



HISTORIKK

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter til slutten av det forrige århundre. Da startet fiskarbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskarkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.



Slik begynte Ole Mikkel sin handel ved Fisketorget i Bergen i 1899.

Aktivitetene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad i gang med det som i dag er konsernets hovedselskap - Hallvard Lerøy AS.

Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for ferske og frosne fiskeprodukter og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter.

Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet, som var første ute både med eksport av fersk laks til USA-markedet og med direkte flyforsendelser av laks til Japan.

INNHOLDSFORTEGNELSE:

Aksjonærinformasjon	side 4
Nøkkeltall og grafer	side 5
Styrets beretning	side 6
Administrasjonens beretning	side 8
Resultatregnskap	side 15
Balanse	side 16
Kontantstrømoppstilling	side 18
Noter	side 19
Revisors beretning	side 29
Adresser	side 30

Aksjonærinformasjon

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning bør reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at utbyttet over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har en god finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid vil den økonomiske verdiskapningen mer skje gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Løpende strukturelle endringer i næringen som selskapet opererer i krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Børsnotering

Styrets beslutning om å søke notering ved Oslo Børs ligger fast, men tidspunktet for notering er ennå ikke fastsatt. Det er viktig for selskapet og dets aksjonærer at tidspunktet for børsnotering sees i nær sammenheng med selskapets strategi og i tillegg den generelle utvikling i finansmarkedet.

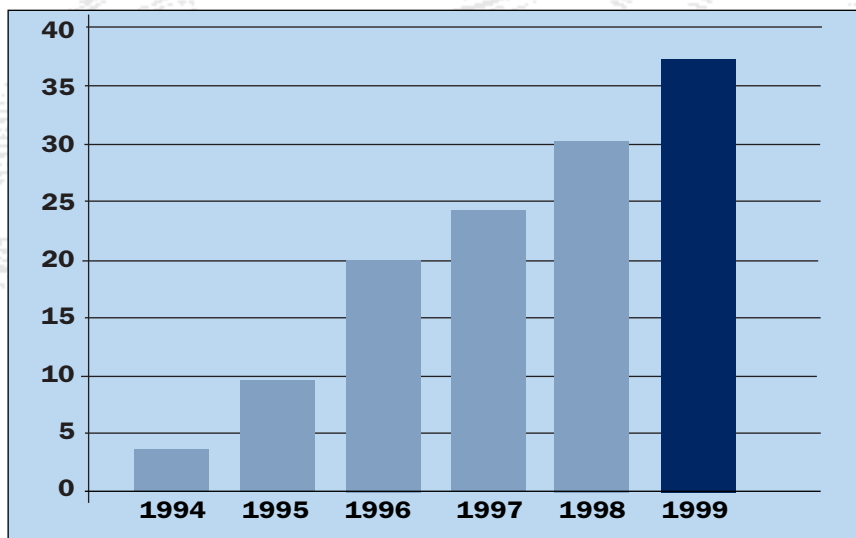
Aksjen

Per 31. desember 1999 var det utstedt 14.951.360 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Aksjene var fordelt på 127 aksjonærer.



Nøkkeltall og grafer for konsernet

Resultatutvikling før skatt (NOK mill.)



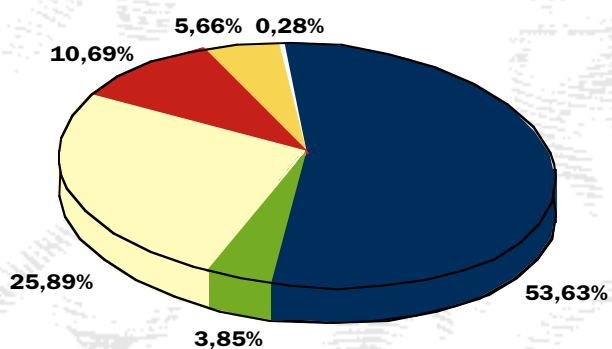
Finansielle nøkkeltall

	1999	1998	1997	1996	1995
Resultatmargin	1,87%	1,74%	1,47%	1,23%	0,59%
Driftsmargin	1,72%	1,80% ¹⁾	1,94%	1,88%	1,37%
ROCE ²⁾	24,49%	22,88%	21,97%	24,62%	16,70%
Egenkapitalrentabilitet	20,69%	17,76%	26,39%	38,60%	30,98%
Egenkapitalandel	32,93%	36,08%	32,80%	9,81%	6,83%

1) Justert for salgsgjevinst 1998

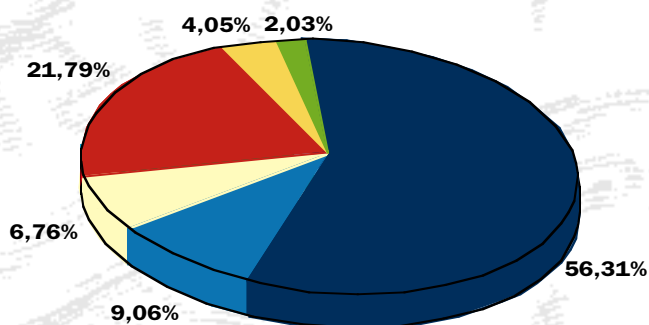
2) Avkastning på sysselsatt kapital

Omsetningsfordeling markeder



- Europa
- Øst-Europa
- Japan, Kina og øvrige Asia
- USA og Canada
- Norge
- Andre

Omsetningsfordeling produkter



- Hel laks
- Fersk hvitfisk
- Frossen hvitfisk
- Bearbeidet laks
- Pelagisk
- Annet

Styrets beretning for året 1999

Finansielle forhold

Lerøy Seafood Group konsernet sin omsetning i 1999 økte med 199,3 millioner til 1.949 millioner sammenlignet med året 1998.

Konsernet oppnådde i 1999 et driftsresultat på 33,6 millioner, en bedring fra 31,5 millioner (justert for salgsgjevinst) i 1998. Konsernets driftsmargin ble i 1999 1,72 % mot 1,80 % i 1998. Resultat før skatt ble 36,4 millioner som representerer en økning på 6,0 millioner fra tilsvarende i 1998. Konsernets årsoverskudd ble 28,2 millioner i 1999 mot tilsvarende 20,9 millioner i 1998.

Årsoverskuddet tilsvarer et resultat på 1,89 kroner per aksje mot tilsvarende 1,40 kroner per aksje for 1998. Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital er 24,5%.

Konsernet er solid og har en egenkapital på 143,2 millioner som tilsvarer en egenkapitalandel på 32,9 %. I tråd med selskapets utbyttepolitikk foreslår styret at utbyttet for 1999 fastsettes til kroner 0,60 per aksje som utgjør totalt 8.970.816,-.

Strategiske mål og utfordringer

Konsernets styre vil arbeide for å opprettholde den gode resultatutviklingen konsernet har vist de senere år. Styret vil sammen med selskapets ledelse fortsette sitt arbeid med å videreutvikle og tilpasse konsernets forretningsystemer til de krav som nasjonale og globale rammebetingelser krever. Det har den senere tid vært et sterkt fokus på de strukturelle endringer som skjer nasjonalt i næringen. Strukturendringene nasjonalt kan dels sees på som en konsekvens av den utvikling som skjer i verdens matvaremarkeder.

