

Trykk for å fortsette



ÅRSRAPPORT 2006





Her er en klikkbar meny. Du kan komme tilbake til innholdssiden ved å trykke innhold, som står nederst på alle sidene.

05	HISTORIKK
07	HOVEDTALL OG VIKTIGE HENDELSER
08	CORPORATE GOVERNANCE
13	NØKKELTALL OG GRAFER
15	ADMINISTRASJONENS BERETNING
25	ÅRSBERETNING 2006
31	RESULTATREGNSKAP
32	BALANSE
34	KONTANTSTRØMOPPSTILLING
35	ENDRING I EGENKAPITAL
36	NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
59	NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
66	REVISORS BERETNING
67	ADRESSER

ÅRSRAPPORT 2006



Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskarbonden Ole Mikkjel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskarkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkjel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkjel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad i gang med det som i dag er ett av konsernets hovedselskap - Hallvard Lerøy AS. Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for ferske og frosne fiskeprodukter og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet som var først ute med eksport av fersk laks til USA-markedet og direkte flyforsendelser av fersk laks til Japan.

Konsernet har siden 1999 investert betydelige midler i ulike nasjonale og internasjonale virksomheter. Konsernet overtok samtlige aksjer i Lerøy Midnor AS ved slutten av år 2003, Lerøy Aurora AS i år 2005 samt Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS inneværende år. Konsernets investeringer i nedstrømsaktiviteter gjennom år 2006 har gjort konsernet til en nasjonal distributør av fersk fisk. Konsernet har gjennom disse oppkjøpene igjen flere ansatte i Norge enn i utlandet.

Konsernet var frem til 1997 et tradisjonelt familieselskap. I 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. I forbindelse med emisjonen i 1997 ble selskapet omdannet til et allment aksjeselskap. Selskapet ble børsnotert i juni 2002. Senere har selskapet gjennomført flere kontantemisjoner, senest i mars 2007. Børsnotering av konsernets morselskap Lerøy Seafood Group ASA gir tilgang til risikokapital samt at aksjen i enkelte tilfeller anvendes som oppgjørsmiddel i forbindelse med oppkjøp. Dette har muliggjort betydelige investeringer som har styrket konsernet. Konsernet har ved inngangen til 2007 et godt utgangspunkt for videre lønnsom utvikling og vekst.



Hovedtall og viktige hendelser

Hovedtall

Tall i NOK 1.000

	2006	2005	2004
Salgsinntekter	5 616 592	4 014 454	3 559 399
Ordinære avskrivninger	84 707	48 214	39 598
Driftsresultat før justering fisk i sjø	683 757	274 110	132 468
Driftsresultat	769 695	352 400	134 115
Resultat før skatt	858 383	412 362	140 923
Resultat	652 445	319 857	85 118
Resultat per aksje	15,86	8,65	2,42
Resultat per aksje før justering fisk i sjø	14,00	6,73	2,12

Noen viktige strategiske hendelser siste 10 år

1997	Dagens konsernmodell etableres
1997	Tilførsel av kapital
1998	Salg av Portnor Lda.
1999	Investering i Hydrotech-Gruppen AS
2000	Tilførsel av kapital
2001	Investering i Egersund Fisk AS
2001	Investering i Scottish Sea Farms Ltd.
2001	Investering i distribusjon i Sverige (Lerøy Sverige AB)
2002	Tilførsel av kapital
2002	Børsnotering
2002	Investering i røkerivirksomhet i Sverige (Lerøy Smøgen Seafood AB)
2003	Oppkjøp av Lerøy Midnor AS
2003	Tilførsel av kapital
2004	Oppkjøp av 60 % av aksjene i Portnor Lda.
2004	Oppkjøp av oppdrettskapasitet i Midt-Norge
2005	Partnerskap med Alarko Holding i Tyrkia
2005	Tilførsel av kapital
2005	Oppkjøp av Lerøy Aurora AS
2005	Oppkjøp av Laksefjord AS
2005	Investeringer i distribusjon i Norge og Sverige
2005	Etablert konsernforhold med Bulandet Fiskeindustri AS
2006	Investeringer som resulterer i nasjonal distribusjon av fersk fisk
2006	Oppkjøp av Lerøy Fossen AS
2006	Tilførsel av kapital
2006	Oppkjøp av Bjørsvik Settefisk AS
2006	Oppkjøp av hundre prosent av aksjene i Lerøy Hydrotech AS

Eierstyring og selskapsledelse

Corporate Governance er et internasjonalt begrep og som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Vi forstår begrepet dit hen at det er et samlebegrep som dekker selskapet sine holdninger og praksis innenfor flere områder som eksempelvis styrings- og kontrollmekanismer, ledelse, styreskikk og aksjonærpolitikk. Flere av disse områdene er regulert gjennom selskapslovgivning som representerer minimum av hva selskapets ulike interessenter kan forvente fra selskapet. Selskapets egne mål og krav fra Oslo Børs sammenholdt med internasjonale og nasjonale interessenters krav til vedvarende verdiskapende næringsvirksomhet, gjør at Lerøy Seafood Group skal kjennetegnes ved Corporate Governance som går utover minimumskravene.

Vi deler den oppfatning som sier at Corporate Governance ikke er noe nytt, og at begrepets betydning stadig vil være i utvikling. Vår omtale av selskapets Corporate Governance har derfor heller ikke funnet sin endelige form og innhold. Vi vil arbeide for å videreutvikle konsernets Corporate Governance og dets presentasjonsform i de kommende år. For ordens skyld presiseres at dette kapittelet ikke er en komplett beskrivelse av selskapets Corporate Governance. Kapittelet er en gjennomgang av noen konkrete sentrale forhold med utgangspunkt i den delen av Corporate Governance-begrepet som omhandler selskapets grensesnitt mot nåværende og fremtidige eiere.

Vi tror den senere tids fokusering på flere av de områdene som faller inn under begrepet Corporate Governance over tid vil synliggjøre behovet for ulike roller og tilhørende ansvarsfordeling i utøvelsen av næringsvirksomhet. Dette vil bedre alle selskapers interessenter sine muligheter til å danne seg en selvstendig og korrekt oppfatning om selskaper og derigjennom kunne vurdere hvilke selskaper som har

de beste forutsetninger for å skape størst verdier. Samtidig er det viktig å hindre en utvikling der diskusjoner og omtale av eierstyring og selskapsledelse, gjennom eksempelvis urimelig detaljrikdom i regelverk, fremmedgjøres og reduseres til tema for teoretikere og spesielt interesserte.

* VIRKSOMHET

Formålet i selskapets vedtekter er som følger *"Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse"*. Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med formål å eie selskaper. Konsernets virksomhet fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger *"Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling"*. Lerøy Seafood Group konsernet har i sin visjon mål om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat.

* STYRET/STYRETS ARBEID

Styret skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegium som ivaretar alle aksjonæres sitt behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og dets fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy konsernet sin utvikling fra å være et familieselskap til et børsnotert allment aksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hva slags styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse, uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy konsernet har siden tidlig på 1990-tallet

vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse med mer) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Styret har gjennom flere år, også i sine ti møter i år 2006, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret har sammen med selskapets ledelse siden 1997 arbeidet målrettet for å utvikle konsernet til et helintegreert internasjonalt ledende og lønnsomt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverden. I den sammenheng vises det blant annet til det som fremgår under "Formål med emisjonen" i prospektet benyttet ved notering ved Oslo Børs i juni 2002. *"Selskapet ønsker gjennom emisjonen å sikre videre aktiv deltakelse i den strukturendring og internasjonalisering som skjer i bransjen. Lerøy Seafood Group vil følgelig vurdere mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan bedre grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kunne kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning"*. Styrets arbeid reflekterer strategien og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring.

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, men må stadig utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også hva gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som summerer seg opp til månedsrapporter tilpasset det enkelte selskap samtidig som

dette gir tilfredsstillende rapportering på konsernnivå.

Selskapets eiere har over flere år sammenholdt behovet for ulike kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur ved styrets sammensetning. Selskapets interesser vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med de krav og forventninger som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid, dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil eksterne vurderinger av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

Styrets medlemmer er i dag:

Styrets formann, Svein Milford, ble første gang valgt inn i konsernets styre ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Milford ble senere valgt til styreformann ved ordinær generalforsamling den 12.05.00. Milford er 63 år og utdannet elektronikingeniør (1965), diplomøkonom fra BI (1970) og har MBA fra University of Oregon (1971). Milford har betydelig erfaring fra ledende stillinger i norsk og internasjonal virksomhet. Milford har de senere år drevet egen konsulentvirksomhet og er styreformann i flere virksomheter. Svein Milford eide direkte eller indirekte 5 700 aksjer i selskapet per 31.12.06.

Styremedlem Hallvard Lerøy jr. fikk styreverv i konsernet første gang i 1967. Lerøy jr. er 70 år og har økonomisk artium fra Bergens Handelsgymnasium (1955), arbeid/studieopphold i Frankrike i årene 1955 og 1957 samt foretaksøkonomstudier ved NHH i Bergen. Lerøy jr. har arbeidet i konsernet store deler av sitt yrkesaktive liv og ble administrerende

direktør i 1967. Lerøy jr. gikk av som administrerende direktør i 1992 da hans sønn og nåværende konsernleder, Ole-Eirik Lerøy, overtok stillingen. Lerøy jr. har gjennom sin yrkeskarriere i Lerøy konsernet hatt verv i offentlige utvalg og i fiskeriorganisasjoner samt ulike styreverv. Hallvard Lerøy jr. eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i selskapene Profond AS og KOS Bergen AS. Hallvard Lerøy jr. er den eneste av styrets medlemmer som har bånd knyttet til konsernets ledelse og største aksjonær.

Styremedlem Fons Brusselmans har vært medlem av styret siden ordinær generalforsamling i 1998. Fons Brusselmans er 57 år og er utdannet siviløkonom fra BI (1978). Brusselmans er i dag del av konsernledelsen i Kuoni Scandinavia. Brusselmans har vært leder i internasjonale tjenesteytende næringer i en årrekke. I tillegg har Brusselmans også bred erfaring fra styrearbeid innenfor internasjonal næringsvirksomhet. Fons Brusselmans eide 5 400 aksjer i selskapet per 31.12.06.

Styremedlem Joyce Falkenberg ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 25.05.04. Falkenberg er 60 år og har hatt ulike stillinger innenfor næringsliv og undervisning. Hun har arbeidet som Professor of Business Strategy ved Høgskolen i Agder siden 2003. Falkenberg har doktorgrad i "Organizational Studies" fra University of Oregon, USA. Hun var ansatt ved Norges Handelshøyskole i Bergen fra 1995-2003. Nåværende forsknings- og undervisningsområder: internasjonal strategi, strategisk endring og implementering. Falkenberg eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.06.

Styremedlem Katrine Trovik ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 25.05.05. Trovik er 44 år og er siviløkonom fra Norges Handelshøyskole

samt utdannet jurist. Advokatbevilling fra år 2001. Trovik har variert bakgrunn fra næringslivet med hovedvekt innen finansiering og forretningsjus. Trovik er i dag partner i advokatfirmaet Wikborg, Rein & Co og er styremedlem i flere børsnoterte selskaper. Trovik eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.06. Styremedlem Hans Petter Vestre ble valgt som ansattrepresentant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er 40 år og fiskerikandidat fra Norges Fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø (1991). Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som avdelingsleder i Hallvard Lerøy AS. Vestre er også styremedlem i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier ikke aksjer i selskapet per 31.12.06.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltagelse i selskapenes styrende organer. De ansatte er med sin representasjon også i datterselskapene sine styrebidragsyttere til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets formann har til dags dato ikke hatt fravær, ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Valgkomite

I ordinær generalforsamling den 25.05.05 ble selskapets vedtekter § 5 endret slik at selskapet har etablert valgkomite. Selskapets valgkomite består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomite skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Didrik Munch (leder), Wenche Skorge og Svein Milford.

*** UTBYTTEPOLITIKK**

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte



og samfunnet. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning bør reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling. Årets forslag om NOK 4,- per aksje er i henhold til selskapets mangeårige utbyttepolitikk.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at utbyttet over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

* FINANSIELLE MÅL

Løpende strukturelle endringer i den

globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernets ledelse sine finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 25 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametre, herunder rentenivået, men også som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

* GENERALFORSAMLING

Omsettelighet og stemmerett

Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert ved hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jfr. her særlig allmennaksjelovens kapittel fire.

Fremmøte eller fullmakt

Aksjonærer kan avgi stemme ved generalforsamling ved fremmøte eller via fullmakter.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv

av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.06 og skal gjelde i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.07. Fullmakten har vært benyttet. Selskapet eide 285 423 av egne aksjer per 31.12.06.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000,- ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1,- ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 24.05.06. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.07. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret hadde fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000,- ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1,-, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.99 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 24.05.06. Styret har benyttet seg av denne fullmakten i år 2006, den er benyttet til utstedelse av samlet 3 400 000 aksjer. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 23.05.07.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk

forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Godtgjørelse, herunder opsjoner

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer i egen note. Ved det tilfellet at selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder og vise-konsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt

etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til tilsvarende to års ytelse. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet, se også omtale av opsjoner i egen note. Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700 000 opsjoner til kurs NOK 125,- per opsjon. Opsjonene er ennå ikke fordelt.

Styret tildelte 320 000 stk. opsjoner våren 2001 samt våren 2002. Opsjonene kan gjøres gjeldende etappevis med en tredjedel hver gang og første gang etter ordinær generalforsamling i 2002. Innløsningskurs er NOK 27,50 per aksje. Per 31.12.06 var rest utestående denne type opsjoner 260 000 stk. Disse opsjonene er erklært etter årsskiftet, jfr. egen børsmelding den 28.02.07. Erklærte opsjoner er gjennom årene enten honorert med aksjer som selskapet har ervervet i markedet, jfr. styrets fullmakt til erverv av egne aksjer, eller med kontantvederlag.

Styret vedtok et opsjonsprogram på 600 000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40,- per opsjon den 23.02.05 som



senere er fordelt. Opsjonene kan erklæres over tid, det henvises til nærmere beskrivelse av opsjonsprogram og effekter av disse andre steder i årsrapporten.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Revisjon

Selskapets revisor arbeider etter en årsplan som er kjent for styret og administrasjon. Revisor er tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det. Revisor følger opp sitt arbeid i brevform til administrasjon og styret ved styrets formann. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenester selskapets administrasjon kjøper fra revisor. Det er til nå ikke stilt krav fra styret om å få detaljerte oversikter over andre tjenester enn revisjon som er levert selskapet. Det er ikke praktisert krav om årlig erklæring fra revisor om egen uavhengighet, dette særlig med bakgrunn i det faktum at selskapets revisor praktiserer intern rotasjon samt at revisjons-selskapet innehar en betydelig størrelse.

Emisjoner med rabatt

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

* INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste

medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs sitt meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer og andre forhold som måtte være relevante. Selskapet er tildelt Oslo Børs sitt såkalte "Informasjonsmerket" og "Engelskmerket".

Selskapets hjemmesider på internett skal også være oppdatert med relevant informasjon. Selskapets internett-adresse er: www.leroy.no.

* TEKNISK INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA hadde 42 777 368 aksjer hver pålydende NOK 1,- per 31.12.06. Antall aksjer er gjennom en kontantemisjon i april 2006 utvidet med 3 400 000 aksjer til 42 777 368 aksjer. Selskapet hadde 4 884 aksjonærer per 31.12.06. Selskapets aksjeeierregister, jfr. også allmennaksjelovens § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er for tiden DnB NOR Bank ASA, Oslo. Aksjen sin såkalte Ticker-kode ved Oslo Børs sin hovedliste er LSG. Selskapets foretaksnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Nedenstående oversikt viser de såkalte RISK-verdiene for aksjen :

01. januar 1996	NOK 0,00
01. januar 1997	NOK 1.592,60
01. januar 1998	NOK 3,50
01. januar 1999	NOK 1,14
01. januar 2000	NOK 0,83
01. januar 2001	NOK 0,89
01. januar 2002	NOK 1,69
01. januar 2003	NOK -0,02
01. januar 2004	NOK -0,59
01. januar 2005	NOK -0,88
01. januar 2006	NOK -1,80

Følgende justeringsfaktorer brukes til omfordeling av RISK-beløp ved aksjesplitt: Aksjesplitt den 11.05.1998, faktor 0,10000
Aksjesplitt den 30.06.1997, faktor 0,00100

Det bemerkes at faktisk utbetalt utbytte for regnskapsåret 2004 var NOK 0,80 per aksje. Den enkelte aksjonær kan derfor kreve RISK per 1.1.2005 justert fra NOK -0,88 per aksje til NOK -0,80 per aksje.

* FINANSIELL KALENDER

Selskapet tar forbehold om eventuelle endringer i den finansielle kalenderen gjennom året.

26. februar 2007

Foreløpig resultat for år 2006

15. mai 2007

Presentasjon av resultat 1. kvartal år 2007

23. mai 2007

Ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen vil bli avholdt den 23. mai 2007 klokken 10:00 på selskapets kontor på Bontelabo 2, 5003 Bergen. Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen bes melde fra til selskapet på møteseddel/fullmaktskjema vedlagt innkalling, innen mandag 21. mai 2007.

Styret har foreslått et utbytte på NOK kr. 4,0 per aksje. Dersom generalforsamlingen vedtar utbytte blir det utbetalt til aksjonærene den 5. juni 2007. Aksjen noteres eks-utbytte den 24. mai 2007.

