgangen av februar 2018 var 95,5 % av kundefordringenes pålydende innbetalt, mot 96,3 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 97,5 % av bokført verdi, det samme som på samme tid i fjor.

Kundefordringer 31.12 – forfalt, ikke tapsavsatt	2017	2016
0 til 3 måneder	404.444	319.089
3 til 6 måneder	11.131	7.474
Over 6 måneder	7.673	29.096
Sum	423.248	355.659

Kundefordringer 31.12 – forfalt og tapsavsatt	2017	2016
0 til 3 måneder	4.052	2.167
3 til 6 måneder	2.217	465
Over 6 måneder	16.826	14.690
Sum	23.095	17.321

Kostnadsførte tap på krav, inkludert endring i avsetning, utgjør i 2017 NOK 15 732 mot NOK -8 814 i 2016.

Kundefordringer i valuta	2017	2016
NOK	746.165	741.792
SEK	175.831	167.417
GBP	63.124	59.085
EUR	742.861	943.706
USD	154.988	194.681
JPY	29.974	33.905
Annen valuta	59.495	68.695
Sum kundefordringer	1.972.438	2.209.281

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markedskurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note om finansielle instrumenter.

Andre kortsiktige fordringer	2017	2016
Merverdiavgift til gode	228.920	252.287
Forskuddsbetalinger	96.975	56.436
Derivater benyttet til sikringsformål, jf note 12	15.400	57.570
Annet	95.295	55.009
Sum andre fordringer	436.590	421.302

Note 12 Finansielle instrumenter

(Alle tall i 1.000)

Rentebytteavtaler

Virkelig verdi av rentebytteavtalene (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen «Andre forpliktelser» under langsiktig gjeld, med mindre den ervervede avtalen har en varighet på under ett år. I så fall inngår verdien på regnskapslinjen «Annen kortsiktig gjeld». Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring).

Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Ved årets utgang har konsernet følgende rentebytteavtaler:

Avtaler med utløp senere enn ett år:

- Avtale fra 2011: NOK 500 000, startdato på avtaletidspunkt, varighet 10 år, sluttdato 16.11.2021, rente 3,55 %, LSG ASA
 - Avtale fra 2012: NOK 500 000, startdato på avtaletidspunkt, varighet 10 år, sluttdato 16.01.2022, rente 3,29 %, LSG ASA
 - Avtale fra 2016: NOK 323 500, startdato 05.10.2018, varighet 2,5 år, sluttdato 06.04.2021, rente 2,41 %, Havfisk AS
 - Avtale fra 2016: NOK 323 500, startdato 05.10.2018, varighet 2,5 år, sluttdato 06.04.2021, rente 2,42 %, Havfisk AS

Avtaler med utløp innen ett år:

Avtale fra 2013: NOK 571 835, startdato på avtaletidspunkt, varighet 2 år, sluttdato 05.10.2018, rente 3,33 %, Havfisk AS. Det er inngått 2 nye avtaler som skal erstatte denne, som begynner å løpe fra samme tidspunkt som avtalen opphører. Av denne grunn er avtalen i oppstillingen nedenfor likevel vist som en langsiktig rentebytteavtale

	Langsiktige rentebytteavtaler	Kortsiktige rentebytteavtaler	Sum alle rentebytteavtaler
Bokført verdi 01.01.2016			
Nominelt beløp 01.01.2016	1.000.000		1.000.000
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01.2016	-124.429		-124.429
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 25 %	31.107		31.107
Nettoverdi (negativ) etter skatt 01.01.2016	-93.322	0	-93.322

Endringer i 2016

Endringer fra virksomhetssammenslutninger			
Nominelt beløp på overtatte avtaler	1.248.835	50.000	1.298.835
Virkelig verdi på rentebytteavtaler fra oppkjøp	-29.705	-2.026	-31.731
Utsatt skatt knyttet til rentebytteavtaler fra oppkjøp	7.426	507	7.933
Netto verdi på rentebytteavtaler fra oppkjøp	-22.279	-1.520	-23.798

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016	37.830	695	38.525
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25 %	-9.457	-174	-9.631
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	28.372	521	28.894

Endringer over resultat

Effekt av endret skattesats fra 25 % til 24 % ført over resultat (estimatendring)	-1.163	-13	-1.176
Sum endringer ført over resultat	-1.163	-13	-1.176

Bokført verdi 31.12.2016

Nominelt beløp	2.248.835	50.000	1.298.835
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2016	-116.304	-1.331	-117.635
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 24 %	27.913	319	28.232
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2016	-88.391	-1.012	-89.403

Tabell forts.

Kostnadsførte renter i 2016 knyttet til rentebytteavtaler:	26.286	82	26.368
--	--------	----	--------

Endringer i 2017

Endring i avtaler

Reduksjon i nominelt beløp ved utløp av avtale (Lerøy Norway Seafoods AS)		-50.000	-50.000
Reduksjon i nominelt beløp ved avdrag (Havfiks AS)	-30.000		-30.000

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2017	25.893	1.857	27.750
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 24 %	-6.214	-446	-6.660
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	19.679	1.411	21.090

Endringer over resultat

Estimatavvik ved opphør av avtale		-400	-400
Effekt av endret skattesats fra 24 % til 23 % ført over resultat (estimatendring)	-904		-904
Sum endringer ført over resultat	-904	-400	-1.304

Bokført verdi 31.12.2017

Nominelt beløp	2.218.835	0	1.218.835
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2017	-90.411	0	-90.411
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 23 %	20.795	0	20.795
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2017	-69.616	0	-69.616

Kostnadsførte renter i 2017 knyttet til rentebytteavtaler:	39.728	0	39.728
--	--------	---	--------

Netto virkelig verdi på langsiktige avtaler som utløper innen ett år	-8.309		
--	--------	--	--

Netto virkelig verdi på langsiktige avtaler som utløper senere enn ett år	-61.307		
---	---------	--	--

Valutaterminkontrakter

Verdien av den norske kronen er en av mange parametere som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig mengde biologiske eiendeler i sjø som representerer fremtidig salg. En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn NOK. Omsetning fordelt på valuta er angitt i note om driftssegmenter.

Konsernet reduserer regnskapsmessig valutarisiko ved at kontraktsalg sikres én-til-én med valutaterminkontrakter, samt ved at man ukentlig inngår valutaterminkontrakter for å sikre forventet spottsalg. Kundefordringer fordelt på valuta vises i note om fordringer. Tabellene under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12. Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner.

Oversikt over valutaterminer per 31.12.2016	Valutabeløp i termin-kontrakt	Terminkurs i valuta	Terminbeløp i NOK	Kurs 31.12.16	Beregnet virkelig verdi av valutaterminer 31.12.16 (NOK)
EURO	132.202	9,09	1.201.801	9,09	545
USD	34.190	8,55	292.268	8,65	-3.326
GBP	18.223	10,71	195.105	10,61	1.759
SEK	189.900	9,711	184.421	94,84	4.320
JPY	7.303.249	0,0769	561.618	0,0739	22.273
AUD	5.020	6,30	31.619	6,24	286
CHF	350	8,48	2.969	8,45	11
DKK	22.100	122,80	27.139	122,23	126
Sum					25.994

Note 12

Finansielle instrumenter forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over valutaterminer per 31.12.2017	Valutabeløp i termin-kontrakt	Terminkurs i valuta	Terminbeløp i NOK	Kurs 31.12.17	Beregnet virkelig verdi av valutaterminer 31.12.17 (NOK)
EURO	83.560	9,76	815.426	9,85	-7.724
USD	31.460	8,26	259.979	8,24	714
GBP	11.690	10,69	124.993	11,10	-4.775
SEK	338.600	99,86	338.111	99,92	-218
JPY	5.928.770	0,0736	436.199	0,0732	2.468
AUD	5.180	6,31	32.667	6,42	-600
CHF	600	8,29	4.977	8,44	-85
DKK	12.000	131,29	15.755	132,31	-122
Sum					-10.342

Effekten av inngåtte terminkontrakter gir en netto negativ markedsverdi på NOK 10 millioner per 31.12.17. Virkelig verdi av valutaterminkontraktene er klassifisert som andre kortsiktige fordringer per 31.12.17 (og per 31.12.2016), mens ikke-realisert gevinst er klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Ikke-realisert gevinst utgjorde per 31.12.17 NOK 5,1 millioner, knyttet til merverdi på valutaterminkontrakter utlignet mot ikke-regnskapsførte bindende tilsagn. Effekten av realiserte valutaterminforretninger i løpet av året er ført mot varekostnad i resultatregnskapet.

Finansielle kjøps- og salgskontrakter på laks (Fish pool-kontrakter)

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2017 ingen åpne salgskontrakter for laks (Fish Pool kontrakter). Når det gjelder tilsvarende kjøpskontrakter, så har konsernet åpne kontrakter med en virkelig verdi på tilsammen NOK -17,0 millioner. Tilsvarende verdi ved utgangen av 2016 var NOK 24,9 millioner.

Kontraktene har forfall innen ett år. Urealisert gevinst eller tap på Fish Pool kontraktene, som også representerer markedsverdi, har daglig oppgjør mot bankkonto. Egne bankkontoer med bundet innskudd og daglige avregninger, sikrer kontraktspartene fullstendig oppgjør på kontrakten. Siden oppgjørene er foreløpige, er virkelig verdi av Fish Pool-kontrakter klassifisert som andre kortsiktige fordringer hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Samtidig er mottatt foreløpig oppgjør på bankkonto ved positiv verdi

Verdiendring på finansielle instrumenter

Spesifikasjon av verdiendring på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat:

Endringer ført over utvidet resultat	2017	2016
Rentebytteavtaler	21.090	28.894
Bunkersderivater	-752	12.384
Valutaterminer		-344
Sum	20.338	40.934

klassifisert som annen kortsiktig gjeld mot oppgjørssentral. Ved negativ virkelig verdi er foreløpig oppgjør trukket fra bankkonto klassifisert som annen kortsiktig fordring mot oppgjørssentral.

Verdiendringen av kjøpskontraktene er resultatført på regnskapslinjen «Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler». Resultatført verdiendring (reduksjon) i 2017 er NOK 41,7 millioner. Tilsvarende tall i 2016 var en verdiøkning på NOK 24,9 millioner. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad.

Bunkersderivater

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2017 åpne finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater) på tilsammen NOK 5,0 millioner. Ved utgangen av 2016 hadde konsernet kontrakter med en virkelig verdi på NOK 6,6 millioner.

Normalt vil slike kontrakter ha forfall innen ett år. Virkelig verdi av bunkersderivatene (brutto eiendel) balanseføres på regnskapslinjen «Andre kortsiktige fordringer». Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt brukt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2016 – Eiendeler	Utlån, fordringer og kontanter	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet til sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg	Sum
Aksjer tilgjengelige for salg				8.019	8.019
Kundefordringer og andre fordringer *	2.264.291		57.570		2.321.861
Kontanter og kontantekvivalenter	2.233.700				2.233.700
Sum	4.497.991	0	57.570	8.019	4.563.580

Per 31.12.2016 – Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet til sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			116.304		116.304
Lån (ekskl. finansiell leasing)	4.495.319				4.495.319
Finansiell leasing	609.679				609.679
Kassekreditt	530.368				530.368
Leverandørgjeld og annen gjeld **	65.355		1.331	1.673.235	1.739.921
Sum	5.700.721	0	117.635	1.673.235	7.491.591

Per 31.12.2017 – Eiendeler	Utlån, fordringer og kontanter	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet til sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg	Sum
Aksjer tilgjengelige for salg				5.534	5.534
Kundefordringer og andre fordringer *	2.067.733		15.400		2.083.133
Kontanter og kontantekvivalenter	3.514.096				3.514.096
Sum	5.581.829	0	15.400	5.534	5.602.763

Per 31.12.2017 – Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet til sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			90.411		90.411
Lån (ekskl. finansiell leasing)	4.769.692				4.769.692
Finansiell leasing	804.021				804.021
Kassekreditt	202.550				202.550
Leverandørgjeld og annen gjeld **	0		27.330	1.872.480	1.899.810
Sum	5.776.263	0	117.741	1.872.480	7.766.484

*) Kundefordringer og andre fordringer, ekskl. forskuddsbetalinger og offentlige avgifter til gode.

**) Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser.

Note 12 Finansielle instrumenter forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansielle instrumenter inkludert i andre langsiktige forpliktelser

Andre langsiktige forpliktelser i balansen består av:	2017	2016
Rentebytteavtaler	90.411	116.304
Andre langsiktige forpliktelser	5.791	5.654
Sum	96.202	121.958

Finansielle instrumenter til virkelig verdi etter nivå

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi (før skatt) etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1), enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Per 31.12.2017 – Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler tilgjengelige for salg			
– Aksjer			5.534
Derivater benyttet til sikring			
– Fish Pool-kontrakter		0	
– Verdi valutasikrede salgskontrakter (verdisikring)		10.342	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring)		5.058	
Sum		15.400	5.534

Per 31.12.2017 – Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Fish Pool-kontrakter		16.988	
– Valutaterminer (verdisikring)		10.342	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring)		90.411	
Sum		117.741	

Note 13 Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

(Alle tall i NOK 1.000)

Netto rentebærende gjeld	2017	2016
Spesifikasjon av netto rentebærende gjeld		
Langsiktig rentebærende gjeld	4.946.254	4.541.277
Kortsiktig rentebærende gjeld	830.009	1.159.444
Langsiktige rentebærende lånefordringer	0	-33.534
Kortsiktige rentebærende lånefordringer	0	0
Bankinnskudd	-3.514.096	-2.233.700
Netto rentebærende gjeld 31.12	2.262.167	3.433.487
Avstemming av endring i netto rentebærende gjeld		
Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	4.300.013	3.355.089
Betalt skatt	-493.896	-224.573
Endring i arbeidskapital	-96.760	-329.690
Annet	-21.088	-33.733
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)	3.688.269	2.767.093
Kjøp av konsernselskaper og utløsning av minoriteter *	-5.864	-3.376.208
Netto investering i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-1.484.240	-742.629
Utbytte mottatt fra tilknyttede selskaper	164.015	103.800
Andre endringer i langsiktige poster	-104.332	-1.970
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)	-1.430.421	-4.017.007
Netto finanskostnad	-188.364	-141.135
Netto innbetaling fra ny egenkapital	0	2.174.289
Utbetaling av utbytte (inkl. til minoriteter i datterselskaper)	-834.151	-664.828
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	-1.022.515	1.368.326
Endring i netto rentebærende gjeld fra virksomhetssammenslutning	52	-985.386
Endring i netto rentebærende gjeld fra valutakursendringer på langsiktige lån	-30.532	28.140
Andre endringer (langsiktig fordring som utgår fra beregningen netto rentebærende gjeld)	-33.533	0
Øvrige endringer (D)	-64.013	-957.246
Netto rentebærende gjeld per 01.01	3.433.487	2.594.653
Sum endringer i året (A+B+C+D)	-1.171.319	838.834
Netto rentebærende gjeld per 31.12	2.262.167	3.433.487

Overtatt kontantbeholdning og bankinnskudd på oppkjøpt virksomhet inngår i «endring i netto rentebærende gjeld fra virksomhetssammenslutninger» under *øvrige endringer (D)* i oppstillingen ovenfor. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B) ovenfor vil derfor avvike fra tilsvarende sum i den vanlige kontantstrømanalysen, med et beløp som tilsvarende overtatt bankinnskudd på oppkjøpte selskaper.

Siden opptrekk av nye lån og nedbetaling av eksisterende lån ikke inngår ikke i oppstillingen ovenfor, vil kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C) i denne oppstillingen avvike fra tilsvarende tall i den vanlige kontantstrømanalysen, med et beløp som tilsvarende netto endring i rentebærende gjeld, eksklusiv effekten fra eventuelle virksomhetssammenslutninger.

Note 13 Gjeld, pantstillelse og garantiansvar forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Rentebærende gjeld	2017	2016
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m.	4.767.453	4.486.760
Leasinggjeld	804.021	609.679
Annen langsiktig gjeld	2.239	8.559
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	-627.459	-563.721
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	4.946.254	4.541.277
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	202.550	530.368
Factoringavtale med DNB	0	65.355
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	627.459	563.721
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	830.009	1.159.444
Sum rentebærende gjeld 31.12	5.776.263	5.700.721
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta		
NOK	5.212.638	5.261.141
SEK	99.468	85.480
EUR	453.328	349.886
Annen valuta	10.829	4.214
Sum	5.776.263	5.700.721
Gjeld sikret ved pant	2017	2016
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m.	4.767.453	4.486.760
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	202.550	530.368
Factoringavtale med DNB	0	65.355
Annen langsiktig gjeld	2.239	8.559
Leasinggjeld	804.021	609.679
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	5.776.263	5.700.721
Pantsatte eiendeler	2017	2016
Kundefordringer / andre fordringer	674.295	844.031
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	746.935	611.984
Biologiske eiendeler / andre varer	5.203.755	6.978.457
Bygninger/driftsmidler	4.610.553	3.920.718
Konsesjoner*	644.100	644.100
Sum	11.879.638	12.999.290

*) Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS.

Detaljert forfallsstruktur for finansielle forpliktelser	2018	2019	2020	2021	2022	Senere	Sum
Avdrag på langsiktig gjeld							
Avdrag på gjeld til kredittinstitusjoner m.m.	477.629	625.516	502.755	1.405.821	634.518	1.121.215	4.767.453
Avdrag på leasinggjeld	149.574	138.822	117.068	94.574	82.056	221.925	804.020
Avdrag på annen langsiktig gjeld	257	264	272	281	289	877	2.239
Sum avdrag på langsiktig gjeld	627.459	764.602	620.095	1.500.675	716.863	1.344.016	5.573.712
Renter på langsiktig gjeld							
Renter på gjeld til kredittinstitusjoner m.m.	165.644	149.933	133.864	94.912	47.534	60.209	652.096
Renter på leasinggjeld	15.784	12.663	9.894	7.603	5.692	12.519	64.155
Sum estimerte renter på langsiktig gjeld per 31.12	181.428	162.596	143.758	102.515	53.226	72.728	716.251
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser							
Kassekreditt	202.550						202.550
Factoring DNB	0						0
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	19.338						19.338
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	221.888	0	0	0	0	0	221.888
Sum	1.030.775	927.198	763.853	1.603.190	770.089	1.416.744	6.511.851

Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Renterisiko knyttet til rentebærende gjeld	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Senere
Rentebærende gjeld per 01.01	5.776.263	4.946.254	4.181.651	3.561.556	2.060.881	1.344.018	701.569
Avdragsprofil på rentebærende gjeld	-830.009	-764.602	-620.095	-1.500.675	-716.863	-642.449	-701.569
Rentebærende gjeld per 31.12	4.946.254	4.181.651	3.561.556	2.060.881	1.344.018	701.569	0
Rentebærende gjeld 31.12 sikret med fastrente							
500 MNOK, til 16.01.2022	500.000	500.000	500.000	500.000	0	0	0
500 MNOK, til 16.11.2021	500.000	500.000	500.000	0	0	0	0
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021	323.500	323.500	323.500	0	0	0	0
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021	323.500	323.500	323.500	0	0	0	0
Sum sikret rentebærende gjeld	1.647.000	1.647.000	1.647.000	500.000	0	0	0
Sum usikret rentebærende gjeld	3.299.254	2.534.651	1.914.556	1.560.881	1.344.018	701.569	0
Sum rentebærende gjeld	4.946.254	4.181.651	3.561.556	2.060.881	1.344.018	701.569	0
Herav med flytende rente (%)	67 %	61 %	54 %	76 %	100 %	100 %	100 %

Virkelig verdi, låneutgifter osv.

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Bokført verdi av langsiktig gjeld inkluderer rentebytteavtale (bokført på regnskapslinjen «Andre langsiktige forpliktelser»), jf. note om finansielle instrumenter. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1% hadde medført økte (reduserte) rentekostnader med NOK 36 130 for 2018. Gjennomsnittlig rentebærende gjeld iht. avdragsplanen ovenfor er lagt til grunn for beregningen. NOK 1,6 milliarder av rentebærende gjeld vil være upåvirket av en rentendring på grunn av rentebytteavtaler.

Note 13

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kort-

siktige trekkfasilitetene. Med dette menes at utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kundefordringer samt andre fordringer.

Ingen av selskapene i konsernet er kommet i brudd med lånevilkår («covenants») i 2017.

Note 14

Leasing

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som i konsernet er bokført som finansiell leasing	2017	2016
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	804.021	609.679
Bokført verdi av leasede eiendeler	819.366	600.398
- Herav bygninger	15.882	14.266
- Herav produksjonsutstyr og inventar	803.484	586.132
Minimumsleie finansiell leasing		
0-1 år	162.128	143.271
1-5 år	467.097	374.337
5 år -	236.050	143.804
Sum	865.275	661.412
Rentekostnader finansiell leasing		
0-1 år	12.022	10.849
1-5 år	31.359	26.526
5 år -	17.872	14.357
Sum	61.254	51.732
Avdragstabell - fremtidig minimumsleie		
0-1 år	150.105	132.422
1-5 år	435.738	347.811
5 år -	218.179	129.447
Sum	804.020	609.679
Spesifikasjon av operasjonelle leieforpliktelser	2017	2016
Minimumsleie operasjonell leasing		
0-1 år	50.569	25.795
1-5 år	117.322	66.298
5 år -	48.004	5.680
Sum	215.896	97.773
Nåverdi av fremtidig minimumsleie		
0-1 år	46.692	25.232
1-5 år	108.585	62.142
5 år -	45.718	4.500
Sum	200.996	91.874

Note 15 Pensjoner

(Alle tall i NOK 1.000)

Alle de norske selskapene i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP-loven). Ordningene er i hovedsak etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskaper har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den gjeldende AFP-ordningen, som trådte i kraft fra og med 01.01.2011, må anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon til at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnader, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift. I samsvar med regnskapsstandarden IAS 19 Ansattelytelser føres estimatavvik i utvidet resultat når disse oppstår (ingen korridor). De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Ytelsesordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger. Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note om lønnskostnader mv.

Balanseført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2017	2016
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	26.428	27.587
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-23.315	-22.368
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	3.113	5.219

Endring i balanseført forpliktelse	2017	2016
Balanseført verdi 01.01.	5.219	3.765
Kostnader resultatført i året	403	826
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	-1.694	-5.795
Netto inn- og utbetalinger og betaling av pensjonspremie	-815	-702
Tilgang forpliktelse gjennom oppkjøp	0	7.124
Balanseført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	3.113	5.219

Samlet pensjonskostnad over resultatet	2017	2016
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	76.702	64.044
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	403	826
Sum pensjonskostnad over resultatet	77.105	64.870

Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat	2017	2016
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning – utv. resultat	-1.694	-5.795
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	-1.694	-5.795

Note 16 Skatt

(Alle tall i NOK 1.000)

Skattekostnad	2017	2016
Betalbar skatt	836.520	516.792
Endring i utsatt skatt	-492.536	409.899
Sum skattekostnad	343.984	926.691

Kostnadsført betalbar skatt er høyere enn konsernets balanseførte betalbare skatt pr 31.12. Dette skyldes i all hovedsak at deler av årets betalbare skatt i utenlandske selskaper er forskuddsbetalt pr 31.12.

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2017	2016
Resultat før skattekostnad	2.093.467	4.445.321
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	508.522	1.112.601
Effekt på utsatt skatt av endret skattesats	-99.562	-115.399
Skatteeffekt av endring i ikke-bokførte US-posisjoner	-5.364	-13.287
24 % / 25 % av netto permanente forskjeller o.a.	6.678	2.486
24 % / 25 % av resirkulerte omregningsdifferanser	117	0
24 % / 25 % av gevinst relatert til uttreden av tilknyttet selskap mv.	-1.952	-3.589
24 % / 25 % av andel av resultat i tilknyttet selskap	-70.684	-36.156
24 % / 25 % av andre forskjeller	6.230	-19.965
Skattekostnad	343.984	926.691
Effektiv skattesats	16,4 %	20,8 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2017	2016
Balanseført verdi per 01.01	2.771.212	1.526.438
Virksomhetssammenslutning	0	818.230
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	6.422	16.645
Resultatført endring	-492.536	409.899
Netto balanseført verdi 31.12	2.285.098	2.771.212
Balanseført utsatt skattefordel *	-28.852	-31.059
Balanseført utsatt skatt	2.313.950	2.802.271

*) Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller. Netto fordel er oppgitt som et negativt tall

Note 16 Skatt forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Driftsmidler og leasing	Varer / biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
Utsatte skatteforpliktelser (+)						
01.01.2016	462.123	42.509	1.063.342	0	0	1.567.974
Virksomhetssammenslutning (25 %)	863.570	-45.559	0	9.445	56.431	883.887
Resultatført i perioden	-62.458	3.547	475.197	-9.445	-56.431	350.410
31.12.16	1.263.235	497	1.538.539	0	0	2.802.271
Resultatført i perioden	-85.148	82.035	-520.297	0	35.089	-488.321
31.12.17	1.178.087	82.532	1.018.242	0	35.089	2.313.950

	Fremførbart underskudd	Driftsmidler og leasing	Varer / biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
Utsatt skatt på eiendeler (-)						
01.01.2016	-25.501	-5730,31	0	-6.813	-3.491	-41.536
Virksomhetssammenslutning (25 %)	-58.772	-6314	-571			-65.657
Resultatført i perioden	83.200	-3.172	571	1.877	-22.988	59.489
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat					16.645	16.645
31.12.16	-1.073	-15.216	0	-4.936	-9.834	-31.059
Resultatført i perioden	-17.454	14.092	0	-2.873	2.020	-4.215
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	6.422	6.422
31.12.17	-18.527	-1.124	0	-7.809	-1.392	-28.852