Konsernet tar mål av seg å være en aktiv deltager i de prosesser som vil foregå i årene som kommer. Styret vil legge vekt på at konsernet skal søke strategisk fremtidsrettede modeller for sin virksomhet. Dette kan innebære oppkjøp, fusjoner med mer. Styret vil i sitt arbeid også vurdere planer for innhenting

av ny kapital. Konsernet skal sikres økonomiske og organisatoriske forutsetninger for å innfri konsernets langsiktige mål til avkastning.

Markedsforhold

Konsernet eksporterte i 1999 sjømat til 49 land der de største markedene var Japan, Frankrike og Sverige. Markedet for norsk sjømat i USA viste en sterk vekst i 1999. Det er god etterspørsel etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder er hard, men sjømat viser en god utvikling og Lerøy Seafood Group arbeider for å utvikle sin posisjon videre. Markeder som gjennom 1998 og starten av 1999 var preget av stagnasjon og usikkerhet viste bedring gjennom 1999.

Datterselskapet Hallvard Lerøy AS inngikk i 1997 en avtale med EU-kommisjonen som regulerer salg av norsk laks til EU-markedet. Avtalen startet 01.07.97 og har en varighet på fem år.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har ingen ansatte. Ved årets slutt er det 179 ansatte i konsernet mot 173 ansatte på samme tidspunkt i 1998. Styret vil understreke sin anerkjennelse til de ansatte for deres innsats i 1999. Også 1999 har krevd god individuell innsats og tilpasningsevne til endrede forhold.

Helse, miljø og sikkerhet

Det er i 1999 registrert ett mindre tilfelle av skade. Videre er det registrert et samlet sykefravær på 7,0 % fordelt med 2,5 % innen korttidsfravær samt 4,5 % innen langtidsfravær. Organisasjonen er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode. Renoveringen av lokalene til datterselskapet Hallvard Lerøy AS er avsluttet og har gitt selskapet med dets ansatte mer egnede lokaliteter.



Ytre miljø

Myndighetenes endrede krav til miljøinvesteringer søkes fulgt opp løpende. Selskapets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale farvann. Konsernet opererer innenfor gitte utslippstillatelser.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i 1999 et årsresultat på 8,6 millioner mot et sammenlignbart årsresultat på 13,1 millioner i 1998.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet 1999:

Til utbytte 0,60 per aksje	8.970.816,-
Fra annen egenkapital	414.973,-
Totalt disponert	8.555.843,-

Drift hittil i 2000 og utsiktene fremover

Konsernet har et økende aktivitetsnivå og styret ser gode fremtidsmuligheter for konsernet. Som aktør i en internasjonal næring vil konsernet alltid være avhengig av den utvikling som skjer internasjonalt. Skal en sikre fortsatt vekst og økt verdiskapning er det imidlertid avgjørende at også de politiske myndigheter arbeider for gode og forutsigbare rammebetingelser for produksjon og salg/markedsføring av norsk sjømat. Konsernet oppnådde som de foregående år også i 1999 en god resultatforbedring, og styret forventer at denne utviklingen fortsetter. Styret i Lerøy Seafood Group ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på nettverkssamarbeid, produktutvikling, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og dets samarbeidspartnere.

Bergen, 16. mars 2000
I styret for Lerøy Seafood Group ASA




Aksel J. Linchansen




Hallvard Lerøy Jr
(formann)





Svein Milford




Fons Brusselmans




Hans Petter Vestre
(ansattes representant)

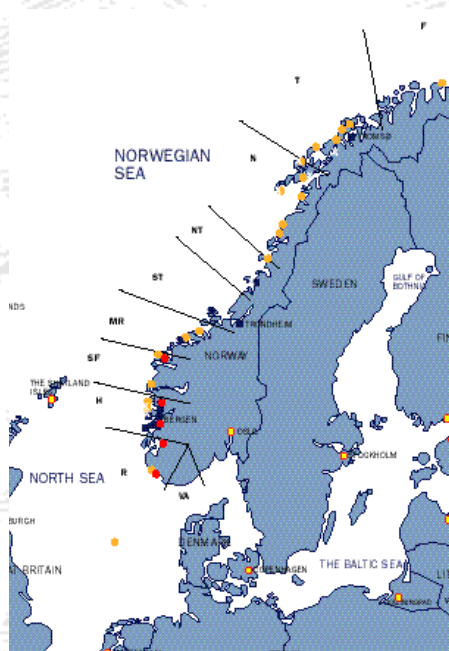
Administrasjonens beretning 1999

1. Produktområder

Lerøy Seafood Group har i 1999 arbeidet med produksjon, produktutvikling, markedsføring og markedsutvikling innen sjøprodukter. Selskapet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Produktene distribueres i det norske markedet og til 49 andre markeder verden over. Lerøy Seafood Group legger stor vekt på god spredning innenfor produktområder samt innen geografiske markeder. Selskapets produktbredde gir salgfordeler i de fleste markedsområder. Selskapets strategi er å tilfredsstille markedenes økende krav til kvalitet, produktbredde, effektivitet og kontinuerlige leveranser. Dette gjennomføres ved etablerte strategiske allianser med oppdrettsbedrifter, fartøyer og produksjonsbedrifter langs hele norske-kysten. Det arbeides kontinuerlig med videreutvikling av konsernets forretningsystem. Lerøy Seafood Group har en stor andel av ferske produkter, ferskandelen ligger rundt 74 % og vil trolig øke i årene som kommer. Videre er det et klart utviklingstrekk at bearbeidingsgraden innenfor alle selskapets produktområder vil øke.

Laks

Lerøy Seafood Group står for 11,8 % av eksporten av norsk laks. Lerøy Seafood Group har i 1999 hatt en sterkere vekst i sin eksport av laks enn næringen forøvrig. Eksport av hel laks utgjør fremdeles størstedelen av den norske eksporten. Selskapet tror imidlertid at den fremtidige veksten, som i 1999, vil bli sterkeste innen bearbeidede lakseprodukter. Lerøy Seafood Group har en god markedsposisjon innenfor dette produktområdet. Norge opprettholder gjennom 1999 sin posisjon som verdens ledende produsentnasjon av selskapets hovedprodukt, laks.



Norge er fortsatt den største leverandørnasjon av atlantisk laks selv når en inkluderer fangst av villaks.

Norsk produksjon av oppdrettslaks ble i 1999 409.000 tonn, en økning på 66.000 tonn fra 1998.

Produksjon av atlantisk oppdrettslaks i andre land i Europa viste samlet en økning fra 150.000 tonn til 177.600 tonn i 1999. Det har også i 1999 vært vekst i produksjonen i USA/Canada, den totale produksjonen herfra ble i 1999 80.000 tonn. Produksjonen i Chile viser imidlertid en noe svakere vekst fra 107.000 tonn i 1998 til 109.500 tonn i 1999. Den samlede verdensproduksjonen av atlantisk laks i 1999 var 791.000 tonn mot 689.000 tonn i 1998. Dette gir en vekst i den samlede verdensproduksjonen av atlantisk laks på hele 14,8 %.