16. august 2007

Presentasjon av resultat 2. kvartal år 2007

31. oktober 2007

Presentasjon av resultat 3. kvartal år 2007

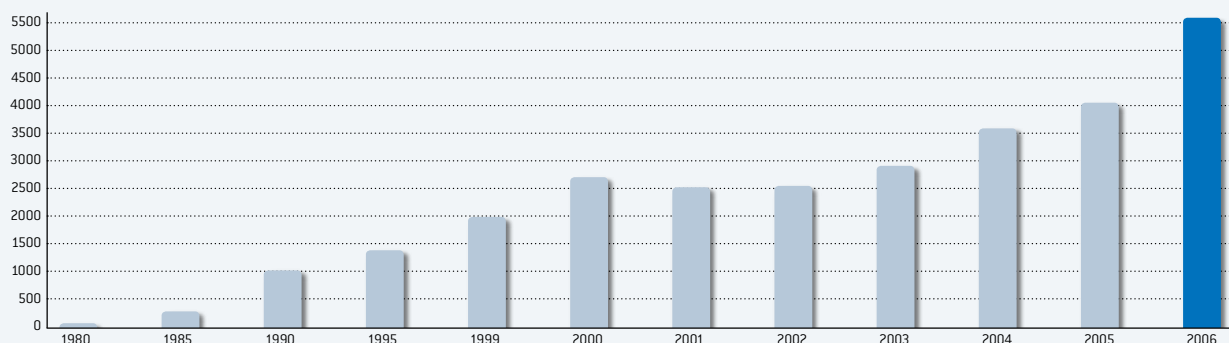
26. februar 2008

Presentasjon av foreløpig resultat for år 2007

Nøkkeltall og grafer for konsernet

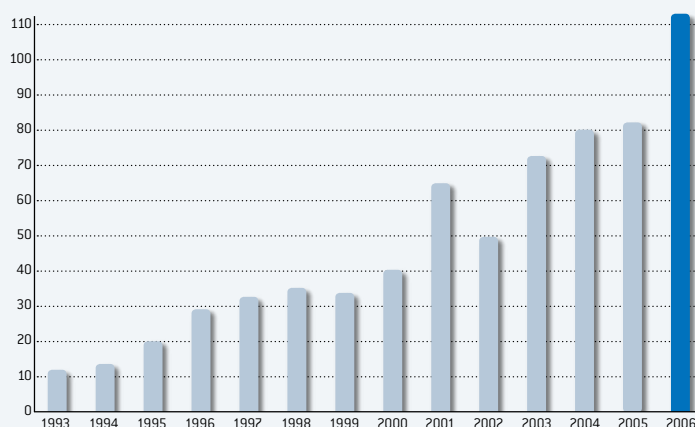
OMSETNINGSENTVIKLING

(mill. NOK)



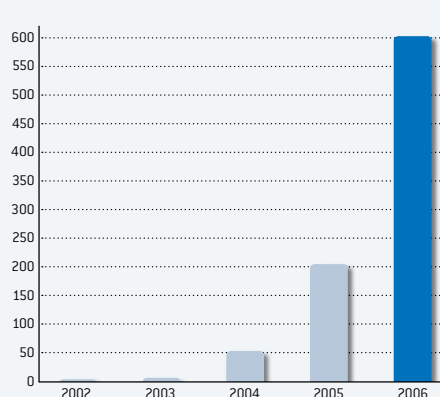
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT SALG OG DISTRIBUTJON

(mill. NOK)



UTVIKLING DRIFTSRESULTAT PRODUKSJON FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ

(mill. NOK)



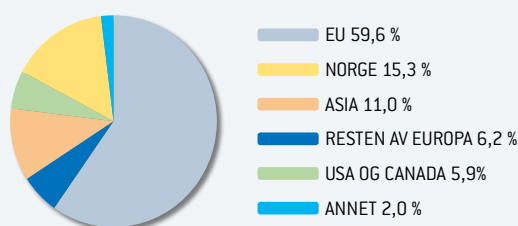
FINANSIELLE NØKKELTALL

Beløp i NOK 1.000

	2006	2005	2004	2003	2002
Resultatmargin ¹⁾	15,28 %	10,27 %	3,96 %	1,88 %	1,57 %
Driftsmargin ²⁾	13,70 %	8,78 %	3,77 %	2,89 %	2,15 %
Driftsmargin før justering fisk i sjø	12,17 %	6,83 %	3,72 %	2,89 %	2,15 %
Resultat per aksje ³⁾	15,86	8,65	2,42	1,15	1,13
Resultat per aksje før justering fisk i sjø	14,00	6,73	2,12	1,15	1,13
ROCE ⁴⁾	32,94 %	31,08 %	14,15 %	9,55 %	8,75 %
ROCE før justering fisk i sjø	31,06 %	25,43 %	13,40 %	9,55 %	8,75 %
Egenkapitalandel ⁵⁾	41,75 %	50,51 %	45,12 %	44,01 %	53,50 %
Kontantstrøm per aksje ⁶⁾	13,31 %	4,13 %	4,87 %	1,73 %	0,77 %

År 2006, 2005 og 2004 er basert på IFRS regnskaper, mens 2003 og 2002 er basert på NGAAP regnskaper. 1) Resultatmargin = Resultat før skatt/salgsinntekter, 2) Driftsmargin = Driftsresultat/salgsinntekter, 3) Resultat per aksje = Majoritetens andel av årsresultat/gjennomsnittlig antall aksjer, 4) ROCE = (resultat før skatt + netto finansposter)/(snitt netto rentebærende gjeld+snitt egenkapital), 5) Egenkapitalandel = Sum egenkapital/sum eiendeler, 6) Kontantstrøm per aksje = Kontantstrøm fra drift/gjennomsnittlig antall aksjer.

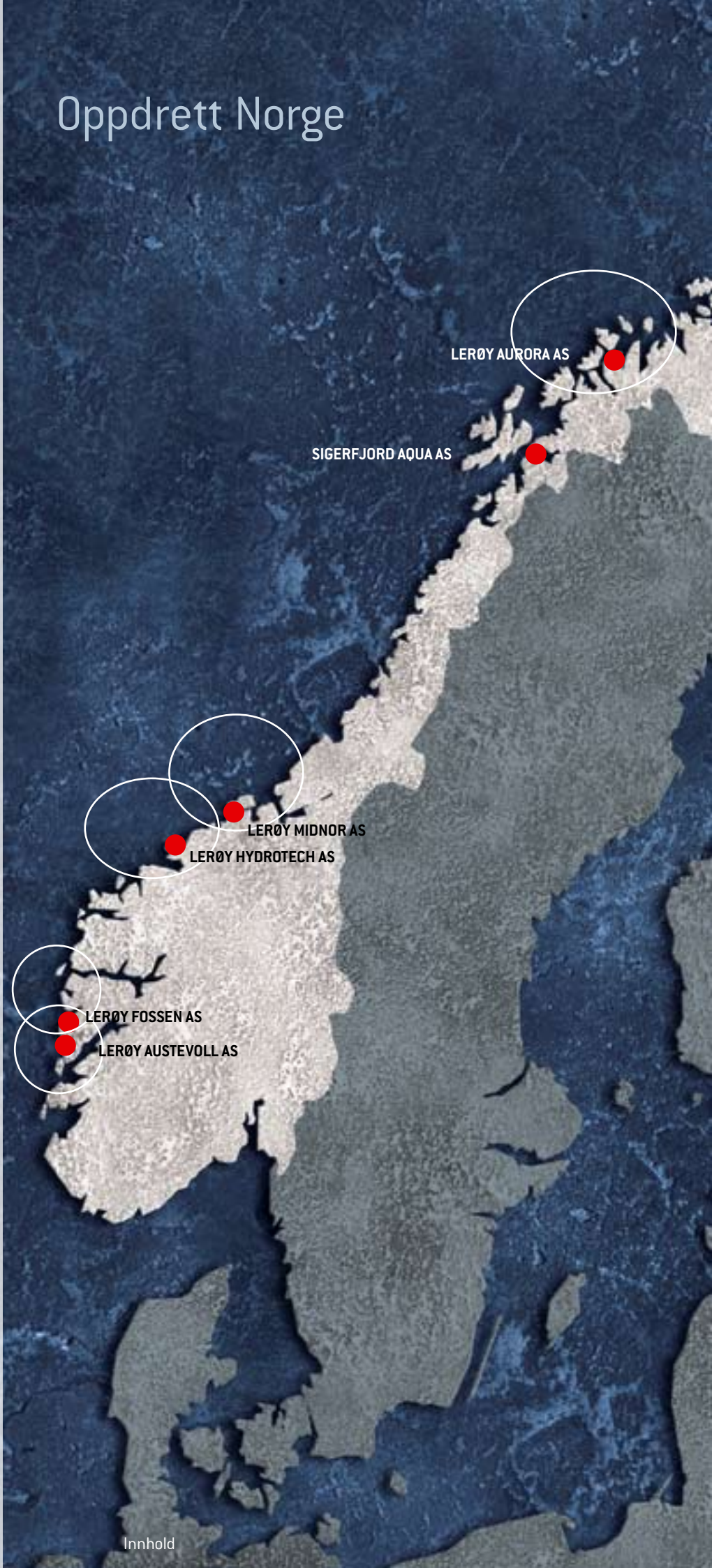
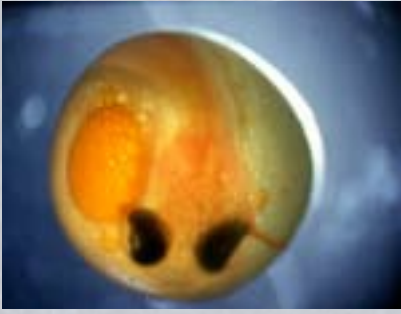
OMSETNINGSFORDELING MARKEDER



OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER



Oppdrett Norge



Administrasjonens beretning år 2006

* KONSOLIDERT VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group konsernet skal gjennom sin virksomhet tilfredsstille behovet for mat og smaksopplevelser nasjonalt og internasjonalt ved å tilby sjømatprodukter via utvalgte distributører til produsenter, storhusholdninger og forbrukere. Lerøy Seafood Group skal legge særlig vekt på å levere produkter av høy kvalitet og utvikle lønnsomme, kostnadseffektive, forpliktende og langsiktige samarbeidsrelasjoner på leverandør- og markedssiden. Lerøy Seafood Group sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av kvalitetssjømat. Det er derfor viktig at konsernet tilstreber god lønnsomhet i all sin virksomhet.

Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling. Konsernet utøver sin virksomhet gjennom datterselskaper i Norge, Sverige, Frankrike og Portugal samt et nettverk av salgskontorer som sikrer tilstedeværelse i de viktigste markedene. Konsernets oppgave er å sikre kundens ønske om kontinuerlige leveranser av et bredt spekter med sjømat av høy kvalitet på en kostnadseffektiv måte. Konsernets globale salgsnettverk gjør at det fremstår som en kostnadseffektiv enhet med god **markedsmessig spredning** og derved redusert risiko for konsernet og dets samarbeidspartnere. Lerøy Seafood Group skal opprettholde god geografisk spredning på markeder, men vil fortsatt utnytte sine ressurser og fokus på utvalgte markeder hvor målet er å opprettholde eller utvikle betydelige markedsandeler. Utviklingen i verdens matvaremarkeder viser at markedsarbeidet stadig blir mer krevende og fordrer ulik tilnærming avhengig av hvilke markedsområder en er i og hvilke produkter en arbeider med. Lerøy Seafood Group skal derfor også i tiden som kommer tilstrebe å yte sine kunder kostnadseffektive individuelle fremtidsrettede løsninger og derved gi

konsernet og dets samarbeidspartnere de beste utviklingsmuligheter. Det er viktig at samspeillet mellom foretak i verdikjeden som danner nettverket tar utgangspunkt i sluttbruker sine behov og ønsker. Samarbeidspartnerne og Lerøy Seafood Group utgjør et forretningsmessig nettverk. Nettverket må sikre gjensidig kompetanse-utveksling aktørene imellom. Nettverkets foretak må uavhengig av eierskap få gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko.

«Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling.»

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Skillet mellom oppdrettsarter og villfanget fisk er vesentlig og krever ulike former for logistikksystemer og arbeidsmetodikk. Produktene distribueres i det norske markedet og til mer enn 40 andre markeder verden over. Selskapets **produktbredde** gir salgfordeler i de fleste markedsområder. Selskapets strategi er å tilfredsstille markedenes økende krav til matvaresikkerhet, kvalitet, produktbredde, kostnadseffektivitet og kontinuerlige leveranser. Dette gjennomføres ved samkjøring av de ulike deler av verdikjeden, produksjonsenheter, konsernets salgsnettverk og etablerte strategiske allianser med oppdrettsbedrifter, fartøyer og produksjonsbedrifter for det vesentlige langs norske-kysten. Det arbeides kontinuerlig med videreutvikling av konsernets forretningsssystem.

Konsernet arbeider aktivt for å sikre at systemer og rutiner utvikles for å ivareta

de lønnsomhetskrav som blir stilt. Ettersom næringen er i rask utvikling stilles det strenge krav til **risikostyring** på flere områder. Den norske og store deler av den internasjonale sjømatnæringen har tradisjonelt vært sterkt underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko. Dette har vært lite forenlig med næringens sykliske karakter. Lerøy Seafood Group har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig fremmedkapital på gode vilkår. Den **finansielle beredskapen** konsernet har hatt, og skal ha, vil gjøre det mulig for konsernet å delta i de verdiskapende strukturendringer som pågår.

Sjømatnæringen har et meget stort potensiale, men skal dette utnyttes må en videreutvikle og skape nye produkter parallelt med at en utvikler nye markeder. Lerøy Seafood Group er aktiv i utvikling av nye produkter og markeder under mottoet "det som kan selges blir produsert". Behovet for nye markeder underbygges også ved de politiske **handelshindringer** den norske oppdrettsnæringen stadig påføres eller trues med av den politiske overmakt som EU representerer. Selskapet hadde tillit til at russiske og norske myndigheter ville finne tilfredsstillende løsninger som gjorde at det totale importforbudet av fersk norsk sjømat ble fjernet. Det er viktig at handelen mellom Norge og andre nasjoner foregår etter internasjonale regler. Lerøy Seafood Group vil derfor sammen med sine partnere og kolleger arbeide systematisk for å bedre norsk sjømat sitt omdømme både nasjonalt og internasjonalt.

En skotsk og irsk operasjon med formål å skape handelshindringer for norske aktører førte til oppstart av dumpingundersøkelser fra EU-kommisjonen mot norsk oppdrettsnæring i 1996. Resultatet av denne undersøkelsen ble i 1997 en avtale som ble inngått mellom EU-kommisjonen og de respektive eksportbedrifter i Norge. Denne avtalen ble

avviklet sommeren 2003. De samme kreftene har fortsatt sine prosesser og utrolig nok er det per i dag iverksatt straffe-tiltak mot norske aktører for leveranser av laks og ørret til EU. EU-kommisjonens vedtak om innføring av straffetoll for norsk produsert ørret synliggjør hvilken politisk overmakt EU representerer. Dersom verdiskapningen innen norsk oppdrettsnæring skal utvikle seg i tråd med sine potensialer må også norske myndigheter arbeide hardt for langsiktighet i rammebetingelser. Norsk oppdrettsnæring kan ikke over tid leve med særnorske kostnadsdrivende rammebetingelser. Norge som produsentnasjon har tapt markedsandeler gjennom flere år og utfordres stadig av nasjoner som har klart bedre politiske rammebetingelser. Politiske myndigheter og andre premiss-givere må akseptere at næringen er global og at vi alle må agere deretter. Arbeidet med rammebetingelser for sjømatnæringen vil være sentralt i årene som kommer. Selskapet støtter norske myndigheter sin kamp mot overgrepet EU gjør mot norske aktører i den globale oppdrettsnæringen. EU sin årelange bruk av politisk makt mot norske interesser innenfor produksjon av sjømat synliggjør behovet for et strategiskifte i næringens arbeid for bedret markedsadgang. LSG er tilfreds med at det er startet et arbeid som kan bedre næringens muligheter til å arbeide målrettet innenfor dette området.

Lerøy Seafood Group har en stor andel av **ferske produkter**, ferskandelen er over 80 % og skal opprettholdes i årene som kommer. Videre er det et klart utviklings-trekk at bearbeidingsgraden innenfor alle selskapets produktområder vil øke. Lerøy Seafood Group har gjennom mange års systematisk markedsarbeid innenfor **bearbeidet laks** opparbeidet seg en god posisjon innenfor dette produktområdet. Etter hvert som bearbeidingsgraden øker, uansett råstofftype, stilles det stadig strengere krav til de involverte aktører. Kravene til matvaresikkerhet, kostnads-

effektivitet, kvalitet og langsiktighet gjennom kontinuitet i leveransene vil øke både i produksjons og -markedsarbeidet. Høy bearbeidingsgrad krever dessuten nærhet til markedet samt gode logistikk-løsninger. Konsernet arbeider med høye krav til **matvaresikkerhet**, kostnadseffektivitet og kontinuerlig produktutvikling.

«Norsk oppdrettsnæring kan ikke over tid leve med særnorske kostnadsdrivende rammebetingelser.»

Konsernets posisjon i det svenske markedet er, som i det norske markedet, særlig god ettersom konsernet gjennom sine datterselskaper i Stockholm, Göteborg og Malmö har gode muligheter for en kostnadseffektiv distribusjon av sjømat. Konsernets produksjonsenhet i Smøgen, Lerøy Smøgen Seafood, representerer også en meget spennende enhet i konsernet. Arbeidet med å organisere konsernets aktiviteter i Sverige på en god måte, herunder oppkjøpet av selskapet Nordhav AB via Lerøy Allt i Fisk AB, har utviklet seg positivt. Vi ser etter hvert at den svenske strukturen kan skape gode muligheter i årene som kommer. Gjennom Portnor Lda er konsernet godt posisjonert i det Portugisiske markedet, i tillegg sikrer Portnor Lda tilstedeværelse på den Iberiske halvøy som er et viktig marked for norsk fisk.

Konsernets satsing gjennom 2006 har gjort at konsernet gjennom egne selskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim og sammen med partnere i øvrige deler av landet er **landsdekkende i distribusjon av fersk fisk**. Denne satsingen er et langsiktig prosjekt som etter selskapets oppfatning vil gi gode inntjeningsmuligheter på sikt.

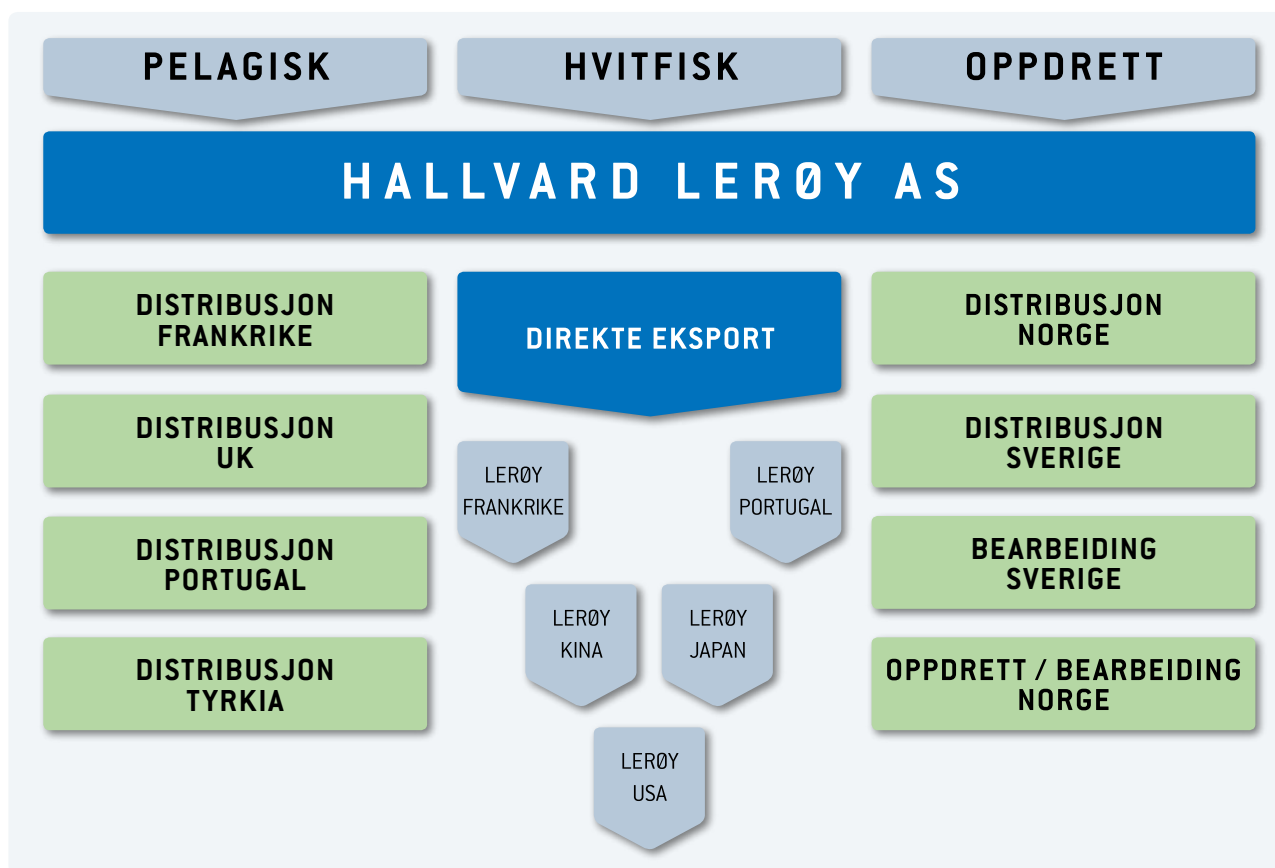
Konsernets partnerskap, jfr her investeringen i Alfarm Alarko Lerøy i år 2005, med det børsnoterte selskapet Alarko

Holding i Tyrkia er fortsettelsen på et årelangt samarbeid med det solide og velrenommerte selskapet. Administrasjonens forventninger til samarbeidet med vår dyktige partner er innfridd og borger for en interessant utvikling.

