



ÅRSRAPPORT
2015

ÅRSRAPPORT 2015

INNHOLDSFORTEGNELSE

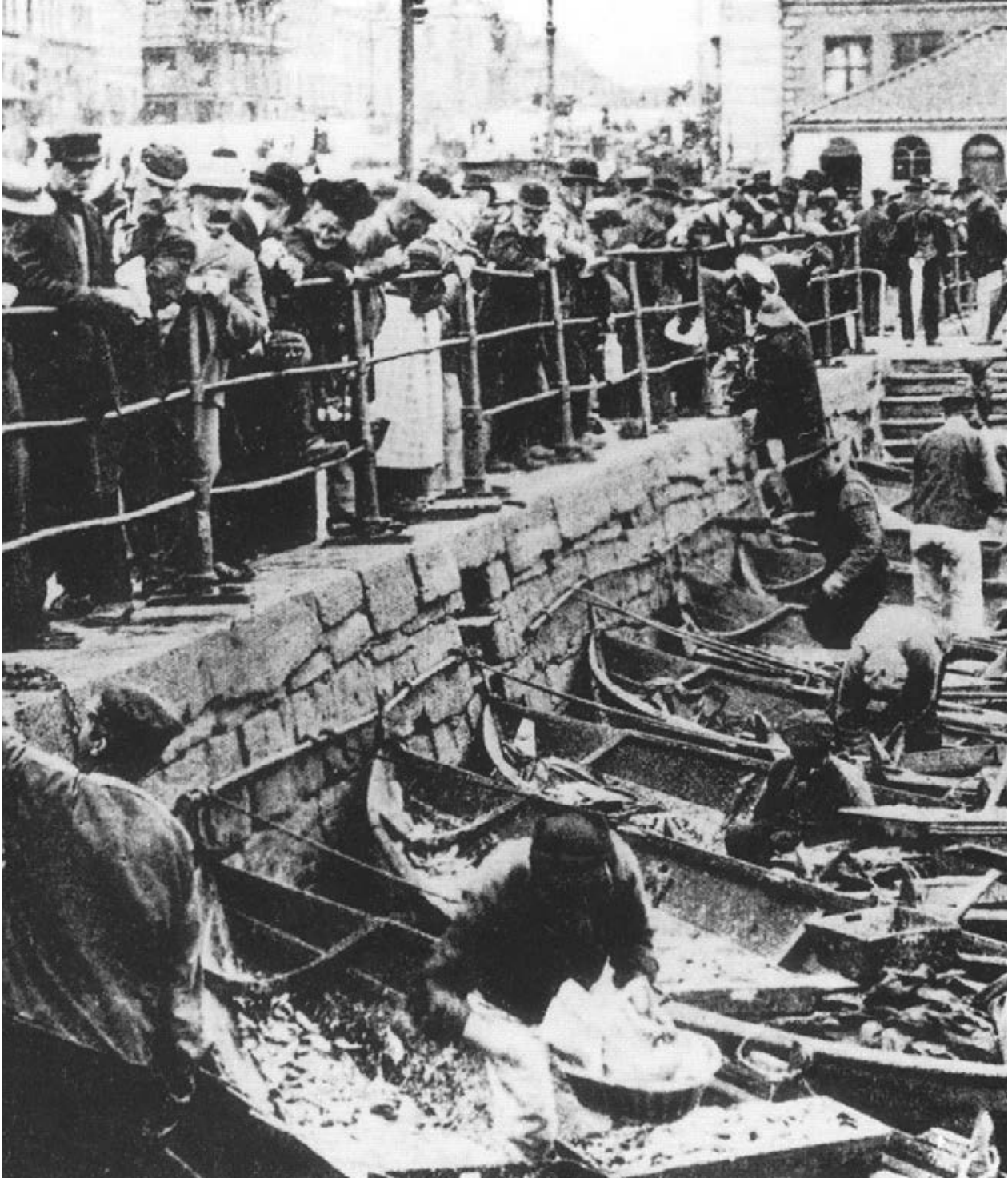
- 04 HISTORIKK
- 06 VIKTIGE HENDELSER I 2015 OG STRATEGISKE HENDELSER
SIDEN ETABLERINGEN AV DAGENS KONSERNMØDELL
- 08 NØKKELTALL FOR KONSERNET
- 10 KONSERNLEDEREN HAR ORDET
- 13 VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE
- 25 EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE
- 36 STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE
- 38 MILJØ
- 61 ÅRSBERETNING
- 68 ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER
- 69 RESULTATREGNSKAP
- 71 BALANSE
- 73 KONTANTSTRØMOPPSTILLING
- 74 ENDRING I EGENKAPITAL
- 75 NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
- 120 REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
- 136 REVISORS BERETNING
- 138 ADRESSER



FINANSIELL KALENDER 2016

12.05.2016	PRESENTASJON AV RESULTAT Q1 2016
18.08.2016	PRESENTASJON AV RESULTAT Q2 2016
10.11.2016	PRESENTASJON AV RESULTAT Q3 2016
21.02.2017	FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2016

24.05.2016	ORDINÆR GENERALFORSAMLING
------------	---------------------------



Hektisk handelsaktivitet på fisketorget i Bergen.

HISTORIKK

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han fisket selv eller kjøpt av fiskerkolleger. Ole Mikkel Lerøen slepte fisken i fiskekister etter robåten sin fra Lerøy til torget i Bergen. En rotur på mellom seks og tolv timer, alt etter vind- og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detalj salg i Bergen, omsetning av levende

skalldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjømateksportøren Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etterhvert i anlegg for mottak av pelagisk fisk, mottak av hvitfisk og havbruk. Svake resultat og tynn kapitalisering på slutten av 1980-tallet og i starten av 1990-tallet gjorde at selskapet etterhvert måtte avvikle mottaksaktivitetene og selge daværende eierinteresser innenfor havbruk for å sikre hovedaktiviteten, nemlig grossist- og eksportvirksomheten. I 1994 gjennomførte

selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til kroner 20 millioner før emisjonen på fem millioner kroner.

Vekstmulighetene innenfor havbruk sammenholdt med økte kundekrav gjorde at konsernets forretningside og strategi måtte endres radikalt. Den nye strategien ville kreve betydelig med kapital. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. Formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden, herunder ta del i den kommende konsolideringen av havbruksnæringen. Starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruk kom i 1999, da ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen var Hydrotech-Gruppen AS. Sommeren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med formål å kjøpe Golden Sea Products, dagens Scottish Sea Farms Ltd, i UK. I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og derved strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksportør til å bli et globalt og helintegert sjømatkonsern slik vi kjenner det i dag.

I overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Dette var lite forenlig med de krav som stilles til aktører i havbruksnæringen. Lerøy Seafood Group var i en god posisjon da det i august 2003 kjøpte det som den gangen hadde navnet Nye Midnor AS og utgjør brorparten av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, Fossen AS og resterende aksjer i Hydrotech-Gruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i år 2014. Forannevnte selskaper, samt en del mindre oppkjøp, er gjennom årene, sammen med dyktig lokal ledelse, utviklet gjennom organisk vekst til å bli verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret. Havbruksvirksomheten sysselsetter ved årets utgang 1 252 personer i Norge.

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet Bearbeiding (VAP). I tillegg til å skape større produktbredde og tilgang til nye markeder gir investering i videreføring større handlingsrom når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret. Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige

(Lerøy Smøgen). I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernets erverv av 50,1% av aksjene i det nederlandske sjømatekselskapet Rode Beheer BV Group ble gjennomført i 2012. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige eksisterende anlegg. Dessverre blir det stadig dårligere rammevilkår for industriutvikling i Norge. Dette har medført økende utflytting av produksjonen fra Norge til lavkostland. Lerøy Seafood Group har til tross for dette investert betydelige beløp i Norge, senest gjennom utbygging og dobling av kapasiteten ved anlegget på Osterøy utenfor Bergen i 2014. Bearbeidingsvirksomheten sysselsetter i dag 506 personer. Av disse arbeider 177 personer i Norge.

Ambisjonen om å øke etterspørselen etter sjømat gjennom nye produkter til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsning i segmentet Salg og distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret, men har en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette sikrer konsernet en stor produktbredde innenfor sjømatkategorien. I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikk-kapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Distribusjon av fersk sjømat krever kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa og selger i dag til mer enn 70 markeder over hele verden. Salgs- og distribusjonsvirksomheten sysselsetter i dag 759 personer. Av disse jobber 363 i Norge.

Helt siden starten har konsernet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal, sjømatnæring. Hovedfokus har alltid vært på utvikling av markeder for sjømat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskearter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen sjømat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet. Sjømatkonsernet Lerøy Seafood Group er ved inngangen til 2016 godt posisjonert for videre vekst og utvikling.



Lerøy er i dag Norges største produsent av sushi.

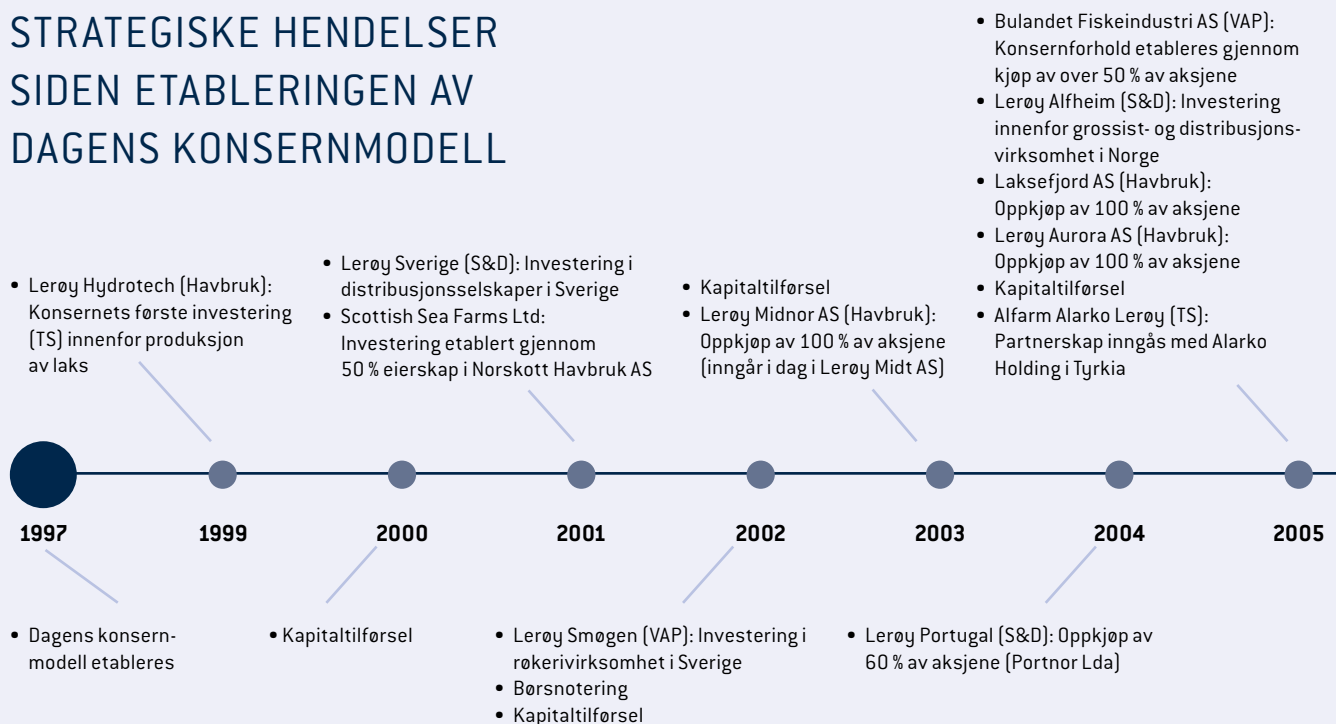
VIKTIGE HENDELSER I 2015

MILJØ OG FOU

I 2013 besluttet konsernet å bli en betydelig produsent av **rensefisk**. Lerøy Seafood Group har gjennom 2015 tatt en ledende rolle når det gjelder satsing på rensefisk til bruk i havbruk. Konsernets kjøp av 100 % av aksjene i Senja Akvakultursenter AS, 51 % av aksjene i Norsk Oppdrettservice AS samt oppstart av rognkjeksproduksjon ved flere anlegg vil etter planen gjøre konsernet selvforsynt med rensefisk i løpet av 2016.

Konsernet har over tid investert for å kunne levere kvalitetssmolt gjennom hele året, tilpasset produksjonen i havet, men også for å kunne tilfredsstille markedets behov for laks og ørret 12 måneder i året. I dette er konsernets satsing på smolt-anlegg som utnytter **resirkuleringsteknologi** sentralt. I 2015 leverte også Lerøy Aurora sitt smoltanlegg i Laksefjord i Finnmark sin første smolt fra det nye og moderne resirkuleringsanlegget. Med dette økte konsernets smoltkapasitet ytterligere.

STRATEGISKE HENDELSER SIDEN ETABLERINGEN AV DAGENS KONSERNMODELL



Lerøy Seafood Group har over tid brukt store ressurser på utvikling av teknologi for produksjon av postsmolt i **lukkede flytende anlegg**. Konsernet har muliggjort utvikling, produksjon og testing av en pilot for et postsmoltanlegg. Konsernet deltar også som partner i et lengre forskningsprosjekt sammen med Norges forskningsråd. Dette prosjektet vil tilføre oss mer kunnskap innen teknologi og biologi med henblikk på bygging og drift av fremtidens postsmoltanlegg.

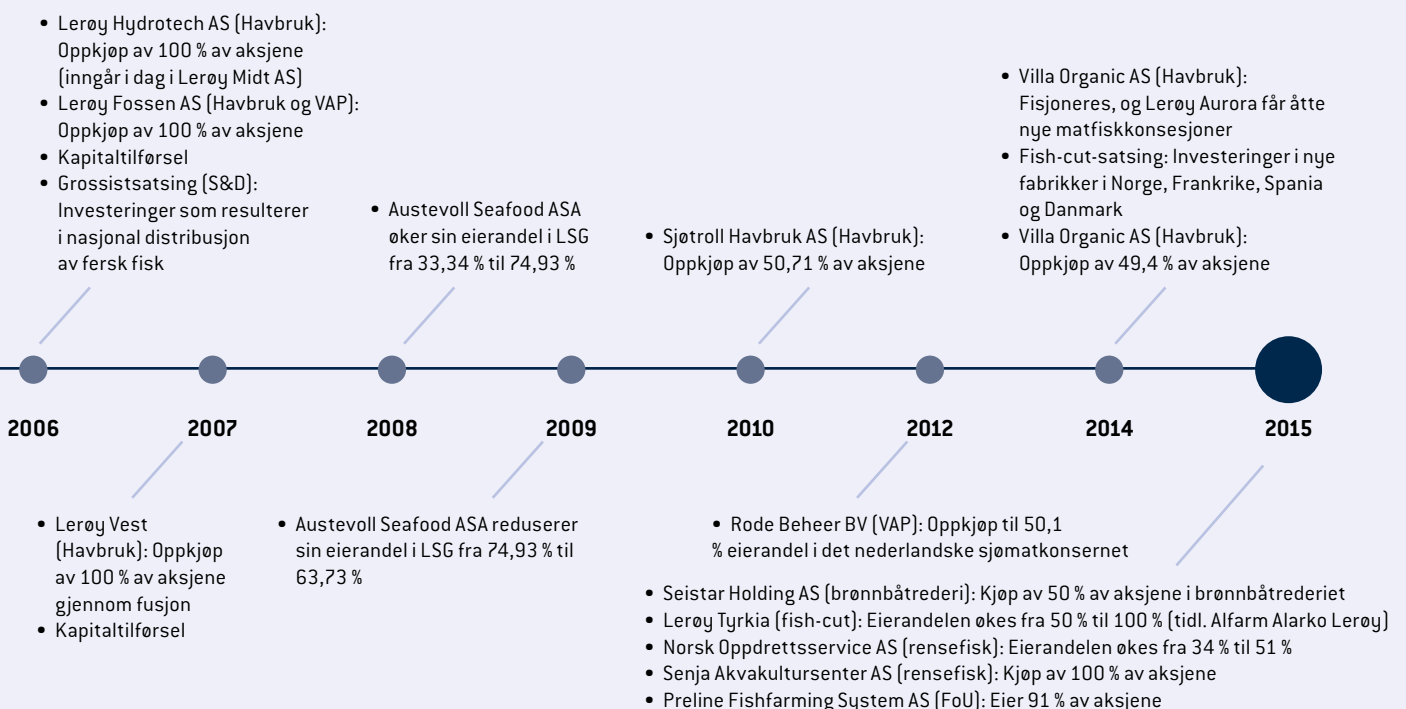
Sammen med Bellona driver Lerøy Seafood Group FoU-selskapet Ocean Forest AS. Målet er å utnytte utslippene av næringsalter som kommer fra havbruksanleggene. Det er ennå tidlig å si, men målet er **økt ressursutnyttelse**. Konkret arbeides det med produksjon av blåskjell-mel som en kilde til marint protein. Det arbeides også med dyrking av stortare, en plante som har ekstrem vekst i den kalde årstiden, og som vi håper kan utnyttes som proteinkilde. Med bakgrunn i forskningsresultatene fra 2015 har konsernet tro på at dette vil kunne bidra positivt til **enda mer bærekraftig produksjon** i årene som kommer.

Konsernet har i 2015 gått inn på eiersiden i et **brønnbåtrederi**, Seistar Holding AS med 50 %, og får med dette bedre kontroll over en stadig viktigere del av verdikjeden.

UTVIKLING AV PRODUKTER OG MARKEDER

Lerøy Seafood Group er Norges største produsent av sushi og har utvidet sushikonseptet ytterligere gjennom vellykket lansering i nye «retail»-markeder, blant annet Finland og Spania. Konsernet har i 2015 fortsatt den positive trenden med produktutvikling ved å lansere en rekke innovative produkter og nye produktvarianter, hovedsakelig innen ferskpakket fisk.

På markedssiden har konsernet posisjonert seg for vekst i nye geografiske områder gjennom sin økte satsing i Tyrkia. Eierandelen i det tyrkiske selskapet Lerøy Turkey (tidligere Alfarm Alarko Lerøy) ble økt fra 50 % til 100 %.



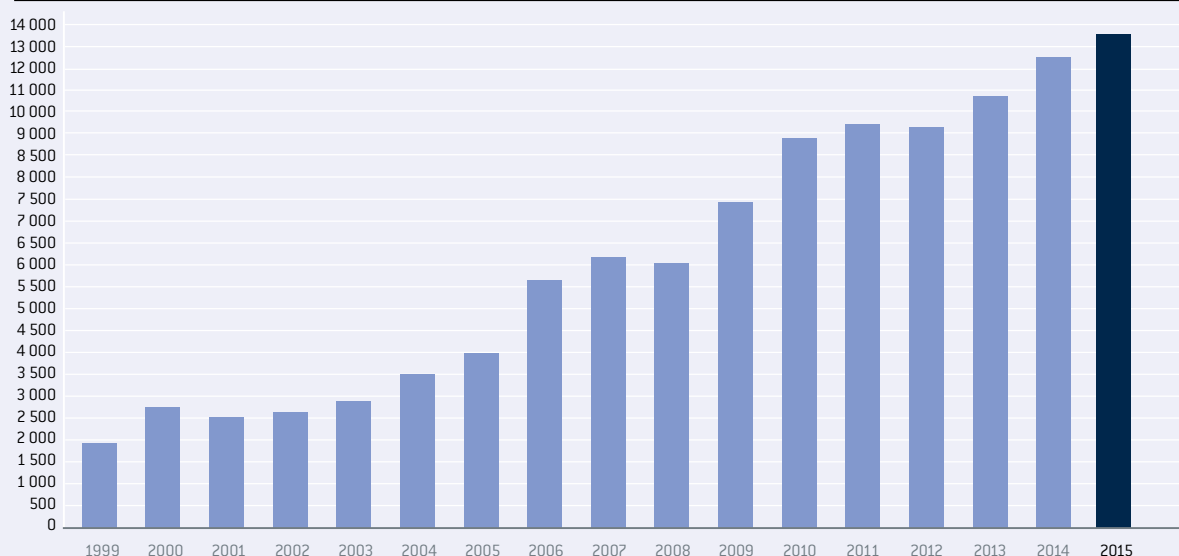
NØKKELTALL FOR KONSERNET

HOVEDTALL LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN (TALL I NOK 1.000)

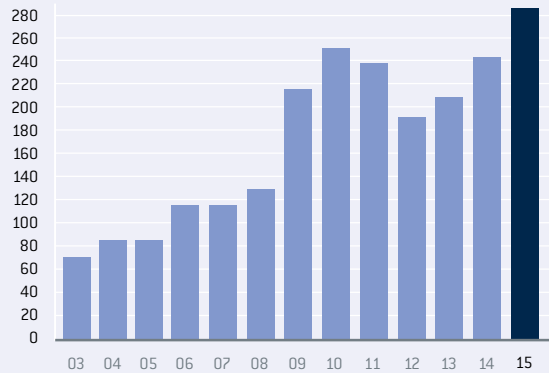
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Driftsinntekter	13 450 725	12 579 465	10 764 714	9 102 941	9 176 873	8 887 671	7 473 807
Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdjustering på biologiske eiendeler	1 813 869	2 160 138	1 938 474	774 866	1 484 797	1 805 874	1 154 163
Driftsresultat *	1 379 953	1 788 676	1 625 799	450 098	1 212 898	1 586 249	950 156
Resultat før skatt *	1 320 815	1 816 813	1 630 011	379 913	1 183 314	1 623 307	926 615
Høstet volum (GWT)	157 697	158 258	144 784	153 403	136 672	116 824	108 400
EBIT/kg (før biomassejustering)	8,8	11,3	11,2	2,9	8,9	13,6	8,8
LSG børskurs på årets siste handledag	330,00	273,00	177,00	129,50	84,00	192,00	105,00
Utbytte per aksje (utbetalingsår)	12,00	10,00	7,00	7,00	10,00	7,00	2,80
Utbytte per aksje, utbet. neste år	12,00	12,00	10,00	7,00	7,00	10,00	7,00
Driftsmargin*	10,3 %	14,2 %	15,1 %	4,9 %	13,2 %	17,8 %	12,7 %
Resultatmargin *	9,8 %	14,4 %	15,1 %	4,2 %	12,9 %	18,3 %	12,4 %
Resultat per aksje *	19,38	24,04	21,12	5,11	15,13	22,08	12,80
ROCE * (annualisert)	14,5 %	21,2 %	20,7 %	6,2 %	17,9 %	27,5 %	18,1 %
Egenkapitalandel	54,8 %	54,4 %	54,3 %	50,7 %	50,6 %	52,8 %	51,8 %
Netto rentebærende gjeld	2 594 653	1 876 121	2 116 865	2 231 860	1 592 914	1 298 726	1 442 823

* Før virkelig verdjustering av biologiske eiendeler

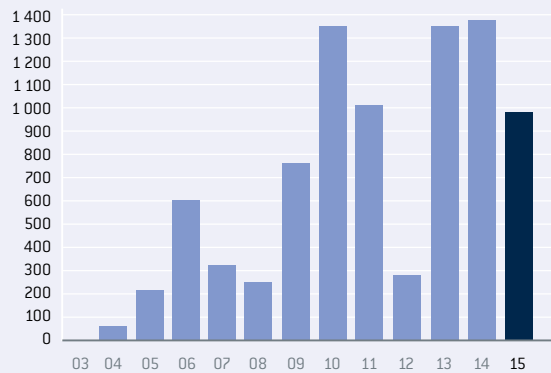
OMSETNINGSUTVIKLING (BELØP I MNOK)



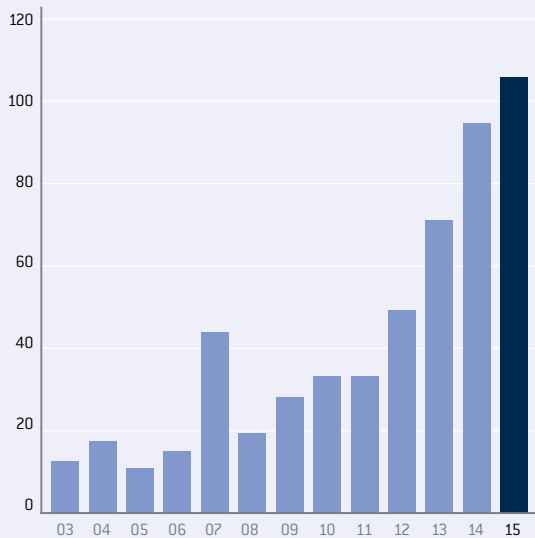
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET SALG OG DISTRIBUSJON (BELØP I MNOK)



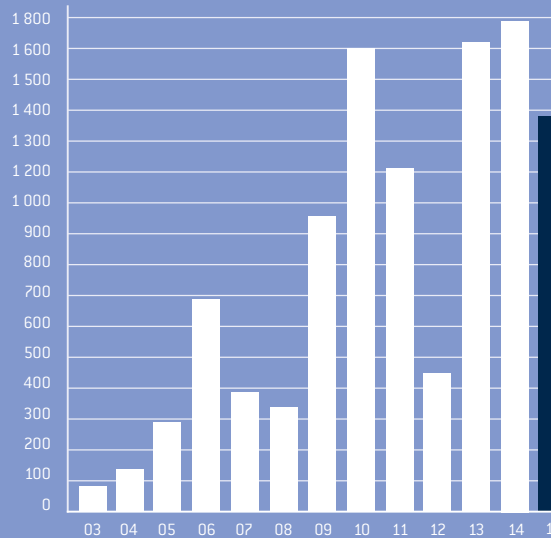
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET HAVBRUK FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ (BELØP I MNOK)



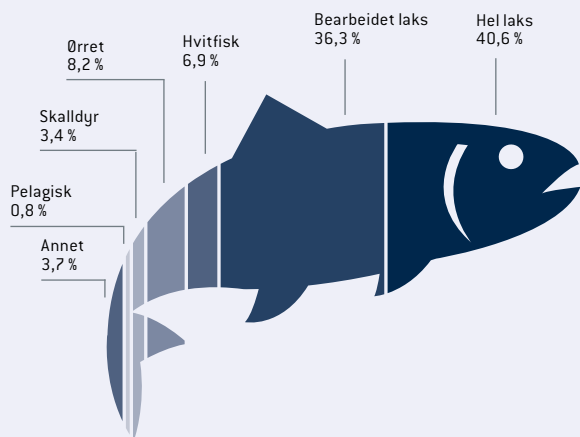
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET VAP (BELØP I MNOK)



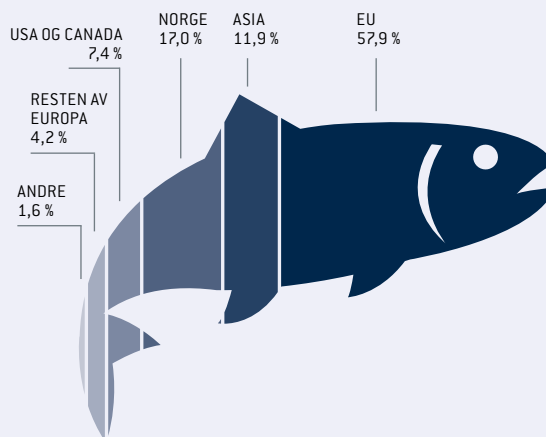
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FØR BIOMASSE JUSTERING LSG KONSERN (BELØP I MNOK)



OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER 2015



OMSETNINGSFORDELING MARKEDER 2015





BEKYMRET OPTIMIST

Aktivitetsnivået i 2015 har vært høyt! Vi har styrket vår markedsposisjon, og videreutviklet viktige relasjoner på kunde- og leverandørsiden. Omsetningen for året endte på 13,5 milliarder, en økning på nesten 1 milliard sammenlignet med 2014, og det høyeste i konsernets historie. Det er gledelig å se at vi fortsatt, som de 25 foregående årene, klarer å skape vekst. Jeg blir stadig positivt overrasket over hvor sterk etterspørselen etter sjømat er. Det gjør meg optimistisk med tanke på konsernets posisjon for fremtiden.

Lerøy Seafood Group ASA er et helintegrert selskap som kontrollerer hele verdikjeden fra egg til ferdig produkt helt ut til sluttkunde. Dette gir oss unike muligheter til selv å kunne påvirke utviklingen i verdikjeden samt kategorien laks og ørret i samarbeid med sentrale slutt-kunder over hele verden. Det er vår evne til kontinuerlig forbedring, effektivisering, innovasjon og utvikling av bærekraftige løsninger gjennom hele verdikjeden som bestemmer hvilken utvikling selskapet kommer til å ha i fremtiden. Vi skal fortsette å jobbe knallhardt for den positive utviklingen av konsernets markedsposisjon.

Samtidig har 2015 vært et utfordrende år. Driftsresultatet i 2015 er lavere enn i 2014, med en nedgang fra 1,788 millioner til 1,380 millioner i 2015. Mye av forklaringen for nedgangen er økte kostnader i produksjonen av laks og ørret. Dette bekymrer meg. Jeg har stor tro på tiltakene vi har iverksatt, og det er et hovedfokus å få snudd kostnadsutviklingen i 2016.

En annen bekymring som har vokst i 2015 er manglende vekstutsikter i norsk havbruksnæring. Vi kommer ikke til å ha vekst i norsk produksjon i perioden fra 2012-2018, og man kan sette spørsmål ved utsiktene også etter dette. Det ligger et enormt potensiale i varig verdi-

skapning i den globale etterspørselsveksten etter sjømat, og det er viktig at det legges til rette for at denne verdiskapningen kan skje i Norge og ikke bare i andre regioner.

Lerøy er i dag inndelt i tre driftssegmenter med totalt 2 527 ansatte fordelt på 1 252 i havbruk, 506 i VAP og 759 i salg og distribusjon. Alle disse enhetene har vokst betydelig de siste årene.

HAVBRUK

Lerøy Seafood Group er verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret med en total produksjon i 2015 på 158 000 tonn, noe som er på samme nivå som i 2014. Rammevilkårene for produksjon av laks og ørret i Norge blir stadig strengere. Det tar tid å tilpasse seg, og det jobber vi knallhardt med. Vekstutsiktene til norsk havbruksnæring har aldri vært svakere. Det er et betydelig potensiale i å skape verdier i den globale etterspørselsveksten etter laks og ørret. Det er ekstremt viktig at det politisk legges til rette for at også Norge kan ta del i denne verdiskapningen.

Norge har den mest bærekraftige lakseproduksjonen i verden. Vi har de strengeste myndighetskravene til

hvordan produksjonen skal gjennomføres. Fjerning av førkvotene og innføring av det såkalte MTB-regimet i 2005 var fremtidsrettet og godt politisk arbeid. Vi trenger flere slike fremtidsrettede tiltak som kan stimulere til økt verdiskaping.

Kysten av Norge er som skapt for havbruk og er særlig egnet for produksjon av atlantisk laks og regnbueørret. Sammenlignet med annen produksjon av protein er havbruksnæringen en svært arealeffektiv og miljømessig konkurransedyktig matproduksjon globalt sett. Det er selvsagt i sjømatnæringens største interesse at havbruksvirksomheten drives bærekraftig. Det må i tillegg være i samfunnets interesse at havbruksnæringen i likhet med andre næringer blir vurdert ut fra et helhetssyn når det gjelder bærekraft, og at både økonomisk, sosial og miljømessig bærekraft legges til grunn når fremtidig vekst skal vurderes.

Fra år 2000 frem til i dag har havbruksnæringen i Norge nesten halvert antall lokaliteter i bruk, samtidig som produksjonen av laks er nær doblet. Overgangen til færre og større lokaliteter plassert på mer egnede steder har ført til en betydelig reduksjon i arealbruk per kilo produsert fisk, samtidig som man har oppnådd betydelige miljøgevinster. I dag benytter norsk havbruksnæring så lite som en halv prosent av kystarealene innenfor grunnlinjen. Samtidig opplever vi at arealtilgangen er en av de største begrensningene for fremtidig vekst i næringen. For meg er det nesten ubegripelig at Norge er kommet i en slik situasjon.

Når Stortinget og regjeringen beslutter årlige tildelinger av MTB eller konsesjoner, er det avgjørende at kommunene følger opp med å avsette areal til dette. Ringvirkingsanalysen utgitt av Nofima i desember 2014 viser at norsk havbruksnæring kjøpte varer og tjenester i Norge for 34,3 milliarder kroner og skaffet landet 42 milliarder kroner i eksportinntekter. I 2015 har disse beløpene økt betydelig. Fremtidens havbruksnæring vil utvikle seg konstant i retning av enda mer areal- og miljøeffektive løsninger. Samtidig vil det vokse frem konsepter hvor multitrofisk akvakultur (IMTA) vil kombinere dagens arter med produksjon av alger og blåskjell, og man vil bli i stand til å dyrke marint protein til både humant konsum og til havbruk. Vårt samarbeid med Bellona gjennom Ocean Forest er et godt eksempel på dette.

Det er dessverre også en tragisk og ulykkelig hendelse som har preget oss i året. Den 31. august 2015 skjedde

det som ikke skal skje. Vår kollega Frode Pletten mistet livet i en arbeidsulykke ved vårt anlegg på Ålforø i Fitjar. Frode var en meget kompetent og høyt respektert kollega med stor arbeidskapasitet og arbeidsvilje. Han var en humørspreder og en god medspiller for alle sine nære kolleger. Frode vil bli savnet som arbeidskamerat og venn.


VAP

Lerøy har de siste årene investert betydelig i dette segmentet. Det er da gledelig at 2015 er det beste året vi har hatt – med tanke på både volum, omsetning og inntjening. VAP består i dag av fire fabrikker med god spredning i produktutvalg, markeder og segmenter. Jeg mener at vi med dagens struktur har et meget godt utgangspunkt for fortsatt vekst innenfor denne kategorien. I fremtiden vil fokus på innovasjon, effektivisering, teknologiutvikling, automatisering, produksjon og salg av høykvalitetsprodukter være avgjørende for vår konkurransekraft og fremtidige vekst. En av de største utfordringene vi står overfor her, er varierende råvaretilgang gjennom året. For at vi skal kunne optimalisere og gi alle våre ansatte en forutsigbar hverdag, er det avgjørende at vi får større stabilitet i produksjonen av laks og ørret gjennom året. En mer fleksibel MTB-ordning vil bidra til en slik stabilitet.

SALG OG DISTRIBUSJON

Lerøy er mye mer enn bare laks og ørret. Gjennom vårt etterhvert omfattende distribusjonsnettverk selger, produserer, pakker og distribuerer Lerøy et betydelig volum av alle typer sjømat. Vi er blitt et av verdens største sjømatkonsern med hovedfokus på omsetning av fersk sjømat. Vi har hatt en fantastisk utvikling innen dette segmentet. Dette skyldes ikke bare nye investeringer i distribusjonsanlegg ulike steder i Europa, men også dyktige og motiverte ansatte som jobber hardt for å sikre at våre kunder får fersk sjømat levert hver eneste dag. Lerøy jobber målrettet med investeringer i nye markeder for å øke etterspørselen etter sjømat fra Lerøy ytterligere. Ting tar tid, men målrettet arbeid gir resultater. Vi har vist over tid at vi evner å utvikle sjømatkategorien gjennom sterkt pågangsmot, innovasjon og nytenkning. Det vil vi fortsette med.

Til slutt vil jeg takke alle ansatte og samarbeidspartnere for innsatsen i 2015!



Henning Kolbjørn Beltestad
Konsernleder, Lerøy Seafood Group



Ørret – brilliant farge og nydelig konsistens

VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE

LERØY – PÅ ALLE KJØKKEN

LERØY SEAFOOD GROUPS VISJON

Lerøy Seafood Groups visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Sjømatmarkedet opplever stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnads-effektivitet, bærekraft, tilgjengelighet samt høyere bearbeidingsgrad. Konsernet er svært markedsrettet i sitt arbeid, og en vertikalt integrert verdikjede er avgjørende for å kunne tilby sluttkundene rett produkt til rett tid. Ved aktivt å utvikle nye markeder og nye produkter fra fiskeri og havbruk basert på bærekraftige prinsipper vil konsernet skape lønnsomme, effektive og bindende samarbeidsløsninger på tilførsels- og markedsføringsiden både nasjonalt og internasjonalt.

Lerøy Seafood Groups historiske vekst har vært tuftet på god drift, oppkjøp, videreutvikling av oppkjøpte selskaper og alliansebygging. Styret og administrasjonen jobber kontinuerlig med strategisk fremtidsrettede modeller for konsernets aktiviteter. Disse vil også i fremtiden innebære oppkjøp og fusjoner både oppstrøms og nedstrøms.

Konsernets strategi er tuftet på økonomisk og miljømessig bærekraft. Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat og skal gjennom sin driftsmodell velge og utvikle bærekraftige løsninger gjennom verdikjeden.

Konsernet lever av det som produseres i havet, og er avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte, slik at næringen kan vokse og levere sjømat av høy kvalitet også i fremtiden. Lerøy Seafood Group har flere miljømål og indikatorer som måles regelmessig. Dette er beskrevet i kapitlet Miljø - Bærekraft samt i selskapets miljørapport.

HISTORIKK OG FOKUSOMRÅDER

Lerøy Seafood Group har vokst betydelig organisk, men også gjennom oppkjøp de siste 15 årene. Per i dag er konsernet verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret, og en av verdens største sjømatseksportører. Sjømatbransjen, og spesielt

havbruksbransjen, er fortsatt en ung bransje med store muligheter for videreutvikling og vekst også i fremtiden.