En skotsk og irsk operasjon med formål å skape handelshindringer for norske aktører førte til oppstart av dumpingundersøkelser fra EU sin fiskerikommisjon mot norsk oppdrettsnæring i 1996. Resultatet av denne undersøkelsen ble i 1997 en avtale som er inngått mellom EU-kommisjonen og de respektive eksportørbedrifter i Norge. Denne avtalen skal sikre at norsk oppdrettslaks ikke selges under en

fastsatt minstepris samt at veksten i salget av norsk oppdrettslaks til EU ikke overstiger 10 % per år de neste to årene. I forbindelse med avtalen ble det også vedtatt at avgiften ved eksport av laks til EU skulle økes fra 0,75 % til 3,0 %. I tillegg til denne politiske handelshindringen som avtalen representerer opplever norsk oppdrettsnæring særnorske produksjonsbegrensninger i form av forkvoter og tetthetsbestemmelser. Dersom

har bedret sin posisjon i eksporten av dette nisjeproduktet.

Hvitfisk

Hvitfisk er det nest største produktområdet som Lerøy Seafood Group arbeider innenfor. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore økonomisk lønnsomme bedrifter. Samarbeidet med disse bedriftene



verdiskapningen innen norsk oppdrettsnæring skal økes og fortsatt være konkurransedyktig kreves det at norske myndigheter legger til rette for langsiktighet. Norsk oppdrettsnæring kan ikke over tid leve med særnorske kostnadsdrivende rammebetingelser. Sterkt fokus på produkt- og markedsutvikling medførte som forventet i 1999 økt salg av bearbejdede lakseprodukter. Selskapet forventer fortsatt en langsiktig utvikling der bearbejdingsgraden av råstoffet stadig vil øke og dermed stille større krav til de involverte aktører. Kravene til effektivitet, kvalitet og langsiktighet vil øke både i produksjons- og markedsarbeidet. Lerøy Seafood Group skal fortsatt legge store ressurser inn i sitt arbeid med videreutvikling av markeder for bearbejdet laks.

Ørret og sjørøye

Norsk eksport av ørret ble i 1999 49.000 tonn, dette er en økning fra 46.000 tonn i 1998. Ørret utgjør fortsatt en liten del av selskapets salg av oppdrettsprodukter, men selskapet forventer økt aktivitet innenfor dette interessante og sterkt voksende produktområdet. Markedet for nisjeproduktet sjørøye er i fremgang og Lerøy Seafood Group

skal fortsatt utvikles og kan gi flere interessante muligheter i årene som kommer. Oppdrett av hvitfisk er fortsatt relativt beskjedent, men vil trolig vise en positiv utvikling de neste årene.

Kvotene for de viktigste artene av hvitfisk fanget nord for 62. breddegrad økte i 1990-årene. Kvotene for torsk og hyse ble også i 1999 sterkt redusert, mens seikvoten økte noe. Torskekvotene ble redusert fra 313.000 tonn i 1998 til 236.000 tonn i 1999. Hyskvotene i 1998 var 66.000 tonn. I 1999 ble kvotene redusert til 46.000 tonn. Seikvotene ble opprettholdt på omtrent samme nivå i 1999 (145.000 tonn) som de var i 1998 (144.000 tonn).

Leveransene av russisk torsk til norske produksjonsbedrifter har vist en positiv utvikling i 1999. Kvantumet økte fra 121.000 tonn i 1998 til 140.000 tonn i 1999. I tillegg kommer også et mindre kvantum torsk som norske redere har kjøpt av russiske kvoter.

Pelagisk fisk

Kvotene for makrell var i 1999 som i 1998 på 157.000 tonn. Landingene fra utenlandske fartøy ble på 140.161 tonn, en økning fra 127.000 tonn i 1998. Samlet eksportverdi av

makrellen ble noe redusert fra 1998 til 1999. Av de totalt 46 ulike nasjoner som importerte norsk makrell i 1999 dominerte Japan med et kvantum på ca. 153.000 tonn, en økning fra 123.000 tonn i 1998.

Norsk vårgytende sild gav en kvote på 741.000 tonn i 1999, dette er det samme som var gjeldende for 1998. Norsk kvote av nordsjøsilde var 87.870 tonn mot 85.580 tonn i 1998. I tillegg til dette leverte utenlandske fartøy ca. 65.000 tonn som er en nedgang på ca. 10.000 tonn fra 1998.

Produktområdet for pelagisk fisk var også i 1999 en mindre del av selskapets aktiviteter.

opp ca. 50.000 tonn i Barentshavet gjennom 1999. Det forventes en sterk vekst i fangst av lodde i Barentshavet i år 2000. Den norske kvoten (inklusive kjøp av russiske kvoter) er på hele 285.000 tonn.

2. Markedsområder

Fokus på bedre logistikk-løsninger, kostnadseffektivisering og fremtidsrettede markedssegmenter gjør at selskapet opprettholder de senere års gode resultatutvikling i 1999. Konsernet sitt hovedmarked er markeder innenfor EU. Salget



Forventninger til muligheter for stabil tilfredsstillende inntjening kombinert med bedret betalingssevne i flere av hovedmarkedene for pelagisk fisk har igjen gjort produktområdet interessant. Selskapet ser på lang sikt muligheter for bedret utnyttelse av pelagiske produkter gjennom en sterkere satsing på langsiktig produktutvikling kombinert med sterkere geografisk spredning. Lerøy Seafood Group er en ledende leverandør av fersk pelagisk fisk, både til det norske og europeiske markedet. Leveranser av fersk pelagisk fisk representerer et lite, men interessant nisjeprodukt.

Lodde

Forbudet mot fiske av lodde i Barentshavet ble som forventet opphevet i 1999. Det ble tatt

til Asia viste gjennom 1999 som forventet en god utvikling, stagnasjonen i 1998 ble altså avløst av en sterk fremgang i 1999. Lerøy Seafood Group ser gode fremtidsmuligheter i Sørøst-Asia og legger stor vekt på videre markedsutvikling i regionen. Russland og øvrige Europa utenfor EU viser også positive takter og vil trolig vise en god utvikling i årene som kommer. Markedsområdet USA/Canada har i 1999 innfridd selskapets forventninger til sterk vekst. Selskapet ser fortsatt muligheter for vekst i salget til disse markedsområdene i år 2000. Lerøy Seafood Group skal opprettholde stor geografisk spredning på markeder, men vil fortsatt utnytte sine ressurser og fokus på utvalgte markeder hvor målet er å opprettholde eller utvikle betydelige markedsandeler.

Utviklingen i verdens matvaremarkeder viser at markedsarbeidet stadig blir mer krevende og fordrer ulik tilnærming avhengig av hvilke markedsområder en er i. Lerøy Seafood Group skal derfor også i tiden som kommer tilstrebe å yte sine kunder individuelle fremtidsrettede løsninger og derved gi konsernet og dets samarbeids-partnere de beste utviklingsmuligheter.

produksjon og salg/markedsføring av sjømat. Lerøy Seafood Group har i flere år arbeidet aktivt for å møte denne utviklingen og har derfor kunnet inngå krevende, men gode samarbeidsprosjekter. Eterspørselen etter ferske kvalitetsprodukter har økt og vil øke i tiden som kommer.