De senere års betydelige investeringer i oppdrettsvirksomhet er gjennomført for å underbygge selskapets strategi om å kunne tilby sjømatprodukter av høy kvalitet til **kvalitetsbevisste kunder** i det globale sjømatmarkedet. Datterselskapet Lerøy Midnor AS er lokalisert i et av pionerområdene for oppdrett av norsk laks og ørret. Resultatet i år 2006 reflekterer i stor grad de underliggende produktivitetsforbedringer som er gjennomført etter overtagelsen av virksomheten i desember år 2003. Lerøy Aurora Selskapet viser en svært god utvikling og vil innværende år vise at den svært gode utviklingen siden overtagelsen sommeren 2005 fortsetter.

Årets oppkjøp av konsernet Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS sementerer konsernets strategi. Konsernet har store forventninger til selskapene og ser frem til å videreutvikle selskapene i nært samarbeid med ledelse og ansatte.

Hvitfisk er etter atlantisk laks det nest største produktområdet som Lerøy Seafood Group arbeider innenfor. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter. Samarbeidet med disse bedriftene skal fortsatt utvikles og kan gi flere interessante muligheter i årene som kommer. Oppdrett av hvitfisk er fortsatt relativt beskjedent, men vil grunnet næringens vilje og evne til innovasjon trolig vise en positiv utvikling de neste årene. Konsernet har tro på at oppdrett av torsk og kveite over tid vil representere betydelige volum. Den økte etterspørselen etter hvitfisk må i fremtiden i stor grad komme fra oppdrettsvirksomhet.



Konsernet ser muligheter for stabil og tilfredsstillende inntjening innen produktområdet pelagisk fisk dersom en ser en fortsatt bedret betalingsevne i hovedmarkedene for pelagisk fisk. Konsernet ser på lang sikt muligheter for bedret utnyttelse av pelagiske produkter gjennom en sterkere satsing på produktutvikling kombinert med bedret markedsmessig spredning. Arbeidet med produktutvikling samt markeds-spredning vil måtte gå over flere år.

Lerøy Seafood Group er en ledende leverandør av **fersk pelagisk fisk**, både til det norske og europeiske markedet. Leveranser av fersk pelagisk fisk representerer et lite, men interessant nisjeprodukt.

Norge opprettholder gjennom år 2006 sin posisjon som verdens ledende produsentnasjon av selskapets hovedprodukt, atlantisk oppdrettslaks. Norge er fortsatt den største leverandørnasjon av atlantisk laks selv når en inkluderer fangst av vil-

laks. Denne posisjonen synes det som om nasjonen kan forsvare de nærmeste årene.

Målt i verdi var Lerøy Seafood Group også i år 2006 den største eksportøren av norsk fisk ut av Norge.

«Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.»

Konsernet er eksponert mot de risiki som naturlig ligger innen kjernevirksomheten. Foruten kredittrisiko, finansiell risiko, kommersiell risiko med mer vil det være biologisk risiko og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til konsernets virksomhet. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer

med mer. Selv om det alltid hefter usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensmarkedet for atlantisk laks og ørret forventes gode priser også i år 2007. Dette vil kunne endres negativt som følge av handels-hindringer iverksatt av EU-myndigheter. Konkurransen fra Chilensk oppdrettsvirksomhet har vært sterk gjennom de senere år og vil trolig vedvare. Signalene fra aktører som har stor aktivitet i Chile kan tyde på at veksten i utbudet av atlantisk laks fra Chile blir mindre enn tidligere antatt de nærmeste årene.

Konsernet har flere kriterier ved utvelgelse av eventuelle alliansepartnere/ investeringsobjekter; noen av disse kommenteres her. Konsernet vurderer alltid hvilke forutsetninger alliansepartneren har for god drift. Dette vurderes med hensyn til den kompetanse som er hos ledelsen, men like viktig hvilken kompetanse som finnes i organisasjonen for øvrig. Det er vesentlig at objektets balanse med justeringer kan falle inn under konsernets

risikoprofil. Likeledes må eventuelle alliansepartnere ha en bevisst holdning til hva som ligger i kontinuerlig, kvalitets-sikret markedsrettet produksjon. Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av **endringsvilje**. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaringer fra forskjellige bransjer. Ettersom konsernet er aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. De ansatte er opptatt av konsernets konkurransevne og resultater og viser et stort engasjement for at enkeltseksjonene skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved konsernet langsiktige strategier og resultatkrav. For å møte den fremtidige utviklingen i verdens matvaremarkeder vil konsernet fortsatt utvikle organisasjonen gjennom prosjektarbeid knyttet opp mot konsernets strategiske målsetninger. De senere års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for **dyktige mennesker**. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling er at konsernet kan tilby **attraktive jobber** til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må ha sterkt fokus på å vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Konsernet har i Norge virksomhet i åtte fylker og 29 kommuner ved årsskiftet. Konsernet er en betydelig arbeidsgiver i flere av disse kommunene og er takknemlig for den gode støtten konsernet får fra offentlige myndigheter både lokalt og sentralt. Etter Norge er Sverige det landet der konsernet har størst virksomhet.

Konsernet er etablert i Stockholm, Göteborg, Malmø og på vestkysten i Smøgen. Videre er konsernet etablert med virksomhet i Frankrike, Portugal og Tyrkia. I tillegg kommer konsernets salgskontor i flere viktige sjømatmarkeder som Japan, USA og Kina.

«Konsernet har i Norge virksomhet i åtte fylker og 29 kommuner ved årsskiftet.»

Virksomhetsområdene

Primærsegmentene til konsernet er virksomhetsområdene Salg og Distribusjon og Produksjon. En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjonsområdet består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS, Lerøy Fossen AS, Lerøy Hydrotech AS, Sigerfjord Aqua AS, SAS Fish Cut, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB. Salg og Distribusjon består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Lerøy Seafood Group er et konsern i sterk vekst og har allerede stor aktivitet i mange land. Selskapets globale salgs og distribusjonsvirksomhet med utspring i Bergen er etablert i de viktigste sjømatmarkedene i verden. Sammen med konsernet produksjonsvirksomhet utgjør dette et lønnsomt og veldrevet sjømatkonsern med store vekstmuligheter. Produksjonsklyngene i de ulike regionene skal videreutvikles gjennom uttak av synergier på flere områder i tillegg til at miljøene skal trekke veksler på hverandres kompetanse gjennom utstrakt kompetanseutveksling. Konsernets desentraliserte driftsmodell i produksjonsvirksomheten muliggjør slik utvikling. Konsernets regionale satsing gir etter vår oppfatning grunnlag for en interessant industriell utvikling også ved

å skape allianser og samarbeid utover direkte eierskap. Konsernets markedsorientering med en veldreven salgs og distribusjonsvirksomhet muliggjør uttak av stordriftsfordeler i logistikk og distribusjon i samarbeid med fremtidens kunder. Den helintegreerte virksomheten utgjør totaliteten som er avgjørende viktig for at vi skal kunne håndtere konsernets sentrale kunder hva gjelder konkurransevne, kvalitet og kontinuitet i leveranser av kvalitetsprodukter av fersk sjømat.

Salg og distribusjon

Virksomhetsområdet salg og distribusjon gav i år 2006 et driftsresultat på 112,2 millioner mot tilsvarende NOK 81,6 millioner i år 2005. Veksten i driftsresultat er på 37,5 %. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2006 er på NOK 1.066 millioner mot tilsvarende 822,7 millioner per 31.12.2005. Konsernets satsing på nasjonal distribusjon av fersk fisk har i år 2006 gitt underskudd, men en forventer at alliansene med gode kunder over tid vil gi uttelling.

«Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område.»

Hallvard Lerøy AS er målt i omsetning det største selskapet i konsernet og hadde i år 2006 en omsetning på NOK 4 676 millioner. Selskapet viste tross vanskelige arbeidsforhold som følge av svært volatile laksepriser en tilfredsstillende verdiskapning gjennom år 2006. Selskapet har over flere år vært sterkt hemmet av politiske handelshindringer, i så måte var år 2006 i stor grad et unntaksår ettersom markedsprisen for laks lå betydelige

Selskap	Eierandel	Lisenser	Smolt (i mill)	2006 Total	Volum Totalt	gwt 2007E LSG andel
Lerøy Midnor AS	100 %	28	7,0	27 200	27 000	27 000
Lerøy Aurora AS	100 %	16	3,5	13 700	17 500	17 500
Lerøy Fossen AS*	100 %	7	2,7	4 900	7 000	7 000
Lerøy Hydrotech AS**	100 %	22,5	7,0	17 600	23 000	23 000
Totalt Norge		73,5	20,2	63 400	74 500	74 500
Norskott Havbruk AS (UK)	50 %		6,0	20 100	25 000	12 500
Totalt			26,2	83 500	99 500	87 000

■ Produksjon ■ Tilknyttede selskap *Konsolidert fra 1. april 2006 **Konsolidert fra 1. september 2006

over den politisk bestemte minsteprisen for laks. Dagens EU-regime med såkalte minstepriser for import av norsk atlantisk laks til EU er ikke et problem så lenge markedsprisen overstiger den politisk bestemte minsteprisen satt av byråkratiet i EU. Hallvard Lerøy AS som er lokalisert ved konsernets hovedkontor i Bergen har siden 01.01.96 vært markedsorganisert. Denne organiseringen setter kunden med sine behov i fokus og danner grunnlaget for en kostnadseffektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets brede sortiment.

Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område.

Konsernets globale salgsnettverk kjenne-tegnes ved Hallvard Lerøy AS sine salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Frankrike og Portugal. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA. Salgskontorene sammen med søsterselskapene dekker således ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for en tettere oppfølging av nøkkelkunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i flere markeder i årene som kommer.

Konsernet driver foruten internasjonalt salg og markedsarbeid også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske

markedet via sine datterselskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim. Administrasjonen har forventninger om at selskapets satsing innenfor nasjonal distribusjon av ferskfisk vil skape større aktivitet i selskapet de kommende årene. Oppkjøpene gjennomført i år 2005 og år 2006 er en del av denne oppbyggingen.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de to svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB og Lerøy Fiskgrossisterna AB med tilhørende datterselskaper. Selskapene har siden 2001 vært i konsernets eie. Lerøy Allt i Fisk AB som er lokalisert i Göteborg er et fullsortiments sjømatelskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Selskapet Lerøy Fiskgrossisterna AB er lokalisert i Stockholm. Selskapet er Stockholms største sjømatdistributør med særlig god kompetanse innen dagligvarehandelen. Sverige er et viktig marked for Lerøy konsernet. De to selskapene har således gjennom en årrekke vært nære samarbeidspartnere for Hallvard Lerøy AS. Videreutviklingen av de to selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere.

Salg og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består av flere selskaper, SAS Hallvard Lerøy og Nordvik SA som begge er lokalisert i Boulogne i Frankrike. SAS Hallvard Lerøy er en sentral virksomhet med nær tilknytning til konsernets aktiviteter i Norge. Enheten gir konsernet et hensiktsmessig grensesnitt

mot sentrale kunder i Frankrike. Frankrike er et viktig marked for Lerøy konsernet. Videreutviklingen av de to selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere. Nordvik SA er en av Frankrikes største ferskfisk-importører.

Portnor Lda er lokalisert i Portugal og eies 60 % av Lerøy Seafood Group ASA. Selskapet har en god posisjon på den Iberiske halvøy som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin posisjon som distributør av fersk sjømat. Selskapets motiverte ledelse og minoritetsaksjonær har betydelig kompetanse og sammen med en dyktig organisasjon vil dette selskapet gi virksomhetsområdet viktige bidrag.

Produksjon

Virksomhetsområdet Produksjon gav i år 2006 et driftsresultat på NOK 687,4 millioner mot tilsvarende NOK 286,8 millioner i år 2005. Veksten i driftsresultat er på 139,7 %. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2006 er på NOK 4 523 millioner mot tilsvarende NOK 1 726 millioner per 31.12.2005. Konsernets satsing på produksjon av atlantisk laks og ørret er den vesentligste aktiviteten innenfor virksomhetsområdet. I tillegg kommer ulike former for videreføring av laks og ørret samt produksjon av lakeprodukter av skalldyr samt ulike typer sjømat-salater med mer. Virksomhetsområdet har aktiviteter i Norge, Sverige,

og Frankrike. Konsernets produksjon av laks i UK skjer gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS.

Virksomhetsområdet sin produksjon av laks og ørret er fra desember år 2003 bygget opp til å bestå av virksomheter som samlet i år 2007 i Norge vil høste i størrelsesorden 90 000 tonn inkludert volumet fra Veststar Holding AS som ble kjøpt i mars 2007. **Produksjonen skjer i tre regioner i Norge.** Den nordligste regionen er i Troms fylke, der det produseres atlantisk laks fra 16 konsesjoner. Den største regionen ligger i Midt Norge, her produserer de to selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS laks og ørret fra 51 konsesjoner. Den siste regionen er på vestlandet og består av Lerøy Fossen AS samt det nylig kjøpte selskapet Veststar Holding AS som vil få det nye navnet Lerøy Austevoll AS. Disse to selskapene produserer laks og ørret fra 34 konsesjoner.

Konsernet har i tillegg egen produksjon av rogn og smolt. Konsernets strategi om å være selvforsynt med kvalitetssmolt har gitt gode resultater. Konsernet produserer smolt i flere anlegg med god tilgang på ferskvann. Smoltanleggene er lokalisert fra Finnmark i nord til Rogaland i sør.

Konsernets strategi med å bygge opp effektive enheter i flere regioner har vært god og gir gode resultater. Denne strategien ligger fast.

Skal en sikre fremtidig vekst i norsk oppdrettsnæring er det maktpåliggende at politiske myndigheter avviker alle særnorske kostnadsdrivende bestemmelser. Selskapet vil kunne bli negativt påvirket av EU sin iverksettelse av straffetiltak overfor produsenter av atlantisk laks som ligger i Norge.

Lerøy Midnor AS som er konsernets største produksjonshenhet er lokalisert på

Hitra i Midt Norge. Organisasjonen består av motiverte og kompetente medarbeidere. Lerøy Midnor AS er et av Norges største oppdrettselskaper med totalt 28 heleide konsesjoner for produksjon av matfisk i sjø. Selskapet har konsesjoner for produksjon av settefisk til egen matfiskproduksjon. Selskapet slakter det alt vesentlige av sin biomasse i eget slakteri. Lerøy Midnor AS har en avdeling for videreforedling av laks.

«Konsernets strategi om å være selvforsynt med kvalitetssmolt har gitt gode resultater.»

Selskapet høstet i år 2006 27 000 tonn med laks og forventer minimum tilsvarende volum inneværende år. Resultatutviklingen gjennom år 2006 viser at selskapet var blant de mest lønnsomme oppdrettsbedriftene i verden. Lerøy Midnor AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

Lerøy Hydrotech AS er konsernets nest største produksjonshenhet med kompetente og engasjerte medarbeidere lokalisert i Kristiansund (N). Lerøy Seafood Group ASA ble første gang aksjonær i selskapet gjennom en rettet emisjon (23 %) i 1999. Lerøy Seafood Group ASA kjøpte seg senere opp til 39 % eierandel. Selskapet ble hundre prosent eid av Lerøy Seafood Group ASA i september 2007. Lerøy Hydrotech AS har etter oppkjøpet av Aakvik Settefisk AS i august 2006 samlet 23 konsesjoner for oppdrett av laks og ørret i sjø. Videre har selskapet konsesjoner for produksjon av smolt. Selskapet er leverandør av smolt til andre oppdrettsfirma i Norge. Selskapets anlegg for prosessering og bearbeiding av laks og ørret i Kristiansund (N) er et moderne anlegg som håndterer selskapets samlede volum. Lerøy Hydrotech AS

har de senere årene vært en av Norges største produsenter av ørret, selskapet har i tråd med sin strategi redusert sin ørretproduksjon. Lerøy Seafood Group vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre sitt beste for at Lerøy Hydrotech AS skal fortsette sin gode utvikling.

Lerøy Aurora AS er lokalisert i Tromsø og driver oppdrett av atlantisk laks fra 16 konsesjoner lokalisert i Troms fylke. Selskapet er godt dekket med egen smolt fra datter-selskapet Laksefjord AS i Finnmark. Lerøy Seafood Group ASA overtok samtlige aksjer i selskapet i juni 2005. Oppkjøpet av Laksefjord AS, datterselskap av Lerøy Aurora AS, ble gjennomført sommeren 2005. År 2006 er det første hele driftsåret som del av Lerøy Seafood Group konsernet. Vi hadde store forventninger til konsernet Lerøy Aurora, men utviklingen overgår alle forventninger. Ledelsen og styret i Lerøy Seafood Group ASA ser frem til å videreutvikle konsernet Lerøy Aurora sammen med selskapets kompetente ledelse og organisasjon. Lerøy Aurora AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

Lerøy Fossen AS lokalisert i Hordaland og driver oppdrett av ørret fra 7 konsesjoner. Lerøy Fossen AS er i tillegg Norges største røkeri av laks og ørret. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Group sin markedsstrategi som innebærer stadig mer videreforedling. Selskapet ble del av konsernet våren 2006. Lerøy Seafood Group vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre sitt beste for at Lerøy Fossen AS skal fortsette sin gode utvikling.

Sigerfjord Aqua AS er Norges største oppdretter av sjørøye. Selskapet vil inneværende år ha en produksjon som overstiger 200 tonn med sjørøye, samlet produksjon vil til sammenligning i Norge

trolig være i underkant av 400 tonn. Selskapet er fortsatt i en oppbyggingsfase, men en ser store muligheter for selskapet til å ta ut betydelige skalfordeler innen produksjon av porsjonsfiske sjørøye. Selskapets produksjon har steget kraftig de senere år og en ser betydelig bedring i produksjonseffektivitet. Selskapets nære samarbeid med Hallvard Lerøy AS på markedssiden gir gode muligheter for kontinuerlig og kostnadseffektiv distribusjon av de foreløpig beskjedne volumene. Sjørøye er en viktig artikkel i det svenske markedet og vil derfor tilføre de svenske selskapene i konsernet flere salgsargumenter.

Lerøy Smøgen Seafood er et svensk sjømatkonsern som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter, Strannes Røkeri AB, samt produksjon og distribusjon av sjømatosalater og lakeprodukter basert på skalldyr i lake. Strannes Røkeri AB har i flere år før overtagelsen av aksjene i Lerøy Smøgen Seafood AB vært en av Lerøy Seafood Group sine viktige alliansepartnere. Selskapene har sammen utviklet et spekter av varm- og kaldrøkte sjømatprodukter som markedsføres i cateringmarkeder i en rekke land. Videreutviklingen av Lerøy Smøgen Seafood AB skjer i tett samarbeid med selskapets dyktige ledelse samt motiverte og kompetente medarbeidere. Den nye fabrikken vil være en viktig pådriver i utviklingen av dette spennende selskapet. Utviklingen av den svenske delen av konsernet har vært utrolig spennende og viser at det er gode muligheter til videreutvikling i årene som kommer.

* TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har etter oppkjøpet av samtlige aksjer i det tidligere tilknyttede selskapet Lerøy Hydrotech AS eierandeler i tre såkalte tilknyttede selskaper, nemlig Norskott Havbruk AS, Egersund Fisk AS samt Tyrkiske Alfarm Alarko Lerøy. Samlede investeringer

i tilknyttet virksomhet per 31.12.06 var 308,6 millioner. Disse investeringene gav som forventet tilfredsstillende avkastning i år 2006. Samlet resultatandel ble et overskudd på NOK 128,9 millioner. År 2006 viser altså som forventet en meget god utvikling sammenlignet med år 2005 der det tilsvarende var et overskudd på NOK 77,0 millioner. Selskapets kostpris på disse anleggsmidlene tilsier at selskapet vil oppnå tilfredsstillende avkastning dersom en oppnår det en i et historisk perspektiv kan regne som "normalpriser" for atlantisk laks.