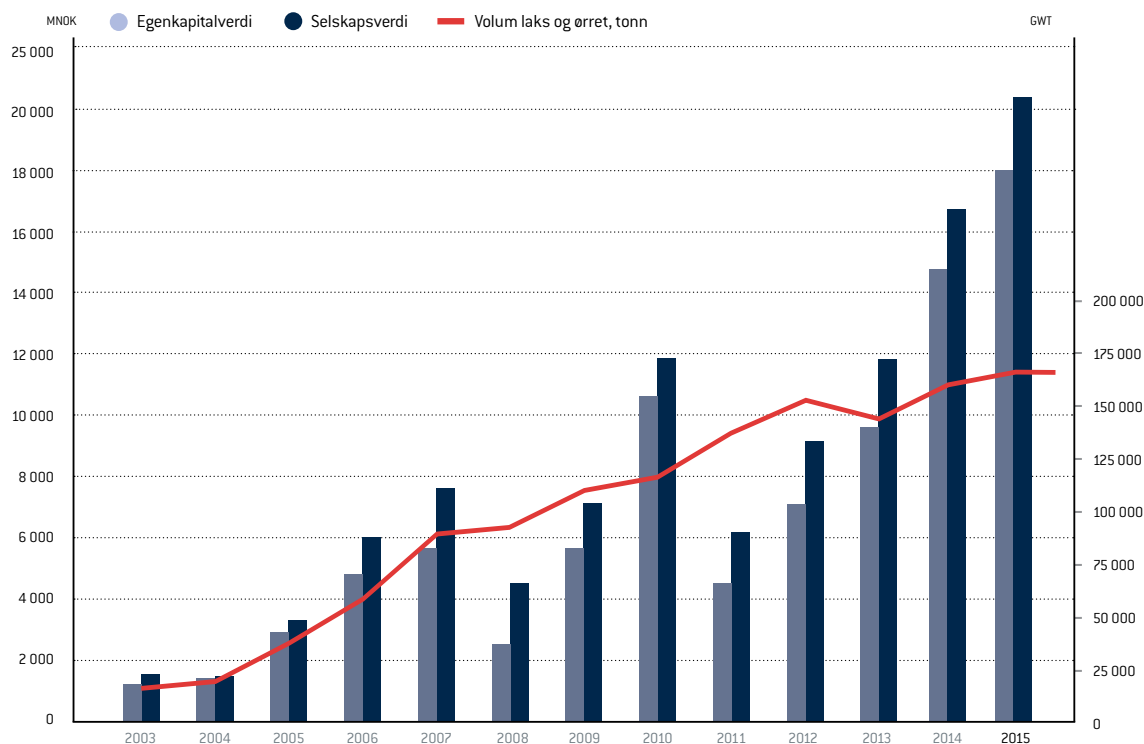
Styret og administrasjonen mener det er hevet over enhver tvil at historiske oppkjøp har skapt betydelige verdier for selskapet og dets aksjonærer. Også fremtidige investeringer må skape grunnlag for god drift og lønnsomhet. I den forbindelse er ledelsens kompetanse svært viktig, men også den kompetansen som finnes i organisasjonen for øvrig.

Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaring fra ulike bransjer. Ettersom konsernet er en aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet har et ungt, men likevel erfarent miljø. Endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. Medarbeiderne sitt fokus på konkurranseevne og resultater fremkommer gjennom deres engasjement for at enkeltsekskapene skal kunne imøtekomme fremtidige krav og derved oppfylle konsernets strategiske målsettinger og resultatkrav.

De siste årenes utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling, er at vi kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Veksten til Lerøy Seafood Group stiller stadig større krav til forretningssystemer, risikostyring og kapital. Konsernet har et kontinuerlig fokus på å utvikle forretningssystemer som kan vokse med selskapet, og som skaper konkurransefortrinn i markedet. Risikostyring er svært sentralt og omfatter alle deler av virksomheten. Det er en betydelig biologisk risiko forbundet med konsernets produksjonsselskaper,

UTVIKLING SIDEN BØRSNOTERING



men også med salgs- og distribusjonsvirksomheten. Konsernet er svært opptatt av risikostyring i daglig drift, men også gjennom å sikre at mulige fremtidige oppkjøp og allianser passer inn i konsernets risikoprofil.

Havbruk er svært kapitalkrevende. Næringen har tradisjonelt vært underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko, noe som er lite forenelig med næringens sykliske karakter. Det har alltid vært, og vil alltid være, sentralt i Lerøy Seafood Groups strategi å ha en sunn, fleksibel og bærekraftig finansiering. Administrasjonen og styret i Lerøy Seafood Group arbeider aktivt for å sikre finansielle og strukturelle forhold som gjør det mulig for konsernet å nå sine langsiktige økonomiske mål. Den finansielle beredskapen konsernet har, og skal ha, vil gjøre det mulig å delta i de verdiskapende strukturendringene som pågår.

LERØY SEAFOOD GROUP, VERDIKJEDE OG DE ULIKE SEGMENTENE

En viktig del av Lerøy Seafood Groups strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret, og virksomheten utøves i dag gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt. Konsernet rapporterer i tre segmenter: Havbruk, Bearbeiding (VAP) samt Salg og distribusjon. Konsernet ser på seg selv som et lokalt selskap med et globalt perspektiv. Konsernet skal være en virksomhet med lokal forankring der det er lokalisert og på den måten bidra til alle lokalsamfunn uavhengig av region og nasjonalitet.

I segmentet Havbruk ligger konsernets aktiviteter innen produksjon av laks og ørret, herunder slaktning samt en økende andel filetering. Konsernets selskaper i dette segmentet er en betydelig arbeidsgiver langs norskekysten og skal være en synlig og deltakende aktør i alle regionene det opererer i.

Segmentet Bearbeiding (VAP) driver høyforedling av hovedsakelig laks og ørret, men også av andre arter. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked.

Segmentet Salg og distribusjon har et globalt nedslagsfelt og driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og enkel foredling av konsernets eget råstoff, men også i stor grad av råstoff fra samarbeidspartnere og nettverk av leverandører.

HAVBRUK

For å kunne oppfylle sjømatmarkedets stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft og kontinuerlige leveranser innen konsernets hovedområder, atlantisk laks og ørret mener Lerøy det er avgjørende å være en helintegrert leverandør. Kontroll gjennom hele verdikjeden har vært en sentral del av selskapets strategi siden 1997, herunder å sikre en koordinert vekst i sentrale deler av produksjonskjeden. Eksempler på dette er store investeringer i ny smoltproduksjon, herunder også produksjon basert på resirkulerings-teknologi. Konsernet har gjennomført store utbygginger, et helt nytt anlegg stod ferdig i Region Midt i 2013,

PRODUKSJON				VAP	SALG OG DISTRIBUSJON
HAVBRUK					
SETTEFISK	MATFISK	SLAKTERI	BEARBEIDING		
LERØY VEST					HALLVARD LERØY
SJØTROLL HAVBRUK					HALLVARD LERØY - JAPAN
LERØY MIDT				BULANDET FISKEINDUSTRI	HALLVARD LERØY - CHINA
LERØY AURORA				LERØY SMØGEN	HALLVARD LERØY - FRANCE
				LERØY FOSSEN	LERØY - USA
				RODE BEHEER BV GROUP	
					LERØY SVERIGE
					SAS HALLVARD LERØY
					LERØY TURKEY
					LERØY PORTUGAL
					LERØY FINLAND
					SJØMATGRUPPEN
					SAS FISHCUT
					SAS EUROSALMON
					LERØY PROCESSING SPAIN
					SJØMATHUSET

anlegget i Region Nord stod ferdig i 2015 og et anlegg i Region Vest er ferdigstilt i vinter.

Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret har siden 2002 hatt en fantastisk utvikling og består nå av virksomheter som i 2015 samlet høstet 158 000 tonn fordelt på 146 konsesjoner. Med dette er konsernet verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen inkluderer Troms og Finnmark fylke, der Lerøy Aurora AS produserer laks fra 26 konsesjoner. I Midt-Norge produserer Lerøy Midt AS laks fra 57 konsesjoner. Den siste regionen er Vestlandet, hvor Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS produserer laks og ørret fra 63 konsesjoner. I tillegg kommer konsernets produksjon av laks i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk. Konsernet eier 50 % av dette selskapet, som høstet 27 000 tonn laks i 2015. Inneværende år forventer Lerøy å høste 170 000 tonn i Norge og 183 000 tonn inkludert volumet fra Norskott Havbruk. Konsernet mener det er rom for vekst innenfor eksisterende konsesjoner utover dette.

Sammen med dyrere fôr, mye drevet av en svekket norsk krone, er økte kostnader med lusebekjempelse årsaken til at konsernets kostnad per produsert kilo laks og ørret gikk opp i 2015 sammenlignet med 2014. Politiske beslutninger medfører stadig vanskeligere rammevilkår for havbruk i Norge. Endringen i luseforskriften fra og med 2013 har vært, og er, utfordrende å tilpasse seg til. Utfordringen har påvirket både konsernets og den norske havbruksbransjens kostnader

og produksjonsvolum negativt. Samtidig har norsk havbruksbransje, tross sin unge alder, alltid vist svært god evne til å løse nye utfordringer.

Luseutfordringen vil bli løst, men konsernet har en ydmyk holdning til investeringene som kreves, innovasjonen og læringen som må til for å lykkes. Utfordringen må på sikt løses med forebygging og ikke behandling. Investeringer i forebygging ble økt betydelig i 2015, og vil øke videre i 2016. Antallet behandlinger ble redusert med 35% i 2015 sammenlignet med 2014, men i 2015 var konsernet like fullt i en overgangsfase med betydelige kostnader til både forebygging og behandling.

Konsernet er ikke fornøyd med kostnadsutviklingen i 2015, og en rekke tiltak er iverksatt for å redusere kostnadene. Tiltakene inkluderer stor satsing på bruk av rensefisk, økt tilgang på større brønnbåter og mer mekanisk rensing. Sentralt i arbeidet mot lus er også fokus og opplæring i egen organisasjon.

Den norske kronen er fortsatt svak, ved inngangen til 2016 ser det ut til at fôrprisene vil bli høyere i 2016 enn tilsvarende i år 2015. Konsernet mener at det i 2016, på tross av høyere fôrpriser, har mulighet til å flate ut kostnadene per produsert kilo og på sikt oppnå en kostnadsreduksjon.

For konsernet har prisoppnåelsen for laks og ørret samlet gått opp med 3 % målt i norske kroner, dette selv om prisoppnåelsen på ørret var betydelig lavere i

LOKAL FORANKRING, GLOBALT PERSPEKTIV



VI HAR AKTIVITET I 52 KOMMUNER I NORGE

- Havbruk
- Salg & Distribusjon
- VAP

1 LERØY AURORA AS

Antall konsesjoner: 26 • 2015 GWT: 29 200

2 LERØY MIDT AS

Antall konsesjoner: 57 • 2015 GWT: 71 400

3 LERØY VEST AS

Antall konsesjoner: 37 • 2015 GWT: 33 200

4 SJØTROLL HAVBRUK AS

Antall konsesjoner: 26 • 2015 GWT: 23 800

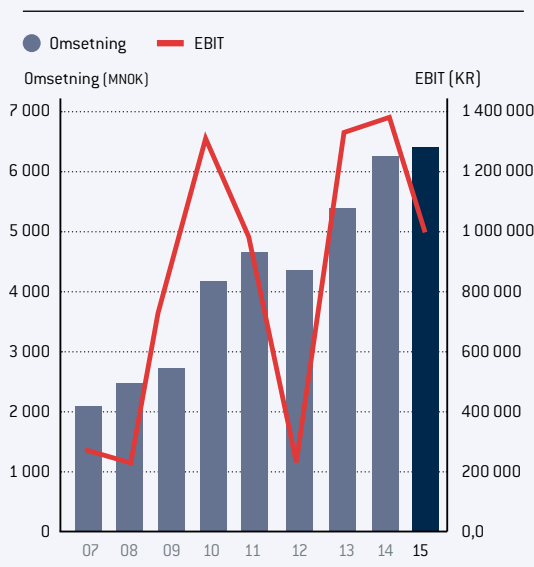


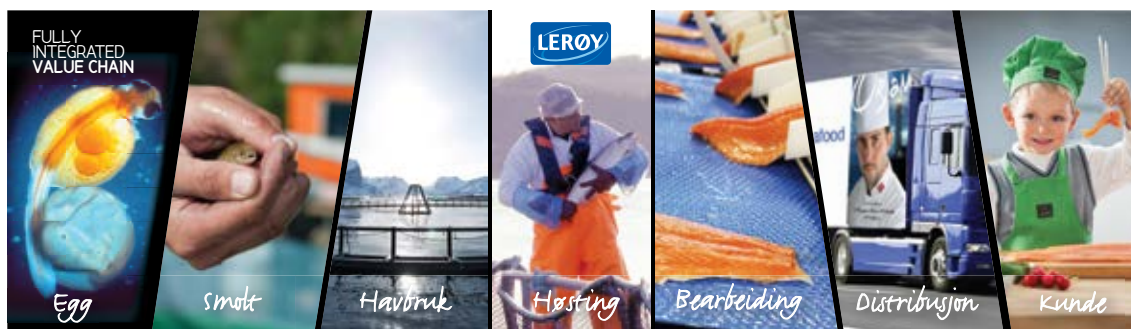
2015 enn i 2014. Global produksjon av laks økte med 4% i 2015 sammenlignet med 2014, men effekten av importforbudet på blant annet norsk laks og ørret som Russland innførte 7. august 2014, gjorde at eksporten til viktige markeder var betydelig større enn det global produksjonsvekst skulle tilsi. En annen viktig faktor for marked, og prisoppnåelse i 2015, var den betydelige svekkelsen av den norske kronen som gav norske lakseprodusenter betydelig økt konkurransekraft.

I sum gav disse faktorene en markedspris for laks målt i euro som var lavere i 2015 enn 2014, men svekkelsen av norske kroner gjorde at prisen målt i NOK/kg var opp med 2%. Prisene for laks målt i euro var for det meste av 2015 nær snittet av inflasjonsjusterte laksepriser siste 10 år. Den sterke volumveksten til Europa vitner om sterk etterspørsel i dette marked. Mot slutten av 2015 og i starten av 2016 har volumveksten til Europa avtatt grunnet begrenset tilbud av laks, den sterke etterspørselen har gitt høye priser målt i både euro og norske kroner. Den sterke etterspørselen etter laks og ørret i kombinasjon med forventning om begrenset vekst i utbudet de nærmeste årene gir grunnlag for optimisme tross utfordringer knyttet til regulative rammevilkår.

Effekten av importstoppen for laks var betydelig, men ettersom 50% av norsk ørreteksport tidligere gikk til Russland var det ikke til å unngå at effekten for ørret markedet ble betydelig større. Denne effekten ble videre forsterket da omkringliggende land til Russland innførte en importstopp av ørret i august 2015, en importstopp som siden er opphevet. Lerøy Seafood Group er verdens største produsent av ørret. Konsernets prisoppnåelse,

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT HAVBRUK





og resultat, i 2015 er derfor betydelig negativt påvirket av at prisoppnåelsen på ørret har vært lavere enn for laks. Konsernet er ikke fornøyd med prisoppnåelsen på ørret i 2015, men har iverksatt en rekke tiltak i ulike markeder. Ved inngangen til 2016 er konsernet mer optimistisk med hensyn til utviklingen av ørretprisene, men også i 2016 er det sannsynlig at konsernets prisoppnåelse på ørret vil være lavere enn for laks.

Summen av disse faktorene på volum, pris og kost er en omsetningsøkning i havbruksvirksomheten fra 6 243 millioner kroner i 2014 til 6 494 millioner kroner i 2015. I samme periode falt driftsresultatet fra 1 380 millioner kroner i 2014 til 988 millioner kroner i 2015. Driftsresultatet per produsert kilo falt fra 8,7 kroner i 2014 til 6,3 kroner i 2015.

REGION NORD

Konsernet kjøpte i 2013 en betydelig eierandel i Villa Organic AS, og selskapet ble delt mellom hovedeierne Lerøy Seafood Group ASA og SalMar ASA i juli 2014. Andelen som ble fisjonert til Lerøy Seafood Group ASA, ble fusjonert med Lerøy Aurora AS i starten av 2015. Dette oppkjøpet ga Lerøy Aurora AS tilgang til åtte nye konsesjoner i Finnmark. I tillegg til dette ble Lerøy Aurora AS tildelt en visningskonsesjon i 2015.

Lerøy Aurora AS er bærebjelken i produksjonsregion Nord. Lerøy Aurora er en helintegreert produsent av atlantisk laks. På de 26 konsesjonene selskapet disponerte i 2015, høstet selskapet 29 200 tonn atlantisk laks, en økning fra 26 800 tonn i 2014. Tilgangen til nye konsesjoner gir grunnlag for videre vekst og Lerøy Aurora forventer å høste 34 000 tonn atlantisk laks i 2016.

Gjennom 2014 og 2015 har Lerøy Aurora gjennomført utbygging av ny kapasitet for produksjon av smolt ved anlegget i Laksefjord. Denne investeringen som utgjorde i størrelsesorden 150 millioner kroner vil øke produksjonskapasiteten i Laksefjord til 11,5 millioner 80/100 gram-smolt. Samtidig har denne investeringen

gjort det mulig å ta sjøvann på land, noe som muliggjør produksjon av større smolt. Det nye anlegget vil gi Lerøy Aurora tilgang på flere og større smolt av høy kvalitet, og dermed økt produksjon og kortere produksjonstid i sjø. Konsernet har store forventninger til effekten av investeringen, og at den vil gi ytterligere rom for forbedringer i den allerede svært gode driften av Lerøy Aurora AS.

Lerøy Aurora har også et av Norges mest moderne prosesseringsanlegg for laks på Skjervøy. I tillegg til at anlegget på Skjervøy slakter egen fisk, er det også en betydelig tilbyder av slakteritjenester til andre leverandører. I 2015 ble det investert i en hel-automatisert filetlinje på Skjervøy, noe som har økt anleggets filetkapasitet betydelig.

Som følge av høyere fôrpris hadde Lerøy Aurora en økning i uttakskost for høstet laks i 2015 sammenlignet med 2014. I sum oppnådde Region Nord en driftsmargin per produsert kilo på 15,4 kroner, som er en økning fra 13,8 kr i 2014. Konsernet er svært fornøyd med utviklingen i Lerøy Aurora og vil legge til rette for at Lerøy Aurora skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

REGION MIDT

Lerøy Midt AS har 57 konsesjoner og en betydelig videreforedlingskapasitet. I 2015 høstet selskapet 71 400 tonn atlantisk laks, som var en økning fra 68 300 tonn laks i 2014. Andre halvår av 2015 var en svært utfordrende periode for Lerøy Midt. Selskapet måtte gjennomføre forsert utslakting, noe som medførte lavere snittvekter på høstet laks enn det som var planlagt. Dette resulterte i høyere kostnader per produsert kilo, men også prisoppnåelsen ble påvirket svært negativt i andre halvår 2015. Den forserte utslaktingen vil påvirke produksjonsvolumet, salgsvolumet og kostnadsnivået i starten av 2016. For året 2015 oppnådde Lerøy Midt en driftsmargin per produsert kilo på 6,5 kroner, en nedgang fra 9,8 kroner i 2014.

Region	Konsepsjoner	Smolt (i mill)	2011 Tonn	2012 Tonn	2013 Tonn	2014 Tonn	2015 Tonn	2016E Tonn
Lerøy Aurora AS*	26	12	18 100	20 000	24 200	26 800	29 200	34 000
Lerøy Midt AS	57	22	62 300	61 900	58 900	68 300	71 400	65 000
Lerøy Sjøtroll	63	23	56 200	71 600	61 700	63 200	57 100	71 000
Sum Norway	146	52,1	136 600	153 400	144 800	158 300	157 700	170 000
Villa Organic AS**						6 000		
Norskott Havbruk (UK)***			10 900	13 600	13 400	13 800	13 500	13 000
Sum			147 500	167 100	158 200	178 100	171 200	183 000

● Tilknyttede selskaper

* Inkluderer volum fra Lerøy Finnmark AS fra og med andre halvår 2014

** LSG sin andel av Villa Organic sitt volum H1 2014, ikke konsolidert

*** LSG sin andel, ikke konsolidert

Verken konsernet eller Lerøy Midt AS er fornøyde med resultatene i 2015, men Lerøy Midt har en motivert organisasjon som jobber målrettet for å reetablere sin posisjon som en av de verdensledende aktørene i bransjen. Det er iverksatt en lang rekke tiltak, blant annet bedre tilgang på rensefisk, store brønnbåter og mekanisk rensing. Det ventes bedre resultater gjennom 2016. Forventet høstet volum for 2016 er 65 000 tonn.

Til tross for utfordringer, har Lerøy Midt også gjennom 2015 sett videre positive effekter av resirkulerings-teknologien for produksjon av smolt i Belsvik. Anlegget i Belsvik ble ferdigstilt i 2013. Anlegget kostet 350 millioner kroner og har en produksjonskapasitet på rundt 14 millioner 80/100 gram-smolt. Anlegget fungerer svært godt, og konsernet har store forventninger til at anlegget vil gi rom for videre optimalisering av driften i sjø, utover det å levere smolt av svært høy kvalitet.

REGION VEST

Region Vest består av selskapene **Lerøy Vest AS**, som er 100 % eid av **Lerøy Seafood Group**, og **Sjøtroll Havbruk AS**, der Lerøy Seafood Group ASA eier 50,71 % av aksjene.

Lerøy Vest AS har 37 konsesjoner og høstet 33 200 tonn med atlantisk laks og ørret i 2015, mot 36 900 tonn i 2014. Lerøy Vest AS har i tillegg til matfiskproduksjon i sjø, egen smoltproduksjon. En historisk varm sommer og lite tilsig av ferskvann i fjordsystemene gjorde 2014 til et svært utfordrende produksjonsår i Hordaland. Situasjonen i 2015 var langt bedre, men fisken som ble høstet i 2015, var påvirket av situasjonen i 2014. Kostnadsnivået i 2015 er høyere enn det konsernet anser som normalt, men konsernet har tiltro til at de tiltakene som er blitt iverksatt, gradvis vil gi effekter gjennom 2016. I 2015 ble Lerøy Vest også sterkt påvirket av den tidligere omtalte utfordrende markedssituasjonen

for ørret. Lerøy Vest oppnådde en driftsmargin på 1,1 kroner per produsert kilo i 2015, noe som er en nedgang fra 6,2 kroner i 2014.

Sjøtroll Havbruk AS har 26 konsesjoner og høstet i 2015 totalt 23 800 tonn, en nedgang fra 26 300 tonn i 2014. Sjøtroll Havbruk AS har aktiviteter innen yngel- og smoltproduksjon, matfiskproduksjon, slakteri og videreforedling. Av samme årsaker som for Lerøy Vest hadde selskapet en svak inntjening i 2015 med en driftsmargin per produsert kilo på 1,4 kroner, ned fra 4,3 kroner per kilo i 2014.

Situasjonen og inntjeningen i Hordaland de siste årene har ikke vært tilfredsstillende. En rekke tiltak er iverksatt. I løpet av 2016 vil selskapene ha bedre tilgang på egenprodusert rensefisk (rognekjeks), større brønnbåt og mer utstyr egnet for mekanisk rensing. Videre arbeides det aktivt for et enda bedre samarbeid mellom havbruksaktørene i regionen.

BEARBEIDING (VAP)

Lerøy Seafood Group har investert, og vil fortsette å investere, betydelig innenfor videreforedling av atlantisk laks og ørret. Konsernet mener at utvikling av nye produkter er sentralt for å sikre fortsatt vekst i etter-spørselen etter atlantisk laks og ørret. I dette segmentet lages det et vidt spekter av produkter, blant annet porsjoner, røkt og gravet laks, pålegg, sushi/sashimiretter og «ready-to-cook»-varianter. Den vesentligste prosesseringskapasiteten er for bearbeiding av atlantisk laks og ørret.

Lerøy Fossen AS driver i dag utelukkende med videreforedling av laks og ørret gjennom Norges største røkeri. Selskapet har en sterk lokal forankring og har fokus på kvalitet. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Groups

markedsstrategi, som innebærer stadig mer videreforedling. I 2014 og 2015 ble det investert NOK 50 millioner kroner for å doble kapasiteten ved anlegget. Denne kapasiteten ble delvis tatt i bruk i 2015, men det er rom for betydelig bedret kapasitetsutnyttelse.

Lerøy Smøgen Seafood AB er et svensk sjømat-selskap som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter samt produksjon og distribusjon av sjømat-salater og lakeprodukter basert på skalldyr. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. Lerøy Smøgen Seafood AB er en viktig inkubator for nye produkter i Lerøy Seafood Group ASA. I 2013 investerte konsernet 75 millioner svenske kroner i en utbygging av fabrikken i Smøgen. Anlegget i Smøgen fremstår i dag som et av verdens mest moderne og effektive anlegg for produksjon av høyforedlet sjømat, herunder laks. Omsetningen som virksomheten genererer økte som følge av større kapasitet i 2014, og har vokst videre i 2015.

Lerøy Seafood Group utvidet satsningen innenfor videreforedling betydelig i 2012 gjennom kjøpet av 50,1 % av det nederlandske sjømatkonsernet **Rode Beheer B.V.** (Rode). Rode er en av de ledende produsentene av videreforedlet sjømat i Nederland og har en bred portefølje av røkte, marinerte, ferskpakkede og frosne produkter. Rode er svært godt posisjonert for å tilby sjømat av høy kvalitet i markeder som Benelux, Tyskland og Frankrike. Lerøy Seafood Group ASA er svært fornøyd med utviklingen i Rode.

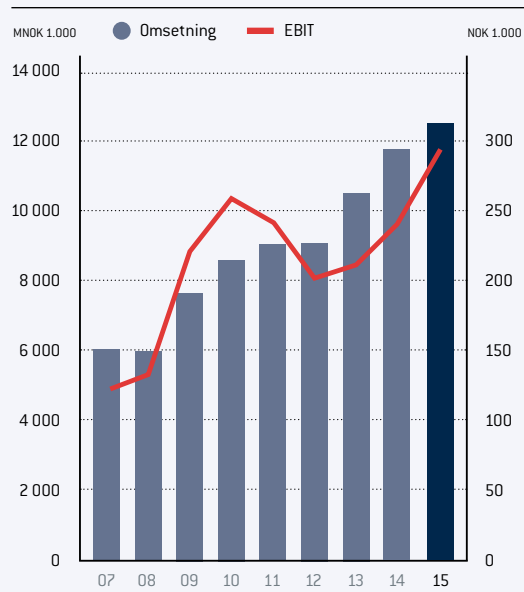
Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreforedlingsbedrift av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Fabrikken ligger på Bulandet i Sogn og Fjordane. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, torsk, brosme og lange. Selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

SALG OG DISTRIBUSJON

Helt sentralt i Lerøy Seafood Groups vekststrategi er å tilby nye produkter til nye markeder. For å kunne gjøre dette må man kjenne, og være nær, kunden og markedet. Lerøy Seafood Group har en lang og stolt historie innen salg og distribusjon av sjømat. Konsernet selger i dag sjømat i mer enn 70 markeder over hele verden og har et omfattende kundenettverk i de fleste av disse markedene. Dette gir konsernet en unik kunnskap om trender i markedet, og samtidig gir den store kundeporteføljen en betydelig risikospredning.

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr.

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT SALG & DISTRIBUSJON



Innen lakseprodukter selger og distribuerer konsernet alt egenprodusert volum, men har også betydelig volum fra allianser med en rekke andre produsenter. Dette gir skalafordeler gjennom økt utnyttelse av konsernets salgsnettverk. Hvitfisk er nærmest utelukkende basert på villfanget råstoff. Konsernets videreforedlingskapasitet og salgs og distribusjonsnett gjør at konsernet er en svært attraktiv partner for den delen av fangstleddet som satser på fersk og frosne høykvalitets sjømat. Konsernet ser et betydelig potensiale for videreutvikling av dette området.

Produktområdet har i senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter, et samarbeid konsernet vil jobbe for å utvikle fremover. Konsernet er også leverandør av skalldyr og fersk pelagisk fisk i både Norge og Europa. Fersk pelagisk fisk representerer i dag et lite, men interessant nisjeprodukt.

Innen segmentet Salg og distribusjon er det et vesentlig skille mellom havbruk og villfanget fisk. Havbruk og villfanget fisk krever ulike former for logistikk-systemer og arbeidsmetodikk. Videre er mer enn 80 % av varene som distribueres, ferske. Det stiller svært høye krav, blant annet nærhet til markedet og effektive logistikk-løsninger.

Lerøy Seafood Group har en langsiktig ambisjon om at segmentet Salg og distribusjon skal vokse og levere en driftsmargin på mellom 2,5 og 3,0 % per år. I 2015 hadde segmentet Salg og distribusjon en omsetning på 12,6 milliarder – en økning fra 12,0 milliarder i 2014. Driftsmarginen i 2015 var 2,3 %, som er en økning fra

2,0 % i 2014. Driftsresultatet i segmentet økte fra 241 millioner kroner i 2014 til 287 millioner kroner i 2015. De siste årene har konsernet gjort betydelige investeringer i såkalte «fish-cuts». Dette er fabrikker i sluttmarkedet med en forholdsvis enkel bearbeiding, men store volumer, der nærhet til sluttkunden er sentralt. Fish-cuts muliggjør på mange måter en revolusjon innen distribusjon av fersk fisk. Nye og enkle forbrukerrettede forpakninger samt korte og effektive logistikkjeder gjør det mulig for mange flere butikker å selge fersk fisk. Dette er svært positivt for etter-spørselen etter både salmonider og andre fiskearter. Konsernet åpnet flere nye fish-cuts i 2014 og 2015. Det er påløpt oppstartskostnader i forbindelse med disse. I 2015 har konsernet begynt å se positive effekter fra flere av disse investeringene, og konsernet er godt posisjonert i flere markeder.

Hallvard Lerøy AS er målt i omsetning det største selskapet i konsernet, og selskapet hadde i 2015 både rekordomsetning og rekordresultat. I 2015 endte omsetningen på 11,0 milliarder kroner, sammenlignet med 10,7 milliarder kroner i 2014. Hallvard Lerøy har en markedsorientert organisering som setter kundens behov i sentrum og danner grunnlaget for kostnads-effektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets egen produksjon og et veletablert nettverk av samarbeidende produsenter og fiskebåter.

Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS' sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område. Konsernets globale salgsnettverk består av Hallvard Lerøy AS' salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Finland, Frankrike, Nederland, Spania, Portugal og Tyrkia. Hallvard Lerøy AS har salgskontorer i Kina, Japan, Frankrike og USA. Sammen med søsterselskapene dekker salgskontorene dermed ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for tettere oppfølging av nøkkelt kunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder fremover.

I tillegg til internasjonalt salgs- og markedsarbeid driver konsernet også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet gjennom Lerøy Sjømatgruppen hvor konsernets norske grossistselskaper deltar sammen med andre eksterne selskaper. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden opererer i. Samtidig tilbyr nettverket

de storskalafordelene som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat. Erfaringen fra dette nettverket, og øvrig virksomhet, gjorde det mulig for konsernet å inngå en langsiktig avtale med Norges største dagligvarekjede i 2013. Med bakgrunn i denne avtalen ble det bygget et nytt, stort produksjonslokale for fisk, Sjømathuset AS. Den nye fabrikken startet opp i 2014, og den legger til rette for en revolusjon innen ferskpakket fisk og sushi i Norge. Aktivitetsnivået i fabrikken er høyt og økende. Konsernet ser frem til å utvikle sjømatkategorien i Norge sammen med Norges største dagligvarekjede.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Lerøy Allt i Fisk AB holder til i Göteborg og er et fullsortiments sjømatselskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Lerøy Stockholm AB holder til i Stockholm og er en av Stockholms største sjømatsdistributører med særlig god kompetanse innen dagligvarehandel. Det svenske markedet har i flere år vært utfordrende, men Sverige er et viktig marked for Lerøy. Konsernet og den svenske virksomheten har tatt omfattende grep i 2014 og 2015 og rendyrket virksomheten, og inntjeningen er betydelig bedret gjennom 2015. Lerøy Allt i Fisk AB og Lerøy Nordhav AB er nå tydelige grossistforetak, mens Lerøy Stockholm AB er blitt rendyrket etter modell av Sjømathuset AS i Oslo. Konsernet forventer å se en fortsatt positiv utvikling i den svenske virksomheten i løpet av 2016.

Salgs- og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består i dag av **SAS Hallvard Lerøy**, som i tillegg til to «fish cuts» har salgskontor i Boulogne i Frankrike. Frankrike er et viktig marked for Lerøy, og etter byggingen av en ny fabrikk, som ble ferdigstilt i 2013, har underkonsernet SAS Hallvard Lerøy nå to store fabrikker for prosessering og distribusjon av fersk sjømat i Frankrike. Videreutviklingen av virksomheten i Frankrike skjer i tett samarbeid med den lokale ledelsen.

I 2014 startet konsernet opp salg- og distribusjonsvirksomhet i Spania gjennom etableringen av **Lerøy Processing Spain**. Selskapet driver en moderne fabrikk sentralt i utkanten av Madrid. Fabrikken drives etter samme modell som Sjømathuset i Oslo, og har blant annet blitt en stor produsent av sushi. Sushi-aktiviteten startet i 2015, og det ventes en videre vekst i 2016.

Aktiviteten i Portugal drives gjennom selskapet **Lerøy Portugal Lda**. Selskapet har hatt en god posisjon på den iberiske halvøy, som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin

posisjon som distributør av fersk sjømat i Portugal.

Lerøy Finland OY ble en del av Lerøy Seafood Group i 2011. Lerøy Finland OY holder til i Åbo/Turku i Finland og har en sterk posisjon innen salg og distribusjon av sjømat i sitt hjemmemarked. Det har vært svært vanskelig å utvikle dette markedet, men konsernet ser en bedring ved inngangen til år 2016.

Konsernets aktivitet i Tyrkia drives gjennom selskapet **Lerøy Turkey**. Selskapet har i nært samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Lerøy Seafood Group økte i 2015 sin eierandel i selskapet fra 50 % til 100 %. Selskapet skiftet deretter navn fra **Alfarm Alarko Lerøy**. Tyrkia er et spennende marked med et betydelig potensial. Selskapet utvikler stadig salget til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet som omfatter bearbeiding og røking av fisk.

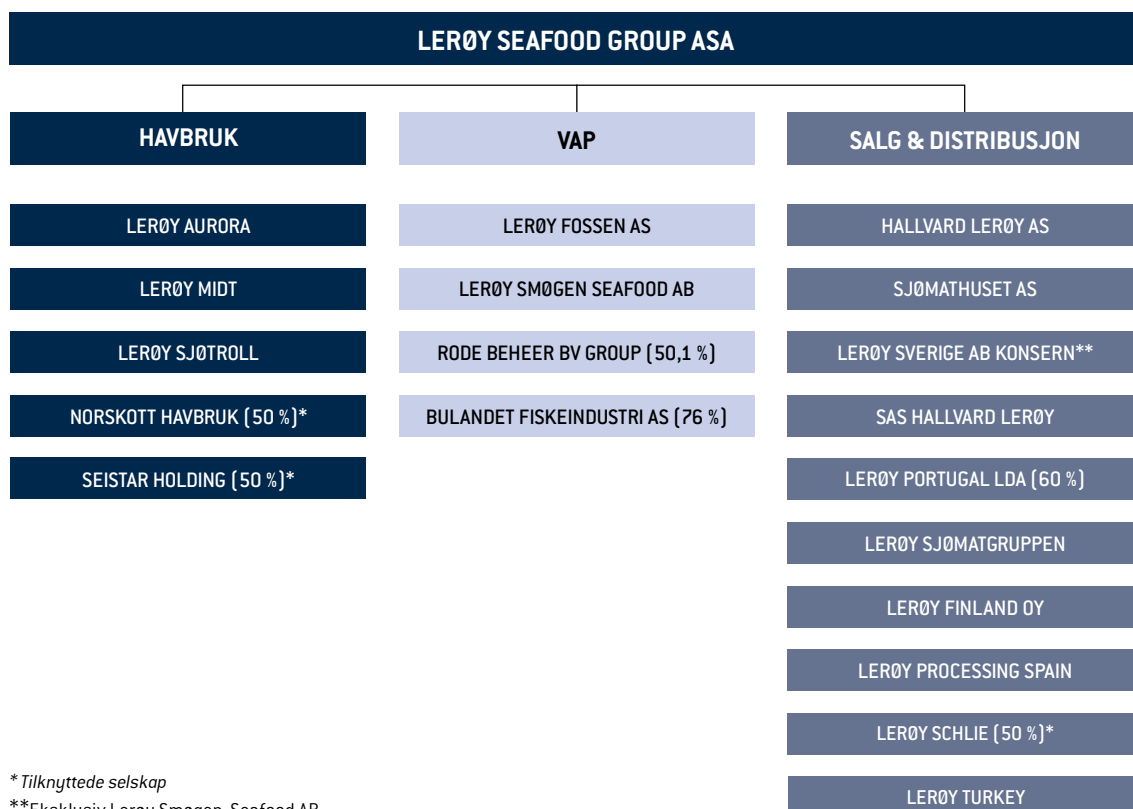
TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i flere tilknyttede selskaper, de største er Norskott Havbruk AS og Seistar Holding AS. **Norskott Havbruk AS** er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og oppdrettsselskapet SalMar ASA. Norskott Havbruk ble etablert i 2001 med formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. (SSF). SSF er det nest største havbruksselskapet i Skottland. Selskapet høstet 27 000 tonn laks i 2015. SSF

produserer smolt, hovedsakelig for å dekke eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks, henholdsvis i Skottland og på Shetland. Selskapet arbeider kontinuerlig for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsenten av atlantisk laks av høy kvalitet innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere markedssegmenter med fokus på høy kvalitet, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. I 2016 forventer selskapet å høste 26 000 tonn laks. SSF har et betydelig potensiale for organisk vekst i årene som kommer og har planer som innebærer at årlig høstet volum skal være mellom 35 og 40 tusen tonn fra eksisterende lisenser. For å sikre dette vil selskapet investere ytterligere innenfor smoltproduksjon de neste to årene.

I 2015 kjøpte konsernet en 50 % eierandel i brønnbåt-rederiet **Seistar Holding AS**. Seistar Holding AS er leverandør av brønnbåttjenester til Region Vest. Selskapet har bestilt en ny, stor brønnbåt som vil bli levert sensommeren 2016.

Konsernet har i lengre tid jobbet med selskapet Brdr. Schlie i Danmark. I 2013 inngikk partene et samarbeid og etablerte selskapet **Lerøy Schlie A/S**, som de hver eier 50 % av. Lerøy Schlie A/S har etablert seg i en fabrikk som er egnet for videreforedling og pakking av fersk fisk, primært for distribusjon i Danmark. I 2015 har aktiviteten i dette selskapet økt betydelig, og selskapet er en god plattform for vekst i Danmark og dets nærområder.



*Tilknyttede selskap

**Eksklusiv Lerøy Smøgen Seafood AB

PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et spesielt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt dra nytte av stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, blant annet ved å videreutvikle langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre produktbredde, markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og dermed lønnsomhet.