Utsatt skatt	31.12.17	31.12.16
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12	2.313.950	2.802.271
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12	-28.852	-31.059
Netto	2.285.098	2.771.212
Kortsiktige skatteposisjoner	1.010.433	1.533.603
Langsiktige skatteposisjoner	1.274.665	1.237.609
Sum	2.285.098	2.771.212

Note 17 Annen kortsiktig gjeld

(Alle tall i NOK 1.000)

	2017	2016
Annen kortsiktig gjeld		
Tapsbringende kontrakter (knyttet til virkelig verdi-vurdering av biologiske eiendeler)	5.455	284.381
Påløpt lønn og feriepenger	258.926	272.322
Andre påløpte kostnader	192.733	148.553
Factoring, DNB	0	65.355
Påløpte kunderabatter	63.237	63.907
Forskudd fra kunder	30.878	56.996
Påløpte rentekostnader	19.338	21.522
Annen kortsiktig gjeld	24.601	15.513
Effekter av kontantstrøm-sikring fra kortsiktige rentebytteavtaler	0	1.331
Effekter av virkelig verdi-sikring fra valutaterminforetninger	10.342	0
Urealisert tap knyttet til fishpool kontrakter	16.988	0
Sum annen kortsiktig gjeld	622.498	929.880

Note 18 Resultat per aksje

	2017	2016
Årets resultat til LSGs aksjonærer (i NOK tusen)	1.749.494	3.224.143
Antall aksjer på balansedagen (i NOK tusen)	595.770	595.770
Gjennomsnittlig antall aksjer (i NOK tusen)	595.770	570.770
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i NOK tusen)	595.770	570.770
Resultat per aksje	2,94	5,65
Utvannet resultat per aksje	2,94	5,65

Antall aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte fra 59 577 368 til 595 773 680 den 24 mai 2017 som følge av aksjesplitt på 1:10, vedtatt på generalforsamlingen den 23 mai 2017. 1 gammel aksje ble byttet ut med 10 nye aksjer. Ny pålydende verdi er NOK 0,1. Sammenligningstallene for 2016 er omarbeidet i forhold til nytt antall aksjer.

Note 19 Utbytte per aksje

(Alle tall i NOK 1.000 med unntak for resultat/utbytte per aksje)

Utbetalt utbytte – utbetalt i inneværende regnskapsår

Utbetalt utbytte i 2017, basert på resultatet fra 2016, var NOK 1,30 per aksje (omarbeidet i forhold til nytt antall aksjer etter aksjesplitt 24 mai 2017). Dette utgjorde tilsammen NOK 774 506.

Foreslått utbytte – til utbetaling i påfølgende regnskapsår

Basert på resultatet for 2017 foreslås det et utbytte for inneværende år på NOK 1,50 per aksje, til utbetaling i 2018. Til sammen vil dette utgjøre NOK 893 661. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2018.

Aksjesplitt i 2017

Antall aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte fra 59 577 368 til 595 773 680 den 24 mai 2017 som følge av aksjesplitt på 1:10, vedtatt på generalforsamlingen den 23 mai 2017. 1 gammel aksje ble byttet ut med 10 nye aksjer. Ny pålydende verdi er NOK 0,1. I den første tabellen nedenfor er antall aksjer tidligere år omarbeidet for å få sammenlignbart resultat per aksje over hele perioden fra børsnotering i 2002. I den andre tabellen nedenfor er tallene presentert før omarbeiding, og i samsvar med historiske regnskaper.

Utbytte per aksje etter omarbeiding i forhold til aksjesplitt i 2017

År	Antall aksjer 31.12	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte (utbetaling i påfølgende år)	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer før verdjusteringer*	Resultat per aksje før verdjusteringer*	Foreslått utbytte i forhold til resultat før verdjusteringer*
2017	595.774	1,50	893.661	1.749.494	2,94	51 %	2.919.657	4,90	31 %
2016	595.774	1,30	774.506	3.224.143	5,65	24 %	2.192.909	3,84	35 %
2015	545.774	1,20	654.928	1.179.718	2,16	56 %	1.057.767	1,94	62 %
2014	545.774	1,20	654.928	1.055.916	1,93	62 %	1.312.258	2,40	50 %
2013	545.774	1,00	545.774	1.733.352	3,18	31 %	1.152.700	2,11	47 %
2012	545.774	0,70	382.042	480.797	0,88	79 %	278.958	0,51	137 %
2011	545.774	0,70	382.042	382.705	0,70	100 %	825.625	1,51	46 %
2010	545.774	1,00	545.774	1.419.507	2,62	38 %	1.193.765	2,21	46 %
2009	535.774	0,70	375.042	729.488	1,36	51 %	685.940	1,28	55 %
2008	535.774	0,28	150.017	124.730	0,23	120 %	151.416	0,28	99 %
2007	535.774	0,18	96.439	277.014	0,57	35 %	279.611	0,58	34 %
2006	427.774	0,50	214.309	651.516	1,59	33 %	575.141	1,40	37 %
2005	393.774	0,18	70.879	319.312	0,87	22 %	248.443	0,67	29 %
2004	344.408	0,09	30.308	83.402	0,24	36 %	82.216	0,24	37 %
2003	344.408	0,06	20.664	30.518	0,12	68 %	30.518	0,12	68 %
2002	294.408	0,06	17.664	25.650	0,11	69 %	25.650	0,11	69 %
Sum			5.808.976	13.467.261		43 %	13.012.574		45 %

Note 19

Utbytte per aksje forts.

(Alle tall i NOK 1.000 med unntak for resultat/utbytte per aksje)

Utbytte per aksje før omarbeiding i forhold til aksjesplitt i 2017

År	Antall aksjer 31.12	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte (utbetaling i påfølgende år)	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer før verdjusteringer*	Resultat per aksje før verdjusteringer*	Foreslått utbytte i forhold til resultat før verdjusteringer*
2017	595.774	1,50	893.661	1.749.494	2,94	51 %	2.919.657	4,90	31 %
2016	59.577	13,00	774.506	3.224.143	56,49	24 %	2.192.909	38,42	35 %
2015	54.577	12,00	654.928	1.179.718	21,62	56 %	1.057.767	19,38	62 %
2014	54.577	12,00	654.928	1.055.916	19,35	62 %	1.312.258	24,04	50 %
2013	54.577	10,00	545.774	1.733.352	31,76	31 %	1.152.700	21,12	47 %
2012	54.577	7,00	382.042	480.797	8,81	79 %	278.958	5,11	137 %
2011	54.577	7,00	382.042	382.705	7,01	100 %	825.625	15,13	46 %
2010	54.577	10,00	545.774	1.419.507	26,25	38 %	1.193.765	22,08	46 %
2009	53.577	7,00	375.042	729.488	13,62	51 %	685.940	12,80	55 %
2008	53.577	2,80	150.017	124.730	2,33	120 %	151.416	2,83	99 %
2007	53.577	1,80	96.439	277.014	5,75	35 %	279.611	5,80	34 %
2006	42.777	5,01	214.309	651.516	15,86	33 %	575.141	14,00	37 %
2005	39.377	1,80	70.879	319.312	8,65	22 %	248.443	6,73	29 %
2004	34.441	0,88	30.308	83.402	2,42	36 %	82.216	2,42	37 %
2003	34.441	0,60	20.664	30.518	1,15	68 %	30.518	1,15	68 %
2002	29.441	0,60	17.664	25.650	1,13	69 %	25.650	1,13	69 %
Sum			5.808.976	13.467.261		43 %	13.012.574		45 %

* Alternativt resultatmål. Resultat-tallet er justert for verdjustering knyttet til biologiske eiendeler. Justeringen er etter skatt. I justeringen er også konsernets andel av slike justeringer fra tilknyttede selskaper (etter skatt) inkludert.

Note 20

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

(Alle tall i NOK 1.000)

Aksjekapitalen består av	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjekapital 01.01.2017	59.577.368	1,00	59.577.368
Aksjesplitt 24 mai 2017			
Gamle aksjer som erstattes med nye	-59.577.368	-1,00	-59.577.368
Nye aksjer til erstatning for de gamle	595.773.680	0,10	595.773.680
Aksjekapital 31.12.2017	595.773.680	0,10	595.773.680

Antall aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte fra 59 577 368 til 595 773 680 den 24 mai 2017 som følge av aksjesplitt på 1:10, vedtatt på generalforsamlingen den 23 mai 2017. 1 gammel aksje ble byttet ut med 10 nye aksjer. Ny pålydende verdi er NOK 0,1.

Lerøy Seafood Group ASA har 5 297 aksjonærer per 31.12.17. Tilsvarende tall ved utgangen av 2016 var 4 211. Alle aksjer gir like rettigheter i selskapet. Ved utgangen av regnskapsåret hadde konsernet 611 utenlandske aksjonærer. Tilsvarende tall ved utgangen av 2016 var 521. Utenlandske aksjonærer eide per 31.12.2017 totalt 167 798 385 aksjer, som tilsvarer en eierandel på 28,16%. Tilsvarende tall ved utgangen av 2016 var 152 638 300 aksjer, tilsvarende en eierandel på 25,62%.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2017		2016	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	313.942.810	52,69 %	313.942.810	52,69 %
FOLKETRYGDFONDET	29.411.286	4,94 %	25.298.440	4,25 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	13.582.499	2,28 %	14.442.540	2,42 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	8.877.585	1,49 %	6.351.210	1,07 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	7.388.608	1,24 %	6.057.800	1,02 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	5.949.077	1,00 %	6.708.530	1,13 %
PARETO AKSJE NORGE	5.886.998	0,99 %	6.288.450	1,06 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	5.146.038	0,86 %	-	0,00 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP (OM06)	4.748.656	0,80 %	5.624.380	0,94 %
PICTET & CIE (EUROPE) S.A.	4.314.846	0,72 %	3.400.950	0,57 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP (West non-treaty account)	4.289.176	0,72 %	2.861.720	0,48 %
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	4.142.901	0,70 %		
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	3.949.193	0,66 %	5.023.520	0,84 %
FERD AS	3.915.000	0,66 %	6.000.000	1,01 %
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	3.434.840	0,58 %	3.434.840	0,58 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	3.339.030	0,56 %	2.989.130	0,50 %
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	3.207.546	0,54 %		
DANSKE INVEST NORSKE AKSJER INST	3.206.690	0,54 %	3.101.920	0,52 %
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	3.150.940	0,53 %		
CACEIS BANK	3.132.951	0,53 %		
STATE STREET BANK AND TRUST COMP (OM08)			4.596.530	0,77 %
VPF NORDEA KAPITAL			3.316.230	0,56 %
KONTRARI AS			3.000.000	0,50 %
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG SA JPML SA RE CLT ASSETS LUX RES LEND			2.965.670	0,50 %
VPF NORDEA NORGE VERDI C/O JPMORGAN EUROPE LTD, OSLO BR.			2.828.790	0,47 %
Totalt 20 største aksjeeiere	435.016.670	73,02 %	428.233.460	71,88 %
Andre	160.757.010	26,98 %	167.540.220	28,12 %
Totalt	595.773.680	100,00 %	595.773.680	100,00 %

Styrets leder, Helge Singelstad, samt styremedlemmene Britt Kathrine Drivenes, Arne Møgster og Karoline Møgster, har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA. Arne Møgsters og Karoline Møgsters eierinteresser skjer gjennom eierskap i konsernspissen Laco AS.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 1200 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

Note 21

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2017	2016
Lønn	1.972.415	1.426.584
Arbeidsgiveravgift	177.802	154.403
Innleid personale	116.771	83.975
Pensjonskostnader (inkl. AGA)	77.105	64.870
Andre ytelser	36.597	11.934
Andre personalkostnader	57.570	43.770
Sum	2.438.259	1.785.537

Antall årsverk sysselsatt	2017	2016
Menn	2.880	2.578
Kvinner	1.418	1.260
Samlet	4.298	3.838
Prosentandel kvinner	33,0 %	32,8 %

Ytelser til ledende ansatte	Konsernleder		Konserndirektør økonomi/finans		Konserndirektør havbruk		Konserndirektør villfangst *
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Lønn	3.000	2.971	2.343	2.134	2.375	2.325	367
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	2.100	1.700	1.339	893	1.600	1.200	0
Innskuddspensjon	158	113	158	111	156	112	7
Andre ytelser	33	38	10	27	100	100	152

* Stillingen konserndirektør for segmentet Villfangst ble etablert 1 november 2017, og inngår i konsernets ledergruppe. Oppgitte tall omfatter kun ytelser mottatt i den nye stillingen i november og desember. I andre ytelser inngår sign-on bonus på NOK 150.

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformannen er ansatt. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 200 i 2017 (likt fordelt). Det samme ble utbetalt i 2016. Antall styremedlemmer er også uendret i forhold til samme tid i fjor.