Den vesentligste andelen av kapitalinvestert i tilknyttet virksomhet er allokert til Scottish Sea Farms Ltd, oppdrett av laks og ørret i UK. (Scottish Sea Farms Ltd er 100 % eid av selskapet Norskott Havbruk AS). Denne virksomheten er eksponert mot de risiko som naturlig ligger i denne type virksomhet. Foruten kommersiell risiko vil det være biologisk risiko og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til produksjon av laks. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer med mer. Det vil alltid være usikkerhet knyttet til markedsforventninger, men de positive forventningene konsernet har for etterspørselen i år 2007 gir grunn til å tro at dette selskapet vil bedre sine resultater i år 2007 sammenlignet med år 2006.

«Konsernets strategi med å bygge opp effektive enheter i flere regioner har vært god og gir gode resultater.»

Norskott Havbruk AS er eid med 50 % av Lerøy Seafood Group ASA sammen med oppdrettsselskapet SalMar ASA. Norskott

Havbruk AS ble etablert i år 2001 med eneste formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. Norskott Havbruk AS eier i dag hundre prosent av Scottish Sea Farms Ltd som er det nest største oppdrettsfirmaet i UK. Scottish Sea Farms Ltd. har virksomhet i Skottland og på Shetland. Selskapet har en produksjonskapasitet på mer enn 25 000 tonn sløyd vekt (GWT) atlantisk laks. Selskapet høstet 21 000 GWT i år 2006 og planlegger å høste 25 000 GWT inneværende år. Selskapet produserer i tillegg smolt som etter oppkjøp av ny virksomhet i år 2004 for det vesentlige dekker eget behov. Selskapet driver i to moderne landanlegg for prosessering av laks henholdsvis i Skottland og på Shetland. Scottish Sea Farms Ltd. skal sammen med selskapets kompetente ledelse og ansatte videreutvikles for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsent av høykvalitets atlantisk laks innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere høykvalitets markedssegmenter, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. Scottish Sea Farms Ltd skal vokse i sin region i årene som kommer. Selskapet har gjennomført oppkjøp i januar 2006 som gir selskapet en volumvekst fra og med år 2007/08 i størrelsesorden 10 %.

Pelagisk virksomhet er under visse forutsetninger et interessant produktområde. Eierinteressene i **Egersund Fisk AS** gjør at konsernet er representert også på produksjonssiden innenfor produktområdet. Lerøy Seafood Group ASA sin eierandel er som følge av kjøp av aksjer etter årsskiftet økt fra 26,8 % til i dag 38,3 %. Investeringen underbygger konsernets ønske om å engasjere seg også innen pelagisk fisk. Egersund Fisk AS er lokalisert i Egersund, Egersund er en av Norges fremste fiskerihavner. Egersund Fisk AS sine hovedselskaper er Egersund Seafood AS og Egersund Sildoljefabrikk AS, i tillegg

kommer konsernets aktiviteter i Troms. Egersund Seafood AS sin hovedaktivitet er mottak av pelagisk fisk beregnet for konsum. Anleggene er veldrevne og tar i mot mer enn 30 000 tonn med sild og makrell.

De største utfordringene knyttet til mottak og distribusjon av pelagisk konsumfisk er henholdsvis betydelig overkapasitet i industriledet/mottakssiden samt store utfordringer knyttet til kredittrisiko i hovedmarkedene for sild, Russland, Ukraina og andre øst europeiske land. Industriledet/mottakssiden har som forventet startet

den nødvendige restruktureringen ved at aktørene tilpasser seg rådende rammebetingelser. Nødvendige strukturendringer viser seg som ellers i sjømatnæringen å ta lenger tid enn det en tror.

Egersund Sildoljefabrikk AS produserer mel og olje som for det alt vesentlige benyttes som råstoff til fôr til oppdrettsfisk. Selskapet tar i mot mellom 130 000 og 150 000 tonn med marint råstoff per år.

Alfarm Alarko Lerøy driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Selskapet har i nært

samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det Tyrkiske markedet for atlantisk laks. Selskapet utvikler stadig sitt salg til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet for bearbeiding og røking av fisk. Administrasjonen ser frem til å videreutvikle samarbeidet med vår anerkjente partner, selskapets kompetente og engasjerte ledelse samt selskapets organisasjon.

* PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

- Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, herunder videreutvikling av langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og derigjennom lønnsomhet.

Markedsorientering

- Vektlegge markedsorientering og fremtidsrettede løsninger, herunder allianser, som sikrer lønnsomhet.

Kvalitet

- Samarbeide med/og være blant de ledende innen produktutvikling og kvalitetsarbeid for å sikre kundetilfredshet og derigjennom lønnsomhet.

Risikostyring

- Videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskapning skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

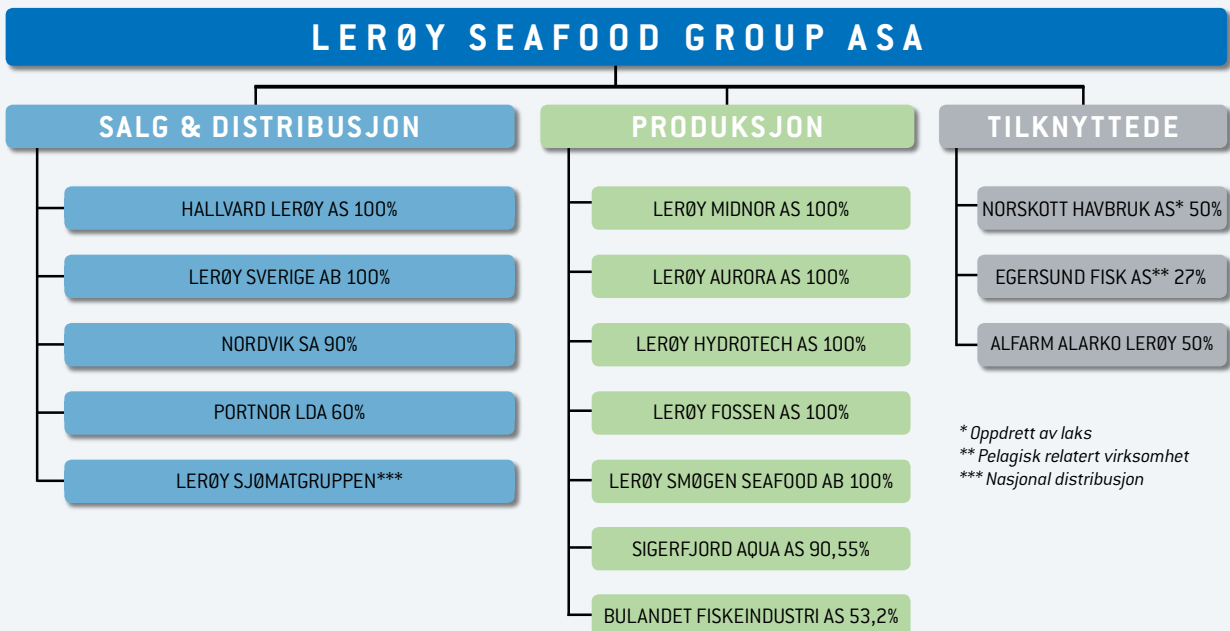
- Prioritere videreutvikling av kompetanse i alle ledd og på alle nivå. Lønnsom vekst krever god kompetanse med hensyn til ledelse, bedret drift, utvikling av insentiv-systemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markedskunnskap samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

- Konsernet har over flere år gjort betydelig oppkjøp, så også i år 2006. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende viktig også i den videre utvikling av konsernet. Oppkjøpet av Veststar Holding AS som er gjennomført i mars 2007 bidrar til konsernets strategiske forretningsutvikling.

Øvernevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og derigjennom optimal verdiskapning for selskapets aksjonærer, ansatte samt dets viktige samarbeidspartnere.

* KONSERNSTRUKTUR 31.12.2006



Konsernledelse



Øyvind Fossøy
Adm. direktør
Hallvard Lerøy AS



Ole-Eirik Lerøy
Konsernleder
Lerøy Seafood Group



Helge Singelstad
Vise-konsernleder
Lerøy Seafood Group

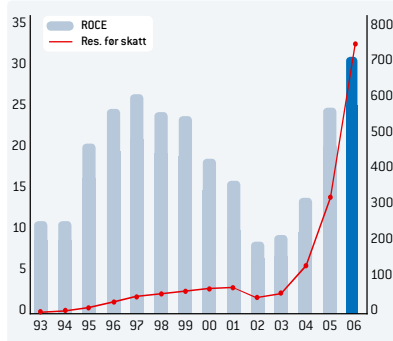


Årsberetning 2006

* FINANSIELLE FORHOLD

Lerøy Seafood Group konsernet hadde i år 2006 en omsetning på NOK 5 617 millioner som er en økning fra NOK 4 014 millioner i år 2005. Resultat før skatt ble i år 2006 på NOK 858,4 millioner mot tilsvarende NOK 412,4 millioner i år 2005. Styret er meget godt fornøyd med at konsernet fortsatt viser en god utvikling i sin produktivitet og er tilfreds med resultatet i år 2006 som til nå er det beste i konsernets historie.

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL OG RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ



Konsernets driftsresultat før verdijustering av biomasse ble i år 2006 på NOK 683,8 millioner mot tilsvarende NOK 274,1 millioner i år 2005. Konsernet oppnådde tilsvarende et driftsresultat på NOK 769,7 millioner mot sammenlignbart NOK 352,4 millioner i år 2005. Konsernets driftsmargin ble i år 2006 13,7 % mot sammenlignbart 8,78 % foregående år. Den gode resultatutviklingen kommer som følge av de ansattes kompetanse, endringsvilje og store arbeidsinnsats, gode markedsforhold for atlantisk laks, strategisk forretningsutvikling samt en god produktivitetutvikling i konsernet. Styret ser fortsatt store muligheter for produktivetsbedring i konsernets enkeltelskaper, men også gjennom ytterligere uttak av synergier selskapene i mellom. Styret vil benytte anledningen til å takke alle ansatte for god innsats gjennom år 2006.

Det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS driver også svært godt og

bedrer sine marginer sammenlignet med år 2005. Resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjør NOK 129,0 millioner i år 2006 mot tilsvarende NOK 77,1 millioner i år 2005. Konsernets netto finansposter utgjør i år 2006 – NOK 40,3 millioner mot – NOK 17,1 millioner i år 2005.

Resultatet i år 2006 tilsvarer et resultat på NOK 14,0 per aksje mot tilsvarende NOK 6,73 kroner per aksje i år 2005. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling at utbyttet for år 2006 settes til NOK 4,- kroner per aksje. Avkastning på konsernets sysselsatte kapital i år 2006 ble 31,06 % mot 25,43 % i år 2005. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på NOK 2 340,7 millioner som tilsvarer en egenkapitalandel på 41,75 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.06 er 42 777 368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld ved utgangen av år 2006 er på NOK 1 450 millioner mot tilsvarende NOK 398,5 millioner per 31.12.05. Konsernets totalbalanse er på NOK 5 606 millioner mot tilsvarende NOK 2 577 millioner per 31.12.05. Veksten i konsernets totalbalanse kommer som følge av oppkjøp og tilhørende ny finansiering gjennom tilførsel av ny egenkapital og opptak av ny gjeld. Det største oppkjøpet som ble gjennomført i år 2006 er transaksjonen som endret konsernets eierposisjon fra ca. 40 % i Hydrotech-Gruppen AS, nå Lerøy Hydrotech AS, til å eie hundre prosent av aksjene. I tillegg vokser balansen som følge av en meget god utvikling i konsernets produksjonen av laks og ørret. Konsernets finansielle stilling er god og skal anvendes til å sikre økt verdiskapning gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

Virksomhetsområdet salg og distribusjon, herunder konsernets videreførelsesaktiviteter i Norge og EU, har som

tidligere meldt gjennom store deler av år 2006 hatt vanskelige arbeidsforhold. I år 2006 var sjømatmarkedet preget av svært volatile priser for laks og ørret. Til tross for dette har virksomhetsområdet bidratt med tilfredsstillende resultater. Konsernets oppdrettsvirksomheter i Norge og UK opplever betydelig bedring i resultatene. Resultatet i år 2006 er godt og underliggende drift i konsernets produksjon er god. Konsernets langsiktige og industrielle markedsstrategi, herunder videreforedling og kontraktbasert handel, medførte at konsernet selvsagt ikke fikk full uttelling på prisoppgåelse målt mot spotbaserte priser i år 2006.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS. Overgangen fra norske regnskapsregler og effektene av dette er omtalt i selskapets årsrapport for år 2005. Det gjelder videre at Finansdepartementet har pålagt de børsnoterte sjømatelskapene å endre metode for vurdering av biologisk materiale fra og med fjerde kvartal år 2006, dette er gjort. Omarbeidede tall er tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

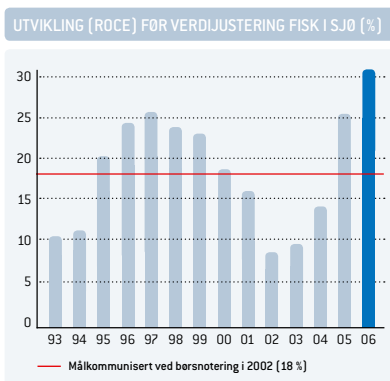
Handelspolitiske hindringer, rammebetingelser

De fremtidige rammebetingelser skjerper kravene til finansiell styring, produktivitetutvikling, kvalitetskrav, matvaresikkerhet og markedsrettet produksjon. Det er avgjørende viktig at norske myndigheter tilrettelegger for at norsk oppdrettsnæring kan opprettholde og videreutvikle sin internasjonale konkurransedyktighet. Dette er særlig viktig ettersom EU påfører norske produsenter av atlantisk laks og ørret kostnader gjennom handelspolitiske straffetiltak.

* STRUKTURELLE FORHOLD

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor

strengt krav til risikostyring og evner til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser. Sjømatnæringen har et stort potensiale for varig verdiskapning, men slik verdiskapning vil kreve en betydelig større grad av markedsorientering enn det en har sett historisk. Konsernet har



gjennom inneværende år befestet sin stilling som en sentral aktør innenfor distribusjon av sjømat i Norge. Konsernet har i en kombinasjon av oppkjøp og alliansebygging gjort det mulig å tilby sine sentrale nasjonale kunder en kostnadseffektiv landsdekkende distribusjon av fersk sjømat. Konsernets fokus på salg, distribusjon og videreføring vil styrkes ytterligere de kommende årene. Kjøpet av sjømat-selskapet Veststar Holding AS med hovedkontor i Austevoll underbygger konsernets industrielle strategi som innebærer regional oppbygging av kostnadseffektive autonome enheter innen produksjon, se også egen børsmelding vedrørende oppkjøpet av Veststar Holding AS. Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet sammenholdt med løpende inntjening gjør etter styrets oppfatning at konsernet også i tiden som kommer vil være en aktiv deltager i sjømatnæringens globale og nasjonale verdiskapende strukturendringer. Lerøy Seafood Group vil følgelig i tiden som kommer fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre

lønnsom vekst og varig verdiskapning. Lerøy Seafood Group skal videreutvikles og vokse gjennom regional utvikling i et globalt perspektiv.

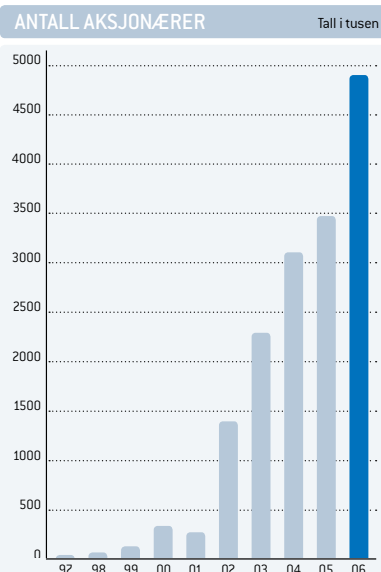
Styret ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, markedsutvikling, kvalitets sikring og merkevarebygging, fortsatt gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og konsernets viktige samarbeidspartnere. Konsernet vil i tiden som kommer videreføre sitt arbeid for varig verdiskapning gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og derigjennom økt lønnsomhet. Effektivisering av drift er løpende prosesser som skal videreutvikle og effektivisere konsernets internasjonale markedsapparat og produksjonsinteresser.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel i eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 4 884 aksjonærer per 31.12.06 mot tilsvarende 3 484 aksjonærer per 31.12.05. Selskapet gjennomførte i april 2006 en rettet kontantemisjon. Antall utstedte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA økte som følge av emisjonen med 3 400 000 til 42 777 368 aksjer per 31.12.06. Konsernets finansielle handlefrihet er anvendt og skal anvendes til investeringer innen konsernets kjernevirksomhet som er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreføring av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA

har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder fire ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 1 149 ansatte i konsernet fordelt på 334 kvinner og 815 menn mot samlet 718 ansatte på samme tidspunkt i år 2005. Av konsernets totale ansatte er 888 lokalisert i Norge og 261 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet i dets rekrutteringspolitikk samt avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Styret vil også i år som tidligere år igjen understreke sin anerkjennelse til de ansatte for deres innsats gjennom år 2006. Året har krevd god individuell innsats og omstillingsevner til nye forhold.



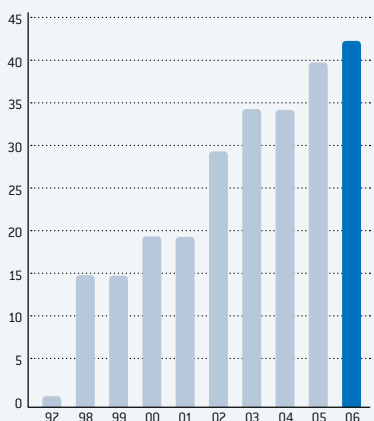
Helse, miljø og sikkerhet

Det er i år 2006 bare registrert mindre skadetilfeller blant ansatte. Videre er det for de norske datterselskapene registrert et samlet sykefravær på 4,2 % som er en nedgang fra 4,47 % i år 2005. Sykefraværet er fordelt med 2,4 % innen langtidsfravær og 1,8 % registrert som korttidsfravær. Styret er tilfreds med at sykefraværet går ned. For de utenlandske datterselskapene mangler tilsvarende statistikk over

sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode.

ANTALL AKSJER

Tall i millioner



Ytre miljø

Konsernet søker løpende å følge opp egne og myndigheters krav til miljøinvesteringer. Konsernets driftsprosedyrer i de ulike deler av verdikjeden utvikles stadig for å tekkes våre kunder sine krav, egne krav samt offentlige myndigheters minimumskrav. Det arbeides for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder.