Markedsorientering

Vi skal fokusere på vekst i nye og eksisterende markeder basert på fremtidsrettede løsninger og allianser som sikrer lønnsomhet og økt markedsandel. Selskapet skal være blant de ledende innen produktutvikling for å sikre kundetilfredshet og dermed lønnsomhet.

Miljø og kvalitet

Vi skal fokusere på gode kvalitets- og miljøholdninger hos ledelse og ansatte. I tillegg skal vi videreutvikle prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slaktning, foredling, salg og distribusjon.

Risikostyring

Vi skal videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskaping skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Vi skal prioritere videreutvikling av kompetanse, herunder endringsvilje i alle ledd og på alle nivåer. Lønnsom vekst krever god kompetanse på ledelse, bedret drift, utvikling av incentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markedskunnskap samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har gjennom flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utviklingen av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskaping for selskapets aksjonærer, ansatte og samarbeidspartnere.

KONSERNLEDELSEN



Sjur S. Malm
Konserndirektør økonomi og finans
Lerøy Seafood Group

Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group



EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Corporate Governance er et internasjonalt begrep som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Styret i Lerøy Seafood Group ASA vil i dette kapittelet beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelses (NUES) oppdaterte anbefaling av 30. oktober 2014. Kapittelet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og for ordens skyld er hvert punkt i anbefalingen tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping over tid for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

Konsernets verdigrunnlag bygger på konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er en vertikalt integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, videreføring av sjømat, innkjøp, salg og markedsføring av sjømat, distribusjon av sjømat, produktutvikling.

Lerøy Seafood Group ASA er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Konsernets etiske retningslinjer for atferd reflekterer de verdier konsernet står for, og gir de ansatte veiledning i hvilke prinsipper de skal følge når det gjelder forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling og taushetsplikt, forhold til samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt ansatt har ansvar for å følge de etiske retningslinjene. For å hjelpe de ansatte med å fatte riktige beslutninger har konser-

net utarbeidet en etikktest som kan brukes ved behov. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves.

Videre har Lerøy Seafood Group som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt bedriftens egne/ Lerøy Seafood Groups kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves.

Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Konsernets målsetting er å bidra positivt og konstruktivt ved å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, arbeiderrettigheter og miljøvern – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører samt overfor andre handelspartnere.

Konsernet utarbeider årlig en miljørapport som gir en status og oversikt over de miljømessige aspektene ved konsernets verdikjede. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og miljømål. En kort oppsummering av miljørapportens hovedinnhold gis i kapittelet Miljørapport. Hele miljørapporten ligger på www.lsg.no.

2. VIRKSOMHET

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: «Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse». Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med det formål å eie selskaper. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: «Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreføring av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling».

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Teknisk informasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 54 577 368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.15. Selskapet hadde 2 809 aksjonærer per 31.12.15, hvorav 305 utenlandske. Selskapets aksjonærregister, jf. også allmennaksjeloven § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er DNB ASA, Oslo. Aksjens Ticker-kode på Oslo Børs' hovedliste er LSG. Selskapets organisasjonsnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Egenkapital

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 8 764 millioner kroner per 31.12.15. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 54,8 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.15 er 54 577 368. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 329 776 egne aksjer per 31.12.15.

Finansielle mål

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, kombinert med næringens naturlige sykliske karakter, krever at selskapet til enhver tid må ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametere, herunder rentenivået, og som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

Utbytte

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet.

Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning skal reflektere den verdiskapingen selskapet genererer, og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen.

Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap for å sikre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Styret har foreslått et utbytte for 2015 på NOK 12,00 per aksje, som er på linje med utbyttet for 2014. Forslaget tilsier en høyere utbyttegrad enn 40 %, men styret har vektlagt et ønske om stabilitet i utbyttet samt selskapets gode soliditet og framtidsutsikter.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

Fullmakt til erverv av egne aksjer

Styret fikk ved ordinær generalforsamling 12.05.00 for første gang fullmakt til erverv av egne aksjer. Den ble sist benyttet i 2011 ved erverv av 100 000 egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 21.05.15 og gjelder for erverv av inntil 5 000 000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.16. Selskapet eide 329 776 egne aksjer per 31.12.15.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group ASA

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 21.05.15. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i 2015. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 24.05.16.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er



Torsk med oliven og basilikum

ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Hensikten med denne praksisen er å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene ved ordinær generalforsamling.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf. særlig allmennaksjelovens kapittel 4. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapets aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskap og aksjonær, aksjonærens morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse

Dersom nevnte transaksjoner forekommer, blir de

dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har retningslinjer for å sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group ASA, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

5. FRI OMSETTELIGHET

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

6. GENERALFORSAMLING

Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling

Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling ved selskapets hovedkontor på Bontelabo i Bergen torsdag 21. mai 2015. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter.

I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsider, www.lsg.no. Dette ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde før utsendelse av innkalling kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktsskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder samt konsernleder og andre medlemmer av konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder la styrelederen frem komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen i 2015 fulgte den praksisen som Lerøy Seafood Group ASA har etablert i senere år.

Deltakelse uten tilstedeværelse

Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjonærer kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være til stede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten var utformet slik at det kunne stemmes over hver enkelt sak som ble behandlet, og hver enkelt kandidat som skulle velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning.

Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

Det ble i 2015 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som også representerer majoritets-eieren i LSG. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

7. VALGKOMITÉ

Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år.

Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivaretatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlemmer av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på www.lsg.no. Det er lagt til rette for at valgkomiteen har kontakt med aksjonærer, styremedlemmer og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.

Det er ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, hvilket i hovedsak skyldes at vedtektene allerede angir de ytre rammene for komiteens arbeid.

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bedriftsforsamling

Lerøy Seafood Group ASA har ikke etablert bedriftsforsamling.

Styrets sammensetning og styrets uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegiet som ivaretar alle aksjonærenes behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt av utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket

styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse samt uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen, som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer.

Informasjon om styrets medlemmer

Styrets leder, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag i juss fra Universitet i Bergen. Helge Singelstad har tidligere vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreleder i Austevoll Seafood ASA og styrets nestleder i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.15, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Arne Møgster** (1975) har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI og har en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** (1973) ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er utdannet MSc fra Norges miljø- og biovitenskapelige universitet og har en Executive MBA fra ESCP-EAP i Paris. Hege Charlotte Bakken arbeider som Senior Advisor innen strategi og ledelse i Stella Polaris. Bakken har tidligere vært Chief Operating Officer i Marvesa Holding NV og Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Bakken har også erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken har vært styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.15.

Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for bedriftskundedivisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm. dir. i Bergens Tidende AS. Fra 2008 har Munch vært konsernsjef i Media Norge AS, som fra april 2012 endret navn til Schibsted Norge AS. Munch har hatt en rekke verv som både styreleder og styremedlem. Han er i dag styremedlem i Nya Wermlands-Tidningen AB og i Grieg Star AS. I tillegg har Munch i kraft av sin stilling flere styreleder verv, blant annet i Aftenposten, VG, Bergens Tidende og Finn.no. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.15.

Marianne Møgster (1974) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Marianne Møgster er utdannet siviløkonom fra NHH og sykepleier fra Diakonissehjemmets høyskole. Hun er i dag ansvarlig for Investor Relations og finansiell rapportering i DOF Subsea AS. Møgster har tidligere erfaring fra blant annet DOF Subsea, StatoilHydro og Norsk Hydro. Hun

har tidligere styreefaring fra selskaper i DOF Subsea-konsernet og Capital Corporate. Som aksjonær i Laco AS eier Marianne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966) ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.15.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar med sin representasjon også i datterselskapenes styrer til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

9. STYRETS ARBEID

Styrets oppgaver

Styret skal fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Styret har gjennom flere år, også i sine sju møter i 2015, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig lønnsomt, helintegrert og internasjonalt sjømat-konsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2015.

Instruks for styret og den daglige ledelsen

Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leders arbeid ligger i egen instruks i tillegg til

at de fastsettes gjennom en tett dialog med selskapets styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder er aktivt engasjert

Styrets leder behandler ikke saker der han har personlige interesser. Slike saker ledes av et av de øvrige styremedlemmene. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg

Revisjonsutvalg

I henhold til allmennaksjeloven § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group ASA består av Didrik Munch (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitets-sikring av intern kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av eksterne revisor. Det ble avholdt tre møter i revisjonsutvalget i 2015. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering

Selskapets eiere har i flere år ivaretatt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med utgangspunkt i de kravene og forventningene som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil eksterne vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

10. RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Internkontroll og risikostyring

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som stadig må utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også når det



Produktutviklingssjefen i Lerøy, Fredrik Hald med serveringsklar vårørret

gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet, samt på konsernnivå. Det er lagt vekt på å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og enhetlige formater, slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoe og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Operasjonell risiko

Havbruk foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert

for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt rømming av fisk i 2015, jf. den mer detaljerte beskrivelsen i konsernets miljørapport. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spesielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen, siden den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risikoen for sykdomsutbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. Konsernet har også fokus på bærekraftig fôr.

Ytterligere kommentarer til den biologiske produksjonen står i konsernets miljørapport.

Markedsrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen av verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, og videreforedlingsindustrien i Norge og i EU, historisk vært eksponert for den risikoen som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret. I 2011 ble straffetollen på hel laks til USA fjernet. Den 7. august 2014 innførte Russland importstopp for norsk laks og ørret. Siden Russland normalt er et stort marked for norsk laks og ørret, hadde importstoppen negativ påvirkning på prisoppnåelsen for ørret i 2015.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti benyttes for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko

Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på avtaler om flytende rente, og vi er således eksponert for en økning i markedsrenten. Risikoen er redusert gjennom bruk av rentebytteavtaler.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i førprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering

Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering

Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i og prosess for finansiell rapportering.

Organisering og ansvar

Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering

Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemming/dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomgang og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomgang har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er til stede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Punkt 13, «Informasjon og kommunikasjon», inneholder mer detaljert informasjon.

Oppfølging

Rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå

Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 21.05.15 ble det vedtatt at styrets godtgjørelse skal være følgende: Årlig godtgjørelse til styrets leder NOK 375 000. Årlig godtgjørelse til øvrige styremedlemmer NOK 200 000. Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styreleder i form av innberetningspliktig styrehonorar. Lerøy Seafood Group ASA faktureres for denne tjenesten samt konsulenthonorar i forbindelse med rollen som arbeidende styreleder fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt.

Merarbeid som medlemmer av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med NOK 40 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Dette punktet tas opp i kapitlet med styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Generalforsamlingen vil stemme separat over de veiledende og de bindende retningslinjene.



Hektisk aktivitet i fillet hallen til Lerøy Aurora på Skjervøy

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs' meldings-system, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttes på

selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside på internett oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene.

Selskapets internettadresse er: www.lsg.no. Det er ikke utarbeidet særskilte retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenfor generalforsamlingen. Det skyldes at dagens innarbeidede praktisering av dette forholdet anses å fungere godt.

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbuds-

periodens utløp. I styrets uttalelse vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge vekt på at aksjonærene skal likebehandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødig.

15. REVISOR

Revisjon – årlig plan

Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PricewaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet

Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

Revisor – andre tjenester

Revisor gir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget, og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse

Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære generalforsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Det er ikke fastsatt særskilte retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. Styret holder seg i stedet fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

STYRETS ERKLÆRING

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA

Forrige regnskapsårs retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet. For det kommende regnskapsåret foreslås retningslinjene videreført.

Retningslinjene er veiledende for styret med unntak av punktene knyttet til opsjoner og andre ytelser, som er bindende.

HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet bruker ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes etter markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid når det gjelder både nivå og metodikk. I tillegg til årslønn bruker konsernet resultatavhengig bonus, som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fees», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets leder har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer av konsernledelsen fastsettes av konsernsjef i samråd med styrets leder. Godtgjørelsen vurderes årlig, men med et langsiktig perspektiv, jf. ønsket om kontinuitet.

PRINSIPPER FOR YTELSER SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

Utgangspunkt: basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne.

Basislønnen skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende, og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater. Konsernet bruker en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

Opsjoner

Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram.

Pensjonsordninger

Alle selskaper i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Konsernet praktiserer i dag bare innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlige for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

Innledning

Når det gjelder godtgjørelsen til de enkelte ledende ansatte, vises det til note i regnskapet.

Fastsettelse av lønn til konsernleder

Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styret etter fullmakt fra styret.

Fastsettelse av lønn til konsernledergruppen

Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av insentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger, fastsettes av styret.



Grillede kamskjell – Italian style

Konsernleder tildeler insentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

FASTSETTELSE AV LEDERLØNN I ANDRE SELSKAPER I KONERNET

Andre selskaper i Lerøy Seafood Group-konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønnspolitik slik disse er beskrevet under første punkt.

Bergen, 14. april 2016

Styret i Lerøy Seafood Group ASA



MILJØ - BÆREKRAFT

«TAKE ACTION TODAY FOR A DIFFERENCE TOMORROW»

Norge har verdens aller beste forhold for produksjon av sjømat. Få nasjoner har en så rik kystkultur som landet vårt, og sjømatnæringen har alltid stått sentralt i å skape livskraftige lokalsamfunn langs kysten. Mens verden beveger seg i retning av 9 milliarder mennesker (innen 2050), er det naturlig å tenke seg at økt matvareproduksjon vil skje gjennom en betydelig vekst innen havbruk.

Lerøy Seafood Group legger til grunn at havbruksvirksomheten skal utøves med «evighetens perspektiv» som forutsetning for bruken av kysten. Det forplikter både eiere, ansatte og leverandører i vårt daglige arbeid med å fremskaffe verdens beste sjømat i en naturbasert matvareproduksjon.

Lerøy Seafood Group forankrer sin havbruksvirksomhet gjennom lokalt lederskap hvor kunnskap om og omtanke for lokalmiljøet og naturen står sentralt. Konsernet har etablert solide systemer for biologisk, miljømessig og økonomisk overvåking og rapportering, og disse knytter konsernledelsen og den lokale ledelsen tett sammen i et operasjonelt fellesskap. Vi skal være en pådriver

for stadig forbedring av samspillet mellom havbruk og miljø, med mål om å skape trygge arbeidsplasser og vedvarende miljøgevinster.

Et viktig verktøy i arbeidet med å sikre måloppnåelse innen miljøarbeidet i havbruksvirksomheten er sertifisering etter internasjonale miljøstandarder, blant annet GlobalGAP og ASC.

På denne måten sikrer og dokumenterer vi at vår havbruksvirksomhet er fremst i verden på miljømessig bærekraftig produksjon, og at vi har både kompetanse og gjennomføringskraft til å ta nye steg innen dette viktige fagområdet. Lerøy Seafood Group var det første

havbrukskonsernet i verden hvor hele verdikjeden – fra produksjon til forbruker – ble ASC-sertifisert. Konsernet opplever en betydelig etterspørsel etter ASC-sertifisert laks og har gjennom 2015 økt produksjonen av ASC-fisk for å sikre kontinuitet i levering av ASC-sertifiserte produkter.

Følgende områder er særlig viktige for den operasjonelle delen av miljøarbeidet i havbruksvirksomheten:

- tiltak for reduksjon av lakselus
- fiskehelse og fiskevelferd
- rømmingsforebyggende arbeid
- effektiv arealbruk
- reduksjon av næringssaltutslipp fra anlegg

Gjennom 2015 har konsernet iverksatt særlige tiltak innen forebyggende arbeid mot lakselus samt rømmingsforebyggende arbeid med utgangspunkt i erfaringene etter orkanen Nina i januar 2015.

Lerøy Seafood Group driver sin havbruksvirksomhet i tre regioner: Nord-Norge, Midt-Norge og Vestlandet. Mens Lerøy Seafood Group i Nord-Norge ikke har hatt problemer med for høyt lakselusnivå, har selskapene våre i Midt-Norge og på Vestlandet i 2015 hatt større kostnader enn før med å holde nivået under grensene som er fastsatt i lakselusforskriften. Disse utfordringene deler vi med næringen for øvrig i disse regionene. Etter å ha dokumentert gode resultater med rognkjeks som lusespiser har Lerøy Seafood Group derfor valgt å investere tungt i egen produksjon av rognkjeks som rensefisk ved våre anlegg. Gjennom 2015 har konsernet bygd opp en kapasitet som gjør oss selvforsynt med rognkjeks. Rognkjeksstrategien skal sammen med andre mekaniske metoder sikre en betydelig reduksjon i bruken av medikamentell behandling i 2016, og målet er å avslutte bruken av dagens medikamentelle metoder i løpet av en toårsperiode.

I tillegg til dette har konsernet lagt ned et betydelig arbeid i utviklingsprosjekter som skal styrke bærekraften i havbruksleddet, herunder:

- råvarer til fiskefôr
 - sikre at våre krav til bærekraftig og regulert fiskerivirksomhet overholdes
 - sikre hensynet til fiskehelse, fiskevelferd og miljø gjennom utvikling og produksjon av nye råvarer til fiskefôr
 - bidra til produksjon av nye marine råvarer til fiskefôr
- utvikling av ny teknologi for havbruksvirksomheten i ferskvann og sjøvann

- tilrettelegging for økt biosikkerhet i hele verdikjeden fra stamfisk til høsting

Konsernets havbruksselskaper har satt seg tydelige mål for hvert av de operasjonelle hovedområdene, og det er utviklet driftsprosedyrer nettopp for å sikre mål-oppnåelse innen disse viktige miljøområdene. Gjennom rutinemessige interne og eksterne revisjoner sikrer vi at det er godt samsvar mellom driftsprosedyrer og handling. Konsernet har tatt i bruk avansert teknologi for sikring og overvåking av driften. I tillegg har vi videreutviklet kravspesifikasjonene til våre leverandører, noe som skal bidra til at de deltar aktivt i arbeidet med å nå miljømål.

Lerøy Seafood Group er opptatt av at konsernet skal ha fokus på hele bærekraftsbegrepet, hvor miljø i tillegg til sosial og økonomisk bærekraft utgjør viktige deler av helheten. Næringens samfunnsrolle er betydelig, og Lerøy Seafood Group vil gjennom sin virksomhet i Norge ta samfunnsansvaret på alvor og sikre at samfunnsnyttene fra våre aktiviteter ivaretas gjennom solide og lønnsomme virksomheter, ringvirkninger i lokalsamfunnet og tydelig miljøledelse i havbruksleddet.

Mulighetene ligger i havet, og potensialet for økt matvareproduksjon på kysten er ufattelig stort. Samtidig ligger det en sterk forpliktelse til å ivareta miljøet på en så god måte at evighetsperspektivet knyttet til havbruk kan realiseres.

Vår miljøvisjon, «Take action today for a difference tomorrow», er derfor et klart signal fra hver eneste ansatt i Lerøy Seafood Group om at vi hver dag skal være en pådriver for miljømessige forbedringer, til fordel for både miljøet, havbruksnæringen og våre kystsamfunn.



Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group

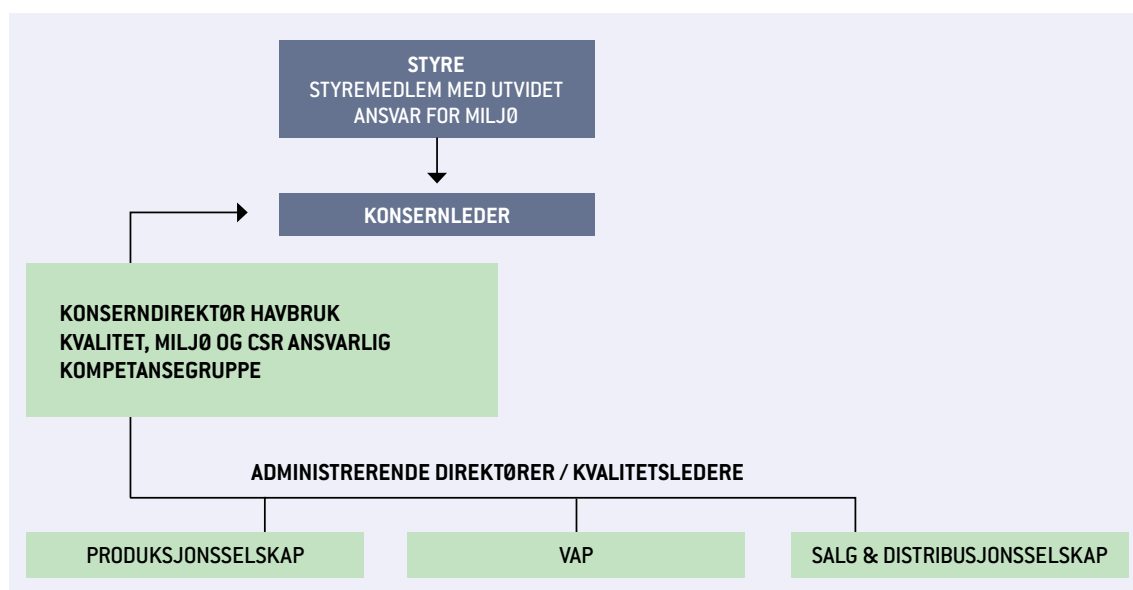
ORGANISERING AV MILJØ OG BÆREKRAFT

Styret i Lerøy Seafood Group ASA har et medlem med et utvidet ansvar for miljø og bærekraft. I konsernet er det konsernlederen som sitter med hovedansvaret. Kvalitets-, miljø- og CSR-ansvarlig er ansvarlig for å koordinere arbeidet for alle selskaper i Lerøy Seafood Group. I det enkelte datterselskap er daglig leder ansvarlig, mens kvalitetslederen eller en annen utpekt person er ansvarlig for den daglige oppfølgingen i selskapene. I Lerøy Seafood Group er det opprettet ulike kompetansegrupper. De ulike kvalitetslederne er samlet i en egen kompetansegruppe for kvalitet og miljø, som vist

på figuren nedenfor. Denne ledes av kvalitets-, miljø- og CSR-ansvarlig. Kvalitets-, miljø- og CSR-ansvarlig møter jevnlig representanter for de andre kompetansegruppene, blant annet for å snakke om kvalitet og miljø.

Lerøy Seafood Group har kompetansegrupper innen

- kvalitet og miljø
- matfiskproduksjon
- settefiskproduksjon
- fiskehelse
- industri
- økonomi



Lerøy Sjøtroll



VERDIKJEDEN

Hva fokuserer vi på?

Det er viktig for Lerøy Seafood Group at vi som konsern alltid holder fokus på de områdene hvor vi har størst påvirkning på bærekraft. På grunnlag av en kritisk evaluering av verdikjeden og våre arbeidsprosesser har vi konkludert med at vi i dag har størst innflytelse gjennom å arbeide med ulike områder knyttet opp mot havbruksvirksomheten vår. Mye av vårt arbeid innen miljø og bærekraft vil derfor være relatert til området havbruk.

I 2015 ble det gjennomført en vesentlighetsanalyse, hvor ulike interne og eksterne interessenter ble intervjuet. Denne konkluderte med at vår bærekraftsrapportering bør fokusere på fem hovedområder: produkt, ansatte, miljø, samfunn og verdikjede. Disse områdene vil derfor bli spesielt vektlagt i selskapets GRI- og bærekraftsrapportering.

VISJON

Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

MILJØPOLITIKK

Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat. Vi lever av det som produseres i havet, og er avhengige av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte som gjør oss i stand til å selge sjømat også i fremtiden. Ledelsen i Lerøy Seafood Group vil gjøre sitt ytterste for å sikre at produktene som produseres og kjøpes inn, er i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre vil vi tilstrebe mest mulig miljøvennlige og bærekraftige løsninger for våre produkter gjennom et tett samarbeid med våre kunder og leverandører av fiskefôr og transport.

Lerøy Seafood Group er hele tiden på utkikk etter forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet.

Ledelsen og de ansatte vil fokusere på de målene som er satt, og miljø og bærekraft vil være viktige fokusområder for Lerøy Seafood Group i årene fremover.

MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow

MILJØMÅL

Lerøy Seafood Group er som tidligere nevnt et selskap med aktiviteter som dekker hele verdikjeden.

Det er satt miljømål for alle fokusområder i hele verdikjeden. Alle indikatorer måles månedlig og benyttes internt til forbedring i egen bedrift samt til måling mellom sammenlignbare bedrifter.

Det er satt mål for følgende indikatorer:

- LSG KPI 1: rømming
- LSG KPI 2: lus
- LSG KPI 3: dødelighet
- LSG KPI 4: tetthet
- LSG KPI 5: lokalitetsstatus
- LSG KPI 6: medikamentbruk
- LSG KPI 7: biologisk førfaktor
- LSG KPI 8: klager fra interessenter
- LSG KPI 9: fiskefôr
- LSG KPI 10: reduksjon av næringssaltutslipp
- energiforbruk per kWh/tonn produsert
- vannforbruk per m³/tonn produsert
- andel emballert råstoff

LUS

Når vi vurderer lakselusituasjonen i 2015 basert på våre gjennomsnittlige tall, var året et av de bedre på veldig lenge. Året var imidlertid preget av store geografiske forskjeller. I nord var situasjonen hos Lerøy Aurora AS svært god, og på Vestlandet hos Lerøy Sjøtroll gav økt satsing på rognkjeks og leppefisk en betydelig reduksjon i antall behandlinger. I Midt-Norge opplevde vi imidlertid en høst med uvanlig store utfordringer, noe som også påvirket produksjonen i stor grad. Utfordringene i Midt-Norge medførte tidlig utslakting av fisk på enkelte lokaliteter og ellers en økning i innsatsfaktorer knyttet til bekjempelse av og kontroll med lakselus.

For å møte denne utfordringen har konsernet videreutviklet sin lusestrategi, og i 2016 iverksetter vi ytterligere tiltak for å nå målet om vedvarende lave luse-nivåer. Bruk av rensfisk står sentralt i denne satsingen, og det har over tid vist seg å være et av de mest effektive tiltakene for kontinuerlig lusekontroll. Konsernet fortsetter å øke kompetansen og produksjonen av egenprodusert rensfisk og vil i 2016 stå betydelig bedre rustet til å håndtere de utfordringene som følger av denne parasitten.

Ikke-medikamentelle bekjempelsesmetoder vil bygge opp under det arbeidet som gjøres med rensfisken, og skal sammen med denne bidra til at målet om vedvarende lave luse-nivåer nås, samtidig som behovet for behandling reduseres. Innføring av nye metoder, blant annet ferskvann, temperert vann og ulike mekaniske alternativer, vil redusere avhengigheten av dagens avlusningsmidler ytterligere.

Konsernet bidrar sammen med andre næringsaktører og forskningsmiljøer aktivt til felles innsats for å etablere ny kunnskap og nye verktøy til bekjempelse av lakselus. Ny kunnskap og nye verktøy tas i bruk fortløpende og vil sammen med de eksisterende løsningene inngå i konsernets fremtidige lusestrategi.

Kitinhemmere er en gruppe avlusningsmidler som brukes både i Norge og ellers i verden i kampen mot lakselus. Det foreligger i dag mistanke om at bruk av kitinhemmere kan medføre skade på enkelte arter under skallskifte. Det er imidlertid ikke dokumentert hvor alvorlig denne utfordringen er, noe som vanskeliggjør en konklusjon med hensyn til bruken av kitinhemmere. Middelet er godkjent av norske myndigheter til bruk mot lakselus, men Lerøy Seafood Group ønsker å følge føre

var-prinsippet. Det skal derfor ikke brukes kitinhemmere dersom dette ikke er nødvendig på grunn av resistensutfordringer. Ved eventuell bruk av kitinhemmere skal spesiell godkjenning foreligge.

Siden 2011 har konsernet brukt kitinhemmere én gang ved ett anlegg.

Lerøy Seafood Group har et ønske, og et langsiktig mål, om å unngå bruk av medikamentell behandling i kampen mot lakselus dersom dette er forsvarlig med hensyn til regelverk og fiskehelse.

Hovedmålsetning:

«Vi ønsker å unngå kjønnsmodne lakselus ved våre havbruksanlegg, og vi ønsker å unngå bruk av medikamenter i bekjempelsen av lakselus».



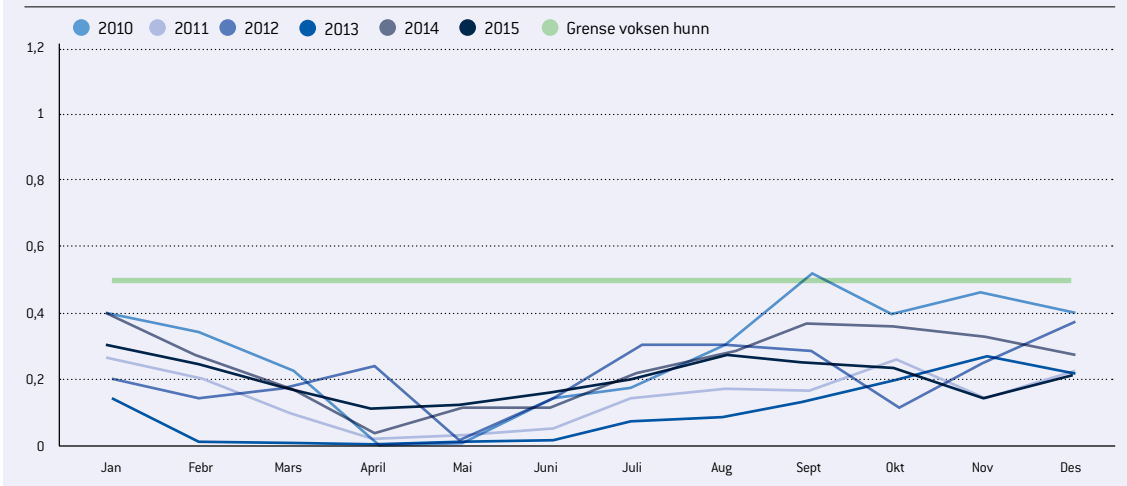
Lerøy har stor tro på bruk av rensfisk i arbeidet med lakselus og har nå tilrettelagt for egen produksjon av rognkjeks i alle 3 regioner hvor vi er lokalisert på havbruk-siden. Norsk Oppdretts Service, som er hovedleverandør av Rognkjeks til Lerøy Sjøtroll, mottok Miljøprisen 2015 fra Fiskeridirektoratet under årets AquaNor messe. Selskapet delte prisen med Akvaplan Niva.

KJEMIKALIER BRUKT I AVLUSNINGSMIDLER, LERØY SEAFOOD GROUP (AKTIVT VIRKEMIDDEL)

	VIA FØR (GRAM)	GJENNOM BAD (GRAM)	HYDROGENPEROKSID* (KG)
2013	2,08	0,01	0,00
2014	3,06	2,35	38,74
2015	3,91	0,18	44,94

* Hydrogenperoksid benyttes også til AGD behandling

UTVIKLING VOKSNE HUNN LUS, LERØY SEAFOOD GROUP (SNITT ANT. LUS PR FISK)



Rognkjeks

RØMMING

Forebygging av rømming er et svært viktig og høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Lerøy Seafood Group legger ned mye arbeid i å optimalisere utstyr og rutiner, nettopp for å unngå rømming. Alle hendelser som kan føre til rømming, og episoder der fisk faktisk rømmer, blir rapportert til fiskerimyndighetene. Rømmingssikring dreier seg om å ha fokus på gjennomføring og handling, god planlegging av enhver operasjon for å sikre trygg gjennomføring samt en effektiv etterkontroll. Stikkord som HOLDNING, HANDLING og ANSVAR må gis innhold av ansvarlig ledelse og krever at vi alle til enhver tid er bevisst det ansvar vi har for å sikre null – 0 – rømming i våre selskaper.

Det ble registrert tre tilfeller av rømming i Lerøy Seafood Group i 2015, totalt 7 340 fisk. Dette tilsvarer 0,007 % av det antallet fisk vi hadde i sjøen i 2015, og 4,6 % av den totale rømmingen i Norge.

Dato	Selskap	Lokalitet	Art	Antall
12.01	Lerøy Vest	13563	Ørret	7264
11.04	Lerøy Vest	10375	Laks	14
04.07	Lerøy Midt	19855	Laks	60

12.01.15 Rømming av ørret etter stormen Nina.

Gjenfangst på denne fisken var 89,5 %.

11.04.15 Rømming i forbindelse med avlusing.

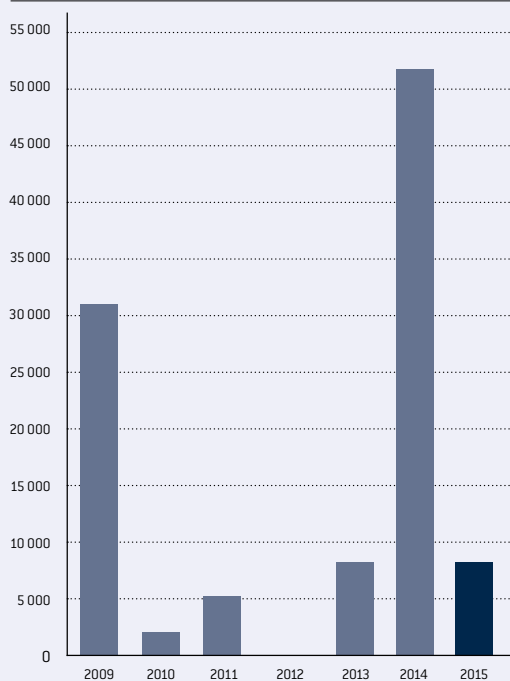
04.07.15 Rømming etter uvær, hull i not etter gnag.

Det ble ikke registrert rømming fra noen av våre settefiskanlegg i 2015. I etterkant av uhell som kunne ført til rømming, eller som faktisk førte til rømming, er det

essensielt at alle forhold rundt episodene blir gjort kjent for alle i organisasjonen. Slike hendelser blir brukt aktivt i opplæring av personale og optimalisering av rutiner og utstyr. Økt fokus på rømming de siste årene har ført til flere endringer ved våre anlegg for å unngå tilsvarende hendelser i fremtiden.

Hovedmålsetning: «Null rømming».

RØMMING I LERØY SEAFOOD GROUP (ANT. FISK)



Internrevisjon på lokalitet der rømming står i fokus - Lerøy Midt



LOKALITETSFORHOLD

Alle lokaliteter som benyttes i Lerøy Seafood Group, er godkjent for havbruksvirksomhet av ulike norske instanser.

Det er mange analyser som skal gjøres og mange krav og lokale forhold som skal tilfredsstilles, før en lokalitet kan godkjennes.

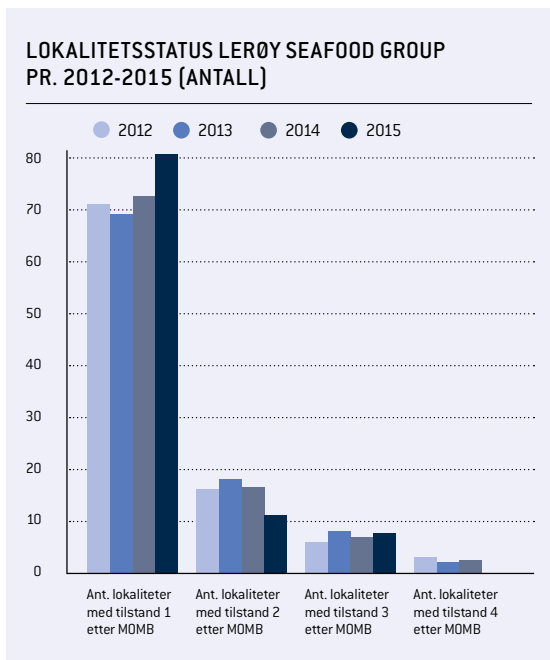
En MOM-B-undersøkelse gjennomføres av et tredjepartsfirma og foregår ved at man graver opp prøver av grunnen under merder og rundt merdene på et anlegg. Alle parametere gis poeng etter hvor mye sedimentet er påvirket av organisk stoff. Skillet mellom akseptabel og uakseptabel sedimenttilstand er satt til den største akkumuleringen som tillater gravende bunndyr å leve i sedimentet. Undersøkelsen gjennomføres når biomassen på lokaliteten er på sitt høyeste. På bakgrunn av disse undersøkelsene oppnår den enkelte lokalitet en score fra 1 til 4, der 1 er best.

MOM-B står for:

M - matfiskanlegg

O - overvåking

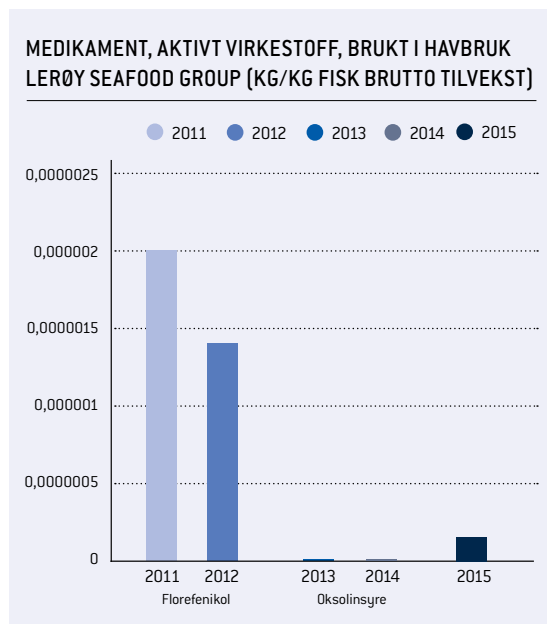
M - modellering



BEHANDLING

Laks er det klart friskeste «husdyret» som det produseres mat av i Norge. Det er ikke benyttet antibiotika på fisk i sjø de siste årene. Den antibiotikaen som er brukt, er benyttet på settefisk. I 2015 benyttet Lerøy Seafood Group 246 520 tonn fiskefôr og 38,4 kg antibiotika, aktivt virkestoff. Det vil si at 0,00000016 % av vårt fiskefôr inneholdt antibiotika. Grafene viser bruken av antibiotika i Lerøy Seafood Group, i norsk havbruksnæring og i norsk landbruk.

Lerøy Seafood Group skal ha et restriktivt forbruk av medisin.



Plommesekkrogn



PRELINE

Lerøy Seafood Group har siden 2010 samarbeidet med firmaet Preline AS om å utvikle et lukket flytende anlegg for postsmoltproduksjon. En pilot i tilnærmet full skala ble sjøsatt vinteren 2015 på Sagen, som ligger i Samnanger kommune i Hordaland. I et Preline-anlegg vil vi produsere smolt i et lukket anlegg i sjø. Smolten vil holdes i anlegget til den er inntil 1 kg, og deretter vil den bli overført til åpne merder. Dette vil redusere produksjonstiden i åpne merder. Våren 2015 ble den første fisken satt inn, og i oktober ble produksjonsrunde nr. 2 startet. Så langt har vi oppnådd gode resultater med hensyn til tilvekst og overlevelse. Det er ikke registrert

lus i anlegget siden oppstart – noe som er ganske opp-løftende, men ikke uventet så lenge alt vann blir hentet fra dypt under det nivået hvor man normalt finner lakseluslarver.