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2017. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

Godtgjørelse til revisjonsutvalget er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 80 i 2017. Honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsippene for selskapets lønns- og politikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble erstattet med en ny fullmakt ved ordinær generalforsamling 23.05.2017, som følge av aksjesplitt. Fullmakten gjelder i 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Styret har fullmakt til å erverve inntil 50 millioner aksjer hver pålydende NOK 0,1. Minste beløp som skal betales for aksjene er NOK 1 per aksje, og høyeste beløp er NOK 100 per aksje. Fullmakten ble ikke benyttet i 2017. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2018.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.1999 og senest

fornytt ved ordinær generalforsamling 23.05.2017. Fullmakten gjelder i 24 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2017. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2018.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik NUES anbefaler. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt, og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene i ordinær generalforsamling.

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkeltlån/-sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2017 har vært som følger:

Honorarer til revisor	2017	2016
Revisjonshonorar til konsernrevisor	6.221	4.576
Revisjonshonorar til andre revisorer	2.670	2.013
Andre attestasjonstjenester ved konsernrevisor	104	303
Andre attestasjonstjenester ved andre revisorer	81	164
Skatterådgivning ved konsernrevisor	767	319
Skatterådgivning ved andre revisorer	607	437
Andre tjenester ved konsernrevisor	2.290	1.925
Andre tjenester ved andre revisorer	1.062	594
Totalt	13.802	10.331

Revisjonshonorar og avtalte tilleggstjenester er påvirket av nye konsernselskaper som er ervervet. Skatterådgivning gjelder i det vesentligste teknisk bistand i forbindelse med utfylling av ligningspapirer.

Note 22

Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i NOK 1.000)

Endring i varelager	Bokført verdi på biologiske eiendeler	Herav virkelig verdjustering	Biologiske eiendeler før verdjustering	Bokført verdi på andre varer	Sum
Beholdningsverdi 01.01.2017	6.418.313	-2.701.099	3.717.214	721.803	4.439.017
Beholdningsverdi 31.12.2017	4.458.095	-747.598	3.710.497	991.186	4.701.683
Endring	-1.960.218	1.953.500	-6.718	269.383	262.665
Beholdningsendring	-6.718		-6.718	269.383	262.665
Endring i verdjustering på fisk i sjø	-1.953.500	1.953.500	0	0	0
Sum endring	-1.960.218	1.953.500	-6.718	269.383	262.665

Finansinntekter	2017	2016
Annen renteinntekt	24.105	18.539
Agiovinning ¹⁾	0	7.640
Andre finansinntekter	4.173	925
Sum finansinntekter	28.278	27.104

Finanskostnader	2017	2016
Annen rentekostnad	191.605	150.670
Agiotap ¹⁾	23.790	0
Annen finanskostnad	22.506	7.925
Sum finanskostnader	237.901	158.595

Netto finans	-209.623	-131.491
---------------------	-----------------	-----------------

Aktiverte renter	2017	2016
Aktiverte renter på driftsmidler	0	0

1) Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen «Varekjøp», da dette er driftsrelatert. Netto gevinst i 2017 utgjorde NOK 41,7 millioner. I 2016 utgjorde netto gevinst NOK 54,4 millioner.

Note 23

Omregningsdifferanser

(Alle tall i NOK 1.000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av uten-

landsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.16	139.130	41.240	180.370
Omregningsdifferanser 2016	-150.892	-6.160	-157.052
Utløsning av utenlandske minoritetsinteresser	35.080	-35.080	0
Omregningsdifferanser per 31.12.16	23.318	0	23.318
Omregningsdifferanser per 01.01.17	23.318	0	23.318
Omregningsdifferanser 2017	74.086	0	74.086
Utløsning av utenlandske minoritetsinteresser	0	0	0
Omregningsdifferanser per 31.12.17	97.404	0	97.404

Note 24 Nærstående parter

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er selve konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse.

selskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA-konsernet er som følger:

Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i datter-

2016	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	4.469	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	0	12.292	0	1.729
Pelagia AS	Laco AS (50 %)	0	1.349	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	42.100	29.060	6.399	2.161
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	242.499	90.684	36.285	11.207
Brødrene Birkeland AS	Austevoll Seafood ASA (49,99 %)	0	0	40	0
Br. Birkeland Fiskebåtrederi AS	Brødrene Birkeland AS (100 %)	0	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland AS (100 %)	0	387.112	0	98.553
Hardingsmolt AS	Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS (50 %)	0	0	0	0
Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	85	0	0	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	34.930	591	9.648
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	53.198	0	1.463
Lerøy Schlie	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	60.909	354	6.215	205
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	10.832	0	68
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	143	3.000	1.186	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	459	0	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	13	27.842	1.534	2.376
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	345	21.901	7.463	0
Itub AS *	Norway Seafoods Group AS (22,3 %)	0	84	0	0
Finnmark Kystfiske AS *	Havfisk AS (48 %)	0	0	11.483	0
IKE i datterselskaper		0	0	2.330	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		346.094	677.565	73.526	127.409

*) Varesalg og varekjøp fra og med 01.09.2016.

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser». Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2016 var NOK 100.800. Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2016 var NOK 3.000.

2017	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	5.527	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	0	19.450	0	1.270
Pelagia AS	Laco AS (50 %)	0	821	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	55.154	26.684	5.290	666
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	1.676	117.252	195	10.121
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)	0	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	864	276.269	2	9.374

Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper

Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	51	0	0	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	294.474	0	27.999
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	87.895	0	5.874
Seafood Danmark AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	88.483	0	14.690	0
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	24.134	4.014	-137
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	66	4.500	37	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	724	0	0
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)	0	0	2.000	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	15	46.532	1.530	10.051
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	300	20.969	7.474	929
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34 %)	0	0	1.700	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	4.821	0	246
Vestvågøy Kystrederi AS	Havfisk AS (49,6 %)	0	0	0	0
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)	0	0	11.483	0
IKE i datterselskaper		0	0	2.330	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		146.609	930.052	50.745	66.393

IKE er en forkortelse for "ikke-kontrollerende eierinteresser". Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2017 var NOK 161.015. Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2017 var NOK 3.000.

Note 25

Hendelser etter balansedagen

Den 5. februar 2018 inngikk Lerøy Seafood Group ASA en avtale om erverv av 100% av aksjene i Laks- & Vildtcentralen AS. Kjøpet var betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet. Transaksjonen ble gjennomført i andre halvdel av mars, etter at Konkurransetilsynet godkjente oppkjøpet. Selskapet vil bli konsolidert fra 31.03.2018.

Laks- og Vildtcentralen AS driver spesialgrossistvirksomhet av kjøtt- og hovedsakelig fiskeprodukter til storhusholdningskunder i Oslo området. Lerøy Seafood Group har sam-

arbeidet med selskapet gjennom mange år, og kjøpet vil vesentlig styrke konsernets geografiske bredde som grossist for storhusholdningsmarkedet i Norge. Selskapet har om lag 50 ansatte.

Styret har ikke kjennskap til andre vesentlige hendelser i perioden etter balansedagen og frem til tidspunktet for offentliggjøring av regnskapet som er av vesentlig betydning, eller som omfattes av opplysningsplikten iht. IAS 10.

Note 26

Nye IFRS-standarder

IFRS 9 Finansielle instrumenter

I juli 2015 publiserte IASB den endelige versjonen av IFRS 9 Finansielle instrumenter, som skal erstatte IAS 39.

IFRS 9 omhandler klassifisering, måling og fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser, nye regler for sikringsbokføring og ny nedskrivningsmodell for finansielle eiendeler.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere, og vil da erstatte gjeldende IAS 39 Finansielle instrumenter. Førtidig anvendelse er tillatt.

Standarden stiller opp tre kategorier for klassifisering av finansielle instrumenter: amortisert kost, virkelig verdi over utvidet resultat (FVOCI) og virkelig verdi over resultat (FVPL).

Konsernet har inngått rentebytteavtaler, terminkontrakter o.a i sikringsøyemed. Sikringsbokføring anvendes i 2017-regnskapet for de instrumentene som kvalifiserer for det i henhold til gjeldende regler i IAS 39. Nedenfor redegjøres for den regnskapsmessige behandlingen av konsernets finansielle instrumenter i de tilfeller hvor kravene til sikringsbokføring er oppfylt.

- Rentebytteavtalene er balanseført til virkelig verdi. Markedsverdi beregnes for hver avtale på balansedagen av banken, og denne verdien benyttes av konsernet som virkelig verdi. Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for sikring – dvs den effektive delen av verdiendringen – føres over utvidet resultat (FVOCI). Sikringsobjektet er lån til flytende rente. Gjennom rentebytteavtalene (sikringsinstrumentet) mottar konsernet flytende rente, og betaler en fast rente. Sikringen anses dermed som kontantstrømsikring.

- En vesentlig del av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn den funksjonelle valutaen. Konsernet reduserer valutarisikoen blant annet ved at leveringskontrakter, netto valutainnskudd og netto fordringer i andre valutaer enn den funksjonelle sikres med valutaterminkontrakter. Dette anses som verdisikring, hvor sikringsobjektene primært består av bindene leveringskontrakter, netto valutainnskudd og netto fordringer.

Valutaterminkontraktene balanseføres til virkelig verdi på balansedagen, uavhengig av om de kvalifiserer for sikringsbokføring eller ikke. De tilhørende eiendelene/forpliktelsene som er gjenstand for verdisikring balanseføres også til virkelig verdi på balansedagen. Pr 31.12.2017 er det utelukkende verdisikring knyttet til valutaterminkontraktene, dvs ingen kontantstrømsikring knyttet til valutaterminkontraktene. Verdiendring på valutaterminkontraktene knyttet til verdisikring

føres over resultatet (FVPL). Tilsvarende føres også endringen i virkelig verdi av de tilhørende eiendelene/forpliktelsene som er gjenstand for verdisikring over resultatet (FVPL).

- Konsernet inngår også finansielle kjøps- og salgskontrakter for laks (Fish Pool-kontrakter). Kontraktene balanseføres til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendringen av kontraktene resultatføres på regnskapslinjen for virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler (FVPL).

- Gjennom datterselskapet (underkonsern) Havfisk AS har konsernet innregnet kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater). Den delen av verdiendringen på derivatene som kvalifiserer for sikring – dvs effektive delen av verdiendringen – føres over utvidet resultat (FVOCI).

Konsernet innfører den nye standarden 1. januar 2018. Konsernet vil da implementere den modifiserte retrospektive metoden, slik at eventuelle effekter som følge av implementeringen av IFRS 9 vil bli ført via egenkapitalen den 1. januar 2018. Dette innebærer at sammenligningstallene ikke vil bli omarbeidet ved implementering av standarden

Endringene i regelverket knyttet til sikringsbokføring antas å kunne medføre lempinger i krav til sikringsdokumentasjon, slik at potensielt flere sikringsinstrumenter vil kvalifisere for sikringsbokføring. Konsernet har foretatt en gjennomgang av sine finansielle eiendeler og forpliktelser i forbindelse med innføringen av den nye standarden fra 1. januar 2018. Det er konsernets vurdering at reglene i IFRS 9, ikke vil medføre vesentlige endringer i omfanget av sikringsbokføringen sammenlignet med gjeldende praksis (IAS 39) pr 31.12.2017 og ikke ha vesentlig effekt på resultatet eller egenkapitalen.

Med innføring av IFRS 9 følger utvidede krav til noteopplysninger. Det er konsernets vurdering at den nye standarden vil kunne medføre mer noteinformasjon om de finansielle instrumentene når standarden tas i bruk.

IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder

IASB har gitt ut en ny standard for regnskapsføring av inntekter. Den nye standarden erstatter dagens IAS 11 Anleggskontrakter og IAS 18 Inntektsføring.

Etter IAS 11/IAS 18 er tidspunkt for innregning av inntekt basert på overføring av risiko og avkastning (risk and rewards). IFRS 15 definerer tidspunkt for innregning av inntekt som tidspunktet/tidspunktene for overføring av kontroll over varen eller tjenesten fra selger til kjøper. Dette innebærer blant annet at tidfesting av inntekter vil kunne bli annerledes

Note 26

Nye IFRS-standarder forts.

etter IFRS 15 sammenlignet med IAS 11/IAS 18

Standarden tillater både full retrospektiv og modifisert retrospektiv implementering.

Konsernet har følgende fire hovedsegmenter: (1) Villfangst, (2) Havbruk, (3) Bearbeiding, salg og distribusjon. Konsernets salgsinntekter stammer i all hovedsak fra følgende områder:

- produksjon av atlantisk laks og ørret for konsum
- fiske etter hvitfisk (torsk, hyse, sei osv.) for konsum
- videreføring av ovennevnte arter

Konsernet har gjennomført en vurdering av hvordan IFRS 15 vil påvirke regnskapet. Som utgangspunkt for vurderingen er fem sentrale elementer i IFRS 15. Nedenfor følger en oppsummering av disse vurderingene.

1. Identifisere kontrakter med kunder

Det må foreligge en rettslig bindende avtale mellom to eller flere parter som basis for inntektsføringen. Alle konsernets leveranser til kunder skjer i henhold til kontrakt.