Resultat og disponeringer i

Lerøy Seafood Group ASA

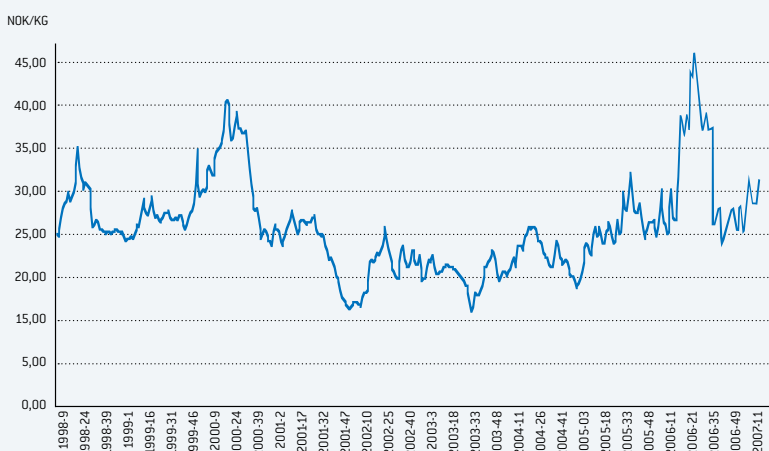
Lerøy Seafood Group ASA hadde i år 2006 et årsresultat på NOK 243,1 millioner mot et sammenlignbart årsresultat på NOK 49,5 millioner i år 2005. Den frie egenkapitalen var per 31.12.06 på NOK 25,5 millioner. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av

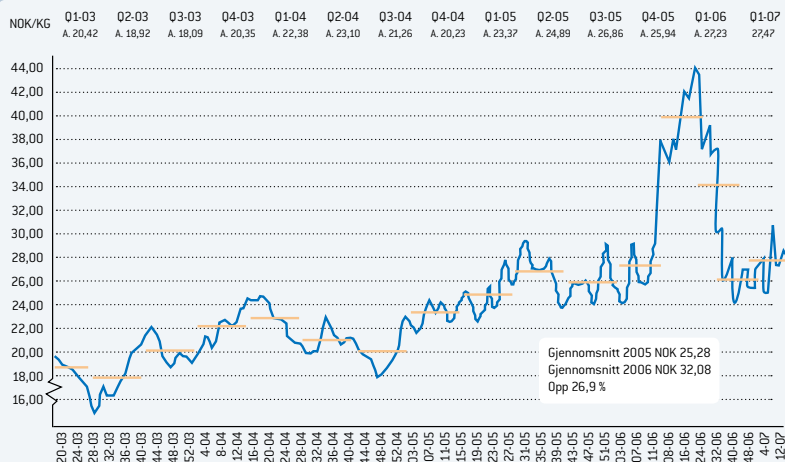
årsresultatet for år 2006 :

Til utbytte kr. 4,0 per aksje	171 109 472,-
Utbytte nye aksjer	43 200 000,-
Til annen egenkapital	28 811 268,-
Totalt disponert	243 120 740,-

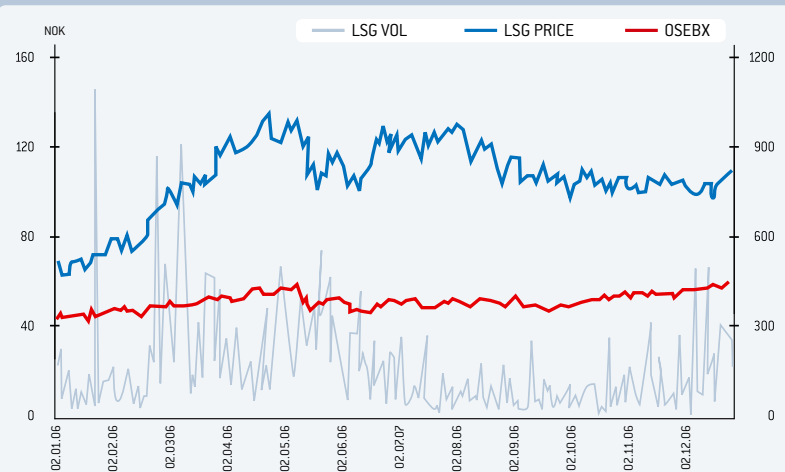
FERSK ATLANTISK LAKS FRA NORGE (4-5 KG) PRISUTVIKLING 1998-YTD (FHL/NSL)



KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 20 2003 TIL UKE 12 2007 FERSK ATLANTISK LAKS, CROSS-SECTION, FCA OSLO



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2006





Utbytte nye aksjer gjelder aksjene som er utstedt i mars 2007 etter fullmakt fra ekstraordinær generalforsamling i Lerøy Seafood Group ASA 19.03.07.

Selskapet er solid med egenkapitalandel på 54,3 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold/utsiktene fremover

Konsernet har et godt aktivitetsnivå og styret ser gode fremtidsmuligheter for konsernet. Med bakgrunn i konsernets internasjonale karakter vil utviklingen i verdensøkonomien alltid ha betydning for konsernets utvikling. Prisnivået for atlantisk laks så langt i første kvartal år 2007 er høyere enn i fjerde kvartal i fjor og høyere enn hva en oppnådde i tilsvarende periode i år 2006. Dette sammenholdt med en svært tilfredsstillende produktivitet i konsernets produksjon gir grunnlag for fortsatt god resultatutvikling. Norsk oppdrettsnæring, videreforedlingsindustrien i

Norge og i EU er særlig eksponert for den risiko som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen representerer. EU-kommisjonens tiltak med en såkalt minstepris for norsk laks er ikke et problem så lenge markedsprisen er høyere enn den politisk bestemte minsteprisen. Selskapet beklager EU sine pågående prosesser mot ørret og lakseprodusenter i Norge. Selskapet mener at prosessene igangsatt av EU er urimelige og beslutningene om å innføre straffetiltak åpenbart er fattet på feilaktig grunnlag.

Konsernet eksporterte i tråd med sin markedsstrategi gjennom år 2006 et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land der de største markedene var Frankrike, Japan og Sverige. Det er god etterspørsel etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder krever at konsernet stadig søker mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger i sitt arbeid for

å tilfredsstille kundene og derigjennom lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling gjennom de senere årene, sammenholdt med underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer konsernet en robust inntjeningsplattform for årene som kommer. Styret forventer i dag et sterkt resultat for inneværende år.



Bergen, 27. mars 2007
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

Svein Milford
 Styreformann

Hallvard Lerøy jr.

Fons Brusselmans

Joyce Falkenberg

Katrine Trovik

Hans Petter Vestre
 Ansattes representant

Ole-Eirik Lerøy
 Konsernleder
 Lerøy Seafood Group ASA



Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA				LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN				
NGAAP	NGAAP	NGAAP	Noter		Noter	IFRS	IFRS	IFRS
2004	2005	2006				2006	2005	2004
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER								
2 278	2 366	2 536		Salgsinntekter	13	5 616 592	4 014 454	3 559 399
				Vareforbruk		4 105 186	3 254 686	3 033 920
	4 126	25 612	7	Lønn og andre personalkostnader	11/14	399 999	245 819	201 211
2 279	3 159	5 644		Andre driftskostnader		342 943	191 625	152 202
836	786	840	2	Ordinære avskrivninger	2/3	84 707	48 214	39 598
3 115	8 071	32 096		Sum driftskostnader		4 932 835	3 740 344	3 426 931
-837	-5 705	-29 560		Driftsresultat før justering fisk i sjø		683 757	274 110	132 468
				Justering fisk i sjø til virkelig verdi	7	85 938	78 290	1 647
-837	-5 705	-29 560		Driftsresultat		769 695	352 400	134 115
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS								
73 500	70 000	347 750		Inntekt på investeringer i datterselskap				
		1 000		Inntekt tilknyttet selskap	4	128 982	77 052	22 766
196	2 085	-2 727	8	Netto finansposter	15	-40 294	-17 090	-15 958
72 859	66 380	316 463		Resultat før skattekostnad		858 383	412 362	140 923
-23 297	-16 929	-73 343	6	Sum skattekostnad	12	-205 938	-92 505	-55 805
49 562	49 450	243 120		ÅRSRESULTAT		652 445	319 857	85 118
49 562	49 450	243 120		Herav majoritetens andel		651 516	319 312	83 402
				Herav minoritetens andel		929	545	1 716
				Opplysninger om:				
19 254	-21 429	28 811		Avsatt til annen egenkapital		651 516	319 312	83 402
30 308	70 879	214 309		Avsatt til utbytte				
				Resultat per aksje	16	15,86	8,65	2,42
				Utvannet resultat per aksje	16	15,70	8,59	2,41

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA				LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN			
NGAAP	NGAAP	Noter		Noter	IFRS	IFRS	
31.12.05	31.12.06				31.12.06	31.12.05	
			ANLEGGSMIDLER				
664	6 356	6	Utsatt skattefordel				
			Konsesjoner/rettigheter	2	764 587	309 400	
			Goodwill	2	1 157 761	134 508	
664	6 356		Sum immaterielle eiendeler		1 922 348	443 908	
			DRIFTSMIDLER				
			Driftsmidler	3	442 570	190 947	
16 851	16 209	2	Bygninger og tomter	3	252 492	93 885	
16 851	16 209		Sum varige driftsmidler		695 062	284 832	
			FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER				
590	345	3	Aksjer	4	5 737	2 615	
553 862	1 573 623	3	Aksjer i datterselskap				
292 617	192 098	3	Aksjer i tilknyttet selskap	4	308 592	336 144	
44 583	12 903	5	Langsiktige fordringer		244	1 621	
			Pensjonsmidler	11	360	245	
891 652	1 778 969		Sum finansielle anleggsmidler		314 933	340 625	
909 167	1 801 534		SUM ANLEGGSMIDLER		2 932 343	1 069 365	
			OMLØPSMIDLER				
			Biologiske eiendeler	7	1 052 319	542 829	
			Andre varer	8	189 326	95 337	
329	94		Kundefordringer	9	752 676	594 752	
84 003	382 286	5	Fordringer konsern				
2 127	1 625		Andre fordringer	9	169 539	83 065	
			Aksjer og verdipapirer			810	
131 928	242 193		Betalingsmidler		509 872	191 157	
218 387	626 198		SUM OMLØPSMIDLER		2 673 732	1 507 950	
1 127 554	2 427 732		SUM EIENDELER		5 606 075	2 577 315	

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA			LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN			
NGAAP	NGAAP	Noter		Noter	IFRS	IFRS
31.12.05	31.12.06				31.12.06	31.12.05
			EGENKAPITAL			
39 377	42 777	1	Aksjekapital	10	42 777	39 377
-66	-285	1	Egne aksjer		-285	-66
816 656	1 243 830	1	Overkursfond		1 243 830	816 656
855 967	1 286 322		Sum innskutt egenkapital		1 286 322	855 967
39 480	31 806	1	Annen egenkapital			
			Øvrig konsernkapital		1 034 225	439 139
39 480	31 806		Sum opptjent egenkapital		1 034 225	439 139
			Minoritetsinteresser		20 172	6 705
895 447	1 318 128		SUM EGENKAPITAL		2 340 719	1 301 811
			GJELD			
			Pensjonsforpliktelser	11	8 869	4 191
			Sum avsetninger for forpliktelser		8 869	4 191
			Utsatt skatt	12	451 172	158 354
113 356	792 731	4	Pantegjeld	6	1 577 997	458 545
113 356	792 731		Sum annen langsiktig gjeld		2 029 169	616 899
113 356	792 731		Sum langsiktig gjeld		2 038 038	621 090
445	762		Leverandørgjeld		468 529	373 030
			Kortsiktige kreditter	6	382 003	131 082
29 953	1 057	5	Konserngjeld			
			Skyldige offentlige avgifter m.v.		32 963	12 182
16 334	70 573	6	Betalbar skatt	12	153 513	19 206
70 879	214 309		Avsatt til utbytte	17		
1 140	30 172		Annen kortsiktig gjeld	14	190 310	118 914
118 751	316 873		Sum kortsiktig gjeld		1 227 318	654 414
1 127 554	2 427 732		SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 606 075	2 577 315

Bergen, 27. mars 2007
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Svein Milford
Styrets formann


Hallvard Lerøy jr.


Fons Brusselmans


Joyce Falkenberg


Katrine Trovik


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Ole-Eirik Lerøy
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA			LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	
NGAAP 2005	NGAAP 2006		IFRS 2006	IFRS 2005
		KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
66 380	316 463	Resultat før skattekostnad	858 382	412 362
-9	-16 334	Periodens betalte skatt	-26 777	-7 838
		Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler	-2 921	-250
-877	-15	Tap/ gevinst ved salg av aksjer		
786	840	Ordinære avskrivninger	84 707	48 214
		Endring i varelager/biologiske eiendeler	-175 182	-129 408
-106	235	Endring i kundefordringer	-32 783	-149 513
-1 141	317	Endring i vareleverandørgjeld	29 958	62 543
2 860	16 668	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-56 423	-7 252
		Endring i netto pensjonsforpliktelse/premiefond	-3 105	633
-70 000	-347 600	Inntekt fra investering i datterselskap		
		Resultateffekt tilknyttet selskap	-128 982	-77 052
-2 107	-29 426	Netto kontantstrøm fra drift	546 874	152 439
		KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	21 281	3 470
-65	-198	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-245 309	-78 256
		Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-2 000
2 044	215	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	8 183	
-8 910		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-9 050
-78 102	-919 195	Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/konsernbidrag til DS	-933 933	-62 841
4 034	31 680	Innbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)	1 377	
-44 583	-20 683	Utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)		-841
-125 582	-908 181	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 148 401	-149 518
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
		Netto utbetaling kortsiktige kreditter	149 984	-132 339
	700 000	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	517 733	18 812
-57 209	-28 896	Inn/utbetalinger kortsiktig konserngjeld		
-20 625	-20 625	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-78 650	-51 352
126 839	426 791	Innbetalinger av egenkapital	430 573	126 839
		Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer	-22 399	
-30 308	-76 999	Utbetalinger av utbytte	-76 999	-33 960
73 500	70 000	Innbetalinger av konsernbidrag		
92 197	1 047 872	Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	920 242	-72 000
-35 492	110 265	Netto kontantstrømmer for perioden	318 715	-69 079
167 420	131 928	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	191 157	260 236
131 928	242 193	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	509 872	191 157
		Denne består av:		
131 928	242 193	Bankinnskudd m.v.	509 872	191 157
		Herav bundne midler	13 529	6 568

Endring i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

2005	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.05	34 441	-66	621 728	159 012	4 106	819 220
Årets resultat til egenkapital				319 312	545	319 857
Emisjon	4 937		198 961			203 898
Kostnader ved emisjon			-4 033			-4 033
Utkjøp av minoritet/ny minoritet					2 054	2 054
Utbetaling av utbytte				-33 960		-33 960
Omregningsdifferanse m.m.				-5 225		-5 225
Egenkapital per 31.12.05	39 377	-66	816 656	439 139	6 705	1 301 811

2006	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.06	39 377	-66	816 656	439 139	6 705	1 301 811
Årets resultat til egenkapital				651 516	929	652 445
Emisjon	3 400		436 900			440 300
Kostnader ved emisjon			-9 726			-9 726
Utkjøp av minoritet/ny minoritet					12 538	12 538
Kjøp av egne aksjer		-219		-22 298		-22 517
Utbetaling av utbytte				-76 999		-76 999
Effekt av opsjonsprogram				3 874		3 874
Effekt av trinnvise kjøp				33 235		33 235
Omregningsdifferanse m.m.				5 758		5 758
Egenkapital per 31.12.06	42 777	-285	1 243 830	1 034 225	20 172	2 340 719

Egne aksjer

Per 31.12.06 utgjør beholdningen av egne aksjer 285 423 aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 83,90 per aksje.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres for seg etter konsernnotene. Dette skiller skyldes at konsernet avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards) mens morselskapet avlegges etter NGAAP (Norwegian General Accepted Accounting Principles).

REGSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2006 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 27. mars 2007.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS), men ingen frivillige.

Følgende Standarder, fortolkninger og endringer har trådt i kraft i 2006, men som vi mener ikke er relevante for konsernet:

- IAS 1 (Amendment) Noter knyttet til kapitalforhold
- IAS 21 (Amendment) Virkningene av valutakursendringer
- IAS 39 (Amendment) Kontantstrømsikring, fair value option, finansielle garantikontrakter
- IFRS 6, Leting etter og evaluering av mineralressurser
- IFRS 1 (Amendment) Førstegangs anvendelse av internasjonale standarder for finansiell rapportering
- IFRS 7, Finansielle instrumenter: Presentasjon
- IFRIC 4, 5 og 6

(B) GRUNNLAG FOR REGSKAPSPRINSIPPER OG UTARBEIDELSE

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer og terminkontrakter.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS mens de norske datterselskapene

utarbeides etter Norsk God Regnskapsskikk (NGAAP). De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto balanseført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgadgang).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Haarberg AS, Lerøy Fisker'n AS, Bulandet Fiskeindustri AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy & Strudshavn AS, Lerøy Quality Group AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Sjømatgruppen AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Sigerfjord Aqua AS (konsern) og de utenlandske datterselskapene Nordvik SA, SAS Fish Cut, SAS Hallvard Lerøy (datter av Hallvard Lerøy AS), Portnor Lda, Lerøy Sverige AB (konsern) og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern).

Lerøy Fossen AS og Lerøy Delico AS ble konsolidert inn som datterselskap fra 01.04.2006, med effekt i konsernets resultatregnskap fra 01.04.2006.

Lerøy Fisker'n AS og Lerøy Haarberg AS ble konsolidert inn som datterselskap fra 30.06.2006, med resultatteffekt fra 01.07.2006. Lerøy Hydrotech AS ble konsolidert inn som datterselskap fra 01.09.2006, med resultatteffekt fra 01.09.2006.

Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Minoritetsinteresser

Minoritetens andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Tilknyttet selskap

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i konsernregnskapet vurdert etter egenkapitalmetoden. Konsernregnskapets andel av resultatet er basert på selskapenes resultat etter skatt med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Regnskapsprinsipper for tilknyttede selskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

(D) DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet

i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Fullføringsgraden vurderes ved gjennomgang av utført arbeid.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene "Salg & Distribusjon" og "Produksjon". En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Sigerfjord Aqua AS (konsern), SAS Fish Cut, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern). "Salg & Distribusjon" består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern), Lerøy Alfheim AS, Portnor Lda, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, Lerøy Quality Group AS, Lerøy Haarberg AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Fisker'n AS og Sjømatgruppen AS. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Det sekundære segmentet for konsernet er en geografisk fordeling. Fordelingen er basert på de ulike geografiske hovedmarkedene konsernet omsetter til.

(F) VALUTA

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i valutamarkedet ved hjelp av ulike instrumenter, hovedsakelig ved terminforretninger. Terminforretningene er også omregnet til balansedagens kurs og ført mot kundefordringer i balansen.

Resultattransaksjoner i utenlandske datterselskap omregnes til gjennomsnittlig valutakurs for hvert kvartal i konsolideringsperioden. Balanseregnskapet til utenlandske datterselskaper er omregnet til dagskurs 31.12. Omregningsdifferenser er ført mot konsernets egenkapital.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetens levetid. Tidsubegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

- Bygninger og annen fast eiendom
20 - 25 år
- Maskiner, inventar, utstyr, etc
2,5-15 år
- Tomter
Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

Den 20. desember 2006 påla Finansdepartementet Lerøy Seafood Group ASA og andre norske børsnoterte sjømatelskaper å endre sin regnskapspraksis vedrørende IAS 41 - Landbruk. Vedtaket gjelder fra og med rapportering av 4. kvartal 2006. Sammenlignbare tall skal korrigeres tilsvarende.

Lerøy Seafood Group ASA følger vedtaket fra Finansdepartementet og estimerer virkelig verdi av biologiske eiendeler (fisk i sjø) basert på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløysevinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

(J) VARELAGER

Lager av andre innkjøpte og produserte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av

ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. I full tilvirkningskost inngår ikke finanskostnader. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

(M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer som ikke forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som anleggsmidler (aksjer tilgjengelig for salg). Verdiendringer for disse aksjene føres direkte mot egenkapitalen. Aksjer holdt for handelsformål, og som forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen, klassifiseres som omløpsmidler. Verdiendring for disse aksjene resultatføres.

(N) PENSJONER

Innskuddsbaserte ordninger resultatføres direkte over driften. Ordningene forvaltes av forsikringsselskap og konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er blitt betalt.