Lerøy Seafood Group eier i dag 91 % av aksjene i Preline AS. Lerøy er også partner i SFI CtrIAQUA (2015–2022), som skal utvikle og dokumentere ulike postsmolt-konsepter.

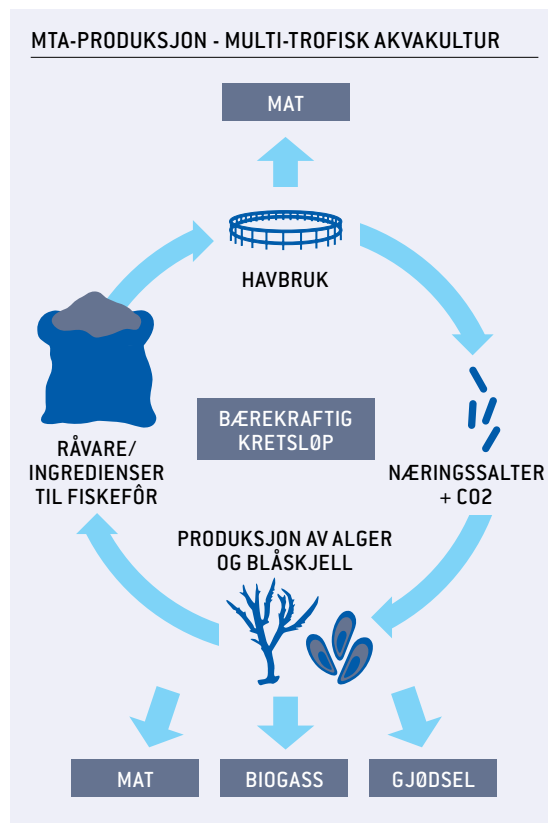
FORSKNING, UTVIKLING OG INNOVASJON

Forskning, utvikling og innovasjon er sentralt i arbeidet med å videreutvikle hele verdikjeden i Lerøy Seafood Group. Konsernet har tradisjon for å delta aktivt i FoUol-prosjekter direkte eller gjennom våre datterselskaper for å sikre nærhet og eierskap til prosjektene og maksimal utnyttelse av innsatsfaktorer. Bestillerkompetanse og implementeringskompetanse er sentrale begreper i Lerøy Seafood Groups FoUol-arbeid. Vi skal være i stand til å formulere våre utfordringer og mål så presist som mulig samt implementere resultatene raskt i organisasjonen. Selve FoUol-arbeidet gjøres gjerne i samarbeid med nasjonale og internasjonale FOU-miljøer. FoUol-prosjektene omfatter alt fra innovasjonsprosjekter i samarbeid med interne og eksterne krefter til deltakelse i store, tunge forskningsprosjekter som Norges forskningsråds SFI-ordning (SFI – sentre for forskningsdrevet innovasjon).

FoUol-innsatsen har i 2015 vært konsentrert om fem hovedtemaer:

- 1) lusebekjempelse
- 2) fôr/fôrutnyttelse/fôringsstrategier
- 3) fiskehelse
- 4) teknologi
- 5) IMTA

Økt innovasjon blir i stadig større grad fremhevet som grunnleggende for å sikre Norges fremtid. Lerøy Seafood Group er kjent for å ha drevet innovasjon i over 100 år. Dette skal vi fortsette med, og vi har som ambisjon å ligge lengst fremme på dette området i alle deler av verdikjeden.



Ocean Forest er et eksempel fra et av våre FoUol prosjekt.



Lerøy Aurora

FISKEFÔR

BESKATNING

Lerøy Seafood Group er en aktiv pådriver overfor fôrleverandørene for å sikre at råvarene som benyttes i vårt fôr, er

- fisket/høstet på en etisk forsvarlig måte
- fisket/høstet innenfor lovlige rammer
- basert på bærekraftig fiske/høsting

Lerøy Seafood Group stiller krav til leverandørene av fiskefôr for å sikre at råvarene som benyttes i fiskefôret, forvaltes på en god måte. Lerøy Seafood Group krever at leverandørene kontrollerer hvordan kvoter fastsettes og overholdes, samt hvordan fangstene benyttes. Lerøy Seafood Group har stilt krav om at råvarene som benyttes i fiskefôret, skal komme fra geografiske områder hvor det finnes nasjonale kvoter for arten, og hvor kvotene som gis, i størst mulig grad er i overensstemmelse med aksepterte vitenskapelige anbefalinger. Vi stiller krav til våre fôrleverandører om å prioritere bruk av råvarer som er sertifisert etter IFFO-standarden (International Fishmeal and Fish Oil Organisation) for bærekraft, eller råvarer som er MSC-sertifisert (Marine Stewardship Council). Bruk av avskjær skal prioriteres så langt det er mulig.

Sertifiseringsordningen skal inneholde retningslinjer som ivaretar krav om bærekraft også overfor små pelagiske fiskerier. Palmeolje skal ikke benyttes, og dersom det benyttes råvarer basert på soya, skal disse sertifiseres av RTRS (Roundtable for Responsible Soy) eller tilsvarende.

FISKEFÔR

Fôret er den viktigste innsatsfaktoren vi har på hav-

brukssiden, og kvalitetssikring av fôr og fôrråvarer er derfor av stor betydning. Lerøy Seafood Group kjøpte i 2015 fôr fra alle de tre store leverandørene i Norge: EWOS, Skretting og BioMar.

Lerøy Seafood Group har gjennom tett samarbeid med våre fôrleverandører jobbet aktivt for å påvirke videreutviklingen av fôrets sammensetning, slik at det i størst mulig grad er tilpasset vårt havbruksmiljø, vårt fiskemateriale og vår markedsstrategi. Som et hjelpemiddel i dette arbeidet har konsernet bygget opp topp moderne FoU-fasiliteter der man kan gjennomføre fôringsforsøk. Det er i 2015 gjennomført flere forsøk på både bruk av nye råvarer i fôret og benchmarking av eksisterende fôrkonsepter. Lerøy Seafood Group har et ekstra fokus på produktkvalitet til sluttbruker. Gjennom året har det vært jobbet mye med bærekraft og sertifiseringsordninger for enkeltråvarer. Lerøy-laksen skal ha et høyt nivå av de langkjedede omega-3-fettsyrene EPA og DHA.

Fiskeolje er i dag den eneste omega-3-rike oljekilden vi har tilgjengelig med tanke på de essensielle fettsyrene EPA og DHA. Akvakulturnæringen bruker i dag opp mot 80 % av den fiskeoljen som produseres i verden. Lerøy har valgt å holde et høyere nivå av omega-3 i fôret enn det som er standard i næringen, av hensyn til både fiskevelferd og kvaliteten på sluttproduktet. Vi jobber aktivt med å optimalisere bruken av denne verdifulle råvaren samt å finne andre gode bærekraftige kilder til omega-3.

Lerøy Seafood Group har et omfattende prøvetakingsprogram for etterkontroll av fôr med hensyn til kjemisk innhold, støv, tilstedeværelse av fremmedstoffer, osv. Lerøy Seafood Group kan spore både art og opprinnelse på råvarene som benyttes i fôret. Fôrleverandøren

gjennomfører revisjon av egne leverandører, og Lerøy Seafood Group gjennomfører årlige revisjoner av førselskapene. Kombinert med fôrleverandørenes egenkontroll og sporbarhet gjør dette at vi har kontroll på førets innhold og kvalitet.

Tilgangen på fôrråvarer er god, men det er en rekke utenforliggende faktorer som påvirker tilbudet. Fisken har ingen krav til bruk av spesielle råvarer

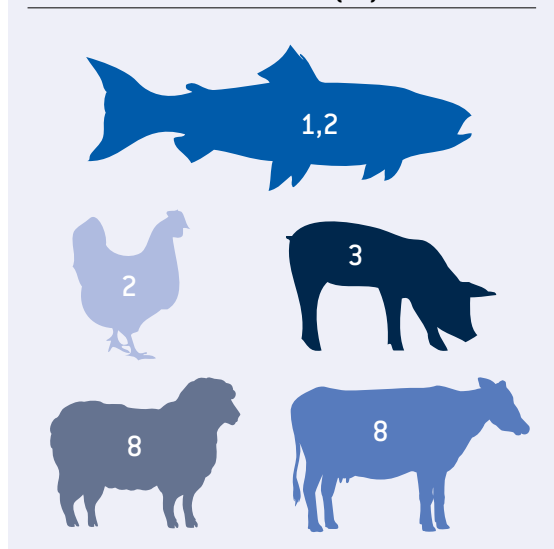
(f.eks. fiskemel), men har klare ernæringsmessige krav til råvarens innhold.

I 2015 har det vært en økende etterspørsel etter marine råvarer, samtidig som El Niño rammet Sør-Amerika. Dette har satt tilgangen på marine råvarer under press. Vi har en aktiv tilnærming til disse utfordringene, og gjennom godt samarbeid med fôrindustrien har vi funnet gode og bærekraftige løsninger.

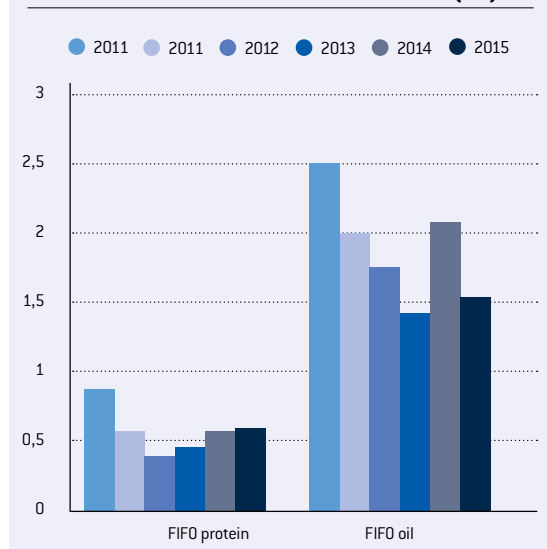
MARINE RÅVARER I FISKEFØR LERØY SEAFOOD GROUP 2015

English	Latin	Norwegian	% Fish meal	% Fish oil
Blue whiting	<i>Micromesistius poutassou</i>	Kolmule	32,30	5,91
Capelin	<i>Mallotus villosus</i>	Lodde	10,69	6,20
Capelin trimmings	<i>Mallotus villosus</i>	Loddeavskjær	2,56	2,05
Herring	<i>Clupea harengus</i>	Sild	1,26	1,76
Herring trimmings	<i>Clupea harengus</i>	Sildeavskjær	14,79	9,32
Horse mackerel	<i>Trachurus trachurus</i>	Hestmakrell	0,05	0,00
Jack mackerel	<i>Trachurus murphyi</i>	Stillehavsmakrell	0,55	0,00
Krill	<i>Euphausia superba</i>	Krill	2,66	0,00
Mackerel trimmings	<i>Scomber scombrus</i>	Makrellavskjær	1,29	1,87
Menhaden	<i>Brevoortia patronus</i>	Beinfisk	0,00	11,89
Norway pout	<i>Trisopterus esmarkii</i>	Øyepål	2,01	1,55
Peruvian anchoveta	<i>Engraulis ringens</i>	Ansjos	8,80	27,68
Pilchard	<i>Sardina pilchardius</i>	Sardin	0,00	4,35
Sandeel	<i>Ammodytes marinus</i>	Tobis	4,93	8,38
Sprat	<i>Sprattus sprattus sprattus</i>	Brisling Nordsjøen	6,48	5,73
Sprat	<i>Sprattus sprattus balticus</i>	Brisling Østersjøen	0,88	4,11
Whitefish trimmings		Hvitfiskavskjær	10,74	9,20
Totalt			100,00	100,00

MENGDE FØR FOR Å VOKSE 1 KG (KG)



FISK INN - FISK UT • LERØY SEAFOOD GROUP (KG)



RÅVARER TIL FISKEFÔR

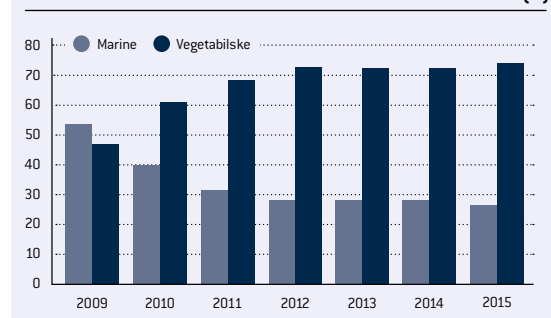
Havbruksnæringen vil trenge alternative råvarekilder til fiskefôr i fremtiden. I starten inneholdt fiskefôr ca. 70 % marine råvarer. De siste årene har det vært en gradvis nedtrapping av marine råvarer og en økning i bruken av vegetabiliske råvarer i fiskefôr. I dag inneholder fôret vi benytter, ca. 70 % vegetabiliske råvarer og ca. 30 % marine råvarer.

Overgangen til vegetabiliske råvarer skyldes i hovedsak råvaretilgang. I dag prøver vi å benytte mest mulig avskjær fra villfiskindustrien som råstoff til fôret, og vi prioriterer villfisk direkte til humant konsum dersom dette er mulig. Råvarer fra villfisk benyttes som ingrediens i mange ulike typer dyrefôr. Laks er det husdyret som mest effektivt omgjør råstoffet til spiselig vare. Mengden villfisk som fiskes og benyttes til mel/olje, er ganske stabil og vil mest sannsynlig ikke øke i årene som kommer.

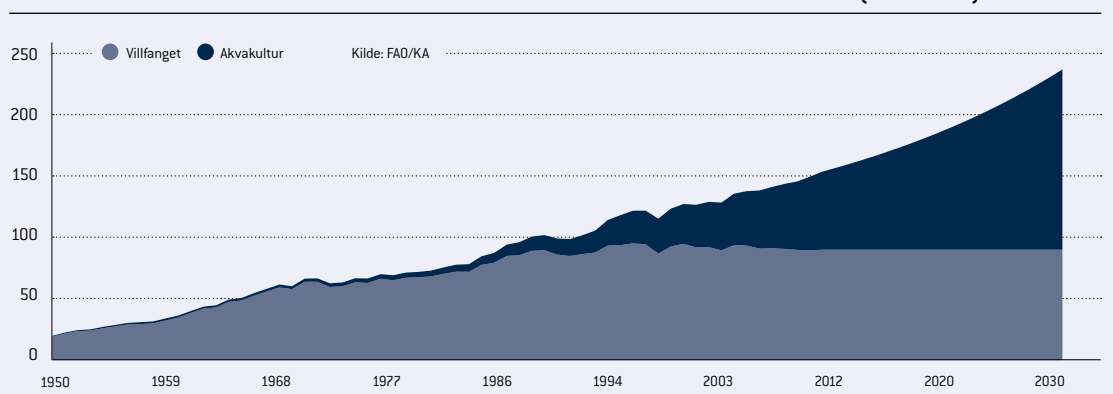
En stadig voksende akvakulturnæring, spesielt i Asia, samt en stor økning direkte til humant konsum, f.eks.

til omega-3-kapsler, har gitt høyere priser og redusert tilgang på marine råvarer til f.eks. fiskefôr. Nye råvarer til fiskefôr er et av de viktigste fokusområdene i Ocean Forest. Her ønsker vi å bruke næringsalter til å produsere nye råvarer. Mel av blåskjell er et eksempel på dette.

UTVIKLING AV RÅVARER I FÔR I LERØY SEAFOOD GROUP (%)



UTVIKLING OG ESTIMATER - VILLFANGET OG PRODUKSJON FRA AKVAKULTUR 1950 - 2030 (MILL TONN)





Laks tartar med egenprodusert tare fra Ocean Forest, tilberedt av Lerøy Culinary Team.

OCEAN FOREST

Bærekraftig havbruk er et høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Nye, innovative prosjekter og nytenkning er avgjørende for å finne nye, gode marine råstoffkilder til en voksende havbruksnæring og for å kunne fø en økende befolkning i årene som kommer. Sammen med miljøorganisasjonen Bellona startet Lerøy Seafood Group i 2013 et ambisiøst prosjekt som i hovedsak gikk ut på å bruke det vi har for mye av, til å produsere det vi trenger mer av.

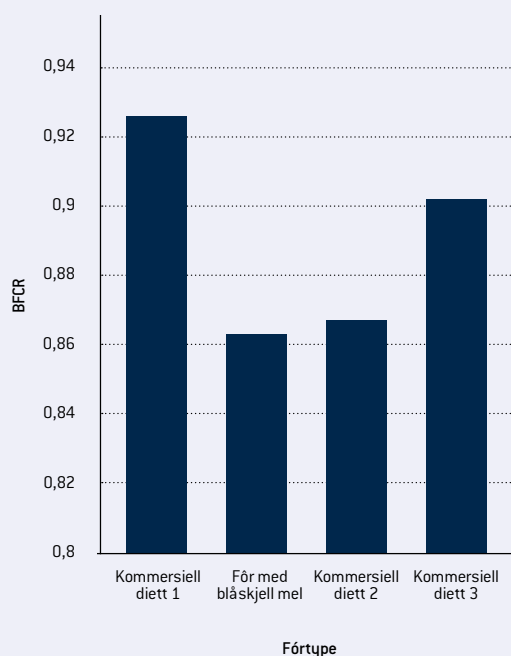
Selskapets visjon er: Havet – fremtidens viktigste kilde til ny produksjon av mat, fôrråvarer og energi/biomasse, gjennom fangst av CO₂.

Lerøy Seafood Group og Bellona skal sammen med nasjonale og internasjonale FoU-miljøer forske på hvordan økologisk samspill mellom ulike arter kan bidra til å løse de miljøutfordringene som havbruksvirksomhet skaper, og samtidig forsøke å oppnå betydelig verdiskaping gjennom å lede an i utviklingen av nye biomassekilder til human konsum, fiskefôr og bioenergi. Det å dyrke tare, skalldyr og virvelløse organismer sammen med fisk er en ny tankegang i norsk havbruks-historie. Den ene artens avfall blir til en annen arts ressurs, og slik blir et økosystem av verdiskapende arter dannet i et samspill som er i harmoni med omgivelsene. Blåskjell, tare og andre virvelløse organismer filtrerer større organiske partikler som kommer fra fiskefôr eller med vannstrømmene, f.eks. små luselarver. Samtidig tar disse organismene opp overskudd av næringssalter og binder opp store mengder CO₂. Økt produksjon av disse nye artene kan gi økt verdiskaping. Samtidig kan de gi verdifulle råvarer av høy kvalitet som kan brukes i fiskefôr, til konsum eller som energi.

Ocean Forest AS, som er eid 50/50 av Bellona Holding AS og Lerøy Seafood Group ASA, hadde sitt første hele driftsår i 2014. Selskapets personale er alle ansatt i ulike Lerøy-selskaper. Ocean Forest AS har fokusert på å etablere et kunnskapsgrunnlag for produksjon av lavtrofiske arter som blåskjell og ulike makroalger basert på gjenbruk av næringssalter.

Selskapet har konsesjoner for produksjon av makroalger som sukkertare, butare og søl samt produksjon av blåskjell. Disse konsesjonene er knyttet til totalt tre av Lerøy Sjøtrolls anlegg i Hordaland. I 2015 ble det igangsatt et større makroalgeprosjekt. Her testes ulike dyrkingsteknikker og substrater ut på sukkertare og butare. Prosjektet og effektene på det omkringliggende miljøet følges tett av Havforskningsinstituttet i Bergen. Ocean Forest har i samarbeid med Pelagia Karmsund Fiskemel gjennomført produksjon i stor skala av mel basert på blåskjell. Målet er å lage en erstatning for fiskemel. Melet som ble produsert, har vært testet i flere fôringsforsøk med laks, og resultatene er veldig lovende. I tiden fremover skal produksjonsmetodikken optimaliseres.

VEKSTFORSØK MED LAKS VISTE LIK TILVEKST, MEN LAVERE FØRFAKTOR, NÅR FISKEMEL BLE ERSTATTET MED BLÅSKJELLMEL.





OCEAN
FOREST

EN BÆREKRAFTIG HAVBRUKSNÆRING

DETTE ER OCEAN FOREST SITT AMBISJØSE MÅL:

- Produsere bærekraftige råvarer og ren energi
- Produksjon av marine førråvarer
- Fange opp store mengder CO₂
- Minimere miljøpåvirkning fra norsk havbruksnæring



Stor interesse for Ocean Forest stand under AquaNor 2015.



Fra tareproduksjonen - Ocean Forest

LAKS – ET VIKTIG PROTEIN FOR FREMTIDEN

Ifølge FNs mat- og jordbruksorganisasjon (FAO) vil verdens befolkning vokse til ca. 9 milliarder mennesker innen år 2050. En befolkningsvekst på ca. 30 % vil kreve en økning i matvareproduksjonen på rundt 30 % dersom vi tar utgangspunkt i dagens produksjon. Også i fremtiden vil vi trenge protein i en eller annen form. Proteiner kan komme fra kjøtt, egg, melk eller sjømat.

De største utfordringene for fremtidens matproduksjon vil være

- produksjonsområder/arealtilgang
- ferskvann
- energi

Bare 30 % av jordens overflate er landareal, og det vil bli kamp om å få tilgang til ledige arealer. Skal ledig areal brukes til næringsvirksomhet, slik at vi alle har en jobb å gå til i fremtiden? Skal det bygges boliger, slik at vi får tak over hodet? En økende befolkning krever også en god infrastruktur med skoler, sykehus, barnehager, veier osv. Dette er behov som må veies opp mot arealbehovet for produksjon av mat.

70 % av jordens overflate består av sjø, og i dag benytter vi en altfor liten del av denne til matproduksjon. Bare 5 % av den maten vi spiser i verden, kommer fra havet. 40 % kommer fra landbruket, og 55 % fra vegetabiliske kilder. Med begrenset tilgang til areal på land, ferskvann og energi vil mye av fremtidens proteinbehov måtte dekkes fra havet. Vi kan ikke regne med så mye mer villfanget fisk i fremtiden, så økt produksjon av mat fra havet må komme fra havbruk i en eller annen variant.

Det er fortsatt noen utfordringer knyttet til produksjon av laks, men de positive sidene ved dette proteinet er langt større enn de negative. Når vi spiser laks, lar vi være å spise andre ting. Om vi ikke hadde spist laksen, ville noen andre, et annet sted i verden, måttet produsere noe annet. Uansett hvilke produkter vi produserer, legger vi igjen fotavtrykk. Spørsmålet fremover blir hvordan vi kan redusere fotavtrykkene våre mest mulig. Produksjon av laks er en av løsningene på dette spørsmålet. Laks er den første fisken som konkurrerer med andre proteiner på de fleste arenaer.

Det er en konkurrent til både hvitt og rødt kjøtt på alle tallerkener rundt om i verden. I tillegg til at den ser fin ut og smaker godt, er laksen sunn og har en akseptabel pris. En økende middelklasse rundt om i verden vil spise mer proteiner.

FNs mat- og jordbruksorganisasjon har anslått økningen av sjømat til 40 millioner tonn innen 2030.

Så hvorfor skal laks ta sin del av denne økningen?

- Laksen produseres i tre dimensjoner, noe som krever lite areal. Et oppdrettsanlegg består vanligvis av åtte ringer. Hver ring inneholder 97 % vann og 3 % fisk. Ett eneste anlegg kan produsere 8 000 tonn med laks. For å produsere en tilsvarende mengde oksekjøtt må man ha ca. 27 000 storfe.
- Laksen er et vekselvarmt dyr, dvs. at den tilpasser seg temperaturen i havet. Den trenger ikke «tak over hodet», og vi trenger derfor ikke å tilføre energi for at den skal få varme. 27 % av energien som inngår i laksefôret, finner vi igjen i den spiselige delen av laksen. Den tilsvarende verdien er 10 % for kylling og 14 % for svin. I tillegg er laksen bedre til å utnytte protein og fosfor fra fôret.
- Laksen trenger ca. 1,2 kg fôr for å vokse 1 kg. Kyllingen trenger 2 kg, grisen 3 kg, sauen og oxen 8 kg.
- Laksen har et minimalt behov for ferskvann sammenlignet med landgående dyr. Vannavtrykket ved produksjon av laks er 1,95 liter/kg spiselig kjøtt, mens det for kylling er 4,325 liter/kg spiselig kjøtt. Gris ligger på 5 988 liter/kg kjøtt og storfe på 15 415 liter/kg kjøtt produsert.
- Laksen har et lite CO₂-fotavtrykk. Det ligger på ca. 2,5 kg CO₂-ekvivalent/kg protein. Til sammenligning ligger kylling på 3,4, gris på 3,9 og storfe på ca. 30.
- Laksen har høyt utbytte, dvs. at du kan spise 68 % av den. Tallene for kylling er 46 %, for gris 52 % og for storfe 38 %.
- Laksen er sunn! Laks har et høyt innhold av omega-3 og et lavt innhold av omega-6. Vi fokuserer ofte mye på omega-3 i kostholdet og glemmer omega-6. Verdens helseorganisasjon (WHO) er



bekymret for det høye inntaket vi har av omega-6 i dagens kosthold og anbefaler alle å redusere dette. I tillegg inneholder laks vitamin A, E og D og er rik på mineralene sink og jod. Helsetilsynet anbefaler oss å spise mer fisk og å redusere inntaket av rødt kjøtt. En økning av inntaket av sjømat vil gi bedre folkehelse. Det er dokumentert at laks har en positiv innvirkning på hjerte- og karsykdommer, og det er også gjennomført flere forsøk som viser en positiv innvirkning på andre livsstilssykdommer, for eksempel demens, diabetes og depresjon.

I tillegg til alle disse viktige faktorene gir næringen landet store inntekter, den gir distriktene mange arbeidsplasser og bedre infrastruktur, og den gir grunnlag for en stor leverandøriindustri i ulike deler av Norge.

Fakta om laks

Mengde fôr kg, pr. kg. fisk	1,2
Energi retensjon %	27
Protein retensjon %	24
Fotavtrykk vann:	
liter/kg spiselig mengde protein	1.950
Fotavtrykk co2:	
e/kg spiselig mengde protein	2,5
Landbruksareal:	
m ² , benyttet pr kg spiselig mengde protein	3,2
Bruk av antibiotika i sjø	
	Nei
Innhold av omega 3:	
g, pr 100 gram protein	10,9
Viktige mineraler og vitaminer:	
Selen, Jodd, Vitamin A, D og E, B6 og B12	
Utbytte %, fra hel fisk	68

Fra Norges Roforbund sin stand under aktiv messen 2015.



UTSLIPP AV KLIMAGASSER

Nedenfor følger en kort oppsummering av rammeverk og antagelser som er gjort i forbindelse med beregninger av klimagassutslipp for Lerøy Seafood Group i 2015.

Vi har valgt et rammeverk for utslippsberegninger som inkluderer utslipp fra forbrenningsprosesser som inngår i driften av konsernets havbruksselskaper og tilhørende prosesseringsvirksomhet. Dette blir videre omtalt som direkte utslipp. Vi har også ønsket å se på hvilken indirekte påvirkning selskapets drift har på global oppvarming, og vi har derfor inkludert CO₂-utslipp fra produksjon av elektrisitet som er konsumert ved selskapets havbruksselskaper i Norge.

Vesentlige kilder til utslipp av klimagasser fra kjernevirksomheten til Lerøy Seafood Group i Norge er tatt med i beregningene.

Kjøp av produkter og tjenester, for eksempel fiskefôr og transporttjenester, er ikke tatt med i beregningene. Lerøy Seafood Group arbeider med å fremskaffe et godt beregningsgrunnlag for dette. Tabellene nedenfor gir en oppsummering av forbruk av fossilt brensel, elkraft og utslipp av klimagasser.

DIREKTE UTSLIPP

Direkte utslipp av CO₂, CH₄ og N₂O er beregnet basert på tilgjengelige data.

Vi har kun regnet ut CO₂-utslipp fra forbrenning av diesel, fyringsolje og udefinerte fossile brensler.

Udefinerte fossile brensler er i denne sammenhengen definert som diesel/fyringsolje.

Utslipp fra forbrenning av bensin er antatt brukt på passasjerbil, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut utslipp av CO₂, CH₄ og N₂O.

Utslipp fra forbrenning av marin gassolje er antatt brukt på båt, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut utslipp av CO₂, CH₄ og N₂O.

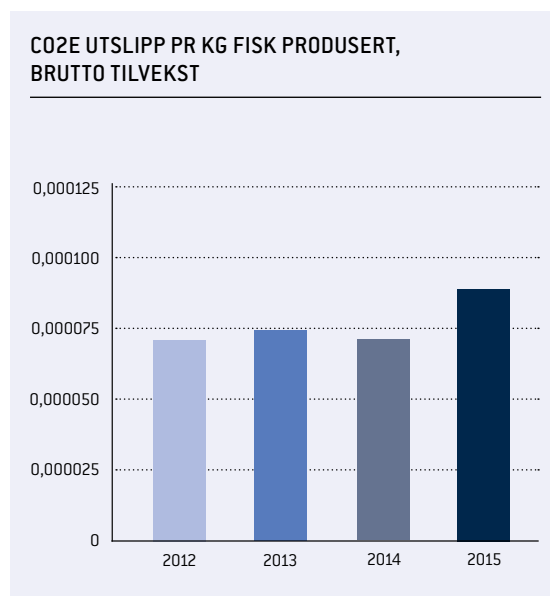
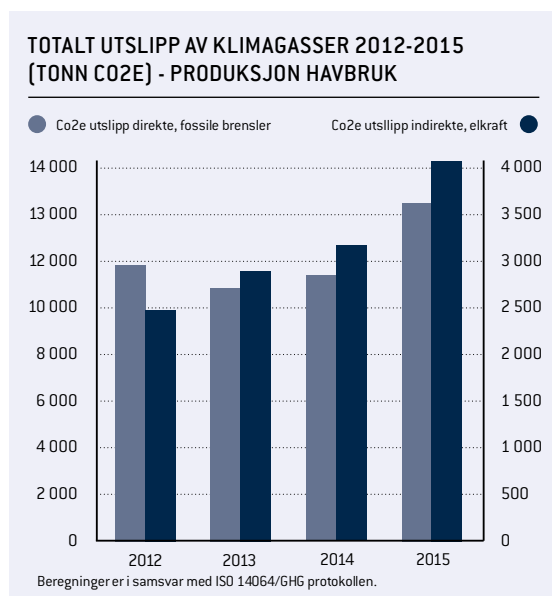
Alle CH₄- og N₂O-utslipp er regnet om til CO₂-ekvivalenter for å muliggjøre samlet rapportering. Faktorene som ligger til grunn for utregning av direkte utslipp av CO₂, CH₄ og N₂O, er faktorer oppgitt i IPCC-2006-oversikten over faktorer for havbrukssektoren.

INDIREKTE UTSLIPP

Forbruk av elektrisitet medfører også utslipp av klimagasser. Vi har beregnet utslipp av CO₂ basert på norsk elektrisitetsmiks. Forbruk av elektrisitet er klassifisert som indirekte utslipp.

GLOBALT OPPVARMINGSPOTENSIAL(GWP)

Ulike klimagasser har ulikt potensial for påvirkning av global oppvarming. GWP er en indikator for å vekte alle klimagassutslipp mot hverandre og fremstille totalt potensial i CO₂-ekvivalenter. I et 100-årsperspektiv vil for eksempel utslipp av 1 tonn CH₄ påvirke den globale oppvarmingen like mye som utslipp av 25 tonn CO₂.



MATVARETRYGGHET

Lerøy Seafood Group jobber aktivt i alle ledd i verdikjeden for å sikre forbrukeren trygge produkter. Vi har gjennom mange års erfaring bygget opp et kvalitetssystem som inneholder rutiner og prosedyrer som skal sørge for trygge produkter. Som ledd i våre kvalitetssikringsrutiner har vi kontroll og oppfølging av våre produsenter og samarbeidspartnere. Dette skjer gjennom å stille krav til kvalitetssystemer og rutiner samt gjennom analyser og oppfølging. Vårt kvalitetspersonale gjennomfører mellom 250 og 300 revisjoner per år. I tillegg blir produktene kontrollert av Lerøy Seafood Group på ulike stadier gjennom hele produksjonsprosessen fra egg/mottaksanlegg til ferdig produkt i kasse, og i enkelte tilfeller også ved levering hos kunde.

Lerøy Seafood Group har i mange år jobbet målrettet med kvalitetssikring. Våre selskaper har ulike kontrollsystemer basert på hvor de befinner seg i verdikjeden. Vi har sertifiseringer innen blant annet GLOBALG.A.P., MSC, ASC, ISO 14001, HACCP, IFS, BRC og ISO 9001.

BEREDSKAP

Tilbakekalling

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter fra båt/merd og frem til kunde. Hvert år gjennomfører vi tilbakekallingstester overfor våre største produsenter. I 2015 gjennomførte Hallvard Lerøy AS syv tilbakekallingstester.

Beredskapsgruppe

Beredskapsgruppen består av konsernleder, konserndirektør havbruk, fagsjef fiskefôr/FoU og kvalitet/miljø samt CSR-ansvarlig i Lerøy Seafood Group. Gruppen har det øverste ansvaret, innad og utad, for kommunikasjon og håndtering av eventuelle utfordringer/kriser.

SPORBARHET - ÅPENHET

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter. For havbruksrelaterte arter som laks, ørret og torsk kan kunden gå inn via Lerøy Seafood Groups hjemmeside, www.lsg.no, for å hente ut sporbarhetsinformasjon på aktuelle produkter som er solgt gjennom Hallvard Lerøy AS.

I 2015 lanserte Norgesgruppen og Lerøy Seafood Group et nytt konsept ved navn Gladlaks. Dette er et konsept spesielt basert på sporbarhet. Konseptet har sin egen nettside: Gladlaks.no. På denne nettsiden kan forbrukere få full innsikt i hele verdikjeden for produktet de har kjøpt, bare ved å legge inn sporingskoden som står på emballasjen.

Ved å registrere nummeret som du finner på pakningen på www.gladlaks.no får du fram informasjon om fiskens historie fra rogn til pakking.





Kongepokalvinnere NM i roing 2015 - Marianne Madsen (Christiania RK) og Olaf K Tuft (Horten RK)



Lerøy Bergen Cup – Håndball



Norges Skøyteforbund

ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

Lerøy Seafood Group er et konsern med aktiviteter, leverandører og underleverandører over hele verden. For å sikre alle aktiviteter som foregår, har vi utarbeidet et verdsett som skal følge oss og våre samarbeidspartnere i vårt daglige virke. Våre etiske retningslinjer er styrebehandlet og implementert i alle selskaper i konsernet. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selskapsansvar, men det påhviler også den enkelte arbeidstaker et selvstendig ansvar ved utføring av ulike arbeidsoppgaver. Selskapets ledelse er ansvarlig for å påse at de etiske retningslinjene blir fulgt og etterlevd.

De etiske retningslinjene er delt inn i to områder og omfatter følgende:

Del 1: forhold relatert til selskaper, leverandører og underleverandører

Del 2: forhold relatert til den enkelte arbeidstaker

Her er noen stikkord for hva regelverket inneholder:

- Etiske krav til leverandører og underleverandører
- Krav til regulering av arbeidsforhold for arbeidstakere
- Rettigheter for ansatte hos oss, hos våre leverandører og hos våre underleverandører
- HMS-forhold
- Tvangsarbeid/diskriminering
- Ressursbruk og påvirkning av lokalmiljø
- Korrupsjon
- Varsling av kritikkverdige forhold
- Etiske rammer for de ansatte som representerer selskapet utad

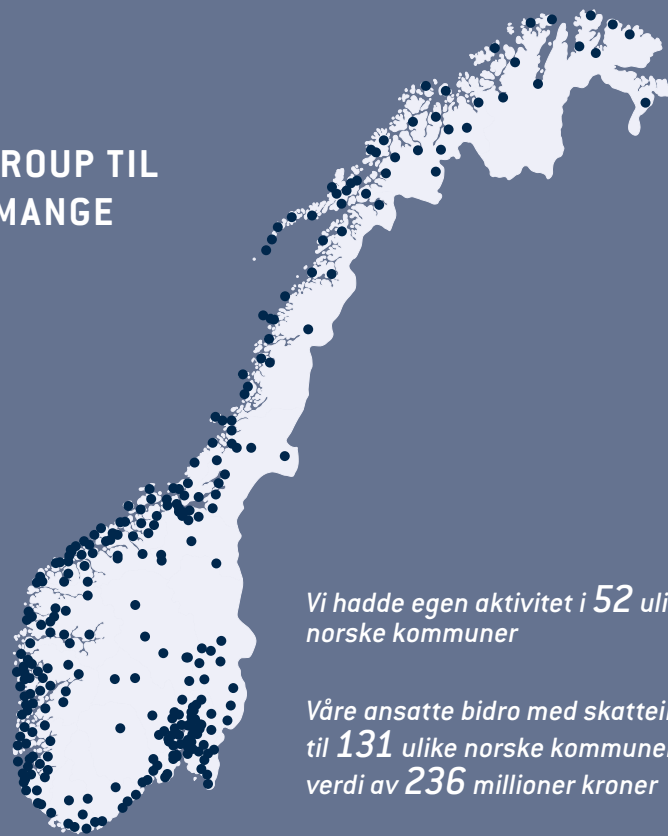
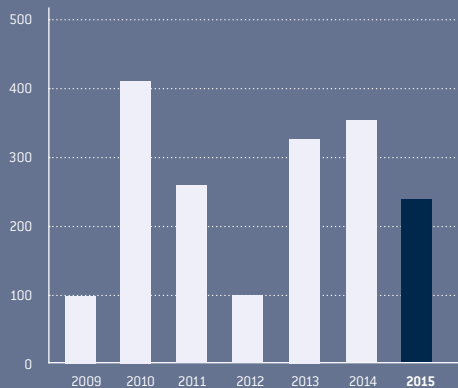
Lerøy Seafood Group er sterkt engasjert i lokalmiljøet i de områdene vi driver virksomhet, og ønsker å bidra med inntekter gjennom kjøp av varer, utstyr og tjenester lokalt så langt dette er mulig. De totale innkjøpene av varer, utstyr og tjenester fra Lerøy Seafood Groups selskaper i Norge var på 11 milliarder kroner i 2015, og tallene viser at vi gjorde innkjøp fra mer enn 295 ulike kommuner i Norge. Lerøy Seafood Group drev i 2015 virksomhet i 52 kommuner i Norge. Våre ansatte bidro med 236 millioner kroner i skatt til 131 ulike kommuner. Basert på vår virksomhet de syv siste årene har Lerøy Seafood Group som konsern bidratt med 1,8 milliarder kroner i skatt. På denne måten bidrar vi til å opprettholde en rekke lokalsamfunn og arbeidsplasser rundt om i Norge.