2. Identifisere separate leveringsforpliktelser i kontraktene

Etter IFRS 15 skal det identifiseres separable leveringsforpliktelser i kontraktene som skal regnskapsføres særskilt. For at en leveringsforpliktelse skal kunne betraktes som separat, må kunden kunne nyttiggjøre seg det separable elementet uavhengig av andre varer eller tjenester i kontrakten. Det er ledelsen og styrets vurdering at det vesentligste av kontraktene som er inngått med kundene, ikke inneholder ytelser som er separable. Leveranseforpliktelsene i kontraktene kan likevel tenkes å bli oppfylt på ulike tidspunkter i form av delleveranser, men dette medfører etter konsernets vurdering ingen endring i forhold til gjeldende regnskapsmessig behandling.

3. Fastslå transaksjonsprisen

Transaksjonsprisen fremgår av kontraktene og er i de fleste tilfeller en funksjon av kvantum og pris (f.eks pris pr kg). Det vil kunne forekomme variable elementer i kontraktene, f.eks. rabatter og returer. Rabattene vil i de fleste tilfellene være kjent på tidspunktet for overføring av kontroll til kunden og innebærer i liten grad skjønsmessige vurderinger i regnskapet. Returer forekommer også, f.eks. som følge av kvalitetsavvik. Konsernet gjør i dag avsetninger for returer basert på erfaringstall og konkret informasjon knyttet til de respektive leveransene. Konsernet leverer i stor grad ferskvarer, og returer vil derfor som regel være kjent kort tid etter at kunden har oppnådd kontroll over varen. Etter konsernets vurdering medfører derfor ikke den nye stan-

arden noen vesentlige endringer med tanke på regnskapsmessig behandling av variable elementer.

4. Allokere transaksjonsprisen mellom separate leveringsforpliktelser

Allokering av transaksjonsprisen mellom separate leveringsforpliktelser anses ikke å være relevant, jf. punkt 2 ovenfor.

5. Resultatføre inntekt etter hvert som leveranseforpliktelsene er oppfylt

Det er konsernets vurdering at inntektene skal innregnes på leveransetidspunktet (point-in-time).

Som det fremgår ovenfor, er det konsernets vurdering at innføring av IFRS 15 i liten grad vil medføre endringer i resultat og balanse. Standarden oppstiller imidlertid en del nye notekrav, som vil kunne medføre mer utfyllende informasjon om konsernets inntektsstrømmer når standarden implementeres.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere, og vil da erstatte gjeldende IAS 11 Anleggskontrakter og IAS 18 Inntektsføring. Førtidig anvendelse er tillatt.

Konsernet har besluttet at standarden skal innføres 1. januar 2018. Konsernet vil da implementere den modifiserte retrospektive metoden, slik at eventuelle effekter som følge av implementeringen av IFRS 15 vil bli ført via egenkapitalen den 1. januar 2018. Dette innebærer at sammenligningstallene ikke vil bli omarbeidet ved implementering av standarden

IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 vil medføre at nærmest alle leieavtaler skal balanseføres, siden skillet mellom operasjonell og finansiell leasing opphører. Etter den nye standarden skal eiendelen (bruksrett) og forpliktelsen til å betale leie innregnes i regnskapet. Det er gitt unntak for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Regnskapsføringen for utleier vil i all hovedsak bli uforandret.

Den nye standarden vil påvirke regnskapsførselen for leieobjekter som etter dagens regler behandles som operasjonelle leieavtaler. Leieavtaler som per i dag behandles som finansielle leieavtaler, antas å bli påvirket i mindre grad.

Konsernet har foretatt en overordnet gjennomgang av sine avtaler som i henhold til gjeldende regelverk behandles som operasjonelle leieavtaler. Dette vedrører i hovedsak kontorbygninger. I note om leasing fremgår årlige leiebeløp

for operasjonelle leieavtaler samt nåverdien av disse. Konsernet har ikke foretatt en konkret vurdering av i hvilken utstrekning disse forpliktelsene vil resultere i innregning av eiendeler og gjeld i balansen, og hvordan dette vil påvirke konsernets resultater og klassifisering i kontantstrømoppstillingen.

Enkelte av forpliktelsene vil også kunne falle inn under unntakene for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2019 eller senere. Førtidig anvendelse er tillatt.

Konsernet har besluttet at standarden ikke skal innføres før 1. januar 2019.

Årsregnskap for morselskap 2017

Selskapsregnskap mor består av

- 175 Resultatregnskap
- 176 Balanse
- 178 Kontantstrømoppstilling
- 179 Noter til selskapsregnskap

Noter til selskapsregnskap

- 179 Note 1 Regnskapsprinsipper
- 180 Note 2 Endringer i egenkapital
- 181 Note 3 Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper
- 183 Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
- 184 Note 5 Aksjer i datterselskaper
- 186 Note 6 Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper
- 187 Note 7 Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
- 188 Note 8 Rentebytteavtaler
- 190 Note 9 Skatt
- 192 Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.M.
- 193 Note 11 Poster som er slått sammen i regnskapet

Selskapsregnskap mor

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1 000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Seafood Group ASA	Noter	2017	2016
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	1	60.720	33
Lønn og andre personalkostnader	10	38.425	32.614
Andre driftskostnader	10	71.827	22.449
Avskrivninger	4	0	0
Sum driftskostnader		110.252	55.063
Driftsresultat		-49.532	-55.030
Finansinntekter og kostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	3.367.560	1.909.206
Inntekt fra tilknyttede selskaper	3	175.881	103.800
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8	7.330	11.596
Netto øvrige finansposter	11	-69.902	-26.443
Resultat før skattekostnad		3.431.337	1.943.129
Sum skattekostnad (-)	9	-656.438	-439.993
Årsresultat		2.774.899	1.503.136
Opplysninger om			
Overført til/fra annen egenkapital		1.881.238	728.630
Avsatt til utbytte		893.661	774.506

Balanse

(Alle tall i NOK 1.000)

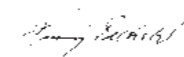
Lerøy Seafood Group ASA	Noter	31.12.17	31.12.16
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsejjoner	4	6.150	0
Utsatt skattefordel	9	21.987	27.502
Sum immaterielle eiendeler		28.137	27.502
Varige driftsmidler			
Bygninger og tomter	4	1.695	1.695
Annet driftsløsøre	4	148	
Sum varige driftsmidler		1.843	1.695
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	5	7.703.672	7.582.536
Aksjer i tilknyttede selskaper	6	316.989	243.612
Aksjer i andre selskaper	6	2.093	5.262
Lån til datterselskaper	3	46.810	56.762
Andre langsiktige fordringer		3.166	3.833
Sum finansielle anleggsmidler		8.072.730	7.892.006
Sum anleggsmidler		8.102.710	7.921.203
Omløpsmidler			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	3	3.005.113	1.799.634
Andre fordringer		16.667	12.684
Sum fordringer		3.021.780	1.812.318
Bankinnskudd og kontanter	7	943.580	351.969
Sum omløpsmidler		3.965.360	2.164.287
Sum eiendeler		12.068.070	10.085.490

Lerøy Seafood Group ASA	Noter	31.12.17	31.12.16
Egenkapital			
Aksjekapital	2	59.577	59.577
Egne aksjer	2	-30	-30
Overkurs	2	4.778.346	4.778.346
Annen innskutt egenkapital	2	104.573	104.573
Sum innskutt egenkapital		4.942.467	4.942.467
Annen egenkapital	2	4.037.315	2.149.110
Sum opptjent egenkapital		4.037.315	2.149.110
Sum egenkapital		8.979.782	7.091.577
Langsiktige forpliktelser			
Andre langsiktige forpliktelser	8	83.779	99.765
Sum langsiktige forpliktelser		83.779	99.765
Langsiktig gjeld			
Pantegjeld	7	1.288.527	1.435.995
Sum langsiktig gjeld		1.288.527	1.435.995
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2.888	3.156
Betalbar skatt	9	621.488	351.767
Skyldige offentlige avgifter		1.655	1.871
Avsatt til utbytte	2	893.661	774.506
Annen kortsiktig konserngjeld, inkl. konsernbidrag	3	173.677	310.017
Annen kortsiktig gjeld		22.613	16.836
Sum kortsiktig gjeld		1.715.982	1.458.153
Sum gjeld		3.088.288	2.993.913
Sum egenkapital og gjeld		12.068.070	10.085.490

Bergen, 19. april 2018
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets leder



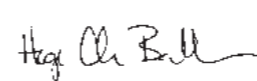
Henning Beltestad
Konsernleder



Karoline Møgster
Styremedlem




Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



Hege Charlotte Bakken
Styremedlem



Arne Møgster
Styremedlem



Didrik Munch
Styremedlem



Hans Petter Vestre
Ansattes representant

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1 000 (periode 01.01–31.12)

Lerøy Seafood Group ASA	2017	2016
Kontantstrømmer fra drift		
Resultat før skattekostnad	3.431.337	1.943.129
Periodens betalte skatt	-343.126	-179.616
Tap (+) / gevinst (-) ved realisasjon av aksjer i tilknyttet selskap	-11.866	0
Endring i leverandørgjeld	-268	34
Effekt av valutakursendringer	21.259	-11.741
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-3.531.575	-2.013.006
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-7.330	-11.596
Øvrige poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	48.642	36.089
Endring i andre tidsavgrensingsposter	16.006	6.740
Netto kontantstrøm fra drift	-376.921	-229.967
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	2.583
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-6.298	-13
Innbetalinger ved salg/avvikling av konsernselskap / tilknyttet selskap	15.659	0
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap / tilknyttet selskap	-78.034	-3.408.732
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	3.169	703
Innbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag / utbytte fra datterselskaper	2.302.074	1.000.122
Utbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag til datterselskaper	-309.564	-156.449
Innbetalinger av utbytte gjennom året fra tilknyttede selskaper	164.015	103.800
Inn-/utbetalinger på kortsiktige konsernlånefordringer	-139.982	0
Inn-/utbetalinger på langsiktige konsernlånefordringer	9.952	1.364
Inn-/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	666	-3.833
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1.961.658	-2.460.456
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	1.282.240
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-168.727	-403.336
Inn-/utbetaling ved kjøp/salg av egne aksjer	0	122.632
Innbetaling ved økning i egenkapital	0	2.051.656
Netto betalte renter og finanskostnader	-50.280	-30.679
Utbetaling av fjorårets avsatte utbytte	-774.506	-654.928
Innbetalt utbytte gjennom året på egne aksjer	387	3.957
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-993.126	2.371.543
Netto kontantstrømmer for perioden	591.611	-318.880
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	351.969	670.849
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	943.580	351.969
<i>Denne består av</i>		
Bankinnskudd mv.	943.580	351.969
Herav bundne midler	1.057	1.161
Tilleggsinformasjon		
Netto kontantstrøm fra drift kan også oppsummeres som følger:	2017	2016
Driftsresultat	-49.532	-55.030
Betalt skatt	-343.126	-179.616
Endring i arbeidskapital	15.737	4.679
Netto kontantstrøm fra drift	-376.921	-229.967

Note 1 Regnskapsprinsipper

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1 000.

(B) SALGSINTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene knytter seg i det vesentligste til salg av fellestjenester til konsernet.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler / langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til den laveste verdien av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til den laveste verdien av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE PLASSERINGER

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 og 50 %, hvor investeringen er

langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

(J) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunktet derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen, omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive delen av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente, resultatføres under finansposter.

Rentebytteavtalene regnes som derivater. Den virkelige verdien av et derivat klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Note 2 Endringer i egenkapital

(Alle tall i NOK 1.000)

2016	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.16	54.577	-330	2.731.690		1.388.963	4.174.900
Årets resultat til egenkapital					1.503.136	1.503.136
Mottatt utbytte på egne aksjer					3.957	3.957
Salg av egne aksjer		300		106.440	17.760	124.500
Kostnader ved salg av egne aksjer				-1.868		-1.868
Emisjon, 5 millioner nye aksjer à kr 415	5.000		2.070.000			2.075.000
Emisjonskostnader (etter skatt)			-23.344			-23.344
Endring i verdi på rentebytteavtale (kontantstrømsikring)					9.801	9.801
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-232.173	-232.173
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					232.173	232.173
Avsatt utbytte					-774.506	-774.506
Egenkapital per 31.12.16	59.577	-30	4.778.346	104.572	2.149.112	7.091.577

2017	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.17	59.577	-30	4.778.346	104.572	2.149.112	7.091.577
Årets resultat til egenkapital					2.774.899	2.774.899
Mottatt utbytte på egne aksjer					387	387
Endring i verdi på rentebytteavtale (kontantstrømsikring)					6.579	6.579
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-120.272	-120.272
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					120.272	120.272
Avsatt utbytte					-893.661	-893.661
Egenkapital per 31.12.17	59.577	-30	4.778.346	104.572	4.037.317	8.979.782

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer		595.773.680	0,10
Sum		595.773.680	59.577.368

Endringer i aksjekapital

Antall aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte fra 59 577 368 til 595 773 680 den 24 mai 2017 som følge av aksjesplitt på 1:10, vedtatt på generalforsamlingen den 23 mai 2017. 1 gammel aksje ble byttet ut med 10 nye aksjer. Ny pålydende verdi er NOK 0,1.