Ved regnskapsføring av avtalefestede pensjoner er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. I den grad estimatavvik overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene, amortiseres de over

forventet opptjeningsstid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Forpliktelsen er beregnet av aktuar.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet etter 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rente-metode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen.

(R) AKSJEASERT AVLØNNING

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra

de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black & Scholes). Opsjoner som kan gjøres opp med kontantvederlag regnskapsføres til virkelig verdi på balansedagen med utgangspunktet i børskurs.

(S) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt, som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig,

beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(T) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(U) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlands valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

(a) Verdjustering av fisk i sjø

Etter innføring av IFRS 1.1.2005 og frem til og med 3.kvartal 2006 benyttet konsernet et prinsipp der kun fisk over 4kg ble verdsatt til antatt virkelig verdi, mens andre biologiske eiendeler ble verdsatt til kostpris. Finansdepartementet påla i brev datert 20.12.2006 Lerøy Seafood Group ASA å endre sin rapportering i forbindelse med IAS 41 - Landbruk. Konsernet har derfor fra og med 4.kvartal 2006 endret sin regnskapspraksis hva angår fisk i sjø. For 2006 (med sammenliknbare tall) verdsettes all fisk i sjø til antatt virkelig verdi. Regnskapsmessig verdi av varelageret vil trolig variere mer enn det gjorde etter tidligere verdsettelsesprinsipper. Variasjonene vil øke blant annet som følge av volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også som følge av endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2006 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (mill NOK):

	<u>Pris -1kr</u>	<u>Pris -2kr</u>	<u>Pris -5kr</u>
Redusert driftsresultat i LSG konsern	-27	-53	-131

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

(b) Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

2005	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
Per 1.januar 2005			
Anskaffelseskost	82 237	205 000	287 237
Akkumulerte nedskrivninger			0
Balansført verdi 01.01.05	82 237	205 000	287 237
Regnskapsåret 2005			
Balansført verdi 01.01.05	82 237	205 000	287 237
Tilgang kjøp datterselskap	52 271	102 400	154 671
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		2 000	2 000
Årets nedskrivninger			
Balansført verdi 31.12.05	134 508	309 400	443 908
Per 31.desember 2005			
Anskaffelseskost	134 508	309 400	443 908
Akkumulerte nedskrivninger			
Balansført verdi 31.12.05	134 508	309 400	443 908

2006	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
Regnskapsåret 2006			
Balansført verdi 01.01.06	134 508	309 400	443 908
Omregningsdifferanse	339		339
Tilgang kjøp datterselskap	1 000 514	477 813	1 478 327
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler			
Reklassifisering utsatt skatt på konsesjoner	22 400	-22 400	
Årets avskrivninger/nedskrivninger		-226	-226
Balansført verdi 31.12.06	1 157 761	764 587	1 922 348
Per 31.desember 2006			
Anskaffelseskost	1 157 761	764 813	1 922 574
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger		-226	-226
Balansført verdi 31.12.06	1 157 761	764 587	1 922 348

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997, oppkjøp Timar Seafood AS i 2000, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Sverige AB i 2001 og trinn 2 i 2004, Sigerfjord Aqua AS, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Smøgen Seafood AB i 2002 og trinn 2 i 2003, oppkjøp av Lerøy Midnor AS i 2003, oppkjøp av Portnor Lda (60%) i 2004. Tilgang goodwill i 2005 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Aurora AS, Lerøy Alfheim AS, Bulandet Fiskeindustri AS (53,2%) og resterende 51% av SAS Fish Cut. Tilgang goodwill i 2006 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Fossen AS, Lerøy Delico AS (75%), Lerøy Fisker'n AS (70%), Lerøy Haarberg AS (60%) og resterende 60,9% av Lerøy Hydrotech AS.

Konsesjonsverdier er knyttet til oppkjøpet av Lerøy Midnor i 2003, kjøp av 2 konsesjoner i 2004, oppkjøp av Lerøy Aurora AS i 2005, oppkjøp av Lerøy Fossen AS og oppkjøp av Lerøy Hydrotech i 2006. Utsatt skatt på konsesjoner som er ført mot goodwill utgjør totalt KNOK 123 800. I 2005 var utsatt skatt på konsesjoner ført mot konsesjoner. Dette er reklassifisert til goodwill i 2006. Avskrivning i 2006 gjelder avskrivning på tidsbegrenset vannrettighet i Lerøy Fossen AS (40 år, avskrevet 4 måneder i 2006).

Konsernet innehar 73,5 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks eller ørret. I tillegg har konsernet konsesjoner for produksjon av smolt. Det er en tilfredsstillende balanse mellom konsernets smoltproduksjon og konsernets behov for smolt. Utover dette innehar også konsernet konsesjon for produksjon av sjørøye.

NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for hvert virksomhetssegment. Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	2006	2005
Produksjon	1 113 224	110 923
Salg & Distribusjon	44 537	23 585
Sum goodwill	1 157 761	134 508

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Analysen bygger på budsjett for 2007, samt estimerte resultater for årene 2008 til 2011. Etter 2011 er det beregnet en terminalverdi basert på estimert resultat for 2011. Det er ikke lagt inn vekst ved beregning av terminalverdien. I beregningene er det benyttet et veid avkastningskrav etter skatt (VAK) på 8,5%.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i år 2006.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2005	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
Per 1.januar 2005				
Anskaffelseskost	7 407	105 809	242 592	355 808
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-47 650	-115 019	-162 669
Balansført verdi 01.01.05	7 407	58 159	127 573	193 139
Regnskapsåret 2005				
Balansført verdi 01.01.05	7 407	58 159	127 573	193 139
Omregningsdifferanser	-126	-103	-2 154	-2 382
Tilgang kjøp datterselskap	1 023	17 248	48 609	66 879
Tilgang kjøpte driftsmidler	100	20 447	57 709	78 256
Avgang		-481	-450	-931
EU bidrag		-1 915		-1 915
Årets avskrivninger og nedskrivninger		-7 874	-40 340	-48 214
Balansført verdi 31.12.05	8 404	85 481	190 947	284 832
Per 31.desember 2005				
Anskaffelseskost	8 404	141 005	341 977	491 386
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-55 524	-151 030	-206 554
Balansført verdi 31.12.05	8 404	85 481	190 947	284 832

2006	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
Regnskapsåret 2006				
Balansført verdi 01.01.06	8 404	85 481	190 947	284 832
Omregningsdifferanser	126	2 326	1 074	3 526
Tilgang kjøp datterselskap	5 170	105 758	159 529	270 457
Tilgang kjøpte driftsmidler	228	64 253	180 828	245 309
Avgang	-33	-5 700	-16 902	-22 635
EU bidrag		-1 946		-1 946
Årets avskrivninger og nedskrivninger		-11 575	-72 906	-84 481
Balansført verdi 31.12.06	13 895	238 597	442 570	695 062
Per 31.desember 2006				
Anskaffelseskost	13 895	305 696	659 757	979 348
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-67 099	-217 187	-284 286
Balansført verdi 31.12.06	13 895	238 597	442 570	695 062

NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Firma	Forretningssted	Eier / stemmeandel	Kostpris / balanseført verdi
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %	773 585
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %	261 645
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	230 300
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %	133 870
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %	57 871
Lerøy Smøgen Seafood AB	Smøgen, Sverige	100 %	36 017
Lerøy Sverige AB	Gøteborg, Sverige	100 %	29 690
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %	13 100
Lerøy Delico AS	Stavanger	75 %	6 000
Lerøy Haarberg AS	Trondheim	60 %	5 700
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	70 %	4 375
SAS Fish Cut	Arras, Frankrike	100 %	2 167
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %	233
Sigerfjord Aqua AS	Sigerfjord	90,55 %	11 347
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	90 %	3 123
Portnor Lda	Portugal	60 %	4 600
Total Lerøy Seafood Group ASA			1 573 623
SAS Hallvard Lerøy	Boulogne, Frankrike	70 %	109
Lerøy Quality Group AS	Bergen	55 %	557
Sjømatgruppen AS	Bergen	100 %	800
Bulandet Fiskeindustri AS	Bulandet	53 %	2 126
Total Lerøy Seafood Group Konsern			1 577 215

År 2006 (jfr note 13)	Balanseført verdi	Resultat før skatt
Salg & Distribusjon	247 543	106 085
Tilknyttede selskaper	11 131	1 660
Sum Salg & Distribusjon	258 674	107 745
Produksjon	2 237 785	658 815
Tilknyttede selskaper	297 461	124 446
Sum Produksjon	2 535 246	783 261
Eliminering/uallokert	-453 201	-32 623
Konsern	2 340 719	858 383

Kjøp av datterselskaper i 2006

I april 2006 ervervet Lerøy Seafood Group ASA 100% av aksjene i Lerøy Fossen AS (NOK 230,3 mill). Lerøy Fossen AS ervervet i august 2006 resterende 90% av aksjene i Bjørsvik Settefisk AS (NOK 28,5 mill). I august 2006 ervervet Lerøy Seafood Group ASA resterende 60,9% av aksjene i Lerøy Hydrotech AS (NOK 672,8 mill), herunder også Aakvik Settefisk AS.

I løpet av 2006 har Lerøy Seafood Group ASA i tillegg ervervet 75% av aksjene i Lerøy Delico AS, 60% av aksjene i Lerøy Haarberg AS og 70% av aksjene i Lerøy Fisker'n AS for totalt NOK 16,1 mill. Øvrige kjøp av aksjer i datter-datter selskaper utgjør NOK 7,6 mill.

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

Kjøp av datterselskaper 2006	Lerøy Hydrotech AS	Lerøy Fossen AS	Andre kjøp	Totalt
Emisjoner/oppgjør i aksjer				
Kontantandel	672 820	230 300	52 162	955 282
Kostpris aksjekjøp foretatt i 2006	672 820	230 300	52 162	955 282
Goodwill	464 147	83 976	12 300	560 423
Konsesjoner/rettigheter	122 440	78 232	27 085	227 757
Driftsmidler		6 000		6 000
Varelager	59 406	12 871		72 277
Utsatt skatt	-69 022	-31 898	-4 010	-104 930
Sum innregnede merverdier i konsernet ved oppkjøp	576 971	149 181	35 375	761 527

Innregnede verdier på oppkjøpstidspunktet

Immaterielle eiendeler	1 240 725	189 690	48 557	1 478 972
Andre anleggsmidler	189 303	70 662	14 379	274 344
Varelager	339 319	78 197	10 781	428 297
Kontanter/bank	3 554	8 954	8 841	21 349
Andre eiendeler	91 945	21 454	22 412	135 811
Kortsiktig gjeld	120 413	12 825	30 812	164 050
Langsiktig gjeld/forpliktelser	871 380	125 832	17 040	1 014 252

Merverdier oppkjøp datterselskaper

Merverdi knyttet til konsesjoner/rettigheter, driftsmidler, varelager og andre eiendeler/gjeld er inkludert med 100% fra det tidspunktet datterselskapet konsolideres. Goodwill beregnes ved hvert kjøp. Effekt av trinnvise kjøp i Lerøy Hydrotech AS utgjør NOK 33,2 mill (gevinst). Gevinsten gjelder verdistigning konsesjoner siden forrige kjøp, og effekten er ført mot konsernets egenkapital.

Tilknyttede selskaper	Hydrotech Gruppen AS	Egersund Fisk AS	Norskott Havbruk AS	Alfarm Alarko Lerøy	Andre	Sum verdi
Forretnings sted	Kristiansund	Egersund	Bergen	Istanbul, Tyrkia		
Eier / stemmeandel (frem til 1.9.06)	39 %	27 %	50 %	50 %		
Balansført EK på kjøps-/stiftelsestidspunkt	49 366	20 000	163 273	8 825		241 464
Immaterielle verdier	51 153					51 153
Anskaffelseskost	100 519	20 000	163 273	8 825		292 617

Beregning av balansført verdi per 31.12.06

Inngående balanse 01.01.06	115 535	30 144	180 994	9 471		336 144
Årets tilgang					3 682	3 682
Avgang (overgang til konsernselskap)	-159 216					-159 216
Andel årets resultat	43 681	2 734	78 032	1 660	2 875	128 982
Andel utbytte TS		-1 000				-1 000
Utgående balanse per 31.12.06	0	31 878	259 026	11 131	6 557	308 592

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det foreligger en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsier at Lerøy Seafood Group ASA kun har rett til 25% av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008. Resultatandelen fra Alfarm Alarko Lerøy vil derfor kun inkludere 25% av resultat etter skatt frem til 1.1.2009.

Andre aksjer	Forr.sted	Eier/stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdi
Finnøy Sjøhus AS	Finnøy	6,55 %	2 000	2 000
AquaGen AS	Trondheim	2,35 %	709	709
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	625	625
Breivoll Marine Produkter AS	Hamnvik	42,27 %	330	330
Diverse mindre aksjeposter			2 209	2 073
Total aksjer i Lerøy Seafood Group Konsern			5 873	5 737

NOTE 5 VALUTATERMINKONTRAKTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.06. Samtlige kontrakter gjelder salg av valuta mot norske kroner.

Valuta	Valutabeløp terminkontrakt	Terminkurs valuta	Terminbeløp NOK
USD	29 500	6,394	188 626
EURO	63 500	8,257	524 300
JPY	520 000	0,056	29 036
GBP	2 100	12,402	26 044
SEK	34 000	0,908	30 865
AUD	300	4,876	1 463
CAD	300	5,902	1 770
CHF	800	5,293	4 235
DKK	3 000	1,106	3 319
SUM			809 659

Terminforretninger sammen med opptrekk / innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse.

NOTE 6 GJELD, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b,c,d,e,f)	1 712 060	495 919
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-168 400	-68 300
Annen langsiktig gjeld	34 337	30 926
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	1 577 997	458 545
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	213 603	62 782
Neste års avdrag langsiktig gjeld	168 400	68 300
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	382 003	131 082
Sum rentebærende gjeld 31.12	1 960 000	589 627
Betalingsmidler	509 872	191 157
Netto rentebærende gjeld 31.12	1 450 128	398 470
Gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b,c,e,f)	1 712 060	495 919
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	213 603	62 782
Leasing gjeld (jfr note 18)	32 644	30 248
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	1 958 307	588 949
Pantsatte eiendeler		
Kundefordringer	664 606	358 224
Varebeholdning	917 665	513 172
Aksjer i datterselskap/tilknyttet selskap	169 714	175 647
Bygninger/driftsmidler	573 136	220 448
Sum	2 325 121	1 267 491
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b,c,e,f)	694 167	181 182
Sum	694 167	181 182
Garantier stilt på vegne av konsernet 2 a,b,c)	123 771	90 777

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

Avdragsprofil lån

1 a) Lerøy Seafood Group ASA:

Første avdrag ble betalt august 2003, heretter skal lånet nedbetales over 8 år i like store halvårige avdrag.

Lånet løper for tiden etter såkalte "p.t.lån" betingelser (NOK 92,7 mill).

1 b) Lerøy Seafood Group ASA:

Nytt lån på NOK 700 mill. ble etablert høsten 2006, første avdrag skal betales 30.juni 2007, deretter skal lånet betales over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet løper for tiden etter såkalte "p.t.lån" betingelser

1 c) Lerøy Midnor AS:

Første avdrag ble betalt juni 2004, deretter skal lånet nedbetales over 15 år i like store halvårige avdrag.

Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin (NOK 174,5 mill).

1 d,e) Lerøy Aurora AS:

Første avdrag forfalt juni 2006, deretter skal lånet nedbetales over 10 år i like store halvårige avdrag.

I tillegg kommer en revolverende trekkfasilitet på NOK 60 mill med ordinær årlig fornyelse.

Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin (NOK 168,7 mill).

1 f) Lerøy Hydrotech AS:

Etter refinansiering høsten 2006 er det etablert nytt lån på NOK 400 mill. Lånet løper avdragsfritt frem til 31.12.2009.

Deretter skal lånet nedbetales med NOK 33,3 mill i 6 år. Siste avdrag (ballong) tilsvaret lånets utestående saldo.

Garantiansvar

2 a) Lerøy Seafood Group ASA har i forbindelse med finansiering av det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS sitt datterselskap Scottish Sea Farms Ltd. stilt en garanti overfor långiverne nedregulert til GBP 1,5 mill per 31.12.06.

2 b) Tilsvarende har Lerøy Seafood Group ASA stilt en garanti overfor långiverne til Lerøy Midnor på stor NOK 50 mill.

2 c) Lerøy Seafood Group ASA har stilt byggelånsgaranti for Lerøy Smøgen Seafood AB på SEK 44 mill.

I konsernet kommer det i tillegg andre garantistillelser på ca NOK 15 mill.

Finansielle "covenants"

Finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i Lerøy Seafood Group ASA (morselskapet) er henholdsvis et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte egenkapital-andel skal være over 30 % og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige fem.

Finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i henholdsvis Lerøy Midnor AS og Lerøy Aurora AS er et soliditetskrav som innebærer at selskapets verdjusterte egenkapital-andel skal være over 25%.

Finansielle "covenants" knyttet til kortsiktige trekkrettigheter i Hallvard Lerøy AS gir trekkrettigheter inntil 65 % av såkalt borrowing base (fordringer, varelager med mer). Borrowing base for datterselskapet Hallvard Lerøy AS knyttet til denne type kreditter utgjorde NOK 621,4 mill. ved årsskiftet, etablert absolutt trekkrettighet er NOK 90 mill.

Finansielle "covenants" knyttet til kortsiktige trekkrettigheter i Lerøy Midnor AS gir trekkrettigheter inntil 70 % av såkalt borrowing base (fordringer, varelager med mer). Borrowing base for datterselskapet Lerøy Midnor AS knyttet til denne type kreditter utgjorde NOK 407,9 mill. ved årsskiftet, etablert absolutt trekkrettighet var NOK 200 mill per 31.12.06.

Finansielle "covenants" knyttet til kortsiktige trekkrettigheter i Lerøy Aurora AS gir trekkrettigheter inntil 65 % av såkalt borrowing base (fordringer, varelager og kontantbeholdning). Borrowing base for datterselskapet Lerøy Aurora AS knyttet til denne type kreditter utgjorde NOK 264,3 mill ved årsskiftet, etablert absolutt trekkrettighet var NOK 60 mill per 31.12.06.

Finansielle "covenants" knyttet til kortsiktige trekkrettigheter i Lerøy Hydrotech AS gir trekkrettigheter inntil 75% / 80% av såkalt borrowing base (fordringer (80%) og varelager (75%). Borrowing base for datterselskapet Lerøy Hydrotech AS knyttet til denne type kreditter utgjorde NOK 290 mill ved årsskiftet, etablert absolutt trekkrettighet var NOK 200 mill per 31.12.06.

(Fortsetter neste side)

NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Biologiske eiendeler 1.1	542 829	250 031
Økning som følge av virksomhetsovertakelse	355 452	160 022
Økning som følge av tillagte kostnader i året	866 110	466 760
Reduksjon som følge av salg/høsting	-798 010	-412 274
Endring IFRS justering biologiske eiendeler (resultateffekt)	85 938	78 290
Biologiske eiendeler 31.12	1 052 319	542 829

Verdsettelse av fisk i sjø baseres på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyvesvinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg. Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Tabellen nedenfor viser totalvolum for fisk i sjø samt volum for slakteklar laks og ørret (> 4 kg). Volum av sjørøye er ikke inkludert i totalvolum eller i volum av slakteklar fisk, men varebeholdningen av sjørøye er inkludert i balanseført verdi av biologiske eiendeler. Balanseført verdi av sjørøye var henholdsvis NOK 11,9 mill og NOK 11,7 mill i 2006 og 2005.