Lerøy Seafood Group rapporterer i henhold til GRI, Global Reporting Initiative. Rapporten finnes på selskapets nettsider, www.lsg.no

Lerøy Seafood Group har som selskap valgt å støtte ulike aktiviteter for barn og unge lokalt. Kosthold, helse og sunn mat er viktige felles verdier i dette samarbeidet og viktige innsatsfaktorer om en vil prestere godt. Det er derfor gledelig å se at barn og unge koser seg med sunn sjømat i ulike sammenhenger.

I 2015 BIDRO LERØY SEAFOOD GROUP TIL KOMMUNER OG LOKALMILJØ PÅ MANGE ULIKE MÅTER.

LERØY SEAFOOD GROUP HAR BIDRATT MED TOTALT 1,8 MILLIARDER NOK I SKATT DE SISTE ÅRENE. (BETALBAR SKATT 2009-2015)



Vi hadde egen aktivitet i **52** ulike norske kommuner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til **131** ulike norske kommuner til en verdi av **236** millioner kroner

Vi kjøpte varer og tjenester for **11** milliarder kroner fra **295** ulike norske kommuner

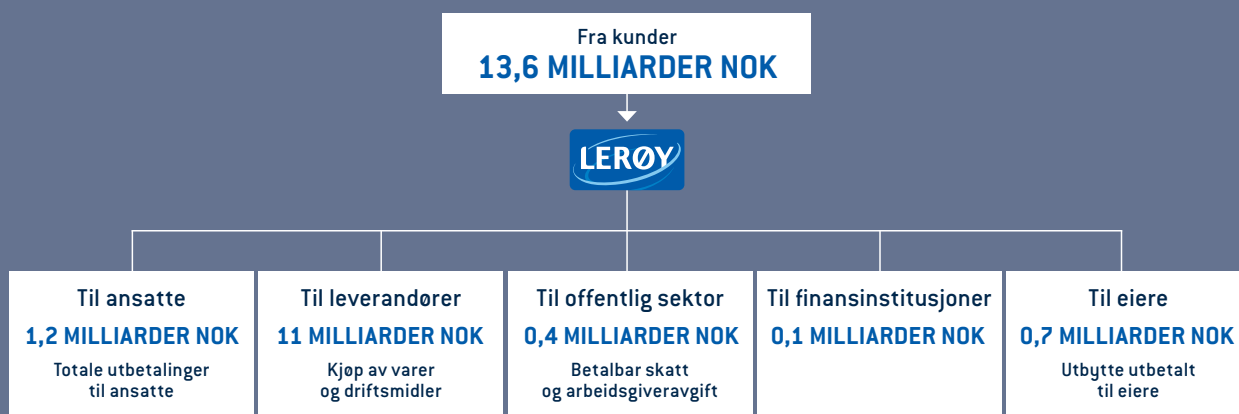
Vår virksomhet bidro til en verdiskaping på **8,3** milliarder kroner*

*Hvert årsverk i matfiskproduksjon bidrar med en verdiskaping på 3,5 millioner kroner Kilde: Nofima-rapporten «Nasjonale ringvirkninger av havbruksnæringen». Tallene er basert på 2013-tall



Tertnes

ØKONOMISK VERDISKAPNING OG FORDELING PER SEKTOR I 2015





ÅRSBERETNING 2015

FINANSIELLE FORHOLD

For året 2015 oppnådde Lerøy Seafood Group ASA en omsetning på 13 451 millioner kroner, noe som er en økning fra 12 579 millioner kroner i 2014. Dette er, til nå, den høyeste omsetningen i konsernets historie. Veksten i konsernets omsetning skyldes økt prisoppnåelse i kombinasjon med god utvikling i konsernets nedstrømsaktiviteter. Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende produsent, foredler og distributør av sjømat.

Konsernets driftsresultat før verdjustering av biomasse ble i 2015 på 1 380 millioner kroner, sammenlignet med 1 789 millioner kroner i 2014. Resultat før skatt og biomassejustering ble i 2015 på 1 321 millioner kroner, mot 1 817 millioner kroner i 2014. Inntjeningen, justert for biomasse og minoritet, var NOK 19,4 per aksje, sammenlignet med 24,0 per aksje i 2014.

Segmentet Havbruk oppnådde i 2015 et driftsresultat før biomassejustering på 988 millioner kroner, sammenlignet med 1 380 millioner kroner i 2014. Høstet volum i 2015 utgjorde 158 tusen tonn, og var på linje med 2014, og prisoppnåelsen for laks og ørret steg med 3 % sammenlignet med 2014. Kontrakter og langsiktige kunderelasjoner er en viktig del av konsernets strategi, og i 2015 hadde konsernet en kontraktsandel på 33 %. Årsaken til et svakere driftsresultat i Havbruk sammenlignet med år 2014 skyldes høyere uttakskostnad per produsert kilo laks og ørret. De viktigste årsakene til dette var økte førkostnader og vekst i direkte og indirekte kostnader forbundet med å holde seg innenfor myndighetene sine grenser for lakselus.

Segmentet VAP oppnådde i 2015 et driftsresultat på 106 millioner kroner, sammenlignet med 95 millioner kroner i 2014. Konsernets investeringer i økt kapasitet de siste årene gir seg utslag i økt aktivitetsnivå. Omsetningen gikk opp med 19 % sammenlignet med 2014, mens driftsmarginen gikk ned fra 5,9 % i 2014 til 5,5 % i 2015.

Segmentet Salg og distribusjon oppnådde et driftsresultat på 287 millioner kroner i 2015, sammenlignet med 241 millioner kroner i 2014. I senere år har konsernet investert betydelig i såkalte «fish-cuts». Hensikten er å sikre nærhet til sluttkunde og sørge for at konsernet

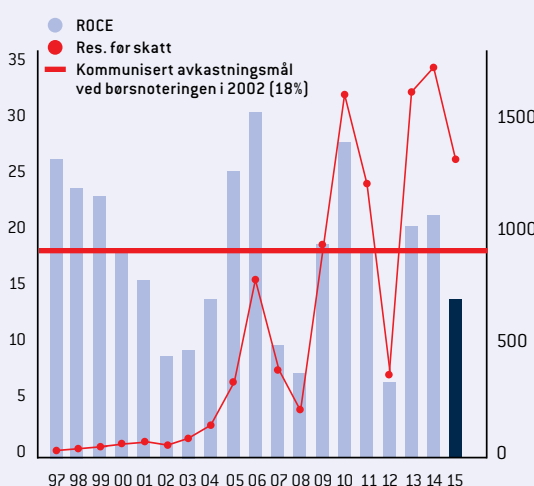
kan sikre kundene kvalitetsprodukter og yte ønsket servicegrad, herunder leveringspresisjon og fleksibilitet. Omsetningen i dette segmentet økte med 5 % sammenlignet med 2014, mens driftsmarginen var på 2,3 % – en økning fra 2,0 % i 2014.

Før biomassejustering var konsernets inntekt fra tilknyttede selskaper 70 millioner kroner i 2015, sammenlignet med 148 millioner kroner i 2014. Konsernets andel av Villa Organic ble konsolidert som heleid konserninteresse fra juli 2014. Denne transaksjonen tilførte konsernet åtte nye heleide konsesjoner, og dermed en betydelig fremtidig vekst i produksjonen i Lerøy Aurora sin region. Lavere inntjening i Norskott Havbruk, og det faktum at konsernets andel av Villa Organic nå er en heleid konserninteresse, er de viktigste årsakene til at inntjeningen fra tilknyttede selskaper var lavere i 2015 enn i 2014.

Konsernets netto finansposter utgjorde i 2015 minus 129 millioner kroner, mot minus 120 millioner kroner i 2014.

Resultatet for 2015 tilsvarer et resultat før biomassejustering på 19,4 kroner per aksje, sammenlignet med 24,0 kroner per aksje i 2014. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling i 2016 at utbyttet for 2015 settes til 12,0 kroner per aksje. Dette er på linje med utbyttet for 2014. Styrets forslag reflekterer konsernets soliditet, sterke finansielle posisjon og gode

UTVIKLING AVKASTNING SYSSLETT KAPITAL OG RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ



forventninger til konsernets resultatutvikling. Styret vektlegger også betydningen av kontinuitet og forutsigbarhet for selskapets aksjonærer.

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før biomassejustering var i 2015 på 14,5 %, mot 21,2 % i 2014. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 8 764 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 55 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.15 er 54 577 368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld er på 2 595 millioner kroner ved utgangen av 2015, sammenlignet med 1 876 millioner kroner per 31.12.14.

Høyere produksjonskost på fisk i sjø er den viktigste årsaken til en økt arbeidskapitalbinding på 662 millioner kroner i 2015, noe som påvirker operasjonell kontantstrøm negativt. Operasjonell kontantstrøm i 2015 er på 767 millioner kroner. Det er utbetalt 680 millioner i utbytte, investert 566 millioner i varige driftsmidler og betalt 376 millioner i skatt. Konsernets totalbalanse er på 15 984 millioner kroner per 31.12.15, mot 14 858 millioner kroner per 31.12.14. Konsernet har i perioden fra og med 2009 og frem til i dag økt sin produksjon av laks og ørret i størrelsesorden 70 %, betalt (inkl. årets forslag) 67,80 kroner per aksje i utbytte samt betalt 1,8 milliarder kroner i skatt, inkludert betalbar skatt for 2015. Konsernets finansielle stilling er god og skal fortsatt brukes til å sikre økt verdiskaping gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

SENTRALE RISIKOFAKTORER

Konsernets resultater er sterkt knyttet til utviklingen i markedene for sjømat, og da særlig prisen på atlantisk laks og ørret, som utgjør brorparten av konsernets totale omsetning. Prisutviklingen de siste årene har vært svært positiv. Gjennom sin betydelige markedsaktivitet opplever konsernet å være tett på sluttmarkedet, og vi mener at den sterke utviklingen i etterspørselen etter sjømat generelt, og særlig etter fersk sjømat i forbrukervennlig format, gir grunn til optimisme.

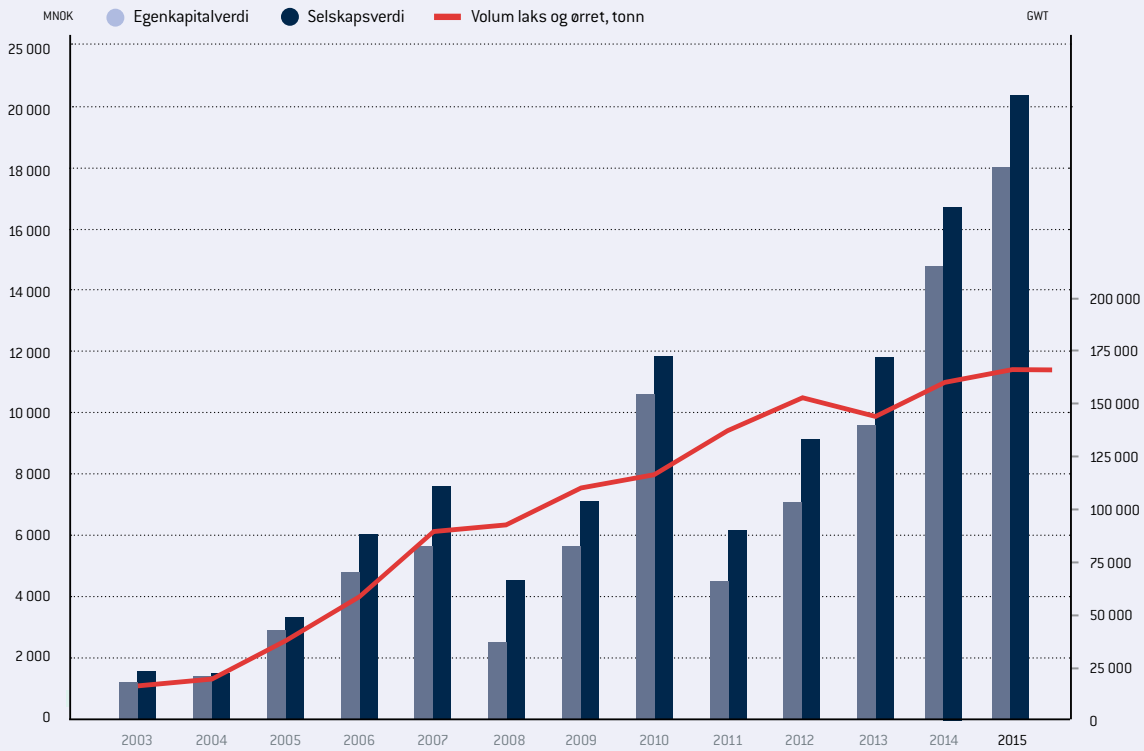
Videreutvikling av havbruksnæringen i Norge, herunder industriell utvikling og sysselsetting, er fortsatt helt avhengig av miljømessig og økonomisk bærekraftige produksjonsmetoder, men også av faktabaserte, kompetente og langsiktige beslutninger knyttet til regulering.

Rammevilkårene for havbruk i Norge blir stadig strengere. Det er bra, men det er grunn til å stille spørsmål ved deler av grunnlaget for de reguleringer som iverksettes. I 2013 medførte eksempelvis den nye luseforskriften betydelig strengere regulering av tillatt mengde lakselus per fisk. Konsernet og næringen etterspurte den gangen bred kunnskapsbasert dokumentasjon, herunder konsekvensutredninger for tiltaket, det fikk en ikke. Det ble fra flere hold påpekt at en slik umiddelbar endring ville føre til flere behandlinger og resistensproblematikk for lakselus. Siden 2014 har konsernet gjort betydelige investeringer i forebyggende tiltak mot lakselus, noe vi vil fortsette med. Etter konsernets oppfatning er vi i en overgangsfase med store kostnader til både forebygging og behandling mot lakselus. Styret er bekymret over at norsk lakseproduksjon anslås å falle med 4 prosent i 2016. Offentlige rapporter synliggjør at næringen har et meget stort langsiktig vekstpotensial, og det er viktig at det legges til rette for vekst. Norske politikere og næringsaktører er avhengige av et tett og tillitsfullt samarbeid for at vi skal kunne legge til rette for økt verdiskaping i noe så sjeldent som en konkurransedyktig norsk næring på det globale matvaremarkedet. Manglende vekst er en betydelig risikofaktor for verdiskaping på sikt. Dette gjelder både laksens posisjon i markedet og konkurransekraften til norske produsenter. Vekst er en forutsetning for utvikling av, og rekruttering til, bransjen.

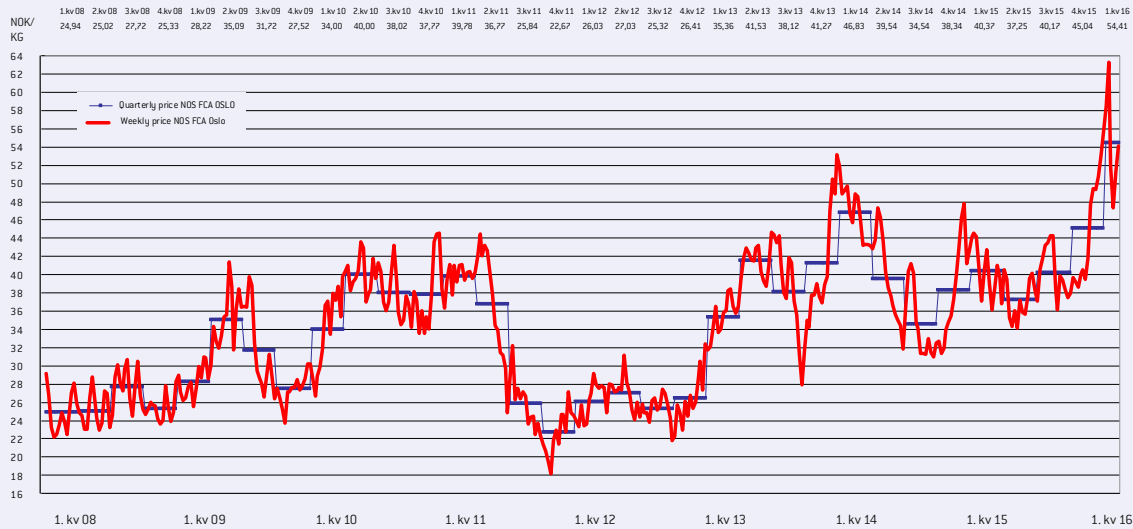
Konsernet har ved utgangen av året levende fisk for om lag 4,3 milliarder norske kroner i sin balanse. Biologisk risiko har vært, og vil være, en betydelig risikofaktor for konsernets virksomhet. Vurdering og håndtering av biologisk risiko må derfor være en del av konsernets kjernekompetanse.

Næringen har andre finansielle og operasjonelle risikofaktorer, blant annet prisutviklingen på innsatsfaktorer. Norsk oppdrettsnæring og videreforedlingsindustrien i Norge og EU har historisk vært eksponert for risiko i form av vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen. Det er også et faktum at Russland var blitt et stort marked for atlantisk laks og ørret. De politiske handelshindringene som nå er lagt på norsk laks og ørret til både Russland og Kina, synliggjør politisk risiko i praksis. På kort sikt vanskeliggjør disse hindringene konsernets markedsarbeid og verdiskaping. Markedet for sjømat av god kvalitet er imidlertid globalt og i sterk vekst. Det gjør oss optimistiske og tilsier at konsernet er godt posisjonert til å fortsette den gode utviklingen.

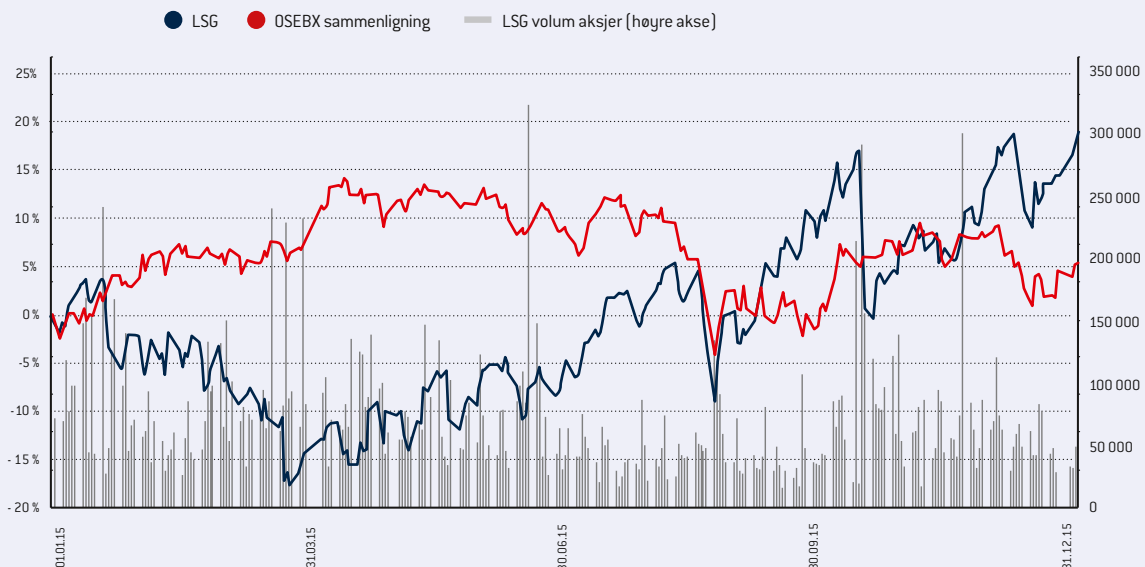
UTVIKLING SIDEN BØRSNOTERING



KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 1 2008 TIL UKE 6 2016 FERSK ATLANTISK LAKS FCA OSLO (SUPERIOR KVALITET)



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2015



Styret er opptatt av å sikre systematisk og bevisst håndtering av risiko i alle deler av virksomheten og anser dette som en forutsetning for langsiktig verdiskaping for aksjonærer, ansatte og samfunnet for øvrig. Konsernets overordnede finansstrategi sikrer finansiering, hensiktsmessige finansielle lånebetingelser, likviditet, kunde-kreditt, valuta og markedsrisiko. Det legges vekt på å finne frem til effektive og bærekraftige løsninger i alle ledd i konsernets verdikjede.

STRUKTURELLE FORHOLD

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering sommeren 2002 er konsernet i dag verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt.

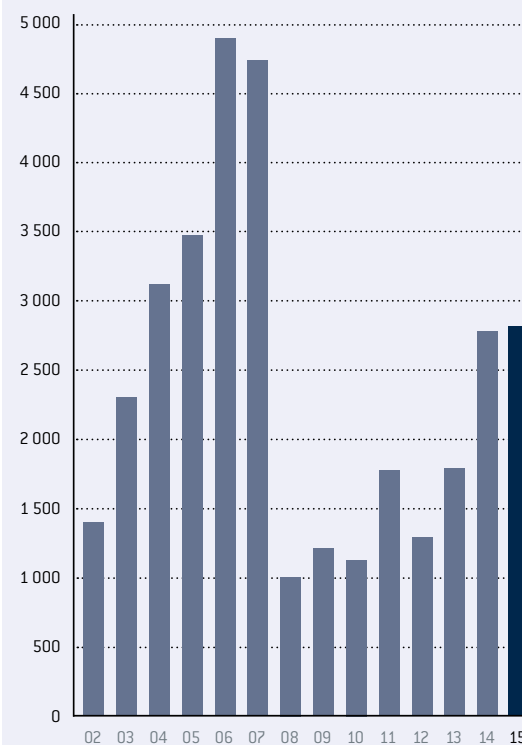
Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret har fokus på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Den sterke balansen og løpende inntjeningen underbygger konsernets klare ambisjon om å forbli en ledende aktør gjennom nasjonale og globale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskaping. Dette gjelder investeringsmuligheter både oppstrøms og nedstrøms.

Styret mener at konsernets mangeårige satsing på bærekraftige produksjonsmetoder, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, nye markeder, kvalitets-sikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden fremover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og resultere i økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle ledd er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds-

plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 2 809 aksjonærer per 31.12.15, mot 2 738 aksjonærer per 31.12.14.

ANTALL AKSJONÆRER (TALL I 1 000)



ANSATTE

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder åtte ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 2 527 ansatte i konsernet, fordelt på 837 kvinner og 1 690 menn. Til sammenligning var det totalt 2 306 ansatte på samme tidspunkt i 2014. Andel kvinner har økt fra 31,5 % i 2014 til 33,1 % i 2015. Av konsernets ansatte er 1 802 lokalisert i Norge og 725 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre ønsker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering

på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver der det er mulig.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Styret vil benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Den 31. august 2015, skjedde det som ikke skal skje. I datterselskapet Sjøtroll Havbruk AS, omkom en ansatt under arbeid. En svært tragisk og ulykkelig hendelse som vil prege konsernet lenge. Utover dette tragiske dødsfallet, er det i 2015 kun registrert mindre skadetilfeller blant ansatte.

Det er registrert et samlet sykefravær på 5,8 %, noe som er en svak oppgang fra 5,7 % i 2014. Sykefraværet er fordelt mellom 3,2 % langtidsfravær og 2,6 % korttidsfravær. Styret er ikke tilfreds med at sykefraværet er økende. Men styret er tilfreds med at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

YTRE MILJØ

I et nasjonalt og globalt perspektiv er styret av den oppfatning at selskapets produksjon av atlantisk laks og ørret er blant den mest bærekraftige og miljøvennlige matproduksjonen som finnes. Samtidig er styret og konsernet svært opptatt av mulige utfordringer knyttet til punktforurensning, derfor følges dette opp med løpende undersøkelser ved selskapets lokaliteter. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forholdene i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Tilgang til rent vann og rent hav er en forutsetning for konsernets drift. Styret og konsernet mener driften i 2015 er bærekraftig. Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende miljørapport, som er tilgjengelig i konsernets årsrapport samt på www.lsg.no, men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter som omhandler havbruk. Konsernet foretar investerin-

ger for å minimere sin påvirkning på det ytre miljøet, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

RESULTAT OG DISPONERINGER I LERØY SEAFOOD GROUP ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2015 et årsresultat på 853 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 911 millioner kroner i 2014. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for 2015 (NOK 1 000):

Til utbytte (kr 12,00 per aksje):	654 928
Til annen egenkapital:	198 276
Totalt disponert:	853 205

Konsernets morselskap er solid med en egenkapitalandel på 71 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

MARKEDSFORHOLD OG UTSIKTENE FREMOVER

Det er avgjørende for konsernet, og norsk havbruksnæring, at man også i årene som kommer evner å drive bærekraftig. Næring og samfunn er gjensidig avhengig av tillitsfull og redelig dialog. Myndigheter og næring må sammen sikre at fremtidige rammevilkår tuftes på faktabasert kunnskap slik at rammevilkårene igjen gir muligheter for vekst, bedret konkurransekraft og økt verdiskapning. Det er viktig at næring og politiske premissgivere gjør sitt aller beste for å sikre næringen sitt potensiale til varig økt verdiskapning og økt sysselsetting. Lerøy Seafood Group og næringen må, som tidligere, løse de utfordringer vi står overfor, men det er behov for politisk vilje, både lokalt og nasjonalt, til langsiktighet i beslutninger og utvikling av rammeverk for at næringen skal kunne ta ut sitt store potensiale. Norske myndigheters hurtige respons på næringens behov for implementering av midlertidig vekst i MTB for ørret, som følge av tidligere omtalte handelshindringer, er svært positivt for verdiskapningen og muliggjør kontinuitet i sysselsetting. Vi mener det er behov for en kunnskapsbasert fremtidsrettet regulering av norsk havbruksnæring som igjen tar utgangspunkt i at Norge har naturgitte, miljømessig bærekraftige, forutsetninger for å produsere sjømat langs kysten, i havet. Regulerende myndigheter må basere sine beslutninger på seriøse og objektive konsekvensutredninger og sikre at en ikke fortsetter med forhastede reguleringer som er tuftet på feilinformasjon og udokumenterte påstander om næringens aktiviteter.

Havbruk er, slik vi ser det, også en glimrende mulighet for å opprettholde og øke sysselsetting og derved sikre bosetting i kystnære strøk.

Veksten i det globale tilbudet av atlantisk laks økte med 3,6 % i 2015. Dette er betydelig lavere enn veksten i 2014, som var på 9,1 %. Imidlertid ble markedet betydelig påvirket av Russlands importstopp ved at veksten i øvrige viktige sluttmarkeder var betydelig høyere enn det tilbudsveksten skulle tilsi. Svekkelsen av den norske kronen har hatt en betydelig innvirkning på konsernets prisoppnåelse. For atlantisk laks solgt i euro i 2015 var prisene omregnet til norske kroner historisk høye. Men målt i euro var prisene imidlertid nær et inflasjonsjustert gjennomsnitt for de siste 10 årene.

Det ventes i dag et globalt fall i tilbudet av atlantisk laks på 3,6 % i 2016, der norsk produksjon er ventet å falle med 4,1 % og chilensk produksjon er ventet å falle med 7,3 %. I Norge skyldes manglende vekst de senere år at aktørene i det vesentlige utnytter sine lisensrettigheter. Styret er bekymret for de langsiktige virkningene av at norsk produksjon ikke har vokst siden 2012. På kort sikt gir imidlertid fallet i global produksjon, kombinert med en svak norsk krone, grunn til optimisme når det gjelder prisforventninger til ørret og atlantisk laks.

Styret skrev i årsberetningen i 2014 at det var ventet at Russlands importforbud mot norsk laks og ørret fra 7. august 2014 ville påvirke konsernets inntjening negativt i 2015, og da spesielt på ørret, siden konsernet er verdens største produsent av ørret. Slik ble det, konsernets prisoppnåelse på ørret har vært betydelig under de priser konsernet har oppnådd for laks i 2015. Det er satt i gang en rekke tiltak for å bedre situasjonen, men også i starten av 2016 er ørretprisene betydelig lavere enn lakseprisene. Styret og administrasjonen venter at de tiltakene som er iverksatt, gradvis vil bringe ørretprisen nærmere lakseprisen gjennom 2016.

I 2015 eksporterte konsernet i tråd med sin markedsstrategi et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land, der det største markedet var EU. Det er gledelig å se at vår satsing innen distribusjon av fisk i de nordiske landene og Europa viser en god utvikling som gjør at vi sammen med kundene forsterker posisjonen vår i dette viktige sjømatmarkedet. Det er god etterspørsel etter de produktene konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremerkene krever at konsernet hele tiden forsøker å finne mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger for å

tilfredsstille kundene og dermed skape lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling i senere år, kombinert med konsernets underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer en robust inntjeningsplattform i årene som kommer.

Kostnadsutviklingen per produsert kilo laks og ørret i 2014 og 2015 gir grunn til bekymring for næringens konkurransekraft mot andre matvarer. Vi har påpekt at fôrpris og håndtering av regulatoriske forhold knyttet til lakselus har vært kostnadsdrivende. Konsernet har investert mye i bruk av rensefisk. Konsernet ser gode effekter av rensefisk der denne har fått virke, men som tidligere kommunisert vil ikke konsernet være fullt ut dekket med rensefisk før i løpet av 2016. Konsernet er ydmyk for at opprett av rognkjeks er i startfasen, men vi tror det vil komme forbedringer i både produksjon og bruk av rognkjeks som etter hvert vil gi positive effekter i produksjonen av laks og ørret. Rensefisk er et viktig verktøy, men det kreves også andre verktøy for å optimalisere produksjonen. Her kan det nevnes mekanisk rensing og ferskvannsbehandling. I 2016 vil konsernet få tilgang til betydelig mer brønnbåtkapasitet til å gjennomføre ferskvannsbehandling, samt betydelig større kapasitet for mekanisk rensing. I 2015 var konsernet i en overgangsfase med ekstraordinært høye direkte og indirekte behandlingskostnader sammen med store kostnader til forebygging. Kostnader til forebygging vil øke i 2016, men konsernet har et klart mål om å redusere antall behandlinger og derigjennom redusere direkte, og ikke minst indirekte, behandlingskostnader i 2016. Vi forventer i dag at fôrkostnaden på fisk som høstes i 2016 vil være noe høyere sammenlignet med hva den var i 2015. Styret ser imidlertid fortsatt potensielle for kostnadsreduksjoner på andre områder i løpet av 2016. Tiltak og investeringer vil over tid, slik vi ser det i dag, igjen vise en fallende kostnadsutvikling selv om inneværende år også vil vise høyere kostnader enn det vi mener er normalt.

Styret mener at usikkerheten rundt den fremtidige utviklingen i det globale makrobildet fortsatt er større enn det man kan regne som normalt. God etterspørsel og forventning om bedret produktivitet i konsernets produksjon, blant annet bedret biologi, danner grunnlaget for styrets positive holdning til konsernets utvikling. Det er svært positivt at importen til deler av tollunionen EAEU mot slutten av oktober 2015 igjen ble åpnet. For det globale tilbudet av laks og ørret, synes det i dag, for de nærmeste årene å være svært begrensede



Fiskesuppe

muligheter for vekst. Per i dag estimerer analysefirmaet Kontali at utbudet av norsk laks vil falle i 2016. Det har da ikke vært vekst i norsk produksjon siden 2012. Med dagens politiske rammeverk er det heller ikke utsikter til vekst i et mellomlangt perspektiv. Det gir grunn til å tro på et godt marked for sjømat også i 2016. Med troen på potensialet for betydelige forbedringer i egen produksjon, er styret positiv til fremtidsutsiktene.

For 2016 forventer konsernet i dag et høstet volum på 183.000 GWT inkludert andel av LSG sitt volum fra tilknyttede selskaper. Ledelsen og styret forventer i dag, med bakgrunn i potensialet for bedre produktivitet og de gode markedsutsiktene, at konsernets resultat i 2016 blir bedre enn resultatoppgåelsen i 2015.

Bergen, 14. april 2016



ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2015 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 14. april 2016

Helge Singelstad
Styrets leder

Arne Møgster
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem

Hege Charlotte Bakken
Styremedlem

Didrik Munch
Styremedlem

Marianne Møgster
Styremedlem

Henning Beltestad
Konsernleder

Hans Petter Vestre
Ansattes representant

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2015	2014
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	13/19	13 450 725	12 579 465
Andre gevinster og tap	13/23	34 206	117 409
Varekjøp	15/19	9 278 374	8 450 392
Endring varelager		-465 960	-447 053
Lønn og andre personalkostnader	11/14	1 411 024	1 270 880
Andre driftskostnader	14	1 447 625	1 262 518
Driftsresultat før avskrivninger og verdijustering av biologiske eiendeler (EBITDA)		1 813 869	2 160 138
Avskrivninger	2/3	433 916	369 480
Nedskrivninger	3	0	1 982
Driftsresultat før verdijustering av biologiske eiendeler		1 379 953	1 788 676
Verdijustering av biologiske eiendeler	7	188 508	-327 414
Driftsresultat		1 568 461	1 461 262
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS			
Inntekt fra tilknyttet selskap	4/13	61 376	91 939
Netto finansposter	5/15/21	-128 728	-119 790
Resultat før skattekostnad		1 501 110	1 433 411
Sum skattekostnad	12	-268 226	-328 939
ÅRSRESULTAT		1 232 883	1 104 473
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1 179 718	1 055 916
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		53 165	48 557
Resultat per aksje	16	21,62	19,35
Utvannet resultat per aksje	16	21,62	19,35

TOTALRESULTAT

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	2015	2014
Årets resultat til egenkapital	1 232 883	1 104 473
Poster som senere ikke vil bli omklassifisert til resultatet		
Estimatavvik pensjoner	11 1 502	-3 231
Gevinst på salg av aksjer tilgjengelig for salg, reklassifisert til resultat	0	-12 871
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	3 929	0
Poster som senere vil bli omklassifisert til resultatet når særlige vilkår er oppfylt		
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	21 38 162	32 047
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	21 58 749	62 455
Verdiendring finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	5 4 829	-72 200
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	-2	-16
TOTALRESULTAT	1 340 052	1 110 657
Herav kontrollerende eierinteressers andel	1 274 774	1 049 590
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel	65 278	61 067

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.15	31.12.14
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	12	41 536	42 263
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	2/6	4 349 916	4 234 391
Bygninger, tomter, driftsmidler	3/6/18	2 899 633	2 676 716
Aksjer i tilknyttede selskaper	4/6/13	670 952	566 965
Aksjer tilgjengelig for salg	4/5	7 293	8 066
Langsiktige fordringer		17 246	32 263
SUM ANLEGGSMIDLER		7 986 576	7 560 664
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	6/7	4 320 830	3 681 993
Andre varer	6/8	552 065	524 947
Kundefordringer	5/6/9	1 568 820	1 427 796
Andre fordringer	5/9	307 798	302 692
Kontanter og kontantekvivalenter	5/6	1 247 614	1 360 272
SUM OMLØPSMIDLER		7 997 127	7 297 700
SUM EIENDELER		15 983 703	14 858 364

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.15	31.12.14
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	20	54 577	54 577
Egne aksjer	20	-330	-330
Overkurs		2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Opptjent egenkapital		5 099 758	4 476 377
Ikke-kontrollerende eierinteresser		878 357	817 282
SUM EGENKAPITAL		8 764 052	8 079 596
LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig rentebærende gjeld	5/6/18	2 377 123	2 767 118
Utsatt skatt	12	1 567 973	1 531 262
Pensjonsforpliktelser	11	3 765	6 878
Andre forpliktelser	5	126 674	131 980
Sum langsiktig gjeld		4 075 535	4 437 238
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	5	915 981	1 053 524
Kortsiktige kreditter	5/6	1 465 144	469 276
Skylidige offentlige avgifter m.v.		123 457	70 073
Betalbar skatt	12	200 151	335 062
Annen kortsiktig gjeld	5/10/6	439 383	413 595
Sum kortsiktig gjeld		3 144 116	2 341 530
SUM GJELD		7 219 651	6 778 768
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 983 703	14 858 364

Note om regnskapsprinsipper og note 1-23 er en integrert del av konsernregnskapet

Bergen, 14. april 2016
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2015	2014
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT			
Resultat før skattekostnad		1 501 110	1 433 411
Periodens betalte skatt		-376 423	-344 473
Andre gevinster og tap		-34 206	-117 409
Avskrivninger	2/3	433 916	369 480
Nedskrivninger	3/15	0	27 982
Resultateffekt tilknyttet selskap	4	-61 376	-91 939
Endring verdijustering biologiske eiendeler	7	-186 524	325 957
Endring i varelager/biologiske eiendeler	7/8	-465 960	-368 840
Endring i kundefordringer	9	-114 825	64 242
Endring i leverandørgjeld		-150 131	-71 192
Endring i netto pensjonsforpliktelse	11	-3 113	3 651
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter		128 728	103 978
Endring i andre tidsavgrensingsposter		95 357	79 999
Netto kontantstrøm fra drift		766 552	1 414 845
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3	85 336	18 278
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-651 548	-601 035
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	2	-10 053	-2 615
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i TS og andre foretak	4	899	44 891
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i TS og andre foretak	4	-61 690	-8 340
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper (TS)	4	49 000	36 250
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap	4	-87 950	-1 082
Kontanter og kontantekvivalenter fra virksomhetsovertakelse		8 254	133 557
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)		11 021	-26 562
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-656 731	-406 658
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring kortsiktige kreditter		637 765	-130 476
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		356 098	1 324 363
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-408 261	-1 037 336
Innbetalinger knyttet til renteinntekter		12 169	21 006
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader		-139 925	-126 984
Innbetalinger av egenkapital		973	0
Utbetalinger av utbytte		-680 325	-578 926
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-221 506	-528 353
Netto kontantstrømmer for perioden		-111 685	479 834
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1 360 272	872 513
Valutakursendringer på kontanter		-972	7 925
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		1 247 614	1 360 272
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		1 247 614	1 360 272
Herav bundne midler		57 257	50 899
Ubenyttede trekkrettigheter		1 170 952	1 944 619

ENDRING I EGENKAPITAL

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Omregn- ings- diffe- ranser	Kontant- strøm- sikrings- reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.14	54 577	-330	2 731 690	-31 590	-23 462	4 024 315	793 747	7 548 947
Årsresultat 2014						1 055 916	48 557	1 104 473
Årets utvidede resultat				81 992	-72 200	-16 118	12 510	6 184
Totalresultat 2014	0	0	0	81 992	-72 200	1 039 798	61 067	1 110 657
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Utkjøp av IKE						2	-1 084	-1 082
Utdelt utbytte						-545 774	-36 448	-582 222
Utbytte på egne aksjer						3 298		3 298
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-542 475	-37 532	-580 007
Egenkapital per 31.12.14	54 577	-330	2 731 690	50 402	-95 662	4 521 638	817 282	8 079 596
Årsresultat 2015				3 929	-2 489	1 178 277	53 165	1 232 883
Årets utvidede resultat				84 799	4 829	5 428	12 113	107 169
Totalresultat 2015	0	0	0	88 728	2 340	1 183 705	65 278	1 340 052
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Utdelt utbytte						-654 928	-29 354	-684 282
Utbytte på egne aksjer						3 957		3 957
Virksomhetssammenslutninger							24 020	24 020
Innbetaling av ny egenkapital ifm stiftelse av datterselskap							973	973
Andre endringer						-422	158	-264
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-651 393	-4 203	-655 596
Egenkapital per 31.12.15	54 577	-330	2 731 690	139 130	-93 321	5 053 950	878 357	8 764 052

* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Egne aksjer:

Lerøy Seafood Group ASA eier 329 776 egne aksjer av en total beholdning på 54 577 368 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarende 0,6 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i innskutt egenkapital (-330 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-20 149 TNOK) inngår i annen egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 62,10 per aksje.