Antall aksjonærer

Lerøy Seafood Group ASA har 5 297 aksjonærer per 31.12.17. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. En oversikt over aksjekapital og de 20 største aksjonærene gis i note om aksjekapital og aksjonærinformasjon for konsernet.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier på balansedagen 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarende 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i «Innskutt egenkapital» (NOK -30), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK -2 389) inngår i «Annen egenkapital». Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

Note 3 Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper

(Alle tall i NOK 1 000)

Inntekt på investering i datterselskaper	2017	2016
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	2.863.314	1.797.828
Utbytte fra datterselskaper	504.246	111.378
Sum inntekt på investering i datterselskaper	3.367.560	1.909.206

Årets konsernbidrag fra datterselskaper består av	2017	2016
Lerøy Midt AS	1.218.482	446.303
Lerøy Aurora AS	1.040.246	593.118
Lerøy Vest AS	349.270	566.319
Lerøy Seafood AS	250.000	190.000
Lerøy Delico AS	2.742	0
Lerøy Trondheim	1.429	2.088
Lerøy Alfheim AS	1.146	0
Sum årets konsernbidrag fra datterselskaper	2.863.314	1.797.828

Årets utbytte fra datterselskaper består av	2017	2016
Mottatt utbytte fra Havfisk AS	408.245	0
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	58.549	0
Mottatt utbytte fra Rode Beheer B.V.	35.834	11.378
Mottatt utbytte fra Norsk Oppdrettservice AS	1.618	0
Mottatt utbytte fra Lerøy Vest AS	0	100.000
Sum mottatt utbytte fra datterselskaper	504.246	111.378

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2017	2016
Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS	161.015	100.800
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	3.000	3.000
Gevinst ved avgang aksjer i tilknyttet selskap (Lerøy Schlie A/S)	11.866	0
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	175.881	103.800

Langsiktige lån til konsernselskaper	2017	2016
Sjømathuset AS	27.047	28.642
Lerøy Alfheim AS	14.395	1.172
Lerøy Processing Spain SL	5.368	6.629
Preline Fishfarming System AS	0	17.947
Lerøy Sverige AB	0	2.260
Lerøy Delico AS	0	112
Sum langsiktige konsernfordringer	46.810	56.762

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	2017	2016
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	2.863.314	1.797.828
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	141.799	1.806
Sum kortsiktige konsernfordringer	3.005.113	1.799.634

Note 3

Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper forts.

Tabell forts.

Årets konsernbidrag fra datterselskaper

Se oversikt over årets konsernbidrag fra datterselskaper ovenfor under «Inntekt på investering i datterselskaper».

Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2017	2016
Lerøy Norway Seafoods AS	75.315	0
Lerøy Processing Spain SL	31.644	0
Lerøy Fossen AS	25.000	0
Lerøy Nord AS	3.500	0
Lerøy Turkey	3.335	0
Sjømathuset AS	2.985	0
Lerøy Midt AS		710
Lerøy Vest AS		447
Lerøy Aurora AS		331
Sjøtroll Havbruk AS		319
Sum øvrige konsernfordringer	141.779	1.806

Kortsiktige fordringer på tilknyttede selskaper	2017	2016
Lerøy Sommerøy AS	4.014	0
Sum kortsiktige fordringer på tilknyttede selskaper	4.014	0

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2017	2016
Årets avgitte konsernbidrag	158.253	309.564
Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	15.424	453
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskaper	173.677	310.017

Årets avgitte konsernbidrag	2017	2016
Lerøy Norway Seafoods AS	142.000	250.000
Lerøy Fossen AS	16.122	1.065
Lerøy & Strudshavn AS	75	0
Lerøy Quality Group AS	56	0
Preline Fishfarming System AS	0	35.000
Rode Beheer B.V. (konsern) (Rode Vis International AS)	0	12.582
Lerøy Aurora AS (konsern)	0	10.917
Sum	158.253	309.564

Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2017	2016
Lerøy Seafood AS	15.332	176
Lerøy Vest AS	89	89
Lerøy Alfheim AS	3	174
Lerøy Trondheim AS	0	14
Sum øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	15.424	453

Note 4

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

(Alle tall i NOK 1.000)

2016	Tomter	Bygninger	Øvrig driftsløsøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.16	144	4.121	0	4.265
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	13	0	13
Avgang solgte driftsmidler	-144	-2.439	0	-2.583
Anskaffelseskost per 31.12.16	0	1.695	0	1.695
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.16		0	0	0
Balansført verdi per 31.12.16	0	1.695	0	1.695
Årets avskrivninger		0	0	0

2017	Tomter	Bygninger	Øvrig driftsløsøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.17	0	1.695	0	1.695
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	148	148
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost per 31.12.17	0	1.695	148	1.843
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.17		0	0	0
Balansført verdi per 31.12.17	0	1.695	148	1.843
Årets avskrivninger		0	0	0

Selskapet eier en leilighet i Bergen sentrum. Den antas å ha varig verdi, og avskrives derfor ikke.

Øvrig driftsløsøre er anskaffet i slutten av regnskapsåret, og vil først bli avskrevet fra 2018, med 33,3 % (lineært).

Immaterielle eiendeler

Tilgang immaterielle eiendeler gjelder initiale kostnader knyttet til FoU konsesjon som forventes fornyet i 2018. Konsesjonen drives av Lerøy Vest AS, og er tidsbegrenset over tre år fra og med fornyelsestidspunktet i 2018.

Note 5 Aksjer i datterselskaper

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over endringer i selskaper og eierandeler

Spesifikasjon av selskap	Land	Forretnings- sted	Anskaffelses- tidspunkt	Andel 01.01	Tilgang (+)	Avgang (-)	Andel 31.12
Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Oslo	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	Istanbul	2015	100,0 %			100,0 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Norge	Skien	2015	96,0 %			96,0 %
Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2015	51,0 %			51,0 %
Norsk Oppdrettservice AS	Norge	Flekkefjord	2015	51,0 %			51,0 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania	Madrid	2012	100,0 %			100,0 %
Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100,0 %			100,0 %
Lerøy Finland OY	Finland	Turku	2011	100,0 %			100,0 %
Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2010	50,7 %			50,7 %
Lerøy Vest AS	Norge	Bergen	2007	100,0 %			100,0 %
Lerøy Fossen AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %			100,0 %
Sjømathuset AS	Norge	Oslo	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Delico AS	Norge	Stavanger	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Trondheim AS	Norge	Trondheim	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	Lisboa	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2003	100,0 %			100,0 %
Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100,0 %			100,0 %
Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	1939 *	100,0 %			100,0 %
Lerøy & Strudshavn AS	Norge	Bergen	1927 *	100,0 %			100,0 %

*) Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy -gruppen» før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.

Oversikt over endringer i bokført verdi på aksjer i datterselskaper

Spesifikasjon av selskap	Bokført verdi i LSG ASA 01.01	Virksom- hets- sammen- slutning	Utløsning av ikke- kontrolle- rende eierin- teresser	Aktiverte kjøps- kostnader	Kapital- forhøyelse	Verdiøkning fra konsern- bidrag	Bokført verdi i LSG ASA 31.12
Havfisk AS	3.090.920						3.090.920
Lerøy Vest AS	1.357.385						1.357.385
Lerøy Midt AS	1.135.230						1.135.230
Sjøtroll Havbruk AS	540.000						540.000
Lerøy Aurora AS	391.303						391.303
Rode Beheer B.V.	319.707						319.707
Lerøy Norway Seafoods AS	272.540					107.920	380.460
Lerøy Fossen AS	73.118					12.253	85.371
Lerøy Sverige AB	80.349						80.349
Lerøy Turkey	62.636						62.636
Lerøy Seafood AS	57.919					43	57.961
Lerøy Finland OY	44.262						44.262
Preline Fishfarming Sys. AS	29.121						29.121
Norsk Oppdrettservice AS	25.000						25.000
Lerøy Trondheim AS	23.772						23.772
Lerøy Delico AS	22.070						22.070
Lerøy Processing Spain SL	20.151						20.151
Sjømathuset AS	13.925						13.925
Lerøy Alfheim AS	13.611						13.611
Lerøy Portugal Lda	8.073		864				8.937
Lerøy Nord AS	1.012						1.012
Lerøy & Strudshavn AS	434					57	491
Sum	7.582.536	0	864	0	0	120.272	7.703.672

Økningen i bokført verdi på Lerøy Portugal Lda gjelder et betinget tilleggsvederlag i forbindelse med utløsingen i 2016. Ytterligere informasjon gis i noten om innkonsoliderte selskaper i konsernregnskapet.

Note 6

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper

(Alle tall i NOK 1 000)

Tilknyttet selskap	Forret- ningssted	Eier-/ stem- meandel 01.01	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12	Eier-/ stem- meandel 31.12
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163.273			163.273	50 %
Seistar Holding AS	Austevoll	50 %	61.500			61.500	50 %
Lerøy Schlie A/S	Danmark	50 %	3.793		-3.793	0	0 %
Seafood Denmark A/S	Denmark	0 %	0	77.170		77.170	33,33 %
Lerøy Sommarøy AS	Tromsø	50 %	15.000			15.000	50 %
Ocean Forest AS	Bergen	50 %	30			30	50 %
The Seafood Innovation Cluster AS	Bergen	20 %	16			16	20 %
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			243.612	77.170	-3.793	316.989	

Ytterligere informasjon om tilknyttede selskaper, og verdi iht. egenkapitalmetoden, gis i note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Andre aksjer	Forret- ningssted	Eier-/ stem- meandel 01.01	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12	Eier-/ stem- meandel 31.12
DnB Private Equity IS/AS	Oslo	1,11 %	5.012			1.806	1,11 %
CO2BIO AS	Lindås		250			250	
Andre aksjer			0			37	
Totalt andre aksjer			5.262	0	0	2.093	

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

Note 7

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

(Alle tall i NOK 1.000)

	2017	2016
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	1.288.527	1.435.995
Sum rentebærende gjeld 31.12	1.288.527	1.435.995
Bankinnskudd	943.580	351.969
Netto rentebærende gjeld 31.12	344.947	1.084.026
Avdragsprofil på langsiktig rentebærende gjeld		
2017		168.110
2018	170.403	168.110
2019	170.403	168.110
2020	170.403	168.110
2021	277.318	263.555
2022	500.000	500.000
Senere		
Sum	1.288.527	1.435.995

Lånevilkår («covenants»)

Lånevilkår («covenants») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

Gjeld sikret ved pant

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1.288.527	1.435.995
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	1.288.527	1.435.995

Pantsatte eiendeler

Aksjer i datterselskaper	859.707	653.469
Aksjer i tilknyttede selskaper	163.273	163.273
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler 31.12	1.022.980	816.742

Garantier og kausjoner

	32.100	32.100
--	---------------	---------------

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000 ovenfor Innovasjon Norge.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Lerøy Seafood AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA stilt kausjon på NOK 2 100 knyttet til VPS/Nordea.

Bundne bankinnskudd

Av bankinnskudd utgjør NOK 1 057 bundne midler.

Note 8 Rentebytteavtaler

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA har to tiårige rentebytteavtaler (renteswap), hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner. Avtalene ble inngått i 2011 og 2012.

Ved inngåelse av rentebytteavtalene var det en forventning om at den langsiktige bankgjelden (sikringsobjektet) ville være på nivå med eller større enn inngåtte rentebytteavtaler (sikringsinstrumentet) gjennom hele sikringsperioden på ti år. Sikringsbøkføring ble derfor valgt som prinsipp for bokføring. Dette innebærer at virkelig verdi av rentebytteavtalen (her en brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen «Andre langsiktige forpliktelser», og at den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen er ført direkte mot egenkapital (kontantstrømsikring). Skatteeffekten av verdiendringer på slike rentebytteavtaler føres direkte mot egenkapitalen, og inngår dermed ikke i skattekostnaden i resultatregnskapet.

Som en konsekvens av at bankgjelden ved utgangen av 2015 var betydelig lavere enn sikringsinstrumentet, var ikke lenger sikringsforholdet effektivt for begge avtalene samlet sett. Derfor opphørte sikringsforholdet for den senest inngåtte rentebytteavtalen i 2015. Akkumulert verdiendring i perioden fra avtaleinngåelse og frem til opphør ble reversert over egenkapitalen samme år, og resultatført som verdiendring på finansielle instrumenter under finansposter i resultatregnskapet. Etter dette har de to rentebytteavtalene blitt behandlet ulikt. Mens verdiendringen på den første rentebytteavtalen føres direkte mot egenkapitalen (kontantstrømsikring), føres verdiendringen på den andre rentebytteavtalen over resultatet under finansposter.

Skatteeffekten av endringer i skattesats er behandlet som en estimatendring, og er derfor ført over resultat for begge avtalene. Prinsippene er beskrevet mer detaljert i prinsippnoten (J).

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17.11.11	Avtale 2 fra 17.01.12	Sum avtaler
Nominelt beløp	500.000	500.000	1.000.000
Varighet	10 år	10 år	10 år
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %
Bokført verdi 31.12.2015			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2015	-65.523	-58.906	-124.429
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 25 %	16.381	14.726	31.107
Nettoverdi (negativ) etter skatt 31.12.2015	-49.143	-44.179	-93.322

Kostnadsførte renter i 2015 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 20 806.