Lerøy Seafood Group er i tillegg til datterselskapet Nordvik SA etablert med salgskontor i Frankrike (1994) og Spania (1995).



Norge

Det norske markedet er et av de største avtagerne av norske fiskeprodukter. Lerøy Seafood Group har en god posisjon i dette markedet. Dette gir også Lerøy Seafood Group nyttig kunnskap i produktutvikling og markedsføring mot internasjonale markeder.

Europa

Markedene innenfor EU er fortsatt de største avtagerne av norsk fisk. EU har de senere år, med unntak av 1998, fått redusert betydning sammenlignet med andre markedsområder. Selskapet forventer at de strukturelle endringene i matvaremarkedene vil fortsette. Endringene vil stadig kreve et større engasjement og optimal ressursbruk innen

Øst-Europa

Etter en vanskelig tid fra sommeren 1998 og utover i 1999 har disse markedsområdene gradvis tatt seg noe opp igjen. Selskapet har derfor forventninger til at disse markedene igjen skal vise vekst i årene som kommer. Markedsarbeidet preges av den vanskelige økonomiske og politiske situasjonen flere av disse markedene er i. Den generelle økonomiske situasjonen i dette markedsområdet har historisk gitt store utfordringer med hensyn til betalingsikkerhet.

Dersom en oppnår politisk stabilitet og økonomisk fremgang i Russland vil dette kunne bidra til vekst og interessante forretningsmuligheter.

USA/Canada

Markedsområdet innfridde selskapets forventninger til salgsutvikling i 1999. Selskapet har fått god uttelling for sin satsning gjennom flere år. Historisk har dette markedet vært særlig viktig for frosne hvitfiskprodukter, men gjennom 1999 har selskapet også fått godt innpass med bearbejdede lakseprodukter.

eksport av fisk til Japan og Sørøst-Asia og har gjennom langsiktighet og bevisst ressursbruk skaffet seg en god posisjon i regionen. Utviklingen i regionen har gjennom flere år med unntak av året 1998 vært meget god. Regionene i Asia har kommet sterkt tilbake etter den såkalte "Asia-syken". Veksten gjennom 1999 har vist at tidligere forventninger om videre vekst har slått til. Japan er fortsatt det desidert største enkeltmarkedet i regionen. Lerøy Seafood Group har med etableringen av salgskontor i Tokyo



Asia

Lerøy Seafood Group etablerte seg med salgskontor i Kina i 1996. Kontoret er lokalisert i Beijing. Selskapets tidlige satsing på det kinesiske marked skapte gode muligheter til å få en ledende stilling i dette store markedet. Lerøy Seafood Group styrker sin posisjon som den ledende aktøren i eksport av norsk laks til Kina. Lerøy Seafood Group sin gode utvikling i regionen i 1999 danner et godt grunnlag for videre vekst. Lerøy Seafood Group var tidlig ute med

(1997) skapt grunnlag for flere gode og fremtidsrettede kontakter på markedssiden i det japanske marked. Selskapet vil videreutvikle sitt samarbeid med markedsaktører som gir store muligheter for videre ekspansjon, særlig på foredlede produkter.

Salg av ferske varer til Kina, Japan og Sørøst-Asia og stiller strenge krav til logistikk-løsninger. Lerøy Seafood Group var derfor den

første som etablerte egne charter-ruter til Japan. Alle markeder stiller strenge krav til slakting, emballasje, transport og kjøling, men rutinene for dette er særlig avgjørende i disse markedene blant annet grunnet deres spesielle anvendelse av produktene. Selskapet har videreutviklet sine logistikk-konsepter i 1999 og arbeider stadig med å finne bedre løsninger for sine kompliserte logistikk-løsninger.

3. Organisasjon

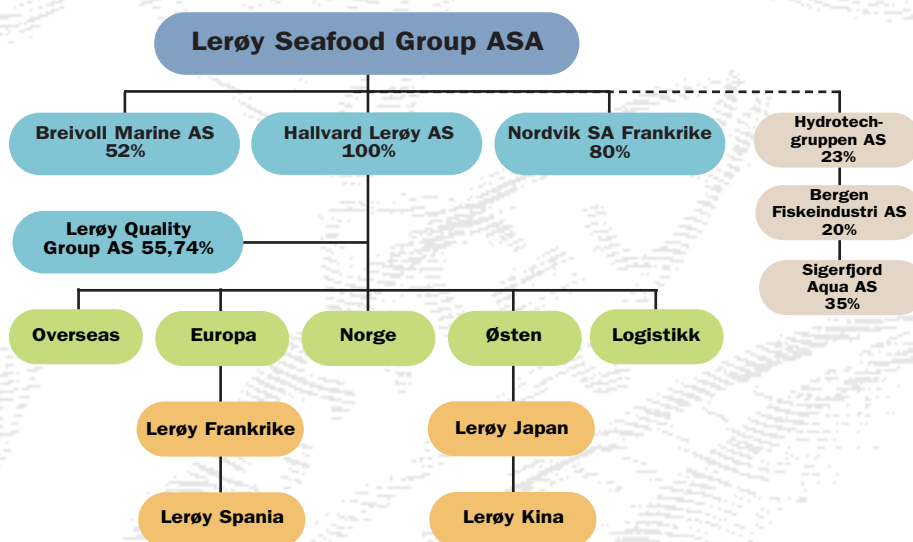
Hallvard Lerøy AS

Datterselskapet Hallvard Lerøy AS ved konsernets hovedkontor i Bergen er siden 01.01.96 markedsorganisert.

Markedsorganiseringen tilfredsstiller Lerøy Seafood Group sitt ønske om å dekke markedets behov for produktbredde. Hallvard Lerøy AS utgjør det vesentligste av konsernets aktiviteter og hadde i 1999 en omsetning på 1.846 millioner. Dette gav selskapet et resultat før skatt på 26,9 millioner.

Internasjonalt salg og markedsarbeid krever

ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Organisasjonen består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaringer fra forskjellige bransjer. Ettersom selskapet er aktør i en næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Organisasjonen er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Hallvard Lerøy AS har ansatte som tilfredsstiller disse kravene. De ansatte er opptatt av selskapets kokurranseevne og resultater og viser et stort engasjement for at selskapet skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved selskapets langsiktige resultatkrav. For å møte den fremtidige utviklingen i verdens matvaremarkeder vil bedriften fortsatt utvikle organisasjonen gjennom prosjektarbeid knyttet opp mot bedriftens strategiske målsetninger satt av styret.



Breivoll Marine AS

Breivoll Marine AS omsatte i 1999 for kroner 740.000,- og fikk et resultat før skatt på kroner 492.000,-. Breivoll Marine AS er et eiendomsselskap som eier et foredlingsanlegg på Rolløya nær Harstad. All produksjonsvirksomhet foregår i selskapet Breivoll Marine Produkter AS hvor Lerøy Seafood Group er minoritetsaksjonær.

Lerøy Quality Group AS

Lerøy Quality Group AS hadde i 1999 inntekter på 1.204.000,- og fikk et resultat før skatt på 1.251.000,-. Lerøy Quality Group AS er et selskap som viderefører interesseorganisasjonen Lerøy Quality Group (LQG) som ble etablert i 1993. Selskapet er eid av mer enn 20 oppdrettsbedrifter og Hallvard Lerøy A/S. Disse oppdrettsbedriftene representerer en vesentlig andel av laksen som selges av Lerøy Seafood Group. Lerøy Quality Group AS er en finansiell langsiktig investor i børsnoterte aksjer.