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN 2015

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskaps-skikk i Norge.

REGSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2015 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56% eid), som videre er eid 55,55% av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 14. april 2016.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) GRUNNLAG FOR REGSKAPSUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer, terminkontrakter og rentebytteavtaler.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes

løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapene utarbeides etter god regnskaps-skikk i Norge. De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskaper i konsernet elimineres.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapital-instrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer

goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgadgang). Ved trinnvist oppkjøp vil konsernets eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet. Verdiendringen resultatføres under regnskapslinjen andre gevinster og tap.

IFRS 10 og IFRS 3 bygger hovedsaklig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er en valgadgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100%.

Ved samtlige oppkjøp i perioden fra og med 2010 har konsernet valgt å oppføre alle eiendelene (inkludert goodwill) til 100% av virkelig verdi identifisert på overtakelsestidspunktet. Det betyr at også ikke-kontrollerende eierinteresser tillegges en andel av goodwill.

Selskapene som inngår i konsernet er angitt nedenfor under punkt (E) Segmentrapportering.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20% - 50% av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapita-

lendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskaper elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) DRIFTSINTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfellene konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter og bonuser.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Driftssegmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika som organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Driftssegmentene til konsernet består av virksomhetsområdene: (1) Havbruk, (2) Bearbeiding (VAP) og (3) Salg & Distribusjon.

Havbruk består av de kontantstrømgenererende enhetene Lerøy Aurora, Lerøy Midt og Lerøy Sjøtroll (ref note 2). Disse er slått sammen til ett driftssegment som følger av likhet. Disse enhetene opererer i samme bransje, har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

Bearbeiding (VAP) består av de kontantstrømgenererende enhetene Rode og øvrige VAP-selskaper (Lerøy Fossen AS, Lerøy Smøgen Seafood AB og Bulandet Fiskeindustri AS). Likhetsstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett driftssegment.

Salg & Distribusjon består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern) med unntak av Lerøy Smøgen Seafood AB, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Portugal Lda, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Lerøy Processing Spain S.L., Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern),

Lerøy Nord AS, Sjømathuset AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey, Lerøy Culinaire B.V og Lerøy Germany GmbH.. Også her gjør likhetstrekk som felles bransje, lik forretningsrisiko og ensartede prosesser at disse er slått sammen til ett driftssegment.

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

(F) VALUTA

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen varekjøp. Se også punkt (W) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordelles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetenes levetid. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har en ubestemt utnyttbar levetid er gitt under punkt (Y) til slutt i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over forventet utnytt-

bar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den forventede utnyttbare levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Bygg og annen fast eiendom	20 - 25 år
* Maskiner, inventar, utstyr, etc	2,5 - 15 år
* Tomter	Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER

Levende fisk er en biologisk eiendel. Regnskapsføring av biologiske eiendeler er regulert av IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at slike eiendeler skal måles til virkelig verdi med fradrag for salgsgiffter. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under de gjeldende forholdene i markedet. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13.

Beregningen av virkelig verdi foretas ved hjelp av en verdsettelsesmodell (nivå 3 i verdsettelses-hierarkiet). For informasjon om verdsettelseshierarkiet vises til note 5. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikk-kostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Konsernet skiller mellom fisk i sjø som er over 4 kg og fisk i sjø som er under 4 kg. Fisk over 4 kilo (slaktemoden fisk) blir verdsatt til netto salgsverdi, hensyntatt faktorene nevnt ovenfor, med utgangspunkt i en gjennomsnittspris basert på spot-pris på balansedagen og inngåtte kontraktspriser i fremtiden. Det vises til parametre i biomassenoten. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg blir verdsatt på samme måte, men justert i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Justeringen representerer et estimat på kostnaden for å drette fisken opp til slaktemoden vekt, samt et fradrag for risiko. Det tas hensyn til slaktekostnader. Virkelig verdi kan være lavere enn historisk kost.

Andre biologiske eiendeler som rogn, yngel og smolt verdsettes også til virkelig verdi. Men på grunn av liten biologisk transformasjon (IAS 41.24), lav verdi og et meget begrenset marked på grunn av restriksjoner knyttet til bruk, samt lite ensartet produkt, legges det til grunn at kostpris er et rimelig estimat på virkelig verdi. Det samme gjelder renseskost.

Høsten 2015 offentliggjorde Finanstilsynet en rapport fra tematisert oppdrettsforetak, der 6 børsnoterte oppdrettselskaper ble kontrollert, herunder Lerøy

Seafood Group. I forhold til biologiske eiendeler var det to temaer som ble drøftet. Det ene var oppdrettsselskaperes behandling av dødelighet og det andre var beregning av virkelig verdi. Finanstilsynet konkluderte med at det var større forskjeller i praksis mellom selskapene enn det årsrapportene kunne gi inntrykk av. Slike forskjeller bidrar til å redusere sammenlignbarheten mellom selskapene. Rapporten ligger i sin helhet tilgjengelig på Finanstilsynets hjemmeside. Det ble ikke konkludert med at undersøkte rapporterte tall fra de kontrollerte selskapene var feil. Men tilsynet oppfordret bransjen til å forsøke å utvikle felles prinsipper for behandling av dødelighet, samt en felles verddivurderingsmodell, for å skape større sammenlignbarhet i fremtidig rapportering. De berørte selskapene har derfor gått sammen i en bransjegruppe som arbeider med problemstillingene Finanstilsynet har påpekt. Perioden fra Finanstilsynets rapport var klar til utgangen av 2015 har imidlertid vært for kort til at det har vært mulig for bransjen å gjennomføre større endringer. Derfor er det kun biomassenoten som er utvidet med mer informasjon i forhold til fjoråret. Målsettingen er å presentere regnskapsstørrelsen biologiske eiendeler, og tilhørende resultatposter og nøkkeltall etter en mest mulig ensartet metode for regnskapsåret 2016.

(J) VARELAGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet inntrufne tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

(M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmidler, og verdiendring for disse aksjene resultatføres. Aksjer

i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet føres etter egenkapitalmetoden, se nærmere beskrivelse under (C). Aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg er aksjer man velger å plassere i denne kategorien, eller som ikke tilhører noen annen kategori. Verdiendring for aksjer tilgjengelig for salg føres over utvidet resultat.

(N) PENSJONER

Konsernet har hovedsaklig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25% (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige under-

skudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 inngår utsatt skatt i goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lånet til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note 17.

(R) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse, eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(S) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(T) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(U) FINANSIELL RISIKOSTYRING

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisrisiko og likviditetsrisiko) og kredittisiko.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12 fremkommer i note 5.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. I november 2011 og januar 2012 ble det inngått to 10-årige rentebytteavtaler hver på MNOK 500. Rentebytteavtalene ble inngått for å fjerne renterisikoen for en andel av konsernets langsiktige gjeld. Renteswapavtalene behandles som kontantstrømsikring.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å ha en andel av omsetningen på kontraktsalg.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprogno­ser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for balansetall og, hvis relevant gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytter. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet i forhold til selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. For opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen vises det til balansen.

Tabellen i note 6 spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder herunder utestående fordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en vurdering basert på kundens finansielle stilling, historikk og eventuelt andre faktorer. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Konsernet har rutiner for bruk av kredittgrenser og overholdelse av rutinene gjennomgås regelmessig. Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring. Salg

til sluttbruker skjer mot kontant oppgjør. Motparten ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Se note 9 for ytterligere opplysninger om kreditttrisiko.

(V) NYE OG ENDREDE STANDARDER TATT I BRUK AV KONSERNET

a) Nye og endrede standarder implementert av konsernet

Fra 1. januar 2015 er følgende standarder tatt i bruk som påvirker regnskapet i større eller mindre grad:

Endring i IFRIC 21 Avgifter slår fast at avgifter til det offentlige som ikke er skatt skal innregnes som en forpliktelse først når forpliktelsen er pådratt, dvs at det ikke er mulig å unngå den. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Endring i IFRS 2 Aksjebasert betaling slik at opptjeningsvilkårene for aksjebasert avlønning nå er inndelt i tjenestevilkår og vilkår knyttet til oppnåelse av mål. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Endring i IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger ved at betinget vederlag som ikke er egenkapital alltid skal måles løpende til virkelig verdi over resultatet. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Endring i IFRS 8 Driftssegmenter som nå stiller krav til å redegjøre for vurderingene som er gjort dersom driftssegmenter er aggregert. Driftssegmentene som er slått sammen må identifiseres, og det må opplyses om hvilke økonomiske indikatorer som er vurdert når man har konkludert med at de har tilsvarende økonomiske karakteristika. Endringen krever også en avstemning av segmenteiendelene mot balansen dersom dette opplyses om til øverste beslutningstaker. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Endring i IFRS 13 Måling av virkelig verdi hvor det klargjøres at rentefrie kortsiktige fordringer og gjeldsposter fortsatt kan måles til fakturabeløpet dersom virkningen av diskontering er uvesentlig. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

IAS 19 Pensjon er endret slik at de ansattes andel av den årlige pensjonspremien heretter reduserer årets pensjonskostnad når den ansattes andel utgjør en fast prosent av lønnen. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Endring i IAS 24 Opplysninger om nærstående parter som utvider nøkkelpersonell til å omfatte innleide selskaper som leverer ledelsestjenester. Endringen fikk ikke vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Andre standarder, endringer og fortolkninger som trådte i kraft for regnskapsåret 2015 var ikke vesentlige for konsernet.

b) Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

En rekke nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Blant de som konsernet har valgt å ikke tidlig anvende, er de vesentligste opplyst om nedenfor.

IFRS 9 Finansielle instrumenter erstatter IAS 39 og omhandler klassifisering, innregning og måling av finansielle eiendeler og forpliktelser samt sikringsbokføring. Kategoriseringen vil fremover knyttes tettere mot foretaks sikringsbokføring. Det er gitt nye regler for sikringsbokføring. Konsernet forventer ingen påvirkning på regnskapet av de nye klassifiserings- innregnings- og målereglene. Konsernet må foreta en detaljert vurdering av gjeldsinstrumentene som er klassifisert som finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, men det ser ut til at de vil oppfylle vilkårene for klassifisering til virkelig verdi over utvidet resultat basert på nåværende forretningsmodell for disse eiendelene. Det forventes derfor ingen endring i regnskapsføringen av disse eiendelene. Vi forventer ingen innvirkning på konsernets finansielle forpliktelser ettersom de nye kravene bare påvirker regnskapsføring av finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet og konsernet ikke har slike forpliktelser. De nye reglene for regnskapsføring av sikring medfører at regnskapsføringen henger tettere sammen med konsernets risikostyring i praksis. Generelt sett vil det bli lettere å anvende sikringsbokføring fremover ettersom standarden innfører en mer prinsippbasert tilnærming. Den nye standarden medfører også utvidede opplysningskrav og endringer i presentasjonen. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018, men tidlig anvendelse er tillatt. Konsernet har ikke fullt ut vurdert virkningen av IFRS 9.

IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter vil erstatte IAS 18 som dekker kontrakter for varer og tjenester og IAS 11 som dekker anleggskontrakter. Den nye standarden er basert på prinsippet om at inntekt innregnes når kontrollen til en vare eller tjeneste er overført til kunden; kontroll erstatter det gjeldende vilkåret om risiko og

avkastning. Ledelsen er i en pågående prosess hvor man vurderer effekten av de nye reglene, og man har identifisert følgende områder som sannsynligvis vil bli berørt: - Leveringsplikter hvor inntektsføring vil avhenge av kontrolloverføring snarere enn overføring av risiko og avkastning. Konsernet er på nåværende tidspunkt ikke i stand til å vurdere effekten av de nye reglene på konsernregnskapet. Konsernet vil gjøre mer detaljerte vurderinger av effekten i løpet av de neste tolv månedene. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018, men tidlig anvendelse er tillatt.

Det er ingen andre standarder eller fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å gi en vesentlig påvirkning på konsernets regnskap.

(W) DERIVATER

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet og rentenivået ved hjelp av derivater, henholdsvis terminforretninger og rentebytteavtaler.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfelle, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note 5. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet

resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter konstantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

(X) KAPITALFORVALTNING

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital/totalte eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer av balansen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note 17 for mer informasjon.

(Y) UBESTEMT UTNYTTBAR LEVETID (INGEN AVSKRIVNING) PÅ KONSESJONER

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger der hvor konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst en gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler.

Konsesjonsregimet i Norge

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret

i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om Akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og Fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelse for akvakultur (konsesjon). All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er undergitt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir konsernet LSG rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensninger av tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen utgjør et komplett forvaltnings og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets og konsesjonssaker.

Hovedvilkår ved konsesjonstypen

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtillatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt Maksimal tillatt biomasse (MTB). Dette angir den maksimale biomassen rettighetshaver av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen.

For de ulike typene konsesjoner som konsernet besitter gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfisk-konsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner (mer produksjonsvolum) uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Maksimal tillatt biomasse er per i dag 780 tonn laks eller ørret pr konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (region Nord-Norge) er imidlertid maksimal tillatt biomasse (MTB) satt til 945 tonn laks eller ørret pr konsesjon. Det finnes også noen få konsesjoner som av historiske årsaker har annen MTB-begrensning enn 780. LSG ved sine datterselskaper disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regioner til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av konsernet sin samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner er i drift.

Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet sær-

lige vilkår til disse konsesjonene som i hovedsak dreide seg om miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokuseret teknologi og driftskonsept.

Visnings-konsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU aktiviteten.

Slaktemerd-konsesjoner disponeres til merdsetting av levende fisk for slaktning. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfisk-konsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefiskproduksjon.

Settefisk-konsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk som kan produseres i den enkelte tillatelse. Hvis det ikke foreligger dispensasjon fra forskriften er største tillatte snittvekt 250 gram på individnivå. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredjepart foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5, andre ledd at: Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv.

I forarbeidene til akvakulturloven, Ot. prp. nr. 61 2004-2005 uttales følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut i fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakultur-

loven som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSG sine vilkår for matfisk- og settefiskkonsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne lov. Akvakulturlovens § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konsesjon. Her framgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inndragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner er disse tidsbegrenset, og gjelder som et utgangspunkt så lenge som prosjektet løper. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs 3 år. FOU konsesjoner drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer kan søkes forlenget for ny 3-års periode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, dog forutsatt at rettighetshaver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSG sin verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon forut for produksjon av rogn og settefisk), og har således en svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, dette er også i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for 10 år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med 10 års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Regler knyttet til råderett; overføring, leie, flytting mv

Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring og pantsettelser skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfiskkonsesjoner og stamfiskkonsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men

det er knyttet visse begrensninger for flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, typisk fylker. Settefisktillatelse er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelingskriteriene, herunder eksempelvis fastpris kontra auksjonsprinsippet. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter, og/eller ved utvidelse/endring av lokaliteter. Som hovedregel betales det kr 12.000 per konsesjon som er omfattet av en endrings søknad på lokalitetsnivå, jfr. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirksomhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt alminnelig oppfatning og praksis i bransjen er, og har vært, at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU konsesjoner er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er således ikke aktuelt.

Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:

- (1) Ingen tidsbegrensning på konsesjonene
 - (2) Svært lave kostnader knyttet til opprettholdelse av konsesjonene
 - (3) Høy terskel for inndragning av konsesjoner; dette har aldri skjedd i Norge
- I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i det offentlige akvakulturregisteret som tidsuavgrenset.

Basert på dette, ble økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfiskkonsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfiskkonsesjoner i punkt 3.3: "Forslaget innebærer at tillatelsene skal være tidsbegrenset for en periode (E) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tidsbegrensede tillatelse vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsuavgrensede tillatelse. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (E) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging"

IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning på faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSG sin vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

- a) Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. ved å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av verdikjeden til LSG, og kravet vil således være oppfylt.
- b) foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjonsvilkår,
- c) foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige, sammenlignet med de framtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

Visningskonsesjon

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med 10 års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktninger som for stamfisk konsesjoner her gjøre seg gjeldende.

NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

(a) Verdijustering av biologiske eiendeler

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbrukruk. IAS 41 regulerer måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter

LSG innregner og måler biologiske eiendeler til virkelig verdi. Det vises til prinsippnoten punkt I for nærmere beskrivelse.

Verdijustering av biologiske eiendeler etter IAS 41 har medført at regnskapsmessig verdi av varelageret varierer mer enn det gjorde etter tidligere historisk kost verdsettelsesprinsipper. Variasjonene skyldes blant annet volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2015 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

Negativ prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Reduksjon i driftsresultat:	-64 459	-128 914	-319 468
Positiv prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Økning i driftsresultat:	64 741	129 483	324 619

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

(b) Estimert verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler, jfr. note 2.

Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

AVSTEMMING BALANSEFØRT VERDI, BRUTTOVERDIER OG LEVETID

2014	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
PER 1. JANUAR 2014				
Anskaffelseskost	2 008 485	1 932 794	68 619	4 009 898
Akkumulerte avskrivninger			-22 757	-22 757
Balanseført verdi 01.01.14	2 008 485	1 932 794	45 862	3 987 141
REGNSKAPSÅRET 2014				
Balanseført verdi 01.01.14	2 008 485	1 932 794	45 862	3 987 141
Omregningsdifferanse	10 451		101	10 552
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	62 870	176 208		239 078
Korreksjon (feilgruppering 2013)	900	-900		0
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler			2 615	2 615
Årets avskrivninger			-4 994	-4 994
Balanseført verdi 31.12.14	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
PER 31. DESEMBER 2014				
Anskaffelseskost	2 082 705	2 108 102	71 361	4 262 168
Akkumulerte avskrivninger			-27 777	-27 777
Balanseført verdi 31.12.14	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 082 705	2 108 102	2 000	4 192 807
Eiendeler med begrenset levetid			41 584	41 584
Balanseført verdi 31.12.14	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
2015				
REGNSKAPSÅRET 2015				
Balanseført verdi 01.01.15	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
Omregningsdifferanse	7 865		96	7 961
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	42 469	60 000	51	102 520
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		10 000	53	10 053
Årets avskrivninger			-5 009	-5 009
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
PER 31. DESEMBER 2015				
Anskaffelseskost	2 133 039	2 178 102	71 590	4 382 731
Akkumulerte avskrivninger			-32 815	-32 815
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 133 039	2 178 102	2 000	4 313 141
Eiendeler med begrenset levetid			36 775	36 775
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916

SPESIFIKASJON AV IMMATERIELLE EIENDELER PER OPPKJØP, FORDELT PÅ SEGMENT

31.12.14	Region	Oppkjøpsår	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
HAVBRUK						
Lerøy Midt AS konsern	Midt	2003 og 2006 ¹⁾	956 509	644 100		1 600 609
Lerøy Aurora konsern	Nord	2005 og 2014 ²⁾	134 567	292 771	2 000	429 338
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535 001	497 718	20 596 ³⁾	1 053 315
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205 954	673 513		879 467
Sum segment Havbruk			1 832 031	2 108 102	22 596	3 962 728
VAP						
Lerøy Smøgen Seafood AB		2002 og 2003	15 612			15 612
Lerøy Fossen AS		2006	23 976			23 976
Rode Beheer BV konsern		2012	127 702			127 702
Sum segmentet VAP			167 290	0	0	167 290
Sum segmentet Salg og Distribusjon			83 385	0	20 988	104 373
Totalt			2 082 706	2 108 102	43 584	4 234 391

31.12.15	Region	Oppkjøpsår	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
HAVBRUK						
Lerøy Midt konsern	Midt	2003 og 2006 ¹⁾	956 509	644 100		1 600 609
Lerøy Aurora konsern	Nord	2005 og 2014 ²⁾	134 567	312 771	2 000	449 338
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535 001	507 718	18 724 ³⁾	1 061 443
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205 954	673 513		879 467
Norsk Oppdrettsservice konsern	Vest	2015	13 295	40 000		53 295
Sum segment Havbruk			1 845 326	2 178 102	20 724	4 044 151
VAP						
Lerøy Smøgen Seafood AB		2002 og 2003	15 612			15 612
Lerøy Fossen AS		2006	23 976			23 976
Rode Beheer BV konsern		2012 ⁴⁾	135 972			127 702
Sum segmentet VAP			175 560	0	0	167 290
Sum segmentet Salg og Distribusjon		⁵⁾	112 153	0	18 051 ⁵⁾	130 204
Totalt			2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916

¹⁾ Består av Lerøy Midnor-oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydrotech-oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert.

²⁾ Består av Lerøy Aurora-oppkjøpet fra 2005 og Lerøy Finnmark-oppkjøpet (Villa) fra 2014. Selskapene er fusjonert.

³⁾ Disse eiendelene har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning. Øvrige opplistede eiendeler avskrives ikke.

⁴⁾ Endringen gjelder omregningsdifferanse (valutakursdifferanse knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet), ihht IAS 21

⁵⁾ Årets endring består hovedsakelig av oppkjøpet av Lerøy Tyrkia (27,6 millioner kroner). Øvrig endring er omregningsdifferanser.

Konsesjoner

Nedenfor gis en oversikt over de konsesjoner som LSG eier ved utgangen av regnskapsåret fordelt på ulike typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akvakulturregisteret

Konsesjoner i sjø	Matfisk				Stamfisk		Totalt	
	Kommersiell		Andre typer *)		Kommersiell		Alle typer	
	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.
Lerøy Aurora (Nord)	23 625	25	1 680	2			25 305	27
Lerøy Midt (Midt)	41 340	53	1 560	2	2 340	3	45 240	58
Lerøy Sjøtroll (Vest)	44 980	57	3 370	5	1 560	2	49 910	64
Totalt	109 945	135	6 610	9	3 900	5	120 455	149

*) Andre matfisk-konsesjoner	FoU - Tids-begrensede		Grønne		Visning		Slaktemerd	
	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.	Volum (MTB)	Ant.
Lerøy Aurora (Nord)					780	1	900	1
Lerøy Midt (Midt)					780	1	780	1
Lerøy Sjøtroll (Vest)	1 560	2 ⁶⁾	780	1			1 030	2
Totalt	1 560	2	780	1	1 560	2	2 710	4

⁶⁾ FoU konsesjonene ble tildelt i slutten av 2015 vederlagsfritt, og har en 3 års varighet (frem til 2018) LSG har i også følgende kommersielle settefiskkonsesjoner for produksjon av laks og ørret:

Lerøy Aurora (region Nord): 1 konsesjon på tilsammen 7,5 millioner individ.

Lerøy Midt (region Midt): 7 konsesjoner på til sammen 27,5 millioner individ.

Lerøy Sjøtroll (region Vest): 14 konsesjoner på tilsammen 41,9 millioner individ.

I forhold til i fjor er det en konsesjon mindre (-2,5 millioner individ). Dette skyldes at en konsesjon i 2015 ble omsøkt og omgjort til å tillate produksjon av rensefisk.

Når det gjelder konsesjoner til produksjon av rensefisk (rognkjeks og bergylte), har konsernet 6 konsesjoner for dette, som tillater produksjon av 13,5 millioner individ.

For nærmere begrunnelse for at vanlige konsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, se prinsippnote [Y].

Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter.

Rettighetene består av følgende undergrupper:

	Vannrettigheter		Leveringskontrakter	Andre eiendeler	Sum
	Tidsubestemt	Begrensede			
Bokført verdi 31.12.2015					
Havbruk	2 000	18 724			20 724
VAP					0
Salg og Distribusjon			15 500	2 551	18 051
Sum	2 000	18 724	15 500	2 551	38 775
Akkumulert anskaffelseskost	2 000	44 973	20 000	4 617	71 590
Akkumulert avskrivning	0	-26 249	-4 500	-2 066	-32 815
Sum	2 000	18 724	15 500	2 551	38 775

Levetid	Tidsubegrenset	25 år	7 - 10 år	3-5 år
Avskrivningsmetode	ingen	lineær	lineær	lineær

Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst en gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst en gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

I tabellen under fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er fordelt på KGEer.

Havbruk

Test av verdifall vedrørende goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er oppsummert under for hver KGE i segmentet.

I region Nord er Lerøy Aurora AS konsern definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Den kontantgenererende enheten benevnes som "Lerøy Aurora"

I region Midt-Norge er Lerøy Midt AS konsern definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Denne kontantgenererende enheten benevnes som "Lerøy Midt".

I region Vest er de to havbruksenhetene Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS slått sammen til en KGE som en konsekvens av inngått samdriftsavtale i 2014. Selskapene har felles ledelse og drives i praksis som en enhet. Denne kontantgenererende enheten benevnes som "Lerøy Sjøtroll". I tillegg er rensfiskselskapet Norsk Oppdrettsservice AS konsern, som ble ervervet i 2015, definert som en egen KGE. Selskapet har en egen ledelse.

VAP

Som det fremkommer over, er det vesentligste av goodwill i segmentet fordelt til underkonsernet Rode. Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall vedrørende goodwill oppsummert under for henholdsvis Rode og de øvrige KGEene i segmentet.

Salg og Distribusjon

Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall vedrørende goodwill utført og oppsummert for segmentet sett under ett.

Bokført verdi immaterielle eiendeler per KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Lerøy Aurora	134 567	312 771	2 000	449 338
Lerøy Midt	956 509	644 100	-	1 600 609
Lerøy Sjøtroll	740 955	1 181 231	18 724 ¹⁾	1 940 910
Norsk Oppdrettsservice (NOS)	13 295	40 000	-	53 295
Rode Beheer BV Group	135 972	-	-	135 972
Øvrige VAP selskap	39 588	-	-	39 588
Salg og Distribusjon	112 153	-	18 051 ¹⁾	130 204
Sum	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916

¹⁾ Bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning. Øvrige avskrives ikke.

Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives: 36 775

Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall: 4 313 141

Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet utifra diskonterte kontantstrømmer de neste fem år. Analysen bygger på budsjett for kommende år, samt estimerte resultater for de påfølgende fire neste årene. For perioden etter dette er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet ved Gordons formel.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i år 2015. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden. Historisk (frem til 2012) har det vært en betydelig produktjonsvekst per lisens i Norge. Modellen antar tilnærmet null vekst i volum, som er en svært konservativ forutsetning på lengre sikt. Det er sannsynlig at en slik lav vekst ville ført til en marginekspansjon, som modellen i svært liten grad forutsetter.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er samlet sett mellom 8,3 % og 61,8 %. Den kontantgenererende enheten (KGE) Norsk Oppdrettsservice, som ble kjøpt opp i 2015, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet ned. Dette skyldes at forutsetningene som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunkt for testing av mulig verdifall. Øvrige KGE innenfor segmentet havbruk har en kritisk verdi i intervallet 14,7 % - 43,2 %. For segmentet VAP og Salg og Distribusjon forsvares de bokførte verdier nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 år. Dvs at bokførte verdier for dette segmentet ikke er kritisk avhengig av forutsetninger knyttet til terminalleddet. For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr - 1,1 til kr 1,9 pr kg. Dette er med god margin langt innenfor hva som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til pris, kost og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet, viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parametrene.

Nøkkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkkelforutsetninger:	2015	2014
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	7,7 %	7,7 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	5,8 %	5,6 %
Nominell vekstrate	2,5 %	2,5 %
Forventet inflasjon	2,5 %	2,5 %
Foventet realveskt	0,0 %	0,0 %

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Benyttet WACC	Kritisk verdi i terminal-leddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC
Lerøy Aurora	449 338	7,7 %	-1,1 ²⁾	43,2 %
Lerøy Midt	1 600 609	7,7 %	0,8 ²⁾	20,9 %
Lerøy Sjøtroll	1 922 186	7,7 %	1,9 ²⁾	14,7 %
Samlet for segmentet Havbruk, eksklusive NOS	3 972 132	7,7 %	0,8 ²⁾	21,0 %
Norsk Oppdrettsservice (NOS)	53 295	7,7 %	2,1 ³⁾	8,3 %
Rode Beheer BV Group	135 972	7,7 %	0,5 % ³⁾	22,9 %
Øvrige VAP selskap	39 588	7,7 %	1,0 % ³⁾	17,5 %
Samlet for segmentet VAP	175 560	7,7 %	0,8 % ³⁾	19,8 %
Salg og Distribusjon	112 153	7,7 %	-0,3 % ³⁾	61,8 %
Totalt	4 313 141	7,7 %		

²⁾ For Havbruk, eksklusive Norsk Oppdrettsservice (NOS), er terminalverdi beregnet utifra EBIT/kg.

³⁾ For NOS, VAP og Salg og Distribusjon er terminalleddet beregnet utifra resultatmargin

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2014	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
PER 1. JANUAR 2014				
Anskaffelseskost	71 725	1 118 366	2 993 257	4 183 348
Akkumulerte avskrivninger	0	-233 059	-1 534 777	-1 767 836
Akkumulerte nedskrivninger		-15 000	-23 500	-38 500
Balanseført verdi 01.01.14	71 725	870 307	1 434 980	2 377 012
REGNSKAPSÅRET 2014				
Balanseført verdi 01.01.14	71 725	870 307	1 434 980	2 377 012
Omregningsdifferanser	1 071	8 400	3 579	13 050
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	109 568	493 899	603 467
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	1 463	22 774	39 387	63 624
Avgang	-374	-9 129	-4 465	-13 968
Årets avskrivninger	0	-56 917	-307 570	-364 487
Årets nedskrivninger	-1 103	-879	0	-1 982
Balanseført verdi 31.12.14	72 782	944 124	1 659 810	2 676 716
PER 31. DESEMBER 2014				
Anskaffelseskost	73 974	1 241 280	3 541 784	4 857 038
Akkumulerte avskrivninger	0	-281 406	-1 858 474	-2 139 880
Akkumulerte nedskrivninger	-1 192	-15 750	-23 500	-40 442
Balanseført verdi 31.12.14	72 782	944 124	1 659 810	2 676 716
2015				
	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
REGNSKAPSÅRET 2015				
Balanseført verdi 01.01.15	72 782	944 124	1 659 810	2 676 716
Omregningsdifferanser	1 022	14 547	5 801	21 370
Tilgang kjøpte driftsmidler	71 358	59 387	520 803	651 548
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	20 196	4 654	17 436	42 285
Avgang	-40 270	-13 640	-9 469	-63 379
Årets avskrivninger	0	-60 094	-368 814	-428 907
Balanseført verdi 31.12.15	125 088	948 978	1 825 567	2 899 633
PER 31. DESEMBER 2015				
Anskaffelseskost	125 088	1 275 479	4 071 951	5 472 518
Akkumulerte avskrivninger	0	-310 703	-2 222 884	-2 533 587
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15 798	-23 500	-39 298
Balanseført verdi 31.12.15	125 088	948 978	1 825 567	2 899 633

I 2015 er det ingen kapitaliserte renter tillagt anskaffelseskost. I 2014 var MNOK 2,0 inkludert.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler finnes i avsnitt (H) i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Opplysninger om leasing finnes i note 18. Opplysninger om pantstillelser av varige driftsmidler finnes i note 6.

NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP, M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over datterselskaper til Lerøy Seafood Group ASA følger nedenfor. Det henvises for øvrig til note 3 i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon.

Datterselskaper	Driftssegment	Forretningssted	Anskaffelsesår	Eier/stemmeandel 31.12
Lerøy Midt AS	Havbruk	Hitra	2003 og 2006	100 %
Lerøy Aurora AS	Havbruk	Tromsø	2005 og 2014	100 %
Lerøy Vest AS	Havbruk	Bergen	2007	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Havbruk	Austevoll	2010	50,71 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Havbruk	Flekkefjord	2015	51,00 %
Lerøy Fossen AS	VAP	Bergen	2006	100 %
Rode Beheer BV	VAP	Urk, Nederland	2012	50,11 %
Hallvard Lerøy AS	S&D	Bergen	1939 *	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Annet	Bergen	1927 *	100 %
Lerøy Sverige AB	S&D	Gøteborg, Sverige	2001	100 %
Lerøy Alfheim AS	S&D	Bergen	2005	100 %
Lerøy Portugal Lda	S&D	Portugal	2005	60 %
Lerøy Delico AS	S&D	Stavanger	2006	100 %
Lerøy Trondheim AS	S&D	Trondheim	2006	100 %
Sjømathuset AS	S&D	Oslo	2006	100 %
Lerøy Finland OY	S&D	Finland	2011	100 %
Lerøy Processing Spain S.L	S&D	Madrid, Spania	2012	100 %
Lerøy Nord AS	S&D	Tromsø	2015	51 %
Lerøy Turkey	S&D	Tyrkia	2015	100 %
Preline Fishfarming System AS	Annet	Skien	2015	91 %

*) Stiftelsesdato. Selskapene var en del av "den gamle Lerøy -gruppen" før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995

ENDRINGER I KONSRNET I 2015

Lerøy Turkey

Konsernet ervervet ved årets inngang de siste 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy. Selskapet gikk da fra å være et tilknyttet selskap til å bli et datterselskap. Selskapet skiftet navn til Lerøy Turkey.

Preline Fishfarming System AS

Ved årets inngang ervervet konsernet ervervet en 91 % andel av selskapet Preline Fishfarming System AS, som er et FoU selskap som utvikler et konsept for et lukket produksjonsanlegg for smolt i sjø.

Senja Akvakultursenter AS

Konsernet ervervet ved årets inngang, via Lerøy Aurora AS, en 100 % andel i selskapet Senja Akvakultursenter AS, som er en rensefiskprodusent.

Norsk Oppdrettsservice AS

Konsernet ervervet i 2014 en 34 % andel av selskapet Norsk Oppdrettsservice AS, som er en rensefiskprodusent. Konsernet gjorde bruk av en opsjonsavtale, som gjaldt fra 1 januar 2015, som gav konsernet anledning til å kjøpe opp ytterligere 17 % av selskapet, tilsammen 51 %. Selskapet gikk derfor over fra å være et tilknyttet selskap i 2014 til å bli et datterselskap i 2015, med virkning fra regnskapsårets begynnelse.

Effekten av virksomhetssammenslutningene er nærmere beskrevet i oppkjøpsanalysen i note 23, som er utarbeidet i samsvar med IFRS 3.

Tilknyttede selskaper	Eier-selskap	Land	Forretnings- sted	Eier/ stemme- andel 01.01	Eier/ stemme- andel 31.12	Bokført verdi per 31.12 *
Vesentlige tilknyttede selskaper						
Norskott Havbruk AS	LSG ASA	Norge	Bergen	50 %	50 %	574 502
Seistar Holding AS	LSG ASA	Norge	Austevoll	50 %	50 %	76 000
Sum						650 502
Øvrige tilknyttede selskaper						
Lerøy Schlie	LSG ASA	Danmark	Hirtshals	50 %	50 %	4 517
Alfarm Alarko Lerøy **	LSG ASA	Tyrkia	Istanbul	50 %	0 %	0
Ocean Forest	LSG ASA	Norge	Bergen	50 %	50 %	346
Norsk Oppdrettsservice AS**	LSG ASA	Norge	Flekkefjord	34 %	0 %	0
Seafood Innovation Cluster AS	LSG ASA	Norge	Bergen	20 %	20 %	16
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	4 055
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Midsund	50 %	50 %	4 122
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Norge	Rørvik	50 %	50 %	1
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS	Norge	Sannidal	49 %	49 %	7 393
Sum						20 450

*) Bokført verdi er i henhold til egenkapitalmetoden

***) Selskapene er gått over fra å være tilknyttede selskaper til å være datterselskaper

	Norskott Havbruk AS konsern	Seistar Holding AS konsern	Alfarm Alarko Lerøy	Andre selskaper	Sum tilknyttede selskaper
2015					
Reconciliation of changes in net book value in 2015					
Inngående balanse 01.01.15	520 620	0	27 721	18 624	566 965
Årets tilgang/kapitalinnskudd		61 500		4 066	65 566
Årets avgang			-27 698	-5 000	-32 698
Andel årets resultat	41 408	17 500	-23	2 491	61 376
Utbytte	-46 000	-3 000			-49 000
Valutaeffekter m.m. *	58 475			270	58 745
Andre endringer over egenkapital	-2				-2
Utgående balanse per 31.12.15	574 502	76 000	0	20 450	670 952

*) Valutaeffekt vedrører omregningsdifferanse av underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell og rapporteringsvaluta er GBP.