Endringer i 2016

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016	13.068		13.068
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25 %	-3.267		-3.267
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	9.801	0	9.801

Endringer over resultat

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016		11.596	11.596
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25 %		-2.899	-2.899
Effekt av endret skattesats fra 25 % til 24 % ført over resultat (estimatendring)	-525	-473	-998
Sum endringer ført over resultat	-525	8.224	7.699

Bokført verdi 31.12.2016

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2016	-52.455	-47.310	-99.765
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 24 %	12.589	11.354	23.944
Nettoverdi (negativ) etter skatt 31.12.2016	-39.866	-35.955	-75.821

Kostnadsførte renter i 2016 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 23 853.

Tabell forts.

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17.11.11	Avtale 2 fra 17.01.12	Sum avtaler
Endringer i 2017			
<i>Endringer over egenkapitalen</i>			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2017	8.656		8.656
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 24 %	-2.077		-2.077
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	6.579	0	6.579
<i>Endringer over resultat</i>			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2017		7.330	7.330
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 24 %		-1.759	-1.759
Effekt av endret skattesats fra 24 % til 23 % ført over resultat (estimatendring)	-438	-400	-838
Sum endringer ført over resultat	-438	5.171	4.733
Bokført verdi 31.12.2017			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2017	-43.799	-39.980	-83.779
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 23 %	10.074	9.195	19.269
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2017	-33.725	-30.784	-64.510

Kostnadsførte renter i 2017 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 25 070.

Note 9 Skatt

(Alle tall i NOK 1.000)

Permanente forskjeller	2017	2016
Utbytte (justert med 3% inntektstillegg)	-661.536	-211.723
Gevinst ved avgang av aksjer	-11.866	0
Øvrige permanente forskjeller	100	616
Sum permanente forskjeller	-673.302	-211.107

Beregning av betalbar skattekostnad	2017	2016
Resultat før skatt	3.431.337	1.943.129
Permanente forskjeller	-673.302	-211.107
Endring i midlertidige forskjeller (over resultat)	-10.252	-15.392
Årets skattegrunnlag	2.747.783	1.716.630
Skattesats, nominell	24 %	25 %
Betalbar skatt på årets resultat før konsernbidrag	659.468	429.158

Betalbar skatt i balansen	2017	2016
Betalbar skatt	659.468	429.158
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-37.981	-77.391
Betalbar skatt i balansen	621.488	351.767

Rentebytteavtaler og utsatt skatt

Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler (finansielle instrumenter) føres over egenkapitalen så lenge vilkårene for sikringsbøkføring er oppfylt, og over resultat hvis ikke. Note 9 inneholder nærmere informasjon om rentebytteavtaler.

Oversikt over midlertidige forskjeller	2017	2016
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat		
Bygninger/driftsmidler	44	0
Finansielle instrumenter, totalt	-83.779	-99.765
Herav finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapital	43.799	52.544
Gevinst- og tapskonto	-11.863	-14.829
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat	-51.798	-62.050
Endring i midlertidige forskjeller som går over resultat	10.252	-3.144
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over egenkapital		
Finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapital	-43.799	-52.544
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-43.799	-52.544
Endring i midlertidige forskjeller som går over egenkapital	8.745	12.979

Oversikt over utsatt skatt	2017	2016
Endringer som går over resultat		
Sum midlertidige forskjeller over resultat	-51.798	-62.050
Nominell skattesats	24 %	25 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-12.432	-15.512

Endringer som går over egenkapital	2017	2016
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-43.799	-52.544
Nominell skattesats	24 %	25 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-10.512	-13.136

Sum endringer i midlertidige forskjeller og utsatt skatt	2017	2016
Sum midlertidige forskjeller	-95.597	-114.594
Nominell skattesats	23 %	24 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-21.987	-27.502

Årets skattekostnad består av	2017	2016
Betalbar skatt på årets resultat før effekt av avgitt konsernbidrag	659.468	429.158
Endring i utsatt skatt som går over resultat	2.460	3.848
Effekt av endret skattesats	956	1.146
Estimatavvik knyttet til foregående år	-6.446	5.842
Samlet skattekostnad	656.438	439.993
Effektiv skattesats	19,1 %	22,6 %

Note 10

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2017	2016
Lønn, feriepenger og bonus	28.891	21.948
Arbeidsgiveravgift	3.493	3.084
Innleid personale	3.375	4.469
Styrehonorar	1.200	1.200
Pensjonskostnader ¹⁾	1.040	659
Andre ytelser / valgkomité	309	520
Andre personalkostnader mv.	117	733
Sum	38.425	32.614
1) Innskuddsbasert ordning		
Gjennomsnittlig antall årsverk	12	11

En spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA gis i note om lønnskostnader i konsernregnskapet. Styrets formann er innleid fra Laco. Kostnaden er inkludert i posten for innleid personale.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet har vært som følger:

	2017	2016
Avtalt revisjonshonorar, konsernrevisor	1.401	948
Andre tjenester, konsernrevisor	1.327	1.361
Totalt	2.728	2.309

Revisjonshonorar og avtalte tilleggstjenester er påvirket av ekstraarbeid og reisekostnader.

Note 11

Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2017	2016
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	2.688	1.900
Andre renteinntekter	8.159	12.579
Agiovinning	1.407	9.646
Sum finansinntekter	12.254	24.125
Finanskostnader	2017	2016
Rentekostnad	56.227	44.725
Agiotap	21.259	1.940
Annen finanskostnad	4.670	3.903
Sum finanskostnader	82.156	50.568
Netto øvrige finansposter	-69.902	-26.443
Herav urealisert agiovinning (+) / agiotap (-)	-21.259	9.646



Erklæring fra styret og daglig leder om årsregnskapet og årsberetningen

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2017 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 19. april 2018

Helge Singelstad
Styrets leder

Henning Beltestad
Konsernleder

Karoline Møgster
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem

Hege Charlotte Bakken
Styremedlem

Arne Møgster
Styremedlem

Didrik Munch
Styremedlem

Hans Petter Vestre
Ansattes representant



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lerøy Seafood Group ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2017, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og oppstilling av kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2017 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2017. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Virksomheten har i hovedsak vært uendret sammenlignet med fjoråret. I 2016 fokuserte vi på oppkjøpsanalysen knyttet til kjøpet av Havfisk AS. For 2017 var det naturlig å fokusere på verdsettelsen av eiendelene som var et resultat av oppkjøpet, særlig på kvotene. Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler inneholder omtrent samme kompleksitet og risiko som i fjor og har vært i fokus for vår revisjon også i år.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA

Sentrale forhold ved revisjonen

Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler

Som beskrevet i årsregnskapet måler Lerøy Seafood Group ASA biologiske eiendeler til virkelig verdi i tråd med IAS 41. På balansedagen er den bokførte verdien av biologiske eiendeler MNOK 4 458, hvorav MNOK 3 710 er historisk kost og MNOK 748 er verdijustering.

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, settefisk, renseskjold, stamfisk og matfisk, og relaterer seg til segmentet Havbruk. Målt i bokførte verdier utgjør biologiske eiendeler i overkant av 1/6 av balansen pr 31.12.2017.

Ved revisjon av vesentlig varelager tilsier revisjonsstandardene at revisor skal delta på fysisk varetelling så fremt det er praktisk mulig. De biologiske eiendelene er av natur vanskelige å telle, observere og måle da det ikke finnes gode og nøyaktige målemetoder som samtidig ivaretar fiskehelse i tilstrekkelig grad. Det knytter seg en viss usikkerhet til måling av antall individer og biomasse i sjøen. Vi har derfor fokusert på måling av beholdningen av biologiske eiendeler (antall og biomasse) i revisjonen med hovedvekt på matfisk som utgjør det vesentligste av konsernets biologiske eiendeler.

Svingningene i virkelig verdiestimat som eksempelvis oppstår grunnet endringer i markedspris kan ha vesentlig innvirkning på periodens driftsresultat. Lerøy Seafood Group ASA viser derfor effekten av verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler på egen linje før driftsresultat.

Vi fokuserte på verdsettelse av

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Konsernets biomassesystem viser antall individer, snittvekt og biomasse per lokasjon. Vi har avstemt periodens bevegelse i matfiskbeholdningen (i antall og biomasse) for havbruksenheter. Bevegelsen i antall fisk er summen av utsatt antall, død fisk, annet svinn, og slaktet fisk, mens bevegelsen i biomasse er summen av utsatt biomasse, periodens netto tilvekst og slaktet biomasse. Vi fokuserte særlig på utsatt antall fisk og netto tilvekst i kg. Dette har størst betydning ved målingen pr balansedato.

Vi har gjennomgått konsernets rutiner knyttet til registrering av antall fisk ved utsett. For å forsikre oss om nøyaktigheten av antall fisk registrert i biomassesystemet har vi kontrollert et utvalg registrerte utsett fra produksjonssystemet mot antall fisk i henhold til underliggende dokumentasjon. Underliggende dokumentasjon kan her for eksempel være faktura fra settefiskleverandør, vaksinerapport eller brønnbåttelling. Vi har også testet og vurdert konsernets rutiner for løpende registrering av dødelighet.

Periodens tilvekst vil tilsvare forforbruket i perioden dividert med forfaktoren. Forforbruket er igjen nært forbundet med periodens forkjøp. For å vurdere periodens forforbruk og forkjøp har vi gjennomgått konsernets rutiner for avstemming av forlager, samt kontrollert et utvalg forkjøp gjennom året mot inngående faktura fra forleverandørene. Vi har videre vurdert akkumulert forfaktor i beholdningen opp mot vår forventning basert på historiske tall for den enkelte region. Der forfaktoren var vesentlig høyere eller lavere enn forventet innhentet vi ytterligere dokumentasjon og forklaringer. Vårt arbeid underbygde en konklusjon om at tilveksten var rimelig vurdert.

For å utfordre den historiske treffsikkerheten for konsernets biomasseestimer har vi gjennomgått periodens slakteavvik. Med slakteavvik mener vi forskjellen mellom faktisk slaktet biomasse (i kg og antall) og estimert biomasse i henhold til konsernets biomassesystemer. Vi har også gjennomgått slakteavvik etter balansedato for å vurdere riktigheten av slakteklar fisk pr 31.12.2017. Vi fant at avvikene var relativt små og i tråd med forventning.

Vi kontrollerte konsernets oppbygging av beregningsmodell for verdsettelse ved å vurdere denne mot kriteriene i IAS 41 og IFRS 13 og fant ingen åpenbare avvik. Vi undersøkte videre om biomassen og antall fisk lagt til grunn i konsernets

(2)



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA

biologiske eiendeler på grunn av beløpets størrelse, kompleksiteten og skjønnnet involvert i beregningen, samt betydningen verdijusteringen har for årets resultat.

Se beskrivelsen av målingen og verdsettelsen av biologiske eiendeler note 1 om regnskapsprinsipper del 1, note 2 om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, samt note 9 om biologiske eiendeler.

Verdsettelse av kvoter kontrollert av Havfisk

På balansedagen utgjør bokført verdi av kvoter kontrollert av Havfisk MNOK 3 658, hvorav MNOK 3 281 er ikke-avskrivbare kvoter.

Kvotene er klassifisert som immaterielle eiendeler, hvor verdien etter regnskapsreglene må testes minst årlig. Konsernet har gjennomført en nedskrivningsvurdering som er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Det er ikke foretatt nedskrivninger av disse kvotene som et resultat av nedskrivningstesten.

Vi fokuserte på dette temaet fordi det ble allokert betydelige merverdier til kvotene i forbindelse med oppkjøpet i 2016, fordi beregningen er kompleks og fordi forutsetningene som er lagt til grunn for estimatet innebærer at konsernet må bruke skjønn. Skjønn knytter seg særlig til fremtidige priser pr kg for de ulike fiskeartene, fremtidig kostnadsnivå og fremtidig volum.

Se beskrivelsen av nedskrivningstesten i note 5 om virksomhetssammenheng og note 6 om immaterielle eiendeler.

modell for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler stemte med konsernets biomassesystemer og kontrollerte at modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt.

Etter å ha forsikret oss om at disse grunnleggende elementene var på plass, vurderte vi hvorvidt forutsetningene konsernet hadde benyttet i modellen var rimelige. Dette gjorde vi ved å diskutere forutsetningene med konsernet og vurdere dem mot eksempelvis historiske resultater, tilgjengelige bransjedata og observerbare priser. Vi fant at forutsetningene var rimelige.

Vi forsikret oss om at opplysningene i notene på en rimelig måte ga uttrykk for verdsettelsesmetoden og at opplysningene var i henhold til kravene i regnskapsreglene.

Vi innhentet konsernets nedskrivningsvurderinger for kvoter. Vi vurderte elementene i modellen mot kravene i regnskapsreglene og fant ingen åpenbare avvik. Vi kontrollerte også den matematiske nøyaktigheten i modellen på stikkprøvebasis uten at det ble avdekket avvik.