	2006	2005
Totalt fisk i sjø (LWT)	46 561	28 754
Slakteklar fisk (> 4kg LWT)	20 287	16 142
Verdijustering slakteklar fisk (> 4kg)	184 013	89 642
Verdijustering ikke slakteklar fisk (< 4kg)	67 780	3 935
Sum verdijustering biologiske eiendeler	251 793	93 577
Kostpris biologiske eiendeler	800 526	449 252
Balanseført verdi biologiske eiendeler	1 052 319	542 829

NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Råvarer	52 175	38 007
Varer i arbeid	6 668	583
Ferdigvarer	130 483	56 747
Sum andre varer	189 326	95 337
Nedskrivning av varelager (ukurans)	2 255	2 667

Råvarer inkluderer fôr, mens emballasje er inkludert i ferdigvarer.

NOTE 9 ANDRE FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Tilgode merverdiavgift	116 226	60 630
Forskuddsbetalinger	22 946	9 812
Annet	30 367	12 623
Sum andre fordringer	169 539	83 065

Konsernets kundefordringer (NOK 752,6 mill.) er for det vesentlige dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

NOTE 10 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

[Alle tall i NOK 1.000]

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	42 777 368	1,00	42 777 368
Sum	42 777 368		42 777 368

Lerøy Seafood Group ASA har 4 884 aksjonærer per 31.12.06. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Antall aksjer er økt med totalt 3 400 000 aksjer i 2006. Dette gjelder kontantemisjon i april 2006.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12.06:	Antall aksjer	Eierandel
Profond AS*	6 803 040	15,90 %
Pareto Aksje Norge	2 639 600	6,17 %
Skagen Vekst	1 950 000	4,56 %
MP Pensjon	1 701 984	3,98 %
Ferd AS	1 519 000	3,55 %
Pareto Aktiv	1 278 600	2,99 %
Verdipapirfond Odin Norge	1 090 250	2,55 %
Lime AS*	960 573	2,25 %
Morgan Stanley & Co Inc.	808 515	1,89 %
JPMorgan Chase Bank	748 054	1,75 %
Credit Suisse Securities	705 310	1,65 %
Morgan Stanley & Co Inc.	637 146	1,49 %
Verdipapirfond Odin Norden	596 950	1,40 %
JPMorgan Chase Bank	508 027	1,19 %
Kverva Holding AS	492 826	1,15 %
Meidell AS	483 240	1,13 %
George Harald Lerøy	465 000	1,09 %
Kos Bergen AS**	406 640	0,95 %
Björgvin AS	400 000	0,94 %
Inma AS*	400 000	0,94 %
Totalt 20 største aksjeeiere	24 594 755	57,49 %
Andre	18 182 613	42,51 %
Totalt	42 777 368	100,00 %

*Konsernleder Ole-Eirik Lerøy kontrollerer med direkte og indirekte eie samlet 8 163 613 aksjer.

**KOS Bergen AS eies av Hallvard Lerøy Jr med nære familiemedlemmer.

Styrets formann Svein Milford kontrollerer 5 700 aksjer.

Styremedlem Fons Brusselmans eier 5 400 aksjer.

NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i NOK 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Underliggende beregning knytter seg til AFP ordningene for datterselskapene.

Datterselskapet Hallvard Lerøy AS gikk i juni 2005 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Ved overgangen ble midler og forpliktelser knyttet til sykemeldte ansatte tilbakeholdt.

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

Balansført pensjonsforpliktelse	2006	2005
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	7 128	3 840
Pensjonsmidler	-360	-245
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	1 362	-103
Arbeidsgiveravgift	379	454
Netto pensjonsforpliktelse	8 509	3 946
Som følge av at den kollektive pensjonsordningen er overfinansiert, er pensjoner presentert brutto i balansen.		
Pensjonsmidler	-360	-245
Pensjonsforpliktelse	8 869	4 191
Netto pensjonsforpliktelse	8 509	3 946
Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	499	516
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	309	351
Avkastning på pensjonsmidler	-18	-200
Kostnader ved overgang til ny ordning		712
Resultat estimatavvik	46	59
Arbeidsgiveravgift	33	19
Netto pensjonskostnad	869	1 457
Endring i balansført forpliktelse		
Balansført verdi 01.01.	3 946	2 431
Forpliktelse overtatt ved kjøp av virksomhet	3 990	919
Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning	869	1 457
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-296	-861
Balansført verdi 31.12.	8 509	3 946
Økonomiske forutsetninger		
Forventet avkastning på fondsmidler	5 %	5 %
Diskonteringsrente	4 %	4 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3 - 4,5 %	3 %
Turnover	0 - 20 %	0 - 20 %
Uttaksprosent AFP	0 - 30 %	0 - 30 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005	2004
Betalbar skatt	137 117	22 433	6 590
Endring utsatt skatt	68 821	70 072	49 215
Sum skattekostnad	205 938	92 505	55 805

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2006	2005	2004
Resultat før skattekostnad	858 382	412 362	140 923
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	241 409	116 493	39 735
Permanente forskjeller (28 %)	644	-2 414	237
Andel resultat tilknyttet selskap (28%)	-36 115	-21 575	-6 375
Ekstra skattekostnad som følge av fritaksmodellen			22 208
Skattekostnad	205 938	92 505	55 805
Effektiv skattesats	24 %	22 %	40 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2006	2005
Balanseført verdi per 01.01	158 354	74 881
Valutaomregning	364	-637
Oppkjøp av datterselskap	223 632	14 038
Resultatført i perioden	68 822	70 072
Balanseført verdi	451 172	158 354

Utsatt skattefordel og utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne til samme skatteregime. Konsernet har netto utsatt skatt til alle land.

Utsatt skatt	Konsesjoner	Varer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2005	37 128	69 370	8 384	114 882
Resultatført i perioden		29 966	-5 866	24 100
Valutaomregning			-478	-478
Oppkjøp av datterselskap	22 400	49 399		71 799
31.12.05	59 528	148 735	2 040	210 303
Resultatført i perioden		57 914	8 725	66 639
Valutaomregning			-184	-184
Oppkjøp av datterselskap	116 099	104 622	280	221 001
31.12.06	175 627	311 271	10 861	497 759

(Fortsetter neste side)

Utsatt skattefordel	Fordringer	Pensjoner	Drifts- midler	Opsjoner	Fremførbart underskudd*	Sum
01.01.2005	-1 912	7	-4 171	-1 811	-32 114	-40 001
Resultatført i perioden	375	-77	3 687	-2 879	44 865	45 971
Valutaomregning			-159			-159
Oppkjøp av datterselskap		-257	-1 008		-56 495	-57 761
31.12.05	-1 537	-328	-1 652	-4 690	-43 744	-51 949
Resultatført i perioden	28	-106	-26 300	-1 989	30 550	2 183
Valutaomregning			548			548
Oppkjøp av datterselskap	-412	-182	4 386		-1 161	2 631
31.12.06	-1 921	-616	-23 018	-6 679	-14 355	-46 587

* Fremført underskudd fremkommer for det mest vesentlige som en konsekvens av skattemessig behandling av fisk i sjø.

NOTE 13 SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Primært rapporteringsformat - virksomhetssegmenter

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene Salg & Distribusjon (S&D) og Produksjon (Prod.). En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS, Lerøy Fossen AS, Lerøy Hydrotech AS, Sigerfjord Aqua AS, SAS Fish Cut, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB. Salg & Distribusjon består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

2005	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	3 862 881	149 207	2 366	4 014 454
Interne driftsinntekter	76 062	793 342	-869 404	
Sum driftsinntekter	3 938 943	942 549	-867 038	4 014 454
Driftskostnader	3 857 313	655 793	-851 052	3 662 054
Driftsresultat	81 630	286 756	-15 986	352 400
Resultat fra datter/tilknyttet selskap	644	76 408		77 052
Netto finansposter	-3 394	-14 777	1 081	-17 090
Resultat før skatt	78 880	348 387	-14 905	412 362
Skattekostnad				-92 505
Årsresultat				319 857
Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)	813 240	1 399 494	28 437	2 241 171
Tilknyttet selskap	9 470	326 674		336 144
Sum eiendeler	822 710	1 726 168	28 437	2 577 315
Sum gjeld	601 045	745 134	-70 677	1 275 502
Investeringer	6 854	73 337	65	80 256
Avskrivninger	7 913	39 515	786	48 214

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

2006	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	5 226 708	388 308	1 576	5 616 592
Interne driftsinntekter	122 861	1 623 535	-1 746 396	
Sum driftsinntekter	5 349 569	2 011 843	-1 744 820	5 616 592
Driftskostnader	5 237 373	1 324 450	-1 714 926	4 846 897
Driftsresultat	112 196	687 393	-29 894	769 695
Resultat fra datter/tilknyttet selskap	1 660	127 322		128 982
Netto finansposter	-6 111	-31 454	-2 727	-40 292
Resultat før skatt	107 745	783 261	-32 621	858 385
Skattekostnad				-205 938
Årsresultat				652 447
Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)	1 055 503	4 225 826	16 153	5 297 482
Tilknyttet selskap	11 131	297 461		308 592
Sum eiendeler	1 066 634	4 523 287	16 153	5 606 074
Sum gjeld	807 960	1 988 041	469 355	3 265 356
Investeringer	6 504	238 607	198	245 309
Avskrivninger	8 552	74 981	1 174	84 707

Produktområde	2006	%	2005	%
Hel laks	2 722 295	48,5	1 953 578	48,7
Bearbeidet laks	1 242 735	22,1	857 245	21,4
Hvitfisk	601 575	10,7	360 753	9,0
Ørret	430 112	7,7	209 354	5,2
Skalldyr	243 322	4,3	190 473	4,7
Pelagisk	140 459	2,5	215 584	5,4
Annet	236 094	4,2	227 467	5,7
Sum omsetning	5 616 592	100,0	4 014 454	100,0

Sekundært rapporteringsformat - geografiske segmenter

Det sekundære segmentet for konsernet er geografisk fordeling. Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Salgsinntekter	2006	%	2005	%
EU	3 346 726	59,6	2 549 245	63,5
Norge	856 744	15,3	391 167	9,7
Asia	620 161	11,0	527 586	13,1
Resten av Europa	349 145	6,2	138 840	3,5
USA & Canada	329 073	5,9	319 087	7,9
Andre	114 743	2,0	88 529	2,2
Sum omsetning	5 616 592	100,0	4 014 454	100,0

(Fortsetter neste side)

Eiendeler	2006	%	2005	%
Norge *	5 240 137	93,5	2 313 188	89,8
EU	365 937	6,5	264 127	10,2
Sum eiendeler	5 606 074	100,0	2 577 315	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS (per 31.12.2006 NOK 558 mill.) er mot utenlandske kunder. Kundefordringene er dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer.

Investeringsutgifter	2006	%	2005	%
Norge	190 307	77,6	72 114	89,9
EU	55 002	22,4	8 142	10,1
Sum investeringsutgifter	245 309	100,0	80 256	100,0

NOTE 14 LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2006	2005	2004
Lønn	313 681	194 939	163 167
Arbeidsgiveravgift	47 760	25 272	28 143
Pensjonskostnader ¹⁾	8 806	4 236	3 996
Opsjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift)	14 540	14 212	209
Andre ytelser	15 212	7 176	5 696
Sum	399 999	245 835	201 211

1) Sum ytelsesbasert ordning (jfr note 11) og innskuddsbasert ordning

Ved årets slutt er det 1 149 ansatte i konsernet fordelt på 334 kvinner og 815 menn mot totalt 718 i år 2005. Gjennomsnittlig antall årsverk har for konsernet vært 1 078.

Ytelser til ledende personer	Øyvind Fosøy	Helge Singelstad	Ole-Eirik Lerøy	Styreformann	Styret
Lønn	1 400	2 000	1 600	98	300
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	2 960	3 400			
Opsjoner erklært gjennom år 2006		6 515			
Andre ytelser	149	173	179	*)	

*) fakturert via selskapet Euroconsult AS

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Konsernleder og styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer ovenfor. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder og visekonsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.06 og skal gjelde i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.07. Fullmakten har vært benyttet. Selskapet eide 285 423 av egne aksjer per 31.12.06.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000,- ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1,- ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 24.05.06. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.07. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret hadde fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000,- ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1,-, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.99 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 24.05.06. Styret har benyttet seg av denne fullmakten i år 2006, den er benyttet til utstedelse av samlet 3 400 000 aksjer. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 23.05.07.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet, se også omtale av opsjoner i egen note. Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700 000 opsjoner til kurs NOK 125,- per opsjon. Opsjonene er ennå ikke fordelt.

Styret tildelte 320 000 stk. opsjoner våren 2001 samt våren 2002. Opsjonene kan gjøres gjeldende etappevis med en tredjedel hver gang og første gang etter ordinær generalforsamling i 2002. Innløsningskurs er NOK 27,50 per aksje. Per 31.12.06 var rest utestående denne type opsjoner 260 000 stk. Disse opsjonene er erklært etter årsskiftet, jfr. egen børsmelding den 28.02.07. Erklærte opsjoner er gjennom årene enten honorert med aksjer som selskapet har ervervet i markedet, jfr. styrets fullmakt til erverv av egne aksjer, eller med kontantvederlag.

Styret vedtok et opsjonsprogram på 600 000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40,- per opsjon den 23.02.05 som senere er fordelt. Opsjonene kan erklæres over tid, det henvises til nærmere beskrivelse av opsjonsprogram nedenfor.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Innløsningskurs	Etablert	2006	2005
12,0	1999	0	83 000
27,5	2002 ^{*)}	260 000	260 000
32,0	2002	0	0
40,0	2005	600 000	600 000
		860 000	943 000

*) Avsluttet per februar 2007.

Etter IFRS skal opsjoner bokføres til virkelig verdi. Den virkelige verdien for 600 000 opsjoner tildelt i 2005 er beregnet basert på Black-Scholes opsjonsprisindemodell. De viktigste inndata var aksjekursen ved tildelingsdato (23.2.2005) på NOK 39,20, innløsningskurs NOK 40,00, volatilitet 32,43%, risikofri rente 3,9%, samt opsjonens løpetid (vist over).

Virkelig verdi for alle andre opsjoner er beregnet basert på forskjellen mellom aksjekurs på balansedagen og innløsningskurs.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i avsatt forpliktelse.

	2006	2005	2004
Estimert forpliktelse opsjoner	19 981	16 750	6 468
Kostnadsført i løpet av året	14 540	14 212	209

(Fortsetter neste side)

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til konsernleder eller øvrig konsernledelse, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, advokatfirmaet PwC AS og andre revisorer, har i år 2006 vært som følger :

	2006	2005	2004
Revisjonshonorar konsernrevisor	1 216	1 423	896
Revisjonshonorar andre revisorer	993	870	224
Skatterådgivning konsernrevisor	197	189	90
Skatterådgivning andre revisorer	79		
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	150	32	11
Andre tjenester konsernrevisor	824	902	744
Andre tjenester andre revisorer	270	147	389
Totalt	3 729	3 563	2 354

NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2006	2005	2004
Annen renteinntekt	16 284	9 659	5 334
Andre finansinntekter			259
Sum finansinntekter	16 284	9 659	5 593
Finanskostnader	2006	2005	2004
Annen rentekostnad	52 090	24 997	20 062
Annen finanskostnad	4 488	1 752	1 489
Sum finanskostnader	56 578	26 749	21 551
Netto finans	-40 294	-17 090	-15 958

NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005	2004
Årsresultat (majoritetens andel)	651 516	319 312	83 402
Antall aksjer på balansedagen (i tusen)	42 777	39 377	34 441
Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)	41 077	36 909	34 441
Justering for effekten av aksjeopsjoner	421	248	164
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen)	41 498	37 157	34 605
Resultat per aksje	15,86	8,65	2,42
Utvannet resultat per aksje	15,70	8,59	2,41

Ved beregning av utvannet resultat per aksje benyttes gjennomsnittlig antall aksjer regulert for effekten av aksjeopsjoner. For aksjeopsjoner blir det gjort en beregning for å finne antall aksjer som kunne vært tegnet til markedspris (beregnet til gjennomsnittlig aksjekurs på selskapets aksjer gjennom året) basert på pengeverdien til tegningsrettigheten på de utestående aksjeopsjonene. Antall aksjer beregnet som forklart over sammenliknes med antall aksjer som ville vært utstedt dersom alle aksjeopsjoner ble utøvd. Forskjellen tillegges nevneren i brøken som utstedte aksjer uten vederlag.

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2006

NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

Utbetalt utbytte for år 2005 og år 2004 var henholdsvis NOK 76 999 (NOK 1,80 per aksje) og NOK 30 308 (NOK 0,80 per aksje). Foreslått utbetaling av utbytte for regnskapsåret 2006 er NOK 214 309 (NOK 4,00 per aksje) inkludert utbytte til nye aksjer utstedt i mars 2007. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23.mai 2007.

NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2006	2005
Bokført verdi av leasede eiendeler (maskiner/inventar)	53 891	37 756
Bokført verdi av leasing gjeld	32 644	30 248
Gjenstående leietimer:		
0-1 år	17 391	623
1-5 år	18 574	32 916
Sum	35 965	33 539

Konsernet har ingen vesentlige operasjonelle leasingavtaler

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

Handel mellom konsernselskaper og tilsvarende handel med tilknyttede selskaper (jfr. note 4) skjer til markedsmessige betingelser.

NOTE 20 ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP (IAS 41 - LANDBRUK)

Den 20. desember 2006 påla Finansdepartementet Lerøy Seafood Group ASA og andre norske børsnoterte sjømatelskaper å endre sin regnskapspraksis vedrørende IAS 41 – Landbruk. Vedtaket gjelder fra og med rapportering av 4.kvartal 2006. Sammenlignbare tall skal korrigeres tilsvarende.

Under tidligere regnskapsprinsipp ble fisk i sjø over 4kg verdsatt til estimert virkelig verdi, mens fisk i sjø under 4kg ble verdsatt til kostpris. Vedtaket medfører at all fisk i sjø skal verdsettes til antatt virkelig verdi.

Oversikten nedenfor viser de resultat- og balanseeffekter som følger av overgangen til nytt regnskapsprinsipp. Det bemerkes at justeringene ikke har noen kontanteffekt eller effekt på driftsresultat før verdijustering biomasse.

Resultateffekt	2005	2004
Verdijustering biomasse	8 878	1 440
Driftsresultat	8 878	1 440
Inntekt tilknyttet selskap	12 518	2 782
Resultat før skatt	21 396	4 222
Skatter	-2 486	-403
Resultat etter skatt	18 910	3 819
Balanseeffekt	31.12.05	31.12.04
Aksjer i tilknyttede selskap	15 277	2 760
Varer	14 706	5 828
Egenkapital	25 865	6 956
Utsatt skatt	4 118	1 632

NOTE 21 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Den 23.februar 2007 inngikk styrene i Austevoll Seafood ASA (AUSS) og Lerøy Seafood Group ASA (LSG) en avtale som innebærer at AUSS selger laksevirkksomheten sin, Veststar Holding AS (VS), som inneholder smoltproduksjon, 27 matfiskkonsesjoner i Norge, distribusjonsvirksomhet i Frankrike og konsesjoner i Chile til LSG.

Virksomheten kjøpes på gjeldsfri basis og med 100% oppgjør i aksjer, der det utstedes 8,5 mill. nye LSG-aksjer til kurs NOK 127,50 tilsvarende en verdi på NOK 1 084 mill. I tillegg til dette har AUSS i henhold til avtalen tegnet 2,3 mill. nye aksjer i LSG til kurs NOK 130,00 per aksje med kontant oppgjør. Totalt gir dette AUSS en eierandel i LSG på 20,1%.

VS har 27 konsesjoner i Hordaland fylke i Norge. Selskapet har dessuten gjennom Eidane Smolt AS (100%) og Sørsmolt AS (49,15%) en smoltproduksjon på ca 10 mill. smolt i året. I 2006 slaktet selskapet ca 11 000 tonn. Selskapet er fortsatt i en oppbyggingsfase etter kjøp av konsesjoner fra Rong Laks AS i 2005. Selskapet forventer å høste i størrelsesorden 16 000 tonn i 2007 med videre vekst i 2008 og 2009.