Opplysninger om vesentlige tilknyttede selskaper	Norskott Havbruk AS konsern	Seistar Holding AS konsern
Forretningssted	Bergen	Austevoll
Eier/stemmeandel	50 %	50 %
Anskaffelseskost	163 273	61 500

Finansiell informasjon for 2015	100 %	100 %
Anleggsmidler	880 285	135 115
Omløpsmidler	1 036 335	71 423
Sum eiendeler	1 916 620	206 538
Langsiktig gjeld	552 783	74 141
Kortsiktig gjeld	214 833	22 697
Sum gjeld	767 616	96 838
Netto rentebærende gjeld	481 977	12 934
Egenkapital	1 149 004	109 701
Omsetning	1 498 486	111 503
Resultat før skatt	90 418	38 166
Årsresultat	82 816	35 000

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer ovenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Norskott Havbruk AS (konsern) har havbruksvirksomhet i Skottland. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for selskapene er som følger for 2015:

	Norskott Havbruk AS (konsern)	
Biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper		
Eierandel:	100 %	50 %
Totalt fisk i sjø (LWT)	17 499	8 750
Verdijustering biologiske eiendeler		
Verdijustering per 1.1.2015	74 284	37 142
Årets resultateffekt av verdijustering	-23 885	-11 943
Verdijustering i balansen per 31.12.2015	50 399	25 200
Kostpris biologiske eiendeler	853 445	426 723
Balanseført verdi biologiske eiendeler 31.12.2015	903 844	451 922
Virkelig verdijustering fra TS som inngår i beregning av nøkkeltall for biomassejusteringer		
Resultateffekt av verdijustering før skatt		-11 943
Skatt (27 %)		3 224
Effekt av endret skattesats fra 27 % til 25 %		504
Resultateffekt av verdijustering etter skatt		-8 214

Aksjer tilgjengelig for salg	Forr.sted	Eier / stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdi
DNB Private Equity II (IS) AS	Oslo	1,11 %	5 715	5 715
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	680	680
Diverse mindre aksjeposter			898	898
Totalt aksjer tilgjengelig for salg			7 293	7 293

Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.

NOTE 5 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i 1.000)

VALUTATERMINKONTRAKTER

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.2015. Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner

Valuta	Valutabeløp terminkontrakt	Termin kurs valuta	Termin beløp NOK	Beregnet virkelig verdi valuta- terminer	
				Kurs 31.12.15	31.12.15 NOK
EURO	97 224	9,22	896 430	9,62	-38 437
USD	34 370	8,66	297 555	8,80	-4 853
GBP	15 203	12,82	194 963	13,05	-3 436
SEK	223 400	99,58	222 459	104,67	-11 374
JPY	6 767 715	0,0712	481 561	0,0731	-13 172
AUD	5 168	6,01	31 047	6,43	-2 199
CHF	900	8,70	7 831	8,90	-176
DKK	46 000	126,12	58 016	128,86	-1 260
Sum					-74 908

En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer en NOK (se note 13). Konsernet reduserer regnskapsmessig valutarisiko ved at kontraktsalg sikres en-til-en med valutaterminkontrakter, mens ukentlige valutainntekter fra spotsalg selges fortløpende.

Som det fremgår av oversikten over utgjør effekten av inngåtte terminkontrakter en netto negativ markedsverdi på NOK 74,9 millioner per 31.12.15. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi og er klassifisert som annen kortsiktig gjeld per 31.12.15

Verdien av den norske kronen er en av mange parameter som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig biomasse i sjø som representerer fremtidig salg. For valutafordeling av utestående kundefordringsmasse se note 9.

Resultateffekten av netto gevinster og tap gjennom året av virkelig-verdi-sikring i 2015 er NOK -3,6 millioner kroner, og har økt varekosten tilsvarende.

RENTEBYTTEAVTALER

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi, føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Rentebytteavtaler	Nominelt beløp	Brutto balanseført forpliktelse	Tilhørende utsatt skatt	Egenkapital-effekt
Per 1. januar 2014				
Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55%	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29%	500 000			
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler (3,42%)	1 000 000			
Akkumulert verdiendring		-32 586	8 798	-23 788
Balanseført verdi 1.1.2014	1 000 000	-32 586	8 798	-23 788
REGNSKAPSÅRET 2014				
Balanseført verdi 01.01.2014	1 000 000	-32 586	8 798	-23 788
Verdiendring i 2014		-98 458	26 584	-71 874
Balanseført verdi 31.12.2014	1 000 000	-131 044	35 382	-95 662
Per 31. desember 2014				
Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55%	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29%	500 000			
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler (gj.snitt 3,42%)	1 000 000			
Akkumulert verdiendring		-131 044	35 382	-95 662
Balanseført verdi 31.12.2014	1 000 000	-131 044	35 382	-95 662

Kostnadsførte renter i 2014 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 17 303.

REGNSKAPSÅRET 2015

Balanseført verdi 01.01.2015	1 000 000	-131 044	35 382	-95 662
Verdiendring i 2015		6 615	-1 786	4 829
Resultatført effekt av endret skattesats (fra 27 % til 25 %)*			-2 489	-2 489
Balanseført verdi 31.12.2015	1 000 000	-124 429	31 107	-93 322
Per 31. desember 2015				
Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55%	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29%	500 000			
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler (gj.snitt 3,42%)	1 000 000			
Akkumulert verdiendring		-124 429	31 107	-93 322
Balanseført verdi 31.12.2015	1 000 000	-124 429	31 107	-93 322

* Endringen i skattesats behandles som estimatendring, og er resultatført som en del av årets skattekostnad. Kostnadsførte renter i 2015 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 19 802.

FINANSIELLE SALGSKONTRAKTER FISK (FISH POOL KONTRAKTER)

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2015 ingen åpne finansielle salgskontrakter for laks (fish pool kontrakter).

FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2014 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				8 066	8 066
Kundefordringer og andre fordringer *	1 547 142				1 547 142
Kontanter og kontantekvivalenter	1 360 272				1 360 272
Sum	2 907 414	0	0	8 066	2 915 480

Per 31.12.2014 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler) - langsiktig gjeld			131 490		131 490
Finansielle salgskontrakter fisk			540		540
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 641 491				2 641 491
Finansiell leasing	461 180				461 180
Kassekreditt	133 723				133 723
Leverandørgjeld og annen gjeld **			72 888	1 240 928	1 313 816
Sum	3 236 394	0	204 918	1 240 928	4 682 240

Per 31.12.2015 - Eiendeler	Utlån, fordringer og kontanter	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				7 293	7 293
Kundefordringer og andre fordringer *	1 666 244				1 666 244
Kontanter og kontantekvivalenter	1 247 614				1 247 614
Sum	2 913 858	0	0	7 293	2 921 151

Per 31.12.2015 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler) - langsiktig gjeld			124 429		124 429
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 538 535				2 538 535
Finansiell leasing	532 244				532 244
Kassekreditt	771 488				771 488
Leverandørgjeld og annen gjeld **			74 908	1 123 224	1 198 132
Sum	3 842 267	0	199 337	1 123 224	5 164 828

*) Kundefordringer og andre fordringer ekskl. forskuddsbetalinger og tilgode offentlige avgifter

***) Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser

FINANSIELLE INSTRUMENTER TIL VIRKELIG VERDI ETTER NIVÅ

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger)

Per 31.12.2015 - Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg			
– Aksjer			7 293
Sum			7 293

Per 31.12.2015 - Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Kontantstrømsikring		124 429	
– Verdisikring		74 908	
Sum		199 337	

NOTE 6 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2015	2014
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 538 535	2 641 491
Leasing gjeld (jfr note 18)	532 244	461 180
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-693 656	-335 553
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	2 377 123	2 767 118
KORTSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	771 488	133 723
Neste års avdrag langsiktig gjeld	693 656	335 553
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	1 465 144	469 276
Sum rentebærende gjeld 31.12	3 842 267	3 236 394
Bankinnskudd	1 247 614	1 360 272
Netto rentebærende gjeld 31.12	2 594 653	1 876 122
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 538 535	2 641 491
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	771 488	133 723
Leasing gjeld	532 244	461 180
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	3 842 267	3 236 394
PANTSATTE EIENDELER		
Kundefordringer/andre fordringer	675 863	588 651
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	574 502	520 620
Biologiske eiendeler/andre varer	4 742 889	3 124 490
Bygninger/driftsmidler	2 699 923	2 524 834
Konsesjoner *	644 100	1 318 473
Sum	9 337 277	8 077 068
*) Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS		
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m og leasinggjeld	988 556	946 516
Sum	988 556	946 516
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta		
NOK	3 489 902	3 030 015
SEK	230 988	125 332
EUR	118 630	81 047
Annen valuta	2 747	0
Sum	3 842 267	3 236 394

(Fortsetter neste side)

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser	2016	2017	2018	2019	2020	Etter 2020	Sum
AVDRAG LANGSIKTIG GJELD							
Avdrag gjeld til kredittinsti- tusjoner m.m	577 609	231 860	230 032	407 099	216 254	875 680	2 538 535
Avdrag leasinggjeld	116 046	102 273	86 089	66 268	48 691	112 876	532 243
Sum avdrag langsiktig gjeld	693 655	334 133	316 121	473 367	264 945	988 556	3 070 777
RENTER LANGSIKTIG GJELD							
Renter gjeld til kredittinsti- tusjoner m.m	86 486	74 921	68 322	59 219	50 312	67 249	406 509
Renter leasinggjeld	15 871	12 218	9 066	6 516	4 593	11 652	59 915
Sum renter langsiktig gjeld	102 357	87 139	77 388	65 735	54 905	78 901	466 424
ANDRE KORTSIKTIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER							
Kassekreditt	771 488						771 488
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	6 434						6 434
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	777 922	0	0	0	0	0	777 922
Sum	1 573 934	421 272	393 509	539 102	319 850	1 067 457	4 315 124

Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt "borrowing base" i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene. Med dette menes at utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kundefordringer samt andre fordringer. Ingen av selskapene i konsernet har vært i brudd med lånevilkår ("covenants") i 2015.

Virkelig verdi, låneutgifter etc

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Bokført verdi langsiktig gjeld inkluderer rentebytteavtale (bokført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser"), se note 5. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduerte) rentekostnader med NOK 17 240 for 2016. Gjennomsnittlig rentebærende gjeld ihht avdragsplanen ovenfor er lagt til grunn for beregningen. 1 milliard av rentebærende gjeld vil være upåvirket av en renteendring på grunn av rentebytteavtaler.

NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

LSG innregner og måler biologiske eiendeler til virkelig verdi. Det henvises til prinsippnoten (I) for nærmere beskrivelse.

Tabellen nedenfor viser en avstemming av endringer i den balanseførte verdien av biologiske eiendeler mellom begynnelsen og slutten av innværende periode. Volum i kolonnen til høyre er oppgitt som levende vekt målt i tonn (LWT).

Avstemming av endringer i balanseført verdi	Rogn, yngel, smolt og rensefisk	Fisk i sjø (laks og ørret)	Virkelig verdi-justering	Sum biologiske eiendeler	Volum (LWT), Beholdning fisk i sjø
Biologiske eiendeler 01.01.2014	192 982	2 423 878	1 110 502	3 727 361	103 107
Herav slakteklar fisk i sjø (> 4 kg LWT)			458 996		41 529
Endringer i 2014					
Økning fra biologisk omdanning og netto tilvekst	448 429	4 595 189		5 043 618	195 654
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)	0	72 553		72 553	2 574
Reduksjon som følge av høsting (utslakt)	-438 827	-4 282 451		-4 721 278	-189 463
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-114 276		-114 276	-4 367
Reduksjon som følge av rømning	0	-30		-30	-1
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	-325 956	-325 956	0
Biologiske eiendeler 31.12.2014	202 584	2 694 863	784 546	3 681 993	107 505
Herav slakteklar fisk i sjø (> 4 kg LWT)			445 291		37 871
Endringer i 2015					
Økning fra biologisk omdanning og netto tilvekst	573 379	5 284 801		5 858 180	191 322
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)	4 033	0		4 033	0
Reduksjon som følge av salg	-33 488	0		-33 488	0
Reduksjon som følge av høsting (utslakt)	-502 542	-4 757 576		-5 260 118	-186 371
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-107 986		-107 986	-3 853
Reduksjon som følge av rømning	0	-8 308		-8 308	-332
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	186 525	186 525	0
Biologiske eiendeler 31.12.2015	243 966	3 105 794	971 070	4 320 830	108 270
Herav slakteklar fisk i sjø (> 4 kg LWT)			459 399		31 686

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø er fordelt med henblikk på vekt. Laks og ørret regnes som slakteklar når den har en levende vekt på over 4 kg

Volum (LWT) - Oversikt over beholdning fisk i sjø 31.12	2015	2014
Fisk i sjø, 0 - 1 kg	11 167	11 420
Fisk i sjø, 1 - 2 kg	13 690	14 023
Fisk i sjø, 2 - 3 kg	11 865	13 864
Fisk i sjø, 3 - 4 kg	39 862	30 327
Fisk i sjø, over 4 kg	31 686	37 871
Fisk i sjø, totalt laks og ørret	108 270	107 505
Herav ørret	24 363	15 531
Antall individ totalt (i 1000)	53 884	54 612

I resultatført verdijustering på biomasse inngår verdiendring på fishpool kontrakter. Fishpoolkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi og inngår i andre korttiktige fordringer eller annen kortsiktig gjeld. Det vises til note 5 om finansielle instrumenter for mer informasjon.

Resultatført verdijustering biologiske eiendeler	2015	2014
Verdijustering biologiske eiendeler	186 525	-325 956
Verdijustering Fishpoolkontrakter	1 984	-1 457
Samlet resultatført verdijustering	188 508	-327 414

Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi	2015	2014
Benyttet spotpris for laks, 31.12	57,44	43,60
Benyttet spotpris for ørret, 31.12	40,60	43,27
Kontraksandel laks, hensyntatt i beregningen av virkelig verdi	33 %	26 %
Kontraksandel ørret, hensyntatt i beregningen av virkelig verdi	13 %	23 %
Gjennomsnittspris benyttet ved beregning av virkelig verdi for laks, alle størrelser *	52,83	42,93
Gjennomsnittspris benyttet ved beregning av virkelig verdi for ørret, alle størrelser *	40,92	43,26

* Pris før justering for kvalitetsnedgraderinger og transportkostnader

Beskrivelse av vesentlige kostnadsposter med opphav i en hendelse, sykdom eller annet knyttet til de biologiske eiendelene

Rømning i 2015

Konsernet ser på all rømning som alvorlig. I forbindelse med den kraftige stormen "Nina" den 10. og 11. januar 2015, som gjorde store ødeleggelser på Vestlandet, inkludert en merd som tilhørte Sjøtroll Havbruk AS, rømte 69 tusen individ og totalt 332 tonn med regnbueørret fra lokaliteten Angelskår i Osterfjorden. Virkelig verdi på fisken som rømte utgjorde ca 10 millioner kroner. I tillegg påløp ytterligere kostnader på 3,5 millioner kroner. Av dette ble 3,2 millioner kroner ble dekket av forsikring. Gjenfangsten på den rømte ørreten var 90 %.

Kostnader i forbindelse med bekjempelse av lakselus

Når det gjelder tillatt lusenivå, har Norge de klart strengeste reglene i verden, og lusebekjempelse er en betydelig kostnad i 2015, som det også var i 2014. I 2015 har konsernet betydelig økt sine investeringer i forebyggende tiltak. Antall behandlinger er i 2015 redusert med omlag 35 % sammenlignet med 2014. Samtidig er kostnader på forebyggende og behandlende tiltak i 2015 høyere enn i 2014. Behandling og forebyggende kost utgjør per utgangen av 2015 er omlag NOK 2,5 per kg LWT.

Utfordringer i region Midt

Sensommer og høst 2015 oppstod en svært utfordrende lusesituasjon i Region Midt. Det ble iverksatt forsert utslakting på flere lokaliteter. Lokalitetene hadde en total beholdning på 6,8 millioner individ, og samlet biomasse på disse lokaliteter var omlag 25000 LWT. I henhold til opprinnelig planlagt produksjonsplan skulle fisken nå en samlet biomasse på omlag 41000 LWT.

NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

Andre varer består av	2015	2014
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	240 919	206 743
Ferdigvarer / varer for salg	315 363	320 664
Nedskrivning for ukurans	-4 217	-2 460
Sum andre varer	552 065	524 947

NOTE 9 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kundefordringer	2015	2014
Pålydende	1 599 242	1 457 949
Avsatt til tap	-30 422	-30 153
Sum kundefordringer	1 568 820	1 427 796

Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10-30 %.

Ved utgangen av februar 2016 var 95 % av kundefordringenes pålydende innbetalt, mot tilsvarende 96 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 97 % av bokført verdi, mot 98 % på samme tid i fjor.

Kundefordringer 31.12 - forfalt, ikke tapsavsatt	2015	2014
0 til 3 måneder	300 192	243 419
3 til 6 måneder	6 472	43 278
Over 6 måneder	16 600	20 863
Sum	323 264	307 561

Kundefordringer 31.12 - forfalt, ikke tapsavsatt	2015	2014
0 til 3 måneder	2 328	1 626
3 til 6 måneder	420	9 965
Over 6 måneder	13 766	8 536
Sum	16 514	20 127

Kostnadsførte tap på krav, inkludert endring i avsetning, utgjør i 2015 NOK 4 695, mot NOK 13 878 i 2014.

Kundefordringer i valuta	2015	2014
NOK	401 184	377 692
SEK	206 042	198 753
GBP	59 324	38 277
EUR	676 135	602 806
USD	164 182	168 057
JPY	27 214	24 670
Annen valuta	34 740	17 541
Sum kundefordringer	1 568 820	1 427 796

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markedskurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note 5.

Andre fordringer	2015	2014
Tilgode merverdiavgift	169 025	148 851
Forskuddsbetalinger	41 349	34 495
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	74 908	72 888
Annet	22 516	46 458
Sum andre fordringer	307 798	302 692

NOTE 10 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i NOK 1.000)

Annen kortsiktig gjeld	2015	2014
Påløpt lønn og feriepenger	157 231	152 763
Påløpte rentekostnader	6 434	9 733
Andre påløpte kostnader	93 764	105 650
Forskudd fra kunder	26 295	128
Påløpte kunderabatter	71 306	70 286
Effekter av virkelig verdi sikring fra valutaterminforetninger	74 908	72 888
Effekter av virkelig verdi sikring fra finansielle salgskontrakter fisk	0	540
Annen kortsiktig gjeld	9 445	1 607
Sum annen kortsiktig gjeld	439 383	413 595

[Fortsetter neste side]

NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskap har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 01.01.2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift. I samsvar med regnskapsstandarden IAS 19 Ansattelytelse føres estimatavvik i utvidet resultat når disse oppstår (ingen korridor). De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang

Ytelsesordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger. Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

Balansført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2015	2014
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	16 665	17 884
Avsetning for underdekning gammel AFP-ordning	0	147
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-12 900	-11 153
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	3 765	6 878
Endring i balansført forpliktelse	2015	2014
Balansført verdi 01.01.	6 878	3 227
Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning	1 383	1 158
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	-2 058	4 424
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-2 438	-1 931
Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	3 765	6 878
Samlet pensjonskostnad	2015	2014
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	57 641	43 373
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	1 383	1 158
Sum pensjonskostnad	59 024	44 531
Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat	2015	2014
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning - utvidet resultat	-2 058	4 424
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	-2 058	4 424

NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

Skattekostnad	2015	2014
Betalbar skatt	241 261	357 998
Endring utsatt skatt	26 965	-29 061
Sum skattekostnad	268 226	328 939

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2015	2014
Resultat før skattekostnad	1 501 108	1 433 411
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	405 299	387 021
Effekt på utsatt skatt av endret skattesats	-123 695	0
27 % av netto permanente forskjeller o.a.	-2 012	1 915
27 % av gevinst aksjer tilgjengelig for salg	0	-3 475
27 % av resirkulerte omregningsdifferanser	-1 061	0
27 % av gevinst relatert til uttreden tilknyttet selskap, trinnvist oppkjøp m.v.	-7 040	-31 700
27 % av andel resultat tilknyttet selskap	-3 266	-24 824
Skattekostnad	268 226	328 939
Effektiv skattesats	17,9 %	22,9 %
Endring i balanseført utsatt skatt	2015	2014
Balanseført verdi per 01.01	1 488 999	1 475 165
Virksomhetssammenslutning	8 075	70 792
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	2 401	-27 898
Resultatført endring	26 964	-29 061
Netto balanseført verdi UB	1 526 438	1 488 998
Balanseført utsatt skattefordel *)	-41 536	-42 263
Balanseført utsatt skatt	1 567 973	1 531 262

*) Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller

	Driftsmidler og leasing	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Varer/ biol. eiendeler	Sum
Utsatt skatt forpliktelser				
01.01.2014	72 626	432 086	991 063	1 495 775
Resultatført i perioden	2 841	-505	-30 213	-27 877
Valutaomregning o.a.	-7 471	62 870	19 589	74 988
31.12.14	67 996	494 451	980 439	1 542 886
Resultatført i perioden	-29 828	-48 528	82 903	4 546
Virksomhetssammenslutning	4 342	16 200	0	20 542
31.12.15	42 509	462 122	1 063 342	1 567 973

	Driftsmidler og leasing	Fordringer	Andre forskjeller	Fremførbart underskudd	Sum
Utsatt skatt eiendeler					
01.01.2014		-6 996	-5 051	-8 562	-20 609
Resultatført i perioden		-10 440	-11 310	20 566	-1 184
Virksomhetssammenslutning			11 156	-15 352	-4 196
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat			-27 898		-27 898
31.12.14	0	-17 436	-33 103	-3 348	-53 888
Resultatført i perioden	-5 730	11 623	38 679	-22 153	22 418
Virksomhetssammenslutning		-1 000	-11 468		-12 468
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat			2 401		2 401
31.12.15	-5 730	-6 813	-3 491	-25 501	-41 536

Utsatt skatt består av	2015	2014
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12.	1 567 973	1 542 886
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12.	-41 536	-53 888
Netto	1 526 438	1 488 998
Kortsiktige skatteposisjoner	1 056 529	963 003
Langsiktige skatteposisjoner	469 908	525 995
Sum	1 526 438	1 488 998

NOTE 13 DRIFTSINTEKTER/SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2015	2014
Salg av varer og tjenester	13 418 024	12 562 265
Leieinntekter	773	4 031
Erstatninger	9 446	2 400
Andre driftsinntekter	22 482	10 769
Sum driftsinntekter	13 450 725	12 579 465

Andre gevinster og tap	2015	2014
Gevinst/tap ifm realisasjon av varige driftsmidler	21 956	4 516
Gevinst ifm ny verdimåling ved virksomhetssammenslutning *	12 250	74 964
Gevinst ifm salg av aksjer i tilknyttet selskap (SalmoBreed)	0	37 929
Sum andre gevinster og tap	34 206	117 409

*) Gevinst ifm ny verdimåling ved virksomhetssammenslutning gjelder Lerøy Turkey i 2015 og Lerøy Finnmark AS (Villa) i 2014.

Driftssegmenter

Konsernets har følgende driftssegmenter: (1) Havbruk, (2) Bearbeiding (VAP), (3) Salg & Distribusjon (S&D). Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i eliminering. I tillegg blir konsernets inntekter allokert på geografisk område og produkt. Inntekt per geografisk område blir fordelt etter den enkelte kundes lokalisering. . Det vises til note 4 og prinsippnote (E) for en bredere oversikt over hvilke selskaper som inngår i konsernet samt tilordning til segment og aggregering av driftssegmenter.

[Fortsetter neste side]

2014	Havbruk	VAP	S&D	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	376 538	733 636	11 469 007	284	12 579 465
Interne driftsinntekter	5 866 079	875 990	495 117	-7 237 186	0
Sum driftsinntekter	6 242 617	1 609 626	11 964 124	-7 236 902	12 579 465
Andre gevinster og tap		4 908	-390	112 891	117 409
Driftskostnader	4 862 896	1 519 261	11 722 634	-7 196 592	10 908 199
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	1 379 721	95 273	241 100	72 581	1 788 676
Verdijustering biologiske eiendeler	-327 414	0			-327 414
Driftsresultat	1 052 307	95 273	241 100	72 581	1 461 262
Resultat fra tilknyttede selskap	127 912		1 954	-37 927	91 939
Netto finansposter	-68 462	-4 685	-5 969	-40 674	-119 790
Resultat før skatt	1 111 757	90 588	237 085	-6 020	1 433 411
Skattekostnad					-328 938
Årsresultat					1 104 473
Eiendeler					
(eksklusiv tilknyttede selskap)	11 476 061	955 452	2 157 946	-298 061	14 291 398
Tilknyttede selskap	535 383		31 582		566 965
Sum eiendeler	12 011 444	955 452	2 189 528	-298 061	14 858 363
Sum gjeld	5 447 642	432 857	1 868 389	-970 121	6 778 767
Investeringer					
(materielle og immaterielle, netto)	510 435	53 054	21 493		584 982
Avskrivninger	308 181	31 493	28 998	808	369 480
Nedskrivninger		1 949		33	1 982
2015	Havbruk	VAP	S&D	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	441 306	982 239	12 025 782	1 398	13 450 725
Interne driftsinntekter	6 052 991	939 255	532 963	-7 525 209	0
Sum driftsinntekter	6 494 297	1 921 494	12 558 745	-7 523 811	13 450 725
Andre gevinster og tap		854	286	33 066	34 206
Driftskostnader	5 506 612	1 816 033	12 271 885	-7 489 551	12 104 979
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	987 685	106 315	287 146	-1 194	1 379 952
Verdijustering biologiske eiendeler	187 064	1 444			188 509
Driftsresultat	1 174 749	107 759	287 146	-1 194	1 568 461
Resultat fra tilknyttede selskap	45 811	0	364	15 201	61 376
Netto finansposter	-79 704	-7 647	-8 657	-32 719	-128 727
Resultat før skatt	1 140 856	100 112	278 853	-18 712	1 501 110
Skattekostnad					-268 226
Årsresultat					1 232 883
Eiendeler					
(eksklusiv tilknyttede selskap)	12 118 214	1 148 667	2 277 764	-231 894	15 312 751
Tilknyttede selskap	664 850	1 585	4 517	0	670 952
Sum eiendeler	12 783 064	1 150 252	2 282 281	-231 894	15 983 703
Sum gjeld	5 830 128	443 250	1 826 120	-879 847	7 219 651
Investeringer					
(materielle og immaterielle, netto)	546 506	44 149	21 187	-35 577	576 265
Avskrivninger	366 114	37 068	30 384	350	433 916

Produktområde	2015	%	2014	%
Hel laks	5 464 814	40,6	5 388 161	42,8
Bearbeidet laks	4 878 212	36,3	4 070 385	32,4
Hvitfisk	930 413	6,9	889 007	7,1
Ørret	1 105 910	8,2	1 085 046	8,6
Skalldyr	454 701	3,4	564 482	4,5
Pelagisk	112 357	0,8	89 951	0,7
Annet	504 318	3,7	492 433	3,9
Sum driftsinntekter	13 450 725	100,0	12 579 465	100,0

Informasjon om geografiske områder

Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2015	%	2014	%
EU	7 790 018	57,9	6 874 497	54,6
Norge	2 288 277	17,0	2 117 520	16,8
Asia	1 597 257	11,9	1 283 407	10,2
USA & Canada	989 357	7,4	934 263	7,4
Resten av Europa	567 130	4,2	1 129 554	9,0
Andre	218 687	1,6	240 224	1,9
Sum driftsinntekter	13 450 725	100,0	12 579 465	100,0

Eiendeler	2015	%	2014	%
Norge *	14 440 493	90,3	13 367 446	90,0
EU	1 465 432	9,2	1 490 917	10,0
Andre land	77 778	0,5	0	0,0
Sum eiendeler	15 983 703	100,0	14 858 363	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS er mot utenlandske kunder. Per 31.12.2015 utgjorde dette NOK 739 401 av totalt NOK 849 887 (NOK 652 560 av totalt NOK 846 314 på samme tid i fjor). Kundefordringene er dekket av kredittforsikring.

Netto investeringsutgifter	2015	%	2014	%
Norge	537 601	93,3	554 990	94,9
EU	38 664	6,7	29 992	5,1
Sum eiendeler	576 265	100,0	584 982	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for mottatt salgsvederlag for solgte driftsmidler.

Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2015	%	2014	%
NOK	4 052 219	30,1	2 115 685	16,8
SEK	948 841	7,1	1 457 179	11,6
GBP	494 398	3,7	431 757	3,4
EUR	5 333 048	39,6	4 413 122	35,1
USD	1 890 953	14,1	934 190	7,4
JPY	553 957	4,1	451 490	3,6
Annen valuta	177 309	1,3	2 776 042	22,1
Sum driftsinntekter	13 450 725	100,0	12 579 465	100,0

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden. Vesentlige enkelttransaksjoner omregnes likevel til transaksjonskurs.

NOTE 14 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

[Alle tall i NOK 1.000]

Lønnskostnader	2015	2014
Lønn	1 083 196	993 036
Arbeidsgiveravgift	138 647	126 978
Innleid personell	88 452	75 645
Pensjonskostnader (inkl aga)	59 024	44 531
Andre ytelser	9 326	5 302
Andre personalkostnader	32 379	25 387
Sum	1 411 024	1 270 880

Antall ansatte	2015	2014
Menn	1 690	1 579
Kvinner	837	727
Samlet	2 527	2 306
Prosentandel kvinner	33 %	32 %

Ytelser til ledende ansatte	Konsernleder		Konserndirektør økonomi/finans		Konserndirektør havbruk	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Lønn	2 968	2 930	1 979	1 865	2 258	2 161
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	3 200	1 650	893	670	1 200	1 040
Innskuddspensjon	63	61	61	59	62	60
Andre ytelser	36	45	32	18	125	129

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 200 i 2015 (likt fordelt). Det samme ble utbetalt i 2014. Antall styremedlemmer er også uendret i forhold til samme tid i fjor

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2015. Tilsvarende som for styre-honorar er honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 21.05.2015 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2015. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 24.05.2016.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 21.05.2015. Fullmakten ble ikke benyttet i 2015. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 24.05.2016.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år, og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik som anbefalt i NUES. Dette er hovedsaklig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk for-retningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i innværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2015 har vært som følger:

Honorarer til revisor	2015	2014
Revisjonshonorar konsernrevisor	3 186	3 090
Revisjonshonorar andre revisorer	992	815
Skatterådgivning konsernrevisor	337	220
Skatterådgivning andre revisorer	38	31
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	201	119
Andre tjenester konsernrevisor	1 883	1 833
Andre tjenester andre revisorer	311	259
Totalt	6 948	6 367

NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2015	2014
Annen renteinntekt	12 169	21 006
Andre finansinntekter	329	14 843
Sum finansinntekter	12 498	35 849

Finanskostnader	2015	2014
Annen rentekostnad	126 295	124 229
Agiotap ¹⁾	8 632	200
Nedskrivning finansielle anleggsmidler ²⁾	0	26 000
Annen finanskostnad	6 299	5 210
Sum finanskostnader	141 226	155 639

Netto finans	-128 728	-119 790
---------------------	-----------------	----------

Aktiverte renter:	2015	2014
Aktiverte renter på driftsmidler (produksjonsanlegg)	0	2 000

¹⁾ Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen varekjøp. Netto gevinst i 2015 utgjør NOK 29,9 millioner.

²⁾ Nedskrivning (2014) relaterer seg til et lån ytet til Preline Fishfarming System AS

NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

	2015	2014
Årets resultat til LSG`s aksjonærer (i tusen)	1 179 718	1 055 916
Antall aksjer på balansedagen (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen)	54 577	54 577
Resultat per aksje	21,62	19,35
Utvannet resultat per aksje	21,62	19,35

NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000 med unntak for resultat/utbytte per aksje)

Utbetalt utbytte

Utbetalt utbytte i 2015, basert på resultatet fra 2014, var NOK 12,00 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 654 928.

Foreslått utbytte

Basert på resultatet for 2015 foreslås det et tilsvarende utbytte for inneværende år på NOK 12,00 per aksje, til utbetaling i 2016. Til sammen vil dette utgjøre NOK 654 928. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 24. mai 2016.

År	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Antall aksjer 31.12	Resultat per aksje	Res. per aksje før justering biomasse	Foreslått utbytte	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Utbetalt utbytte (fra foregående år)	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på	Utbetalt utbytte per aksje
2015	1 179 718	54 577	21,62	19,38	654 928	12,00	56 %	654 928	54 577	12,00
2014	1 055 916	54 577	19,35	24,04	654 928	12,00	62 %	545 774	54 577	10,00
2013	1 733 352	54 577	31,76	21,12	545 774	10,00	31 %	382 042	54 577	7,00
2012	480 797	54 577	8,81	5,11	382 042	7,00	79 %	382 042	54 577	7,00
2011	382 705	54 577	7,01	15,13	382 042	7,00	100 %	545 774	54 577	10,00
2010	1 419 507	54 577	26,25	22,08	545 774	10,00	38 %	375 042	53 577	7,00
2009	729 488	53 577	13,62	12,80	375 042	7,00	51 %	150 017	53 577	2,80
2008	124 730	53 577	2,33	2,83	150 017	2,80	120 %	96 439	53 577	1,80
2007	277 014	53 577	5,75	5,80	96 439	1,80	35 %	214 309	53 577	4,00
2006	651 516	42 777	15,86	14,00	214 309	5,01	33 %	76 999	42 777	1,80
2005	319 312	39 377	8,65	6,73	70 879	1,80	22 %	30 308	37 885	0,80
2004	83 402	34 441	2,42	2,42	30 308	0,88	36 %	20 665	34 441	0,60
2003	30 518	34 441	1,15	1,15	20 664	0,60	68 %	17 664	29 441	0,60
2002	25 650	29 441	1,13	1,13	17 664	0,60	69 %	11 664	19 441	0,60
Sum	8 493 625				4 140 810	78,49	49 %	4 158 594		78,00

NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2015	2014
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	532 244	461 180
Bokført verdi av leasede eiendeler	681 094	445 098
- Herav bygninger	16 404	15 406
- Herav produksjonsutstyr og inventar	664 690	429 692
Minimumsleie finansiell leasing:		
0-1 år	127 072	110 119
1-5 år	343 435	288 536
5 år -	105 743	119 391
Sum	576 251	518 046
Rentekostnader finansiell leasing:		
0-1 år	9 851	12 962
1-5 år	24 334	32 033
5 år -	9 821	11 870
Sum	44 006	56 865

Avdragstabell - fremtidig minimumsleie finansiell leasing	2015	2014
0-1 år	117 221	97 157
1-5 år	319 101	256 503
5 år -	95 922	107 521
Sum	532 244	461 180

Spesifikasjon av operasjonelle leieforpliktelser	2015	2014
Minimumsleie operasjonell leasing:		
0-1 år	6 585	7 079
1-5 år	13 879	19 264
Sum	20 464	26 343

Nåverdi av fremtidig minimumsleie		
0-1 år	6 449	7 079
1-5 år	13 026	17 919
Sum	19 475	24 998

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56 % eierskap). Salg til Austevoll Seafood konsernet i 2015 utgjorde NOK 192 934 (NOK 166 968 i 2014), mens kjøp utgjorde NOK 306 683 (NOK 284 048 i 2014). Fordringer på selskaper i Austevoll konsernet utgjorde per 31.12.2015 NOK 44 051 (NOK 24 494 per 31.12.2014), mens gjeld utgjorde NOK 73 460 (NOK 30 634 per 31.12.2014).

Laco AS eier 55,55% av aksjene i Austevoll Seafood ASA, og anses også som en nærstående part. Samlet kjøp av tjenester fra Laco AS utgjorde i 2015 NOK 3 658 (NOK 3 853 i 2014).

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA konsern er som følger:

2014	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Alfarm Alarko	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	133 716		2 902	
Lerøy Schlie	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	16 209		2 760	
Salmobreed AS	LSG (solgt i 4.kvartal 2014)	13 417	21 986	9 390	
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49%)	2 621	7 880		
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	2 286	4 731	7 587	
Villa Organic	LSG (oppløst etter fisjon 1.7.2014)	1 309			
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	39		73	
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100%)		246 725	316	11 709
Kirkenes Processing AS	Lerøy Finnmark AS (50%)		13 975	8 031	
Preline Fishfarming System AS	Opsjon på deleierskap (LSG)		8 573	480	
Norsk Oppdrettsservice AS	Lerøy Seafood Group ASA (34%)		3 509	856	
Minoritet i Rode Beheer BV				12 932	
Romsdal Processing AS	Lerøy Finnmark AS (50%)			1 566	
Sum		169 597	307 379	46 893	11 709

Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2014 var NOK 36 250.

Et langsiktig lån til Preline Fishfarming System AS på til sammen NOK 26 000 ble nedskrevet i sin helhet per 31.12.2014.

2015	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Hordafor AS	Laco konsernet	42 723	12 026	1 302	698
Lerøy Schlie	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	30 902	480	4 230	-205
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49%)	2 345	40	204	
Seistar Holding Konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	2 277	30 230	24	3 919
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	717	18 223	9 736	10
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	667			28
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100%)	610	215 324	-610	18 954
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	7	28 751	1 530	3 139
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	-51		63	
Fitjar Mekansike Verksted AS	Laco konsernet		28 794		87
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20%)		438		
Minoritet i Rode Beheer BV				2 087	
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (50%)			2 000	
Sum		80 197	334 306	20 565	26 629

Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2015 var NOK 46 000.

Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2015 var NOK 3 000.

NOTE 20 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	54 577 368	1,00	54 577 368
Sum	54 577 368		54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 2 809 aksjonærer per 31.12.15. Tilsvarende tall ved utgangen av 2014 var 2 738.

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2015		2014	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	34 144 281	62,56 %	34 144 281	62,56 %
FOLKETRYGDFONDET	2 298 041	4,21 %	2 278 041	4,17 %
STATE STREET BANK & TRUST CO. OM80	943 986	1,73 %	773 664	1,42 %
PARETO AKSJE NORGE	830 690	1,52 %	1 604 297	2,94 %
STATE STREET BANK & TRUST CO. OM06	592 655	1,09 %	293 297	0,54 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	494 146	0,91 %	418 546	0,77 %
JP MORGAN CHASE BANK, NA	451 800	0,83 %	338 800	0,62 %
JP MORGAN CHASE BANK, NA. LONDON	392 329	0,72 %	271 441	0,50 %
LERØY SEAFOOD GROUP ASA	329 776	0,60 %	329 776	0,60 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	298 531	0,55 %	326 498	0,60 %
VPF NORDEA KAPITAL	294 751	0,54 %		
STATE TEACHERS RETIREM SYST OHIO	288 185	0,53 %		
PICTET & CIE (EUROPE) S.A.	255 201	0,47 %	243 960	0,45 %
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A	252 472	0,46 %		
DANSKE INVEST NORSKE AKSJER INST	246 592	0,45 %	229 692	0,42 %
PARETO AS	246 000	0,45 %		
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	244 129	0,45 %		
STATE STREET BANK AND TRUST CO. FDOY59	236 711	0,43 %		
BLACKROCK RES/COM.STRATEGY TR	235 731	0,43 %		
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	235 514	0,43 %	288 962	0,53 %

PARETO AKTIV			676 060	1,24 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)			381 009	0,70 %
PARETO VERDI			327 391	0,60 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE			240 200	0,44 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON, NEW YORK			217 415	0,40 %
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG NORGE			203 831	0,37 %
JP MORGAN CHASE BANK, NA. LONDON			190 177	0,35 %
Totalt 20 største aksjeeiere	43 311 521	79,36 %	43 777 338	80,21 %
Andre	11 265 847	20,64 %	10 800 030	19,79 %
Totalt	54 577 368	100,00 %	54 577 368	100,00 %

NOTE 21 OMREGNINGSDIFFERANSER

(Alle tall i NOK 1.000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll, føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse, skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke- kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.14	-31 590	16 618	-14 972
Omregningsdifferanser 2014	81 992	12 510	94 502
Omregningsdifferanser per 31.12.14	50 402	29 128	79 530
Omregningsdifferanser per 01.01.15	50 402	29 128	79 530
Omregningsdifferanser 2015	84 799	12 113	96 911
Reversert negativ omregningsdifferanse i 2015	3 929	0	3 929
Omregningsdifferanser per 31.12.15	139 130	41 240	180 370

* Akkumulert negativ omregningsdifferanse knytter seg til det tidligere tilknyttede selskapet Alfarm Alarko Lerøy.