Videre utfordret vi konsernets anvendelse av sentrale forutsetninger i modellen, inklusiv forventede priser, driftskostnader, volum og avkastningskrav.

Fremtidige prisforutsetninger ble vurdert ved å sammenligne historiske priser og prisutvikling for de aktuelle artene, herunder torsk, sei og hyse. Vi har tatt hensyn til spesielle forhold som kan påvirke oppnådde fremtidige priser, for eksempel driftsstrukturen til Havfisk og forventet fangstvolum. Vi fant at prisforutsetningene i nedskrivningstesten lå innenfor et rimelig intervall.

Forutsetningene om fremtidige kostnader for bunkers ble vurdert mot eksterne prognoser fra pålitelige kilder om forventet prisutvikling. Variable kostnader som avlønning er vurdert ved å beregne kostnaden som en andel av estimerte fangstverdier, mens andre variable kostnader er vurdert mot en egenberegnet antatt kostnad pr driftsdøgn og historiske kostnader justert for særegne forhold. Vi fant at kostnadsforutsetningene i nedskrivningstesten lå innenfor et rimelig intervall.

For å vurdere volumforutsetningene tok vi utgangspunkt i offentlige organers kvoteråd for 2018 som ble sammenlignet med historiske volumer og fangstrater, herunder forholdet mellom hvordan faktisk volum har vært i forhold til anbefalt kvote for ulike arter. Vi har også vurdert hvorvidt reduksjon

(3)



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA

av fangstvolum av noen arter vil kunne medføre økt volum for andre arter ut fra Havfisk sin fangstkapasitet. Videre har vi hensyntatt mulig volumendring ved utløp av strukturkvotene. Vi fant at volumforutsetningene i nedskrivningstesten var rimelige.

Avkastningskravet har vi vurdert ved å sammenligne risikofri rente, risikopremie og gjeldsmargin mot pålitelige eksterne og interne kilder. Vi fant at avkastningskravet i nedskrivningstesten ligger innenfor et rimelig intervall.

Vi forsikret oss om at opplysningene i notene på en rimelig måte ga uttrykk for verdsettelsesmetoden og at opplysningene var i henhold til kravene i regnskapsreglene.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge,

(4)



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA

herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved

(5)



revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 19. april 2018

PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Aarø

Statsautorisert revisor

Adresser

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@lsg.no
Org.nr.: 975 350 740

Villfangst og hvitfisk

Havfisk AS
Løvenvoldgata 11
N-6002 Ålesund
Telefon: +47 70 11 86 00
E-post: post@havfisk.no

Lerøy Norway Seafoods AS
Bøyveien 7, N-8340 Stamsund
Telefon: +47 76 06 20 00
E-post:
firmapost@norwayseafoods.com

Havbruk

Lerøy Aurora AS
Kystens Hus, Stortorget 1,
Postboks 2123 N-9767 Tromsø
Telefon: +47 77 60 93 00
E-post: post@leroyaurora.no

Lerøy Midt AS
N-7247 Hestvika
Telefon: +47 72 46 50 00
E-post: post@leroymidt.no

Lerøy Vest AS / Sjøtroll Havbruk AS
Sjøtrollbygget, N- 5397 Bekkjarvik
Telefon: +47 91 91 18 00
E-post: firmapost@sjotroll.no

Preline Fishfarming System AS
c/o Lerøy Seafood AS, Postboks
7600, N-5020 Bergen
Telefon: +47 41 45 66 28
E-post: bbilberg@bidevind.no

VAP, Salg og Distribusjon

Bulandet Fiskeindustri AS
Holmen, N-6987 Bulandet
Telefon: +47 57 73 30 30
E-post:
bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Alfheim AS
Skuteviksboder 1–2,
Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 30 39 00
E-post: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Allt i Fisk AB
Fiskhamnen, SE-41458
Gøteborg, Sverige
Telefon: +46 31 85 75 00
E-post: alltifisk@leroy.se

Lerøy China Office
14th Floor A Tower, Pacific Cen-
tury Place 2A Workers Stadium
Road North, Chaoyang District,
Beijing 100027 China
Telefon: +86 10 6587 6955
Mobil: +86 130 1110 5490
E-post: juliana.guyu@leroy.no

Lerøy Delico AS
Varabergmyra 2, N-4051 Sola
Telefon: +47 51 71 89 00
E-post: post@leroydelico.no

Lerøy Finland Oy
Pajakatu 2 FI-20320
Turku, Finland
Telefon: +358 2 434 9800
Faks: +358 2 434 9850
E-post: info@leroy.fi

Lerøy Fossen AS
N- 5281 Valestrandsfossen
Telefon: +47 56 19 32 30
E-post: post@leroyfossen.no

Lerøy Japan K.K.
Shinagawa Grand Central Tower
5F 2-16-4 Konan, Minato-ku,
Tokyo 108-0075, Japan
Telefon: +81 3 6712 1672
E-post: info@leroy.co.jp

Lerøy Nord AS
Ropnesvegen 69, N-9107 Kvaløya
Telefon: +47 71 77 56 09
E-post: post@leroy nord.no

Lerøy Nordhav AB
Tenngatan 7, SE 23435
Lomma, Sverige
Telefon: +46 40 41 91 20
E-post: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Portugal Lda.
Escritorio 11/12, Marl Lugar Di
Ouintanilha, Pavilhao R-07
2670-838S. Juliao Do
Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
E-post: fernandogomes@leroy.pt

Lerøy Processing Spain
C/Sierra de Cazorla 18–20
Área Empresarial Andalucía
28320 Pinto,
Madrid, Spain
Telefon: +34 91 69 18 678
E-post: info@leroyps.es

Lerøy Seafood AS
Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com

Lerøy Seafood USA, Inc.
1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: +1 919 967 1895
Mobil: +1 617 270 3400
E-post: scott.drake@leroy.no

Lerøy Sjømatgruppen AS
Postboks 7600, 5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post:
post@leroy sjomatgruppen.no

Lerøy Smøgen Seafood AB
Postboks 24, SE-456 25
Smøgen, Sverige
Telefon: +46 52 36 67 000
E-post:
smogenseafood@leroy.se

Lerøy Stockholm AB
Vindkraftsvägen 5, SE-135 70
Stockholm, Sverige
Telefon: +46 88 11 40 00
E-post: vaksel.lst@leroy.se

Lerøy Sverige AB
Boks 24, SE-45625
Smøgen, Sverige
Telefon: +46 88 11 40 00
E-post: info@leroy.se

Lerøy Trondheim AS
Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaien
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim
Telefon: +47 55 33 41 06
E-post:
firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Turkey
Su Urünleri San Tic.A.S.Atatürk
Mah. Girne Cad. No. 33, P.O. Box
34752 Atasehir,
Istanbul, Turkey
Telefon: +90 216 629 0685
E-post: umer.guvenca@leroy.com.tr

Rode Beheer BV
Schulpengat 10, P.O. Box 54 –
8320 AB Urk, Nederland
Telefon: +31 52 76 85 357
E-post: info@rodevis.nl

SAS Eurosalmon
Zac Des Gouchoux est 127 Rue
des Muras fr-69 220 St Jean D'ar-
dieres, France
Telefon: +33 47 40 77070
E-post: info@h-leroy.com

SAS Lerøy Fish Cut
640 Allé Commios
Zone Actiparc, 62223 Saint Lau-
rent Blangy, France
Telefon: +33 32 11 56907
E-post: info@h-leroy.com

SAS Lerøy Seafood France
No.2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bat 1 F-62200 Boulogne-
Sur-Mer, France
Telefon: +33 32 18 75958
E-post: info@h-leroy.com

Sjømathuset AS
Sven Oftedalsvei 10
N-0950 Oslo
Telefon: +47 23 35 55 50
E-post: post.sjomathuset@leroy.no

Tilknyttede selskaper

Norskott Havbruk AS
Postboks 7600 N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: htnei@leroy.no

Scottish Sea Farms Ltd.
Laurel House Laurel Hill Business
Park Stirling FK7 9JQ, Scotland
Telefon: +44 1786 445 521
E-post:
emma.leyden@scottishseafarms.
com

Seistar Holding AS
N-5384 Torangsvåg
Telefon: +47 55 08 45 00
E-post: br@seistar.no

Design: Redink

Print: RK Grafisk

Photo: Tove Lise Mossestad (s. 5),
Lerøy (s. 9), Harald M. Valderhaug
(s. 10), Hanna Fjeldheim Dale
(s. 18), Øystein Klakegg (s. 20),
Marius Fiskum (s. 55), Nøggelld
(s. 57), Øystein Klakegg (s. 58),
Øystein Klakegg (s. 61), Cecilie L.
Hjortland (s. 63), Marianne Alfsen
(s. 65), Hanna Fjeldheim Dale
(s. 66), Øystein Klakegg (s. 70),
Montag (s. 77), Øystein Klakegg (s.
86), Tove Lise Mossestad (s. 194)

Illustration: Nybø Design

April 2018

Lerøy Seafood Group ASA

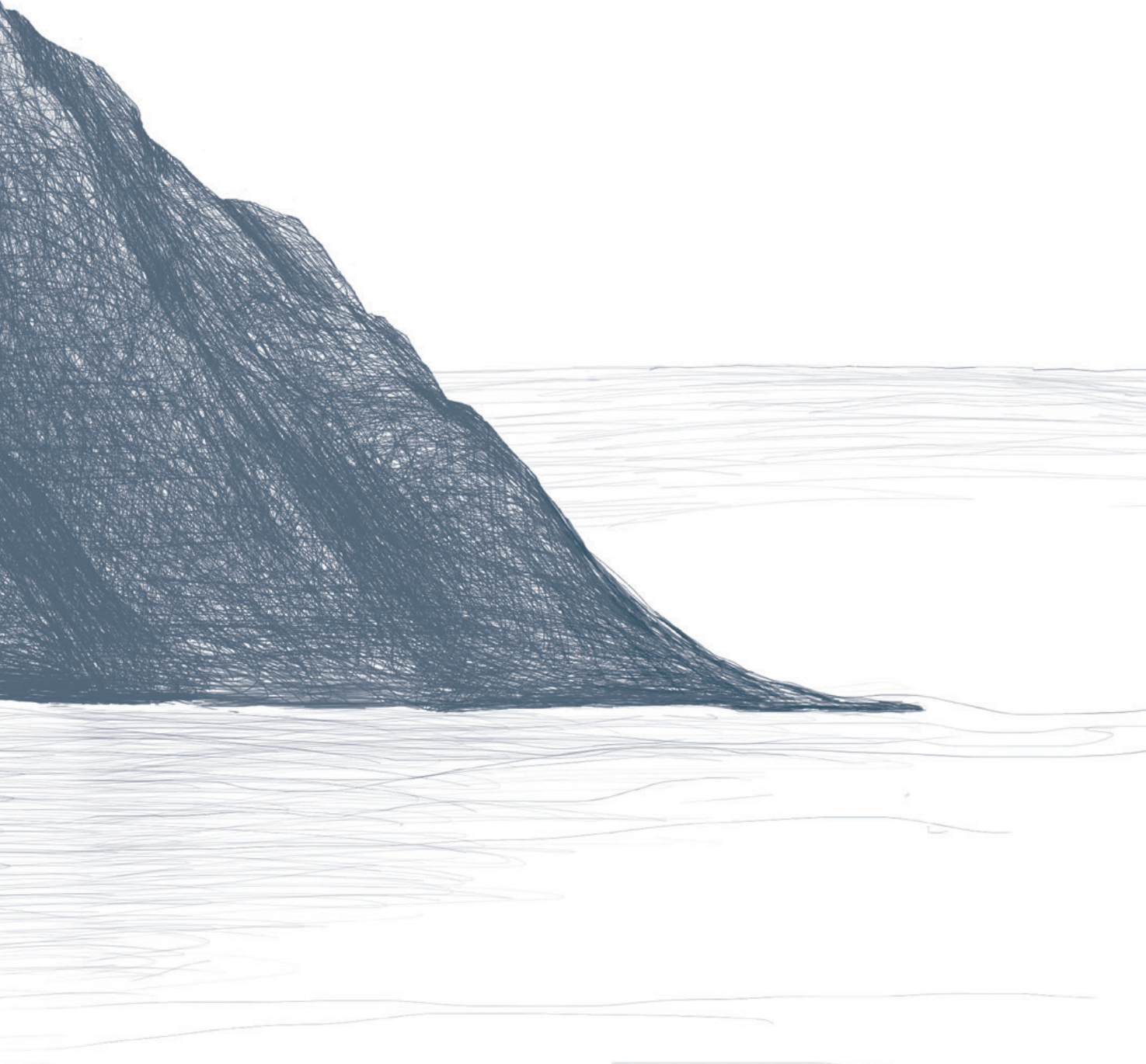
Bontelabo 2, P.o. Box 7600

N-5020 Bergen, Norway

www.lsg.no



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir



Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o. Box 7600
N-5020 Bergen, Norway

leroyseafood.com