Nordvik SA

Nordvik SA opprettholder i 1999 sin posisjon som en av Frankrikes største ferskfiskimportører. Nordvik SA hadde en omsetning i 1999 på 120,9 millioner og et nullresultat. Selskapet har bedret sin inntjening, men tilfredsstillt fortsatt ikke konsernets mål til avkastning.

4. Prioriterte oppgaver

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

- stadig forbedre sitt forretningsystem som baserer seg på langsiktige og forpliktende allianser både på leverandør- og kundesiden slik at markedstilpassede og rasjonelle leveranser sikres.

Markedsorientering

- vektlegge markedsorientering, risikostyring og unngå lavprisprofil.

Kvalitet

- være blant de ledende innen kvalitetsarbeid.

Kunnskap

- prioritere videreutvikling av sin kompetanse både med hensyn til ledelse, økonomisk styring, produkt- og markeds kunnskap samt systematisk markedsføring.

og derigjennom sikre best mulig ressursutnyttelse som gir optimal verdiskapning for selskapet og dets samarbeidspartnere.

Konsernledelse



Øyvind Fossøy
Viseadm. dir.



Ole-Eirik Lerøy
Adm. dir.



Helge Singelstad
Økonomidir.

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000

	Noter	Lerøy Seafood Group ASA 1999	Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1999	Lerøy Seafood Group Konsern 1998
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER					
Salgsinntekter	13	1 629	7 422	1 948 957	1 749 611
Vareforbruk				1 819 122	1 613 445
Lønn og andre personalkostnader	14,11			46 574	49 596
Andre driftskostnader	16	473	714	41 354	41 822
Ordinære avskrivninger	2,3	1 133	1 048	4 892	4 526
Tap på fordringer	7			3 419	5 420
Sum driftskostnader		1 606	1 762	1 915 362	1 714 809
Driftsresultat		23	5 660	33 595	34 802
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Inntekt på investeringer i datterselskap	9	9 000	10 000		
Inntekt tilknyttet selskap	4			6 194	
Netto finansposter	15	2 376	2 468	-3 417	-4 414
Resultat før skattekostnad		11 399	18 128	36 373	30 388
Sum skattekostnad	12	-2 843	-4 974	-8 144	-9 488
ÅRSRESULTAT		8 556	13 154	28 228	20 900
Herav majoritetens andel		8 556	13 154	27 653	20 507
Herav minoritetens andel	4			575	393
Opplysninger om :					
Avsatt til annen egenkapital	1	-415	5 678		
Avsatt til utbytte		8 971	7 476		



Balanse

Alle tall i NOK 1.000

	Noter	Lerøy Seafood Group ASA 1999	Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1999	Lerøy Seafood Group Konsern 1998
ANLEGGSMIDLER					
Goodwill	2			2 350	2 686
Sum immaterielle eiendeler				2 350	2 686
Driftsmidler	3			9 517	5 340
Bygninger og tomter	3	14 256	13 295	21 280	20 818
Sum varige driftsmidler		14 256	13 295	30 797	26 158
Aksjer	4	11 747	245	13 063	1 792
Aksjer i datterselskap	4	39 613	39 613		
Aksjer i tilknyttet selskap	4	20 395		26 589	
Sum finansielle anleggsmidler		71 755	39 858	39 652	1 792
Sum anleggsmidler		86 011	53 153	72 799	30 636
OMLØPSMIDLER					
Sum varer	8			27 753	23 925
Fordringer	7			268 960	240 122
Fordringer konsern	9	60 998	76 502		
Andre fordringer	7	150	6 526	32 935	38 375
Sum fordringer		61 148	83 028	301 895	278 497
Aksjer og verdipapirer				970	1 488
Sum investeringer				970	1 488
Sum betalingsmidler	6	395	308	31 461	11 829
Sum omløpsmidler		61 543	83 336	362 078	315 739
Sum eiendeler		147 554	136 489	434 877	346 375



Balanse

Alle tall i NOK 1.000

	Noter	Lerøy Seafood Group ASA 1999	Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1999	Lerøy Seafood Group Konsern 1998
EGENKAPITAL					
Aksjekapital	10	14 951	14 951	14 951	14 951
Overkursfond	1	69 913	69 913	69 913	69 913
Sum innskutt egenkapital		84 864	84 864	84 864	84 864
<hr/>					
Annen egenkapital	1	17 068	17 483	55 837	37 553
Sum opptjent egenkapital		17 068	17 483	55 837	37 553
Minoritetsinteresser				2 503	2 365
<hr/>					
Sum egenkapital	1	101 932	102 347	143 204	124 782
<hr/>					
GJELD					
Pensjonsforpliktelser	11			647	886
Utsatt skatt	12	53	499	871	1 256
Sum avsetninger for forpliktelser		53	499	1 518	2 142
Pantegjeld	6			11 369	13 522
Annen langsiktig gjeld	6	10 577	10 577	10 577	10 578
Sum annen langsiktig gjeld		10 577	10 577	21 946	24 100
<hr/>					
Sum langsiktig gjeld		10 630	11 076	23 464	26 242
<hr/>					
Leverandørgjeld			48	236 148	157 710
Kortsiktige kreditter				189	3 181
Konserngjeld	9	22 592	10 251		
Skyldige offentlige avgifter mv				5 945	10 954
Betalbar skatt	12	3 283	5 121	8 595	9 712
Avsatt til utbytte		8 971	7 476	8 971	7 476
Annen kortsiktig gjeld		145	170	8 361	6 318
<hr/>					
Sum kortsiktig gjeld		34 991	23 066	268 209	195 351
<hr/>					
Sum egenkapital og gjeld		147 554	136 489	434 877	346 375
<hr/>					
Pantesikret gjeld	6	10 577	10 577	21 946	27 011
Terminkontrakter	5			184 858	120 943

Bergen, den 16.03.2000
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Aksel J. Linchausen


Hallvard Lerøy Jr
(formann)


Svein Milford


Fons Brusselmans


Hans Petter Vestre
(ansattes representant)

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1000	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	11 399	18 128	36 373	30 389
Periodens betalte skatt	(5 127)	(11)	(9 646)	(4 487)
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		(6 418)	(8)	(6 418)
Tap/gevinst ved salg av aksjer			(350)	
Ordinære avskrivninger	1 133	1 048	4 892	4 526
Nedskrivning anleggsmidler				
Nedskrivning aksjer			427	
Endring i varelager			(3 828)	1 901
Endring i kundefordringer			(30 021)	(16 007)
Endring i vareleverandørgjeld	(48)	(3 167)	78 438	(3 418)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 352	(12 040)	1 638	1 115
Effekt av valutakursendringer			1 183	(2 894)
Endring balanseført pensjonsforpliktelse			(239)	347
Inntekt fra investering i datterselskap	(9 000)	(10 000)		
Resultatendring tilknyttet selskap (EK-met)			(6 194)	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	4 709	(12 460)	72 665	5 054
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			146	8
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(2 094)	(10 251)	(9 333)	(13 759)
Innbetalinger på langsiktige lånefordringer				
Utbetalinger på langsiktige lånefordringer				
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		6 805	978	6 805
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	(31 897)		(32 203)	(1 663)
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer				
Utbetalinger på kortsiktig lånefordring				
Innbetalinger på kortsiktig lånefordring				
Utbetalinger på kortsiktig lånefordring konsern		(10 415)		
Innbetalinger på kortsiktig lånefordring konsern	15 504			
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(18 487)	(13 861)	(40 412)	(8 609)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Netto innbetaling kassekreditt				
Netto utbetaling kassekreditt			(2 992)	(18 458)
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld				13 078
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	12 341	9 983		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(8 360)	(2 153)	(14 260)
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld				
Innbetalinger av egenkapital		2 000		2 000
Tilbakebetalinger av egenkapital				
Utbetalinger av utbytte	(7 476)	(6 000)	(7 476)	(6 000)
Innbetalinger av aksjonærbidrag				
Innbetalinger av konsernbidrag	9 000	10 000		
Utbetalinger av konsernbidrag				
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	13 865	7 623	(12 621)	(23 640)
Netto kontantstrøm for perioden	87	(18 698)	(19 632)	(27 195)
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	308	19 007	11 829	39 024
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt *	395	308	31 461	11 829
* Denne består av:				
Bankinnskudd m.v.	395	308	31 461	11 829

Noter årsregnskap 1999

Omtale av regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

Alle tall i noteverket er tall i NOK 1000.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, Lerøy Quality Group AS og Breivoll Marine AS.

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres. Regnskap til utenlandske datterselskaper er omregnet til dagskurs 31.12., og omregningsdifferanser ført mot konsernets egenkapital.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsværdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Tilknyttet selskap

Tilknyttet selskap er i konsernregnskapet vurdert etter egenkapitalmetoden. Konsernregnskapets andel av resultatet er basert på det investerte selskapets resultat etter skatt med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av bokført egenkapital.

I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter, mens eiendelen i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter

seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrig kundefordringer en uspesifisert avsetning til deling av påregnelig tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i valutamarkedet ved hjelp av ulike instrumenter, hovedsakelig ved terminforretninger. Terminforretningene er også omregnet til balansedagens kurs og ført mot kundefordringer i balansen.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Langsiktige plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Driftsmidler som er leaset behandles regnskapsmessig som operasjonell leasing.

Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene

og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 1 Egenkapital

Omarbeiding av egenkapitalen per 01.01 etter ny regnskapslov, samt årets endring i egenkapitalen.

Lerøy Seafood Group ASA	Aksje kapital	Reservefond	Disp-fond	Overkurs-fond	Annen EK	Sum
EK pr 31.12.98 etter tidligere lov	14 951	69 913	17 483		102 347	
Overf. av reservefond til annen EK						-
Overf. av res.fond til overkursfond		-69 913		69 913		-
Overføring av disposisjonsfond			-17 483		17 483	-
Egenkapital per 31.12 1998 etter ny oppstillingsplan	14 951	-	-	69 913	17 483	102 347
Årets resultat til egenkapital					-415	-415
Egenkapital per 31.12 1999	14 951			69 913	17 068	101 932

Lerøy Seafood Group Konsern	
EK pr 31.12.98	122 417
Årets resultat til egenkapital	18 682
Agio differanse	-398
Egenkapital per 31.12 1999 *	140 701

* Eksklusive minoritetsinteresser



Note 2 Immaterielle eiendeler

Lerøy Seafood Group Konsern	Goodwill
Anskaffelseskost pr 01.01.99	3 358
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	
Avgang solgte immaterielle eiendeler	
Anskaffelseskost 31.12.99	3 358
Akkumulerte avskrivninger 31.12.99	
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.99	1 008
Reverserte nedskrivninger 31.12.99	
Bokført verdi pr. 31.12.99	2 350
Årets avskrivninger	336
Årets nedskrivninger	

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997. Denne avskrives over 10 år.

Note 3 Varige driftsmidler

Lerøy Seafood Group ASA	Tomter	Bygninger				Sum
Varige driftsmidler						
Anskaffelseskost pr 01.01.99	2 090	22 770				24 860
Tilgang kjøpte driftsmidler		2 094				2 094
Avgang solgte driftsmidler						
Anskaffelseskost 31.12.99	2 090	24 864				26 954
Akkumulerte avskrivninger 31.12.99		12 698				12 698
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.99						
Reverserte nedskrivninger 31.12.99						
Bokført verdi pr. 31.12.99	2 090	12 166				14 256
Årets avskrivninger		1 133				1 133

Lerøy Seafood Group Konsern	Tomter, Garasje	Bygninger	Maskiner og inventar	Inventar, Edb-utstyr	Transport- midler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.99	2 120	24 250	11 671	12 405	207	50 653
Merverdi v/ oppkjøp		6 681				6 681
Tilgang kjøpte driftsmidler		2 094	5 173	1 725	341	9 333
Avgang solgte driftsmidler					207	207
Anskaffelseskost 31.12.99	2 120	33 025	16 844	14 130	341	66 460
Akkumulerte avskrivninger 31.12.99		12 861	10 565	11 195	40	34 661
Akkumulerte avskr. merverdi v/ oppkjøp		1 002				1 002
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.99						
Reverserte nedskrivninger 31.12.99						
Bokført verdi pr. 31.12.99	2 120	19 162	6 279	2 935	301	30 797
Årets avskrivninger		1 630	1 543	1 331	52	4 556
Årets nedskrivninger						

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

- * Bygninger og annen fast eiendom/inkl. merverdi v / oppkjøp 20 år
- * Maskiner og inventar 3-15 år
- * Tomter Varig verdi

Note 4 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Datterselskap	Antall aksjer	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Hallvard Lerøy AS	230 000	100,0 %	36 657	36 657
Nordvik SA	2 000	80,0 %	2 523	2 523
Lerøy & Strudshavn AS	96	100,0 %	233	233
Breivoll Marine AS	260	52,0 %	200	200
Total aksjer			39 613	39 613

Tilknyttet selskap er vurdert etter egenkapital metoden i konsernregnskapet.

Hydrotech - Gruppen AS, Kristiansund, 22,9 %

Merverdianalyse	Hydrotech-Gruppen AS
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	16 778
Immaterielle merverdier	3 617
Anskaffelseskost	20 395
Beregning av årets resultatandel	
Andel årets resultat	6 555
Avskrivning immaterielle merverdier	361
Årets resultatandel	6 194
Beregning av bokført verdi pr 31.12.99	
Anskaffelseskost	20 395
Årets resultatandel	6 194
Utgående balanse 31.12.99	26 589
Bokført verdi immaterielle merverdier per 31.12.99	3 256
Immaterielle merverdier i tilknyttet selskap avskrives lineært med 10 % hvert år.	

Andre aksjer	Antall aksjer	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Bergen Fiskeindustri AS	6 000	20,0 %	10 002	10 002
Andre mindre aksjeposter			1 745	1 745
Total aksjer Lerøy Seafood Group ASA			11 747	11 747
Bulandet Eiendom AS	625	12,67 %	625	625
Bodø Fiskeindustri AS	2 390	13,3 %	2 390	-
Andre mindre aksjeposter			691	691
Total aksjer Lerøy Seafood Group Konsern			15 453	13 063

Note 5 Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.99. Samtlige kontrakter gjelder salg av valuta mot norske kroner.

	Valutabeløp	Termin kurs	Termin beløp i NOK
USD	12 800	7,907	101 211
EURO	2 500	8,185	20 463
JPY	740 000	0,078	57 402
GBP	300	12,921	3 876
CAD	350	5,447	1 906
Sum			184 858

Note 6 Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall senere enn ett år	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Andre fordringer	150		1 098	1 476
Sum	150		1 098	1 476

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	1999	1998	1999	1998
Pantegjeld			500	2 500
Sum			500	2 500

	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Gjeld sikret ved pant				
Annen langsiktig gjeld / pantegjeld	10 577	10 577	21 946	27 011
Garantier stilt på vegne av konsernet			11 500	11 500
Sum	10 577	10 577	33 446	38 511

Pantsatte eiendeler:

Bankinnskudd			15 635	10 120
Kundefordringer			250 653	225 368
Varebeholdning			25 200	22 865
Aksjer i datterselskap	36 657	36 657		
Bygninger	14 256	13 295	19 935	19 308
Sum	50 913	49 952	311 423	277 661
Samlet rentebærende gjeld i konsernet:			22 135	27 281

Note 7 Fordringer

Lerøy Seafood Group Konsern

Det er per 31.12.99 avsatt til dekning av påregnelige tap 2,2 mill.

Tap på krav fremkommer som følger:	1999	1998
Konstaterte tap	5 559	3 865
-innbet.tidl.avskr.fordr.	-89	-154
Endring tapsavsening	-2 051	1 709
Tap på krav =	3 419	5 420

Kundefordringer er i hovedsak sikret gjennom kredittforsikring.

Andre fordringer i balansen består for det vesentlige av tilgode merverdiavgift i Norge.

Note 8 Varer

Lerøy Seafood Group Konsern	1999	1998
Hallvard Lerøy AS	25 200	22 865
Nordvik SA	2 553	1 060
Total verdi varer konsern	27 753	23 925

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap

Lerøy Seafood Group ASA	1999	1998
Fordringer		
Hallvard Lerøy AS	60 998	76 502
Sum	60 998	76 502
Gjeld		
Hallvard Lerøy AS	22 592	10 251
Sum	22 592	10 251

Konsernbidrag

Inntekt på investeringer i datterselskap , er mottatt konsernbidrag fra datterselskapet Hallvard Lerøy AS.

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Lerøy Seafood Group ASA	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Aksjekapitalen består av:			
Aksjer	14 951 360	1	14 951 360
Sum	14 951 360		14 951 360

Lerøy Seafood Group ASA har 127 aksjonærer per 31.12.99. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Aksjonærer med mer enn 1,0 % av aksjene per 31.12.99	Antall aksjer	Eierandel
Lerøy Ole-Eirik	5 135 000	34,34 %
Lerøy Hallvard	1 740 900	11,64 %
Lerøy Knut Hallvard	1 544 410	10,33 %
SND Invest AS	1 127 941	7,54 %
Den norske Bank ASA	720 000	4,82 %
Lerøy George-Harald	686 320	4,59 %
Tine Pensjonskasse	593 000	3,97 %
Verdipapirfondet Skagen Vekst	507 700	3,40 %
Lime AS	418 160	2,80 %
Alsaker Fjordbruk AS	341 640	2,29 %
Iversen Gunnar W.	252 500	1,69 %
Bremnes Fryseri AS	243 169	1,63 %
Fjeldstad Trond	223 700	1,50 %
Bergensbanken ASA	180 000	1,20 %
Salmar AS	175 000	1,17 %
A/L Nordsjø	165 020	1,10 %
Simonsen Tor	150 000	1,00 %
Andre	746 900	5,00 %
Sum	14 951 360	100 %

Konsernsjef og administrerende direktør, Ole-Eirik Lerøy, kontrollerer med direkte eie (5.135.000) og via Lime AS (418.160) samlet 5.553.160 aksjer.

Styrets formann Hallvard Lerøy eier 1.740.900 aksjer, personlig nærstående eier 8.930 aksjer. Styremedlemmene Svein Milford og Alfons Brusselmans eier/kontrollerer hver 10.000 aksjer.

Note 11 Pensjoner

Datterselskapet Hallvard Lerøy AS har en kollektiv pensjonsordning samt en uforsikret ordning for 3 av sine tidligere ansatte som blir dekket direkte over driften. Den kollektive ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

	Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	252	273
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	219	225
Avkastning på pensjonsmidler	-244	-206
Arbeidsgiveravgift	-17	-44
Netto pensjonskostnad	210	248
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	4 032	4 162
Pensjonsmidler	(3 957)	(3 400)
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	465	
Arbeidsgiveravgift	107	125
Netto pensjonsforpliktelse	647	886

Økonomiske forutsetninger:

Forventet avkastning på fondsmidler

7 %

Diskonteringsrente

6 %

Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering

2 %

Turnover

0 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Note 12 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Betalbar skatt	3 354	5222	8 554	9 675
Godtgjørelse på utbytte	-65	-101	-25	-49
Endring utsatt skatt	-446	-147	-385	-138
Sum skattekostnad	2 843	4 974	8 144	9 488

Beregning av årets skattegrunnlag:	Lerøy Seafood Group ASA	
	1999	1998
Resultat før skattekostnad	11 399	18 128
Permanente forskjeller		
Ikke fradragsberettigede renter skatt	77	
Gevinst ved salg av aksjer		27
Endring i midlertidige forskjeller	1 592	495
Korreksjon midl. forskjeller tidligere år	-1 089	
Årets skattegrunnlag	11 978	18 650

Oversikt over midlertidige forskjeller:	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Fordringer			2 713	2 611
Varer			-290	-974
Bygninger / driftsmidler	190	1 782	4 275	6 134
Andre forskjeller			-10	-10
Aksjer			-2 927	-2 390
Pensjon			-647	-886
Sum	190	1 782	3 114	4 485
28 % utsatt skatt	53	499	871	1 256

Forklaring på hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt:

	Lerøy Seafood Group ASA	Lerøy Seafood Group Konsern
28 % av resultat før skatt	3 192	10 184
Permanente forskjeller (28 %)	21	111
Andel resultat tilknyttet selskap (28 %)	-	-1 734
Godtgjørelse på utbytte	-65	-25
Korreksjon midl.forskjeller (28 %)	-305	-392
Beregnet skattekostnad	2 843	8 144

Note 13 Salgsinntekter

Lerøy Seafood Group Konsern	1999	Andel i %	1998	Andel i %
Produktområde				
Hel laks	1 097 371	56,3	988 531	56,5
Bearbeidet laks	424 696	21,8	201 206	11,5
Frossen hvitfisk	131 681	6,8	225 700	12,9
Fersk hvitfisk	176 595	9,1	202 955	11,6
Pelagisk	78 906	4,0	76 983	4,4
Annet	39 708	2,0	54 236	3,1
Sum	1 948 957	100	1 749 611	100
Geografisk fordeling				
Europa	1 045 293	53,6	1 037 520	59,3
Japan, Kina og øvrige Asia	504 641	25,9	349 922	20,0
USA / Canada	208 350	10,7	136 470	7,8
Norge	110 222	5,7	173 211	9,9
Øst Europa	75 080	3,9	48 989	2,8
Andre	5 371	0,2	3 499	0,2
Sum	1 948 957	100	1 749 611	100

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lerøy Seafood Group Konsern

Lønnskostnader	1999	1998
Lønn	40 541	44 286
Arbeidsgiveravgift	5 708	5 068
Pensjonskostnader	128	140
Andre ytelser	197	102
Sum	46 574	49 596

Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet har vært 179.

Godtgjørelse til ledende personer	Konsernleder	Styreformann	Styret
Lønn	714	453	270
Annen godtgjørelse	22	23	

Fullmakter /opsjoner

Styret i Lerøy Seafood Group ASA fikk ved ordinær generalforsamling i 1999 fullmakt til å utstede 3.800.000 aksjer hver pålydende kroner 1,- for bruk ved rettede emisjoner, fusjoner eller oppkjøp. Denne fullmakten er ikke benyttet. Videre har styret fra samme generalforsamling fullmakt til å utstede inntil 500.000 aksjer mot konsernets ansatte i forbindelse med et opsjonsprogram.

Styret har per 12.07.99 tildelt samlet 452.000 opsjoner som hver gir rett til å tegne en aksje til innløsningskurs kroner 12,- per aksje. Tildelte opsjoner kan gjøres gjeldende etappevis, første gang med 30 % av opsjonene etter ordinær generalforsamling i år 2000, deretter med henholdsvis 40 % og 30 % etter ordinær generalforsamling i årene 2001 og 2002. Dersom opsjonshaver fratrer fra selskapet bortfaller opsjoner som ikke er erklært.

Hverken administrerende direktør, styreformann eller styrets øvrige medlemmer deltar i opsjonsprogrammet.

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør samlet kr 487.000. Disse lånene avdras over 5 år. Renten er til enhver tid gjeldende normal rentesats fastsatt av myndighetene.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 1999 utgjorde for Lerøy Seafood Group Konsern kr. 330.000, mens kostnadsført rådgivning utgjorde kr 319.000.



Note 15 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3 100	3 100		
Annen renteinntekt	22	214	650	1 114
Utbytte	233	175	88	176
Sum finansinntekter	3 355	3 489	738	1 290

Finanskostnader	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1999	1998	1999	1998
Rentekostnader fra foretak i samme konsern				
Annen rentekostnad	957	1 004	2 923	4 101
Annen finanskostnad	22	17	1 232	1 603
Sum finanskostnader	979	1 021	4 155	5 704

Netto finans	2 376	2 468	-3 417	-4 414
--------------	-------	-------	--------	--------

Note 16 Offentlig støtte

Det er i 1999 ikke resultatført offentlig tilskudd. Til sammenligning var det i 1998 resultatført offentlig tilskudd på tilsammen 5,4 millioner

Den norske Banks Bedriftspris 1999!

Fasimile BA 6.10.99

EN GLAD LAKS ETTER PRISSEIER
PRISEN ER RENE FISKELYKKEN

LERØY LAKSEN

© STOLT PRISVINNER: Halvard Lerøy jr. var lykkelig på vegne av Lerøy Seafood Group ASA - Fangerne og etatuetten skal deles med alle våre medarbeidere, så den velvoksne junioren. FOTO: SIVIN KLIVNE

En glad laks etter prisseier

Den eriksborgenske sjematbedriften Lerøy Seafood Group ASA med en årlig omsætning på 1,75 milliarder kroner fikk i går ytterligere 50 000 kroner inn i sin allerede velfylte pengebilde.

bedraget Halvard Lerøy jr. at sammen Ole-Eirik som er konrektor ikke kunne være til stede i går.

Jeg vet med sikkerhet at han vil dele beløpet med de ansatte, for prisen er et resultat av samarbeidet teamwork.


I begrunnelsen til prisen ble det sagt at «prisvinneren er preget av et ungt og tverrslaglig arbeidsmiljø. Medarbeiderne har variert utdannelse, erfaringer fra ulike bransjer, og ikke minst bakgrunn fra forskjellige land.

Bedriften besitter dermed et bredt kompetansespekter, akse med innsikt i og erfaring fra markeder og kulturer verden over».

EDVARD PITTERSEN

I sin takketalte over å ha vinnnet Den Norske Banks Bedriftspris

Revisjonsberetning

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PriceWaterhouseCoopers DA
Postboks 1906 Nordnes
N-5817 Bergen
Telefon 55 23 54 00
Telefaks 55 23 26 40

Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisjonsberetning for 1999

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på kr 8.556.000 for morselskapet og et overskudd på kr 28.228.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Bergen, 16. mars 2000

PriceWaterhouseCoopers DA



Geir Inge Lunde
Statsautorisert revisor

Kontor: Oslo Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Trondheim Tjøme Kristiansund Mo i Rana Steinkjer Tromsø Trondheim Trondheim Ålesund
PriceWaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemmer inkludert den verdensomspennende PriceWaterhouseCoopers organisasjonen
Medlemmer av Det norske Revisjonsforbund i Fretvangsveien NO 513 077 887
www.pwcglobal.com/no

Adresser

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Telefaks: + 47 55 32 80 62
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Telefaks: + 47 55 32 80 62
E-mail: hallvard@leroy.no

Breivoll Marine AS

N-9450 Hamnvik, Norge
Telefon: + 47 77 09 51 16
Telefaks: + 47 77 09 56 11

Nordvik SA

Rue Vanheeckoet
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, France
Telefon: + 33 (0)3 21 87 46 18
Telefaks: + 33 (0)3 21 30 36 36

Hallvard Lerøy France

no. 8, Terrasse Bât 1
Rue Huret Lagache
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, France
Telefon: + 33 (0)3 21 87 59 58
Telefaks: + 33 (0)3 21 87 59 65
E-mail: leroy-f@nordnet.fr

Lerøy Seafood España S.L.

CL Sta. María de la Cabeza, 24-1ª
ES-28220 Majadahonda
Madrid, Spain
Telefon: + 34 91 639 48 74
Telefaks: + 34 91 638 00 17
E-mail: hleroy@infonegocio.com

Hallvard Lerøy China

2# 11 D Beijing
Hi-Tech Convention and Exhibition Centre
P.B. 100086
Telefon: + 86 106 252 7585
Telefaks: + 86 106 252 2285
Mobil: + 86 1390 122 2362
E-mail: lulugu@public.bta.net.cn

Hallvard Lerøy Japan

5-22-1.503 Minamimagome Ota-ku
Tokyo 143-0025, Japan
Telefon: + 81 (0 3) 3776 1440
Telefaks: + 81 (0 3) 3776 1462
E-mail: nsuizu@msn.com



Foto side 1, 31: Leif Moe-Nilsen

Foto side 4, 6, 9, 10, 12, 15, 16, 20 og 27: Pro, Eisenberg, Tyskland.

Foto side 2: Universitetsbiblioteket, Bergen



LERDY
Seafood Group