Euro Salmon i Frankrike (60% eid) er et foredlings og distribusjonsselskap utenfor Lyon i Frankrike. Selskapet kjøper fersk laks fra Norge som prosesseres for salg i ferskvaremarkedet. Dette selskapet passer svært godt inn i LSG sin salgs og distribusjonsvirksomhet. Euro Salmon vil komplettere LSG sin allerede gode posisjon i det viktige markedet for fersk sjømat, Frankrike.

Pacific Seafood Ltda er laksevirkksomheten til AUSS i Chile. Selskapet har 3 konsesjoner og 22 konsesjoner under behandling. 15 av disse konsesjonene er inne i avsluttende vurderinger. Selskapet har per i dag ikke virksomhet i disse konsesjonene. Denne virksomheten vil naturlig være LSG sitt brohode i Chile.

LSG får med denne transaksjonen 67 nye ansatte der de aller fleste er lokalisert i Hordaland fylke i Norge og i Frankrike.

Nøkkeltall fra konsernregnskapet til VS er som følger (tall i NOK mill):

Resultatregnskap	2006	2005
Driftsinntekter	341,2	348,9
Driftskostnader	253,5	322,1
Driftsresultat	87,6	26,8
Sum finansielle poster	-14,1	-14,4
Resultat før skatt	73,6	12,5
Årets resultat	53,1	22,7

Balanse	31.12.06	31.12.05
Immaterielle eiendeler	271,0	248,3
Varige driftsmidler	150,1	126,1
Finansielle driftsmidler	0,7	0,7
Varebeholdning	223,3	180,4
Fordringer	51,6	34,3
Likvide midler	1,5	0,8
Sum eiendeler	698,2	590,7
Egenkapital	244,9	191,8
Forpliktelser	67,4	38,2
Langsiktig gjeld	196,0	224,9
Kortsiktig gjeld	189,8	135,7

Den 28.februar 2007 ble det gjennomført en kontantemisjon mot VS på NOK 337,1 mill i henhold til avtale om overtagelse av virksomhet på gjeldsfri basis. Oppkjøpsanalyse vil bli basert på konsernregnskap fra VS per 31.3.2007 og presentert i 1.kvartals rapportering av LSG 15.mai 2007.

Det skal lages et eget prospekt i forbindelse med dette kjøpet, og det henvises til dette prospektet for ytterligere informasjon, samt til børsmelding 23.02.2007.



Noter Lerøy Seafood Group ASA 2006

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskaps-skikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) SALGSINTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for

avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE Plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) AKSJEBASERT AVLØNNING

I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i ihht IFRS-regelverket. Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black & Scholes). Opsjoner som kan gjøres opp med kontantvederlag regnskapsføres til virkelig verdi på balansedagen med utgangspunktet i børskurs. Virkelig verdi av opsjoner er inkludert i regnskapet til LSG ASA fra 1.1.2006

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2005	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkursfond	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.05	34 441	-66	621 728	60 857	716 960
Årets resultat til egenkapital				-21 429	-21 429
Emisjon	4 937		198 961		203 898
Kostnader ved emisjon			-4 033		-4 033
Utbytte egne aksjer				51	51
Egenkapital per 31.12.05	39 377	-66	816 657	39 480	895 447

2006	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkursfond	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.06	39 377	-66	816 657	39 480	895 447
Prinsippendring opsjoner (ref note 7)				-12 060	-12 060
Årets resultat til egenkapital				28 811	28 811
Tilleggsutbytte 2005				-6 121	-6 121
Emisjon	3 400		436 900		440 300
Kostnader ved emisjon			-9 726		-9 726
Effekt av opsjonsprogram				3 874	3 874
Virkning kjøp og salg egne aksjer		-219		-22 298	-22 517
Utbytte egne aksjer				118	118
Egenkapital per 31.12.06	42 777	-285	1 243 830	31 805	1 318 128

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2006

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	42 777 368	1,00	42 777 368
Sum	42 777 368		42 777 368

Lerøy Seafood Group ASA har 4 884 aksjonærer per 31.12.2006. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Antall aksjer er økt med totalt 3 400 000 aksjer i 2006. Dette gjelder kontantemisjon i april 2006. Antall aksjer er i mars 2007 utvidet med 10 800 000 aksjer.

For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 10 for konsernet.

Egne aksjer

Per 31.12.2006 utgjør beholdningen av egne aksjer 285 423 aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 83,90 per aksje.

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2006	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.06	2 090	33 844	35 934
Tilgang kjøpte driftsmidler		198	198
Anskaffelseskost per 31.12.06	2 090	34 042	36 132
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.06		-19 923	-19 923
Balanseført verdi per 31.12.06	2 090	14 119	16 209
Årets avskrivninger		-840	-840

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Bygninger og annen fast eiendom 20 - 25 år

* Tomter Varig verdi

NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Datterselskaper	Forretningssted	Eier / stemmeandel	Kjøp/kons. bidrag	Kostpris / bokført verdi
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %	672 820	773 585
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %		261 645
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	230 300	230 300
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %		133 870
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %		57 871
Lerøy Smøgen Seafood AB	Smøgen, Sverige	100 %		36 017
Lerøy Sverige AB	Göteborg, Sverige	100 %		29 690
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %		13 100
Lerøy Delico AS	Stavanger	75 %	6 000	6 000
Lerøy Haarberg AS	Trondheim	60 %	5 700	5 700
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	70 %	4 375	4 375
SAS Fish Cut	Arras, Frankrike	100 %		2 167
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %		233
Sigerfjord Aqua AS	Sigerfjord	90,55 %		11 347
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	90 %		3 123
Portnor Lda	Portugal	60 %		4 600
Totalt aksjer i datterselskaper			919 195	1 573 623

(Fortsetter neste side)

I april 2006 ervervet Lerøy Seafood Group ASA 100% av aksjene i Lerøy Fossen AS (NOK 230,3 mill). I august 2006 ervervet Lerøy Seafood Group ASA resterende 60,9% av aksjene i Lerøy Hydrotech AS (NOK 672,8 mill).

I løpet av 2006 har Lerøy Seafood Group ASA i tillegg ervervet 75% av aksjene i Lerøy Delico AS, 60% av aksjene i Lerøy Haarberg AS og 70% av aksjene i Lerøy Fisker'n AS for totalt NOK 16,1 mill.

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier/ stemmeandel	Balansført verdi
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273
Alfarm Alarko Lerøy	Istanbul, Tyrkia	50 %	8 825
Egersund Fisk AS	Egersund	27 %	20 000
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			192 098

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det foreligger en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsier at Lerøy Seafood Group ASA kun har rett til 25% av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008.

Andre aksjer	Forr. sted	Antall aksjer	Eier / stemmeandel	Kostpris	Balansført verdi
Breivoll Marine Produkter AS	Hamnvik	279	42,27 %	330	330
Diverse mindre aksjeposter				15	15
Totalt andre aksjer				345	345

NOTE 4 GJELD, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 a, b)	792 731	113 356
Sum rentebærende gjeld 31.12	792 731	113 356
Betalingsmidler	242 193	131 928
Netto rentebærende gjeld 31.12	550 538	-18 572
Gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner 1 a, b)	792 731	113 356
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	792 731	113 356
Pantsatte eiendeler		
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Aksjer i datter selskap	696 227	
Bygninger	10 000	
Varelager - krysspant	40 000	
Kundefordringer - krysspant	280 000	
Sum	1 189 500	163 273
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 b)	262 500	10 232
Sum	262 500	10 232
Garantier stilt på vegne av LSG ASA 2 a,b,c)	108 727	87 177

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2006

Avdragsprofil lån

1 a) Lerøy Seafood Group ASA :

Første avdrag ble betalt august 2003, heretter skal lånet nedbetales over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet løper for tiden etter såkalte "p.t.lån" betingelser (NOK 92,7 mill.)

1 b) Lerøy Seafood Group ASA :

Nytt lån på NOK 700 mill.ble etablert høsten 2006,første avdrag skal betales 30.juni 2007, deretter skal lånet betales over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet løper for tiden etter såkalte "p.t. lån" betingelser.

Garantiansvar

2 a) Lerøy Seafood Group ASA har i forbindelse med finansiering av det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS sitt datterselskap Scottish Sea Farms Ltd. stilt en garanti overfor långiverne nedregulert til GBP 1,5 mill. per 31.12.06.

2 b) Tilsvarende har Lerøy Seafood Group ASA stilt en garanti overfor långiverne til Lerøy Midnor på stor NOK 50 mill.

2 c) Lerøy Seafood Group ASA har stilt byggelånsgaranti for Lerøy Smøgen Seafood AB på SEK 44 mill.

Finansielle "covenants"

Finansielle "covenants" for den langsiktige finansieringen i Lerøy Seafood Group ASA (morselskapet) er et soliditetskrav som innebærer at konsernets bokførte egenkapital-andel skal være minimum 30% og et resultatkrav som krever at selskapets rentebærende gjeld i gjennomsnitt i forhold til konsernets EBITDA ikke skal overstige fem. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Langsiktige konsernfordringer		
Lerøy Aurora AS		29 428
Lerøy Alfheim AS	9 003	11 000
SAS Fish Cut	3 900	4 155
Sum langsiktige konsernfordringer	12 903	44 583
Kortsiktige konsernfordringer		
Hallvard Lerøy AS	71 600	84 003
Lerøy Midnor AS	220 000	
Lerøy Aurora AS	60 127	
Lerøy Fossen AS	30 559	
Sum kortsiktige konsernfordringer	382 286	84 003
Herav mottatt konsernbidrag /utbytte :		
Hallvard Lerøy AS	57 600	70 000
Lerøy Midnor AS	220 000	
Lerøy Hydrotech AS	60 000	
Lerøy Fossen AS	10 000	
Kortsiktig konserngjeld		
Hallvard Lerøy AS	1 057	27 628
Lerøy Midnor AS		125
Sigerfjord Aqua AS		2 200
Sum kortsiktig konserngjeld	1 057	29 953
Herav avgitt konsernbidrag:		
Sigerfjord Aqua AS		2 200

NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2006	2005
Årets skattekostnad fordeler seg på		
Betalbar skatt	70 573	16 949
For lite/mye avsatt skatt	-9	
Emisjonskostnader ført mot egenkapitalen	3 783	
Endring i utsatt skatt	-1 002	-20
Sum skattekostnad	73 343	16 929
Beregning av årets skattegrunnlag		
Resultat før skatt	316 463	66 379
Renter på skatt	185	-1
Emisjonskostnader ført mot egenkapitalen	-13 509	-4 033
Utbytte	-58 751	-1 154
Permanente forskjeller	4 094	148
Skattemessig tap/gevinst ved salg av aksjer	-15	-877
Endring midlertidige forskjeller	3 578	72
Årets skattegrunnlag	252 046	60 534
Oversikt over midlertidige forskjeller		
Bygninger / driftsmidler	-2 518	-2 371
Fordringer	-200	
Avsetning for forplikelser	-19 981	-16 750
Sum	-22 699	-19 121
28 % utsatt skatt (- skattefordel)	-6 356	-5 354
Herav balanseført	-6 356	-664
Forklaring på hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt		
28 % av resultat før skatt	88 610	18 586
Permanente forskjeller (28 %)	1 198	41
Emisjonskostnader ført mot egenkapitalen (28 %)		-1 129
Skattefritt utbytte	-16 450	-323
Tap/gevinst salg aksjer (28 %)	-4	-246
For mye/lite avsatt skatt	-9	
Beregnet skattekostnad	73 343	16 929
Effektiv skattesats	23,18 %	25,50 %
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt	70 573	16 949
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag		-615
Betalbar skatt i balansen	70 573	16 334

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2006

NOTE 7 LØNNKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2006
Lønn	7 899
Arbeidsgiveravgift	1 488
Pensjonskostnader ¹⁾	415
Opsjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift, ref note 1)	14 540
Andre ytelser	1 270
Sum	25 612

1) innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk er 3.

Før 2006 ble ansatte i Lerøy Seafood Group ASA avlønt via datterselskaper. Lønnskostnadene i 2005 skyldes i all hovedsak innløsning av 100 000 opsjoner og arbeidsgiveravgift i forbindelse med dette. I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i henhold til IFRS-regelverket. I forbindelse med implementering av IFRS 2 er implementeringseffekten ført mot egenkapitalen i 2006. Bokført forpliktelse vedrørende opsjoner er balanseført under kortsiktig gjeld med NOK 19 981. Den henvises for øvrig til note 14 i konsernet.

Ytelser til ledende personer	Øyvind Fossøy	Helge Singelstad	Ole Eirik Lerøy	Styreformann	Styret
Lønn	1 400	2 000	1 600	98	300
Bonus inkludert ekstra ordinær bonus	2 960	3 400			
Opsjoner erklært gjennom år 2006		6 515			
Andre ytelser	149	173	179	*	

*) fakturert via selskapet Euroconsult AS

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer ovenfor. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avløntes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder og visekonsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre revisorer, har i 2006 vært som følger :

	2006	2005	2004
Revisjonshonorar konsernrevisor	239	206	238
Revisjonshonorar konsernrevisor IFRS	150	254	
Skatterådgivning konsernrevisor	168	27	60
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	150	16	
Andre tjenester konsernrevisor	783	230	371
Totalt	1 490	733	669

NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2006	2005	2004
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2 538	1 580	1 200
Annen renteinntekt	5 637	4 110	3 617
Gevinst ved salg av aksjer	15	877	
Utbytte fra selskap i samme konsern	1 150	1 154	571
Sum finansinntekter	9 340	7 721	5 388

Finanskostnader	2006	2005	2005
Annen rentekostnad	11 651	3 509	4 895
Annen finanskostnad	416	2 127	297
Sum finanskostnader	12 066	5 636	5 192

Netto finans	-2 727	2 085	196
---------------------	---------------	--------------	------------



PricewaterhouseCoopers AS
Postboks 3984 - Dreggen
NO-5835 Bergen
Telefon 02316
Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisjonsberetning for 2006

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på kr 243 120 740 for morselskapet og et overskudd på kr 652 445 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og norsk god regnskapskikk. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Bergen, 27. mars 2007

PricewaterhouseCoopers AS

Per Henrik Gillestvik
Statsautorisert revisor

Kontorer: Arendal Bergen Drammen Fredrikstad Førde Hamar Kristiansand Mo i Rana Molde Måloy Narvik Oslo Stavanger Stryn Tromsø Trondheim Tønsberg Ålesund
PricewaterhouseCoopers navnet refererer til individuelle medlemsfirmaer tilknyttet den verdensomspennende PricewaterhouseCoopers organisasjonen
Medlemmer av Den norske Revisorforening | Foretaksregisteret: NO 987 009 713
www.pwc.no

Adresser

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Fax: + 47 55 31 00 76
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Fax: + 47 55 32 80 62
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy China

Legend Garden Villas 2-31
No. 89 Beijing Capital Airport Road
Shun Yi District, Beijing, Kina
Telefon: + 86 610 6457 6109
Fax: + 86 610 6457 6109
Mobil: + 86 1390 122 2362
E-mail: lulugu@mac.com

Hallvard Lerøy Japan

3-23-3 Kouyama, Nerima-ku
176-0022 Tokyo, Japan
Telefon: + 81 (0) 359 713 015
Fax: + 81 (0) 359 713 016
Mobil: + 81 904 435 0533
E-mail: h.leroy@jcom.home.ne.jp

Hallvard Lerøy USA Inc.

510 Meadowmont Village Circle
Suite 366, NC 27517 Chapel Hill, USA
Telefon: + 1 617 273 5696
Fax: + 1 617 395 8136
Mobil: + 1 617 270 3400
E-mail: scott.drake@leroy.no

Lerøy Alfheim AS

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: +47 55 30 39 00
Fax: +47 55 30 39 29
E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Haarberg AS

Vestre Rosten 84
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim, Norge
Telefon: +47 72 78 24 40/80
Fax: +47 72 89 35 00
E-mail: firmapost@haarbergs.no

Lerøy Delico AS

Varbergmyra 2
N-4050 Sola, Norge
Telefon: +47 51 64 05 01
Fax: +47 51 64 05 00
E-mail: post@delico.no

Lerøy Fisker'n AS

Fiskehallen
Akershusstranda 1
N-0150 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 68
Fax: +47 23 35 55 50
E-mail: roald@fiskern.no

Lerøy Aurora AS

Strandveien 106
Postboks 2123
N-9267 Tromsø, Norge
Telefon: +47 77 60 93 00
Fax: +47 77 60 93 01
E-mail: post@leroyaurora.no

Laksefjord AS

Friarfjord
N-9740 Lebesby, Norge
Telefon: +47 78 49 93 60
Fax: +47 78 49 93 61
E-mail: bjorn@laksefjord.as

Lerøy Midnor AS

N-7247 Hestvika, Norge
Telefon: + 47 72 46 50 00
Fax: + 47 72 46 50 01
E-mail: post@midnor.com

Lerøy Hydrotech AS

Bentnesveien 50
N-6512 Kristiansund N, Norge
Telefon: +47 71 56 62 00
Fax: +47 71 56 62 01
E-mail: hydrotech.gruppen@hydrotech.no

Lerøy Fossen AS

Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Fax: + 47 55 32 03 08
E-mail: smoked-salmon@fossen.no

Lerøy Austevoll AS

Alfabygget
N-5392 Storebø, Norge
Telefon: +47 56 18 10 00
Fax: +47 56 18 10 03

Bulandet Fiskeindustri AS

Nikøy
N-6987 Bulandet, Norge
Telefon: +47 57 73 30 30
Fax: +47 57 73 21 80
E-Mail: bufi@online.no

Sigerfjord Aqua AS

Sigerfjord
N-8400 Sortland, Norge
Telefon: + 47 76 12 73 77
Fax: + 47 76 12 74 44
Mobil: + 47 90 62 66 69
E-mail: sigerfjordfisk@aktivepost.no

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen
SE-41458 Gøteborg, Sverige
Telefon: + 46 31 85 75 00
Fax: + 46 31 42 59 55
E-mail: info@leroy.se

Lerøy Fiskgrossisterna AB

Fiskhallsvägen 18
SE-12044 Årsta, Sverige
Telefon: + 46 88 11 400
Fax: + 46 88 12 515
E-mail: info@leroy.se

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 44
SE-45043 Smøgen, Sverige
Telefon: + 46 52 36 67 000
Fax: + 46 52 33 83 43
E-mail: info@leroy.se

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House
Laurel Hill Business Park
Stirling FK79JQ, Scotland
Telefon: + 44 1786 445 521
Fax: + 44 1786 451 563
E-mail: scottishseafarms@scottishseafarms.com

Nordvik SA

Rue Vanheeckoet
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike
Telefon: + 33 (0)3 21 87 46 18
Fax: + 33 (0)3 21 30 36 36

SAS HALLVARD LEROY

No. 2, Terrasse Bât 1
Rue Huret Lagache
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike
Telefon: + 33 (0)3 21 87 59 58
Fax: + 33 (0)3 21 87 59 65
E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

Portnor Lda

Escritorio 11/12 Marc Lugar Di Quintanilha
Pavilhão R-07
2670-838 S. Julião Do Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 21 992 75 00
Fax: +351 21 992 75 01
E-mail: johnny.thomassen@portnor.pt

Alfarm Alarko Lerøy

Atarürk Mah. Grine Cad.
N0:33 K.Bakkalköy
Kadiköy-ISTANBUL, Tyrkia
Telefon: + 90216 629 06 84/85
Fax: + 90216 629 06 86
E-mail: bulent.isik@alarko-leroy.com.tr

www.leroy.no



Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.leroy.no