NOTE 22 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret har ikke kjennskap til hendelser i perioden etter balansedagen og frem til tidspunkt for offentliggjøring av regnskapet, som er av vesentlig betydning, eller som omfattes av opplysningsplikten ihht IAS 10.

NOTE 23 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNING

Preline Fishfarming System AS

Ved årets inngang ervervet konsernet ervervet en 91 % andel av selskapet Preline Fishfarming System AS, som er et FoU selskap som utvikler et konsept for et lukket produksjonsanlegg for smolt i sjø.

Lerøy Turkey (Alfarm Alarko Lerøy) - Overgang fra tilknyttet til datterselskap

I starten av 2015 økte konsernet sin eierandel i Alfarm Alarko Lerøy fra 50 % til 100 % gjennom kjøp av de resterende 50 % av aksjene. Alfarm Alarko Lerøy driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet som omfatter bearbeiding og røking av fisk. Selskapet vil ha en strategisk betydning i forhold til konsernets mål om utvikling av nye og eksisterende markeder. Selskapet inngår i segmentet Salg og Distribusjon. I samsvar med regnskapsstandardene IFRS 3 og IFRS 10 medfører overgangen fra tilknyttet selskap til datterselskap en ny verdimåling i konsernregnskapet av eiendeler og forpliktelser relatert til verdiene i det tidligere tilknyttede selskapet.

Senja Akvakultursenter AS - Kjøp av datterselskap

I starten av 2015 ervervet konsernet 100 % av aksjene i det norske selskapet Senja Akvakultursenter AS gjennom Lerøy Aurora AS. Selskapet driver sin aktivitet med base i Troms (region Nord). Selskapet eier et større landområdet regulert til akvakultur, og er i dag en betydelig produsent av rognkjeks.

Norsk Oppdrettsservice AS - Overgang fra tilknyttet til datterselskap

I desember 2015 økte konsernet sin eierandel i Norsk Oppdrettsservice AS fra 34 % til 51 % gjennom et ytterligere kjøp av aksjer. På grunn av en opsjonsavtale som fra 01.01.2015 gav Lerøy Seafood Group rett til å kjøpe seg opp til 51 % av selskapet til en forhåndsavtalt pris, ble reelt kontrolltidspunkt fastsatt til 01.01.2015. Som en følge av at vederlaget for transaksjon 1 i slutten av 2014 og transaksjon 2 i 2015 må også sees i sammenheng, ble det ingen resultateffekt fra ny verdimåling i forbindelse med overgangen fra tilknyttet selskap til datterselskap. Selskapet er i dag en betydelig produsent av rognkjeks.

Det er ingen endringer i oppkjøpsallokeringer fra tidligere år.

Aggregert merverdianalyse	Oppkjøps- balanser	Gjelds-kon- vertering	Identifiserte merverdier	Goodwill	Virkelig verdi
Goodwill	0			42 468	42 468
Utsatt skatt fordel	300		13 230		13 530
Konsesjoner	0		60 000		60 000
Andre rettigheter	2 008		-1 957		51
Varige driftsmidler	24 013		18 271		42 285
Finansielle driftsmidler	4		0		4
Beholdning	15 970		-2 500		13 470
Kortsiktige fordringer	42 539		-3 174		39 365
Bank, kontanter	8 254		0		8 254
Sum eiendeler	93 089	0	83 870	42 468	219 427
Egenkapital	34 766	27 020	52 665	42 468	156 920
Utsatt skatt	666		20 938		21 604
Annen langsiktig gjeld	33 636	-27 020	0		6 616
Kortsiktig gjeld	24 020		10 267		34 287
Sum egenkapital og gjeld	93 089	0	83 870	42 468	219 427
Oppkjøpsanalyse					100 %
Regnskapsført egenkapital					61 786
Netto identifiserte merverdier					52 665
Identifiserte verdier					114 451
Herav ikke-kontrollerende eierinter- essers andel av identifiserte verdier					17 505

Virkelig verdi av vederlag	100 %
Pålydende verdi på fordring konvertert til aksjer *	29 692
Akkumulert nedskrevet verdi på fordring	-29 692
Virkelig verdi på fordring konvertert til aksjer	0
Overført vederlag (kontanter)	87 950
Beløpet for ikke-kontrollerende eierinteresser i det overtatte foretaket	24 020
Virkelig verdi av tidligere holdt egenkapitalinteresse i det overtatte foretaket ved trinnvist oppkjøp	44 950
Virkelig verdi av samlet vederlag	156 920
Beregning av goodwill	100 %
Samlet vederlag	156 920
Netto identifiserte verdier	114 451
Goodwill	42 468
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel av goodwill	6 515
Leroy Turkey - Gevinst ved ny verdimåling	50 %
Virkelig verdi på tidspunkt for ny verdimåling	39 950
Bokført verdi ihht egenkapital-metoden	27 700
Gevinst ved ny verdimåling ifm virksomhets sammenslutning	12 250
Akkumulerte omregningsdifferanser resirkulert over resultat **	-3 929
Netto resultateffekt etter resirkulering av omregningsdifferanser som tidligere har vært ført over utvidet resultat ***	8 321

* Oppgrosset fra 91 % (kontrollerende eierinteresser) til 100 %

** Resirkulerte omregningsdifferanser er ført som agiotap under andre finanskostnader

*** Gevinst og resultateffekt er etter skatt

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 [periode 1.1 - 31.12]

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2015	2014
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter		53	150
Lønn og andre personalkostnader	7	27 484	27 695
Tap ved avgang driftsmidler	2	20 244	0
Andre driftskostnader	7	9 586	11 828
Avskrivninger	2	350	840
Sum driftskostnader		57 664	40 363
Driftsresultat		-57 611	-40 213
FINANSINNEKTER OG KOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	5	1 152 258	1 283 773
Inntekt fra tilknyttede selskaper	5	49 000	36 250
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	-58 906	0
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	0	-26 000
Netto øvrige finansposter	8	-26 955	-29 790
Resultat før skattekostnad		1 057 786	1 224 020
Sum skattekostnad	6	-204 582	-312 537
Årsresultat		853 205	911 483
OPPLYSNINGER OM :			
Overført til/fra annen egenkapital		198 276	256 555
Avsatt til utbytte		654 928	654 928

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.15	31.12.14
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	31 107	36 128
Sum immaterielle eiendeler		31 107	36 128
Varige driftsmidler			
Bygninger og tomter	2	4 265	15 833
Sum varige driftsmidler		4 265	15 833
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	3	3 956 631	3 725 422
Aksjer i tilknyttede selskaper	3	228 612	183 644
Andre langsiktige investeringer	3	5 965	6 690
Andre langsiktige fordringer		0	12 757
Langsiktige konsernfordringer	5	58 126	52 370
Sum finansielle anleggsmidler		4 249 334	3 980 883
SUM ANLEGGSMIDLER		4 284 706	4 032 844
OMLØPSMIDLER			
Fordringer konsernselskaper og tilknyttede selskap	5	905 452	1 260 655
Andre fordringer		8 823	1 861
Betalingsmidler	4	670 849	389 264
SUM OMLØPSMIDLER		1 585 124	1 651 780
SUM EIENDELER		5 869 830	5 684 624

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.15	31.12.14
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	1	54 577	54 577
Egne aksjer	1	-330	-330
Overkurs	1	2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Annen egenkapital	1	1 388 963	1 138 900
Sum opptjent egenkapital		1 388 963	1 138 900
SUM EGENKAPITAL		4 174 900	3 924 837
LANGSIKTIGE FORPLIKTELSER			
Andre langsiktige forpliktelser	9	124 429	131 044
Sum langsiktige forpliktelser		124 429	131 044
LANGSIKTIG GJELD			
Pantegjeld	4	568 832	621 225
Sum langsiktig gjeld		568 832	621 225
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 122	13 106
Konserngjeld og gjeld til tilknyttede selskaper	5	157 439	19 534
Betalbar skatt	6	174 728	307 466
Skyldige offentlige avgifter		1 801	1 268
Avsatt til utbytte	1	654 928	654 928
Annen kortsiktig gjeld		9 651	11 216
Sum kortsiktig gjeld		1 001 669	1 007 518
SUM GJELD		1 694 930	1 759 787
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 869 830	5 684 624

Bergen, 14. april 2016
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2015	2014
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	1 057 786	1 224 020
Periodens betalte skatt	-307 749	-260 082
Tap(+) / gevinst(-) ved realisasjon av anleggsmidler	20 244	0
Ordinære avskrivninger	350	840
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	58 906	0
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	0	26 000
Endring i kundefordringer	-6 051	237
Endring i leverandørgjeld	-10 832	9 100
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-67 633	48 249
Effekt av valutakursendringer	3 109	0
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-1 152 258	-1 320 023
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	26 520	30 423
Netto kontantstrøm fra drift	-377 608	-241 236
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 728	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-11 697	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	725	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-2 325
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	49 000	36 250
Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper	1 476 668	1 016 897
Utbetaling av konsernbidrag til datterselskaper	-17 695	0
Innbetalinger ved salg/avvikling av konsernselskap/tilknyttet selskap	46 312	2 502
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/tilknyttet selskap	-147 078	-9 710
Inn/utbetalinger på langsiktige konsernfordringer	-5 756	-7 981
Inn/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	0	-24 818
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 392 207	1 010 815
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	65 250	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-120 773	-142 850
Netto betalte renter og finanskostnader	-26 520	-29 306
Utbetaling av utbytte	-654 928	-545 774
Innbetalt utbytte på egne aksjer	3 957	3 298
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-733 014	-714 632
Netto kontantstrømmer for perioden	281 585	54 947
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	389 264	334 317
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	670 849	389 264
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	670 849	389 264
Herav bundne midler	941	814

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA 2015

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter og bonuser.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE Plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskap der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

Rentebytteavtalen regnes som en derivat. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2014	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.14	54 577	-330	2 731 690	951 247	3 737 184
Årets resultat til egenkapital				911 483	911 483
Utbytte på egne aksjer				3 298	3 298
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				-72 200	-72 200
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper				-12 918	-12 918
Verdiendring aksjer i datterselskap som følge av konsernbidrag				12 918	12 918
Avsatt utbytte				-654 928	-654 928
Egenkapital per 31.12.14	54 577	-330	2 731 690	1 138 900	3 924 837

2015	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.15	54 577	-330	2 731 690	1 138 900	3 924 837
Årets resultat til egenkapital				853 205	853 205
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				4 829	4 829
Reversering av akkumulert verdiendring på rentebytteavtale ved opphør av sikring *				43 001	43 001
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper				-114 208	-114 208
Verdiendring aksjer i datterselskap som følge av konsernbidrag				114 208	114 208
Utbytte på egne aksjer				3 957	3 957
Avsatt utbytte				-654 928	-654 928
Egenkapital per 31.12.15	54 577	-330	2 731 690	1 388 963	4 174 900

Aksjekapital	Antall Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	54 577 368	1,00 54 577 368
Sum	54 577 368	54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 2 809 aksjonærer per 31.12.15. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 20 for konsernet.

Egne aksjer

Selskapets beholdning av egne aksjer har vært uendret i 2015. Per 31.12.2015 har Lerøy Seafood Group ASA en total beholdning på 329 776 egne aksjer. Gjennomsnittlig kostpris er NOK 62,10 per aksje.

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2014	Tomter	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost per 01.01.14	2 090	40 452	42 542
Tilgang kjøpte driftsmidler			0
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.14	2 090	40 452	42 542
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.14		-26 709	-26 709
Balansført verdi per 31.12.14	2 090	13 743	15 833
Årets avskrivninger		840	840
2015	Tomter	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost per 01.01.15	2 090	40 452	42 542
Tilgang kjøpte driftsmidler	24 454		24 454
Avgang solgte driftsmidler	-26 400	-36 331	-62 731
Anskaffelseskost per 31.12.15	144	4 121	4 265
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.15		0	0
Balansført verdi per 31.12.15	144	4 121	4 265
Årets avskrivninger		350	350

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler som avskrives. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

- * Næringsbygg 25 år
- * Leilighet Varig verdi
- * Tomter Varig verdi

Større enkelttransaksjoner / tap ved avgang driftsmidler

Avgang driftsmidler i 2015 gjelder i det vesentligste selskapets eiendom i Sandviken i Bergen, som bestod i tomt med eldre industribygg. Det var godkjente planer for bygging et nytt moderne kontorkompleks, som var planlagt som konsernets fremtidige hovedkontor. Eiendommen ble benyttet som tingsinnskudd i forbindelse med kapitalforhøyelse i det heleide datterselskapet Sandvikstomt I AS, som skulle stå for videre utvikling, og tingsinnskudd verdsettes til virkelig verdi. Virkelig verdi var basert på innhentet takst fra ekstern uavhengig takstmann og var på 13,7 millioner kroner, noe som var lavere enn bokført verdi. Dette medførte et regnskapsmessig tap ved avgang driftsmidler i Lerøy Seafood Group ASA på tilsammen 20,2 millioner kroner. Taksten må sees i lys av at eiendommen var regulert til kontorbygg, og de leiepriser takstmannen forventet for kontorbygg utenfor Bergen sentrum. En eiendomsutvikler av bolig kom med et bud betydelig over bokført verdi i 2015. Med bakgrunn i dette, og at utvikling og bygging av kontorbygg lå utenfor konsernets kjærnevirksomhet, valgte Sandvikstomt I AS i samråd med eier, Lerøy Seafood Group ASA, å selge tomten. Selskapet Sandvikstomt I AS ble etter eiendomssalget overflødig, og ble derfor avviklet etterpå. Avviklingsoppjøret fra selskapet utgjorde 46,3 millioner kroner. I konsernet Lerøy Seafood Group gav salget en samlet gevinst på 24,0 millioner kroner.

Gjenværende verdi på driftsmidler knytter seg til to leiligheter som selskapet eier.

NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Datterselskaper	Forretnings- sted	Eier/ stem- meandel	Kostpris/ bokført verdi	Tilgang	Avgang	Kostpris/ bokført verdi	Eier/ stemme- andel
				aksjer / kapital- forhøy- elser i døtre i 2015			
		31.12.2014	31.12.2014			31.12.2015	31.12.2015
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %	154 070	229 045		383 115	100 %
Lerøy Finnmark AS	Finnmark	100 %	211 267	14	-211 282	0	0 %
Lerøy Midt AS	Hitra	100 %	1 135 230			1 135 230	100 %
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %	1 262 132	95 253		1 357 385	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Austevoll	50,71 %	540 000			540 000	50,71 %
Rode Beheer BV	Urk, Nederland	50,11 %	113 471			113 471	50,11 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	53 092	19 227		72 319	100 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %	57 904	15		57 919	100 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %	13 155	456		13 611	100 %
Sjømathuset AS	Oslo	100 %	13 925			13 925	100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	100 %	22 070			22 070	100 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %	23 284	488		23 772	100 %
Lerøy Sverige AB	Gøteborg, Sverige	100 %	65 707	14 642		80 349	100 %
Lerøy Finland OY	Finland	100 %	34 813			34 813	100 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	60 %	4 600			4 600	60 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	0 %	0	57 456		57 456	100 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Skien	0 %	0	0		0	91 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Flekkefjord	0 %	0	25 000		25 000	51 %
Lerøy Processing Spain SL	Madrid, Spania	100 %	20 151			20 151	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %	429	5		434	100 %
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %	123	13 700	-13 823	0	0 %
Lerøy Nord AS	Tromsø	0 %	0	1 012		1 012	51 %
Totalt aksjer i datterselskaper			3 725 422	456 313	-225 105	3 956 631	

Fusjoner

Lerøy Finnmark AS ble fusjonert inn i Lerøy Aurora AS i februar 2015.

Kjøp av nye datterselskaper

Lerøy Turkey:

Konsernet ervervet ved årets inngang de siste 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy. Selskapet gikk da fra å være et tilknyttet selskap til å bli et datterselskap. Selskapet skiftet navn til Lerøy Turkey.

Preline Fishfarming System AS:

Ved årets inngang ervervet konsernet ervervet en 91 % andel av selskapet Preline Fishfarming System AS, som er et FoU selskap som utvikler et konsept for et lukket produksjonsanlegg for smolt i sjø. Ervervet skjedde gjennom en konvertering av et langsiktig lån pålydende 26 millioner kroner. Fordringen var fullt ut nedskrevet ved utgangen av 2014.

Norsk Oppdrettsservice AS:

Konsernet ervervet i 2014 en 34 % andel av selskapet Norsk Oppdrettsservice AS, som er en rensefiskprodusent. Konsernet gjorde bruk av en opsjonsavtale, som gjaldt fra 1 januar 2015, som gav konsernet anledning til å kjøpe opp ytterligere 17 % av selskapet, tilsammen 51 %. Selskapet gikk derfor over fra å være et tilknyttet selskap i 2014 til å bli et datterselskap i 2015, med virkning fra regnskapsårets begynnelse.

Effekten av virksomhetssammenslutningene er nærmere beskrevet i oppkjøpsanalysen i note 23 i konsernregnskapet, som er utarbeidet i samsvar med IFRS 3.

Avgang datterselskaper

Selskapet Sandvikstomt I AS ble besluttet avvirket, og ble endelig oppløst i 2015

Kapitalforhøyelser

Det er gjennomført tre kapitalforhøyelser i datterselskaper i 2015: I Lerøy Fossen AS ble kapitalen økt med 19 millioner kroner. I Lerøy Sverige AB ble kapitalen økt med 14,6 millioner (16 millioner svenske kroner). Det ble også gjennomført en kapitalforhøyelse i Lerøy Turkey på tilsammen 6 millioner kroner (2 millioner TRY).

Øvrige kapitalendringer består av avgitte konsernbidrag til datterselskaper for 2015, som tillegges kostprisen med 73 % av brutto konsernbidrag. Se note 5 for spesifikasjon.

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier/ stem-	Kostpris/	Til-	Avganger	Kostpris/	Eier/
		meandel	bokført			bokført	stemme-
		31.12.2014	31.12.2014	ganger	i 2015	31.12.2015	andel
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273	-	-	163 273	50 %
Alfarm Alarko Lerøy	Istanbul, Tyrkia	50 %	11 548	-	-11 548	-	0 %
Lerøy Schlie A/S	Hirtshals, Danmark	50 %	3 793	-	-	3 793	50 %
Ocean Forest AS	Bergen	50 %	30	-	-	30	50 %
Norsk Oppdretts- service AS	Flekkefjord	34 %	5 000		-5 000	-	0 %
The Seafood Innova- tion Cluster AS	Bergen	0 %	-	16		16	20 %
Seistar Holding AS	Austevoll	0 %	-	61 500	-	61 500	50 %
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			183 644	61 516	-16 548	228 612	

Selskapene Alfarm Alarko Lerøy og Norsk Oppdrettsservice AS er gått over fra å være tilknyttede selskaper til å bli datterselskaper.

Andre aksjer	Forretnings- sted	Eier/ stem-	Kostpris/	Til-	Avganger	Kostpris/	Eier/
		meandel	bokført			bokført	stemme-
		31.12.2014	31.12.2014	ganger	i 2015	31.12.2015	andel
DnB Private Equity IS/AS	Oslo	1,11 %	6 402		-687	5 715	1,11 %
C02BIO AS	Lindås		250			250	
Diverse mindre aksjeposter			37		-37	-	
Totalt andre aksjer			6 690	-	-725	5 965	

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

NOTE 4 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2015	2014
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner	568 832	621 225
Sum rentebærende gjeld 31.12	568 832	621 225
Bankinnskudd	670 849	389 264
Netto rentebærende gjeld 31.12	-102 017	231 961
AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
2015		55 350
2016	405 432	355 350
2017	40 850	55 350
2018	40 850	55 350
2019	40 850	55 350
2020	40 850	44 475
Senere	-	-
Sum	568 832	621 225

Lånevilkår ("covenants")

Lånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

	2015	2014
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	568 832	621 225
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	568 832	621 225
PANTSATTE EIENDELER		
Aksjer i datterselskap	653 469	1 413 585
Kundefordringer - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	-	280 000
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Varelager - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	-	40 000
Bygninger	-	13 743
Sum bokført verdi pantsatte eiendeler 31.12	816 742	1 910 601
Garantier og kausjoner	30 000	30 000

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar i forbindelse med konsernkontokredittordning maksimert oppad til NOK 400 000, samt solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Hallvard Lerøy AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

NOTE 5 TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED DATTER- OG TILKNYTTETE SELSKAP

[Alle tall i NOK 1.000]

Inntekt på investering i datterselskap	2015	2014
Årets konsernbidrag fra døtre	887 469	1 246 543
Utbytter fra datterselskaper	232 300	37 230
Gevinst ved avgang datterselskap	32 489	0
Sum	1 152 258	1 283 773
Årets konsernbidrag fra døtre består av	2015	2014
Lerøy Aurora AS	357 842	253 826
Lerøy Midt AS	339 628	465 064
Hallvard Lerøy AS	190 000	289 000
Lerøy Vest AS	0	217 956
Lerøy Fossen AS	0	10 923
Lerøy Alfheim AS	0	4 400
Lerøy Delico AS	0	3 412
Lerøy Trondheim	0	1 962
Sum	887 469	1 246 543
Årets utbytter fra datterselskap består av	2015	2014
Mottatt utbytte fra Lerøy Aurora AS	100 000	0
Mottatt utbytte fra Lerøy Vest AS	100 000	0
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	20 365	30 547
Mottatt utbytte fra Rode Beheer BV	9 760	6 683
Avsatt utbytte fra Norsk Oppdrettservice AS	2 175	0
Sum	232 300	37 230
Gevinst ved avgang datterselskap	2015	2014
Avviklingsoppgjør fra Sandvikstomt I AS	46 312	0
Bokført verdi på avviklet datterselskap	13 823	0
Sum	32 489	0
Inntekt fra tilknyttede selskaper	2015	2014
Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS	46 000	36 250
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	3 000	0
Sum	49 000	36 250
Langsiktige lån til konsernselskaper	2015	2014
Sjømathuset AS	30 328	31 879
Preline Fishfarming System AS	10 388	0
Lerøy Processing Spain SL	8 738	7 929
Lerøy Sverige AB	6 128	8 810
Lerøy Alfheim AS	2 318	3 416
Lerøy Delico AS	226	336
Sum	58 126	52 370
Kortsiktige fordringer på konsern- og tilknyttede selskaper	2015	2014
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	905 452	1 254 806
Kortsiktige fordringer på tilknyttede selskaper	0	5 849
Sum	905 452	1 260 655

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	2015	2014
Årets mottatte konsernbidrag	887 469	1 246 543
Inntektsført utbytte fra Norsk Oppdrettservice AS	2 175	0
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	15 808	8 263
Sum	905 452	1 254 806
Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2015	2014
Lerøy Vest AS	5 713	2 615
Lerøy Midt AS	4 744	3 068
Lerøy Aurora AS	2 073	1 008
Hallvard Lerøy AS	1 515	81
Sjøtroll Havbruk AS	1 407	1 157
Lerøy Portugal Lda	356	334
Sum	15 808	8 263
Kortsiktige fordringer på tilknyttede selskaper	2015	2014
Ocean Forest AS	0	5 849
Sum	0	5 849
Kortsiktig gjeld konsern- og tilknyttede selskaper	2015	2014
Kortsiktig gjeld til konsern selskaper	157 439	19 534
Kortsiktig gjeld til tilknyttede selskaper	0	0
Sum	157 439	19 534
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2015	2014
Årets avgitte konsernbidrag	156 449	17 696
Øvrig kortiktig gjeld til konsernselskaper	990	1 838
Sum	157 439	19 534
Årets avgitte konsernbidrag	2015	2014
Lerøy Vest AS	130 484	0
Lerøy Aurora AS	24 333	9 515
Lerøy Trondheim AS	669	0
Lerøy Alfheim AS	625	0
Lerøy Fossen AS	311	0
Lerøy Quality Group AS	21	21
Lerøy & Strudshavn AS	7	33
Sjømathuset AS	0	8 116
Sandvikstomt 1 AS	0	11
Sum	156 449	17 696
Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2015	2014
Hallvard Lerøy AS	784	1 649
Lerøy Alfheim AS	117	100
Lerøy Vest AS	89	89
Sum	990	1 838

[Fortsetter neste side]

NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

PERMANENTE FORSKJELLER	2015	2014
Utbytte (justert med 3 % inntektstillegg)	-278 861	-72 192
Gevinst ved avgang aksjer	-32 489	0
Øvrige permanente forskjeller	1 012	4 504
Sum permanente forskjeller	-310 338	-67 688

BEREGNING AV BETALBAR SKATTEKOSTNAD	2015	2014
Resultat før skatt	1 057 786	1 224 020
Permanente forskjeller	-310 338	-67 688
Endring midlertidige forskjeller (over resultat)	56 142	125
Årets skattegrunnlag	803 590	1 156 457
Skattesats, nominell	27 %	27 %
Betalbar skatt på årets resultat før KB	216 969	312 243

BETALBAR SKATT I BALANSEN	2015	2014
Betalbar skatt	216 969	312 243
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-42 241	-4 778
Betalbar skatt i balansen	174 728	307 466

Rentebytteavtaler og utsatt skatt

Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler (finansielle instrumenter) føres over egenkapitalen så lenge vilkårene for sikringsbokføring er oppfylt, og over resultat hvis ikke. Se note 9 for nærmere informasjon om rentebytteavtaler.

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2015	2014
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat		
Bygninger/driftsmidler	0	-2 764
Finansielle instrumenter, totalt	-124 429	-131 044
Herav finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapitalen	65 523	131 044
Midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat	-58 906	-2 764
Endring i midlertidige forskjeller som går over resultat	-56 142	-125
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over egenkapital		
Finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapitalen	-65 523	-131 044
Midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-65 523	-131 044
Endring i midlertidige forskjeller som går over egenkapital	65 520	-98 458

OVERSIKT OVER UTSATT SKATT	2015	2014
Endringer som går over resultat		
Sum midlertidige forskjeller over resultat:	-58 906	-2 764
Nominell skattesats	27 %	27 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-15 905	-746

Endringer som går over egenkapital		
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-65 523	-131 044
Nominell skattesats	27 %	27 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-17 691	-35 382
Sum endringer i midlertidige forskjeller og utsatt skatt		
Sum midlertidige forskjeller:	-124 429	-133 807
Nominell skattesats	25 %	27 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-31 107	-36 128
Årets skattekostnad består av		
	2015	2014
Betalbar skatt på årets resultat før KB	216 969	312 243
Endring i utsatt skatt fra MF som går over resultatet	-15 158	-34
Effekt av endret skattesats	2 489	0
Estimatavvik - For lite(+)/mye(-) avsatt i fjor	283	327
Samlet skattekostnad	204 582	312 537
Effektiv skattesats	19,3 %	25,5 %

NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2015	2014
Lønn, feriepenger og bonus	17 379	17 553
Arbeidsgiveravgift	2 925	2 526
Innleid personell	5 027	5 510
Styrehonorar	1 200	1 200
Pensjonskostnader 1)	555	514
Andre ytelser / valgkomite	193	232
Andre personalkostnader mv	205	160
Sum	27 484	27 695

¹⁾ Innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk	9	8
---------------------------------------	----------	----------

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA henvises det til note 14 i konsernregnskapet. Styrets formann er innleid fra Laco. Kostnaden er inkludert i posten innleid personell.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet, har vært som følger:

	2015	2014
Revisjonshonorar konsernrevisor	680	680
Andre tjenester konsernrevisor	948	1 178
Totalt	1 628	1 858

NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2015	2014
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 915	2 318
Andre renteinntekter	6 395	9 798
Agiovinning	0	633
Sum finansinntekter	8 310	12 749
Finanskostnader		
Rentekostnad	34 006	39 473
Agiotap	435	0
Annen finanskostnad	824	3 066
Sum finanskostnader	35 265	42 539
Netto finansposter	-26 955	-29 790

NOTE 9 RENTEBYTTEAVTALER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA har to 10-årige rentebytteavtaler (renteswap), hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner.

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres direkte mot egenkapital (kontantstrømsikring). Skatteeffekten av verdiendringen på rentebytteavtalen føres også direkte mot egenkapital, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. Skatteeffekten av endret skattesats, fra 27 % til 25 % er behandlet en estimatendring, og ført over resultat. Prinsippene er beskrevet i mer detalj i prinsippnoten (J).

Endring i forutsetninger

Ved inngåelse av rentebytteavtalene i 2011 og 2012 var det en forventning om at den langsiktige bankgjelden (sikringsobjektet) ville være på nivå med eller større enn inngåtte rentebytteavtaler (sikringsinstrumentet). Sikringsbokføring ble derfor valgt som prinsipp for bokføring. Som en følge av at bankgjelden ved utgangen av 2015 er betydelig lavere enn sikringsinstrumentet, er ikke lenger sikringsforholdet effektivt for begge avtalene samlet sett. Derfor opphører sikringsforholdet for den senest inngåtte rentebytteavtalen. Akkumulert verdiendring i hele perioden fra avtaleinngåelse og frem til opphør reverseres derfor over egenkapitalen, og resultatføres som verdiendring på finansielle instrumenter under finansposter i resultatregnskapet.

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17/11/11	Avtale 2 fra 17/01/12	Sum sikrings- bokføring
Nominelt beløp	500 000	500 000	1 000 000
Varighet	10 år	10 år	10 år
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %

Bokført verdi 01.01.2014

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01.2014	-21 295	-11 292	-32 586
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 28%	5 962	3 162	9 124
Netto verdi (negativ) etter skatt 01.01.2014	-15 332	-8 130	-23 462

Endringer i 2014

Effekt fra endret skattesats fra 28% til 27 %	-213	-113	-326
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2014	-48 102	-50 355	-98 458
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 27%	12 988	13 596	26 584
Endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	-35 328	-36 872	-72 200

Bokført verdi 31.12.2014

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2014	-69 397	-61 647	-131 044
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 27 %	18 737	16 645	35 382
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2014	-50 660	-45 002	-95 662

Kostnadsførte renter i 2014 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 17 303.

Endringer i 2015

Endringer over egenkapitalen			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2015	3 873	2 742	6 615
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 27%	-1 046	-740	-1 786
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	2 828	2 001	4 829

Endringer over resultat

Effekt av endret skattesats fra 27% til 25% ført over resultat (estimatendring)	-1 310	-1 178	-2 489
---	--------	--------	--------

Bokført verdi 31.12.2015

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2015	-65 523	-58 906	-124 429
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 25 %	16 381	14 726	31 107
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2015	-49 143	-44 179	-93 322

Kostnadsførte renter i 2015 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 18 843.

Reversering av akkumulert verdiendring ført over egenkapital knyttet til rentebytteavtale hvor sikringen ikke lenger er effektiv

Akkumulert verdiendring på rentebytteavtale brutto, hvor verdiendringen reklassifiseres til resultat:		58 906	58 906
Akkumulert endring i utsatt skatt som har vært ført over egenkapitalen		-15 905	-15 905
Netto reklassifisert fra egenkapitalen til resultat ved opphør av sikring		43 001	43 001

REVISORS BERETNING



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap, kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, endringer i egenkapital og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2015, og

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2015, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 14. april 2016
PricewaterhouseCoopers AS



Sturle Døsen
Statsautorisert revisor

ADRESSER

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2, Postboks 7600

N-5020 Bergen

Telefon: + 47 55 21 36 50

E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2, Postboks 7600

N-5020 Bergen

Telefon: + 47 55 21 36 50

Faks: + 47 55 21 36 32

E-mail: hallvard@leroy.no

Lerøy China Office

14th Floor A Tower, Pacific Century Place

2A Workers Stadium Road North,

Chaoyang District, Beijing 100027 China

Telefon: + 86 10 6587 6955

Mobil: + 86 130 1110 5490

E-mail: juliana.guyu@leroy.no

Lerøy Japan K.K.

Shinagawa Grand Central Tower 5F

2-16-4 Konan, Minato-ku,

Tokyo 108-0075, Japan

Telefon: +81 3 6712 1672

E-mail: info@leroy.co.jp

Hallvard Lerøy USA Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406

Chapel Hill, NC 27514, USA

Telefon: + 1 919 967 1895

Faks: + 1 919 967 1833

Mobil: + 1 617 270 3400

E-mail: scott.drake@leroy.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2, Postboks 7600

N-5020 Bergen

Telefon: +47 55 30 39 00

Faks: +47 55 30 39 29

E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2, N-4051 Sola

Telefon: +47 51 71 8

E-mail: post@leroydelico.no

Sjomathuset AS

Sven Oftedalsvei 10

N-0950 Oslo, Norge

Telefon: +47 23 35 55 50

Faks: +47 23 35 55 68

E-mail: post.sjomathuset@leroy.no

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaaien

Postboks 6055 Sluppen

N-7434 Trondheim

Telefon: +47 55 33 41 06

E-mail: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Aurora AS

Kystens Hus, Stortorget 1,

Postboks 2123 N-9767 Tromsø

Telefon: +47 77 60 93 00

E-mail: post@leroyaurora.no

Lerøy Fossen AS

N- 5281 Valestrandfossen

Telefon: + 47 56 19 32 30

Faks: + 47 56 19 32 31

E-mail: post@leroyfossen.no

Lerøy Midt AS

N-7247 Hestvika

Telefon: + 47 72 46 50 00

Faks: + 47 72 46 50 01

E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Nord AS

Ropnesvegen 69

9107 Kvaløya

Telefon: +47 71 77 56 09

E-mail: post@leroynord.no

Lerøy Vest AS/Sjotroll Havbruk AS

Sjotrollbygget

N- 5397 Bekkjarvik

Telefon: +47 91 91 18 00

Faks: +47 56 18 18 01

E-mail: firmapost@sjotroll.no

Bulandet Fiskeindustri AS

Holmen

N-6987 Bulandet, Norge

Telefon: +47 57 73 30 30

E-mail: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Schlie AS

Peder Skramsvej 4

9850 Hirtshals, Danmark

E-mail: leroysschlie@leroy.no

Lerøy Sverige AB

Boks 24

SE-45625 Smøgen, Sverige

Telefon: +46 88 11 400

E-mail: info@leroy.se

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen

SE-41458 Göteborg, Sverige

Telefon: + 46 31 85 75 00

E-mail: alltifisk@leroy.se

Lerøy Nordhav AB

Tenngatan 7, SE 23435 Lomma, Sverige

Telefon: + 46 40 41 91 20

Faks: + 46 40 41 91 28

E-mail: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Stockholm AB

Vindkraftsvägen 5

SE-135 70 Stockholm, Sverige

Telefon: + 46 88 11 4000

Faks: + 46 86 02 2197

E-mail: vaksel.lst@leroy.se

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24

SE-456 25 Smøgen, Sverige

Telefon: + 46 52 36 67 000

Faks: + 46 52 33 83 43

E-mail: smogenseafood@leroy.se

Rodé Vis B.V

Schulpengat 10

P.O. Box 54 – 8320 AB Urk, Nederland

Telefon: +31 52 76 85 357

E-mail: info@rodevis.nl

Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2

FI-20320 Turku, Finland

Telefon: + 358 2 434 9800

Faks: + 358 2 434 9850

E-mail: info@leroy.fi

SAS Hallvard Lerøy

No.2&3 Rue Huret Lagache

Terrasse Bat 1

F-62200 Boulogne-sur-mer, France

Telefon: + 33 32 18 75958

Faks: + 33 32 18 75965

E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

SAS Lerøy Fish Cut

640 Allé Commios

Zone Actiparc

62223 Saint Laurent Blangy, France

Telefon: + 33 32 11 56907

Faks: + 33 32 11 56908

E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

SAS Eurosalmon

ZAC DES GOUCHOUX EST

127 Rue des Mures

FR-69 220 St jean d'ardieres, France

Telefon: + 33 47 40 77070

Faks: + 33 47 40 77079

E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

Lerøy Processing Spain

C/Sierra de Cazorla 18-20

Área Empresarial Andalucía

28320 Pinto, Madrid, Spain

Telefon: +34 916918678

Fax: +34 916918612

E-mail: antonio.diez@leroyps.es

Lerøy Portugal Lda

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di Quintanilho,

Pavilhao R-07

2670-838 S. Juliao Do Tojal-Loures, Portugal

Telefon: +351 210 988 550

Faks: +351 211 922 833

E-mail: fernandogomes@leroy.pt

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House

Laurel Hill Business Park

Stirling FK7 9JQ, Scotland

Telefon: + 44 1786 445 521

Faks: + 44 1786 450 164

E-mail: admin@scottishseafarms.com

Lerøy Turkey Su Ürünleri San Tic A.S

Atatürk Mah. Girne Cad.

No. 33, P.O. Box 34752

Atasehir, Istanbul, Turkey

Telefon: + 90 216 629 0685

Faks: + 90 216 629 0686

E-mail: umit.guvcnc@leroy.com.tr

Foto: ForSide, s. 6, s. 12, s. 27, s. 37, s. 60, s. 67, 0ystein Klakegg, s. 2, s. 3, s. 34, s. 38, s. 139; Timothy Bird, s. 10, s. 23, s. 39; Tove Lise Mossestad, s. 48; Audun Iversen, s. 24, s. 31, bakside: Marius Fiskum.





Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.lsg.no



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir.